

## Rapport d'activités au troisième trimestre 2020

### Bekaert fait état d'un rebond progressif

#### Chiffre d'affaires, tendances et actions

Malgré un niveau d'incertitude toujours élevé, le troisième trimestre a marqué un tournant pour la plupart des marchés. Le chiffre d'affaires consolidé du troisième trimestre de Bekaert a augmenté de +24% par rapport au faible deuxième trimestre de 2020. Les volumes de ventes furent à peine -2% au-dessous des volumes du même trimestre de l'année passée. Le chiffre d'affaires consolidé des neuf premiers mois de 2020 fut nettement inférieur par rapport à la même période de l'année précédente (-14% à taux de change constant) en raison de l'impact considérable de la pandémie COVID-19 au premier semestre 2020.

Les développements extérieurs au cours de la période des trois mois allant de juillet à septembre 2020 furent:

- le rebond significatif de la demande sur les marchés des pneumatiques;
- l'évolution positive des ventes sur divers marchés de l'Amérique latine, de la Chine, de l'Inde et de la région EMEA;
- les fortes fluctuations monétaires défavorables.

Les actions de Bekaert au troisième trimestre furent axées sur:

- la poursuite du renforcement des mesures de protection pour limiter l'impact de la pandémie COVID-19 sur la santé et la sécurité de nos employés et de leurs familles;
- la gestion agile de la chaîne d'approvisionnement à travers la chaîne de valeur, garantissant la continuité de l'approvisionnement des clients;
- la poursuite de l'amélioration du mix produits et du mix business, conformément à notre stratégie visant à améliorer le portefeuille d'activités;
- le maintien d'un contrôle strict du fonds de roulement et des dépenses d'investissements afin de poursuivre le désendettement;
- les mesures d'atténuation et structurelles complémentaires pour améliorer la performance financière du Groupe.
- Post-bilan: émission réussie d'une obligation 'retail' à 7 ans de €200 millions.

#### Perspectives

Les mesures d'amélioration structurelles mises en œuvre depuis fin 2019 et notre réponse agile au Covid-19 ont prouvé leur efficacité par rapport au renforcement de la résilience de Bekaert.

Alors que la pandémie Covid-19 continue de créer un niveau élevé d'incertitude, la reprise de la demande sur la plupart de nos marchés et les avantages durables des mesures d'amélioration structurelles nous permettront d'accroître notre performance au cours du second semestre 2020.

Malgré un chiffre d'affaires total inférieur à celui de l'année dernière, nous prévoyons que l'EBIT sous-jacent pour l'ensemble de l'année 2020 se situera autour du niveau de 2019, ce qui se traduira par une amélioration de la marge EBIT sous-jacente.

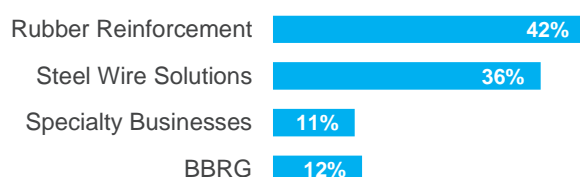
Grâce à une forte génération de cash et à une gestion disciplinée du fonds de roulement et de l'endettement, nous avons ramené le levier d'endettement net au-dessous de 2 à la fin du troisième trimestre et nous maintiendrons cet endettement net sur EBITDA sous-jacent comme objectif - en avance sur le plan - pour fin 2020.

## Chiffre d'affaires consolidé et global pour les neuf premiers mois de 2020 – en millions d'€

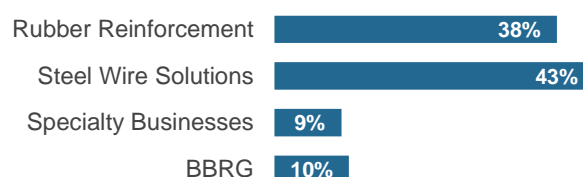
Chiffre d'affaires consolidé	2019	2020	Quote-part	Différence <sup>1</sup>	Organique	FX
Rubber Reinforcement	1 494	1 146	42%	-23%	-22%	-1%
Steel Wire Solutions	1 108	982	36%	-11%	-7%	-5%
Specialty Businesses	311	288	11%	-7%	-6%	-1%
BBRG	365	330	12%	-10%	-7%	-3%
Groupe	15	9	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3 293</b>	<b>2 755</b>	<b>100%</b>	<b>-16%</b>	<b>-14%</b>	<b>-3%</b>

Chiffre d'affaires global <sup>2</sup>	2019	2020	Quote-part	Différence <sup>1</sup>	Organique	FX
Rubber Reinforcement	1 625	1 236	38%	-24%	-21%	-3%
Steel Wire Solutions	1 608	1 385	43%	-14%	-4%	-10%
Specialty Businesses	311	288	9%	-7%	-6%	-1%
BBRG	365	330	10%	-10%	-7%	-3%
Groupe	3	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3 911</b>	<b>3 239</b>	<b>100%</b>	<b>-17%</b>	<b>-11%</b>	<b>-6%</b>

### Chiffre d'affaires consolidé



### Chiffre d'affaires global



## Evolution trimestrielle en 2020 – en millions d'€

Chiffre d'affaires consolidé	T1	T2	T3	T3:T2	T3 en glissement annuel <sup>3</sup>
Rubber Reinforcement	417	292	437	+50%	-9%
Steel Wire Solutions	345	294	342	+16%	-4%
Specialty Businesses	98	87	103	+18%	-5%
BBRG	115	114	101	-11%	-18%
Groupe	2	6	1	-	-
<b>Total</b>	<b>977</b>	<b>793</b>	<b>985</b>	<b>+24%</b>	<b>-8%</b>

Chiffre d'affaires global <sup>2</sup>	T1	T2	T3	T3:T2	T3 en glissement annuel <sup>3</sup>
Rubber Reinforcement	451	308	476	+55%	-9%
Steel Wire Solutions	490	402	493	+23%	-8%
Specialty Businesses	98	87	103	+18%	-5%
BBRG	115	114	101	-11%	-18%
<b>Total</b>	<b>1 154</b>	<b>911</b>	<b>1 174</b>	<b>+29%</b>	<b>-9%</b>

<sup>1</sup> Toutes les comparaisons sont faites par rapport aux chiffres des neuf premiers mois de 2019, sauf indication contraire.

<sup>2</sup> Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre des sociétés consolidées plus 100% des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

<sup>3</sup> Chiffre d'affaires T3 en glissement annuel: T3 2020 contre T3 2019.

## Performances par secteur

### Rubber Reinforcement: rebond fort et progressif au troisième trimestre

L'unité d'activités Rubber Reinforcement de Bekaert, fortement affectée par l'impact de la pandémie Covid-19 au premier semestre de l'année, a enregistré un rebond plus fort que prévu au troisième trimestre (chiffre d'affaires en hausse de +50% par rapport au deuxième trimestre). Les volumes de ventes du troisième trimestre ne furent que légèrement inférieurs à ceux du même trimestre de l'année passée (-1,6%) grâce à la forte demande en Asie et au rebond progressif à des niveaux pratiquement normaux en EMEA.

Année à ce jour, l'unité d'activités a enregistré une baisse du chiffre d'affaires de -23,3% par rapport aux neuf premiers mois de l'année 2019. Ceci fut le résultat de volumes plus faibles (-17,4%), de l'effet négatif de la variation des taux de change (-1,3%), ainsi que de la transmission des variations des prix du fil machine et d'autres effets prix-mix (-4,6%).

L'unité d'activités prévoit d'accroître encore son chiffre d'affaires au quatrième trimestre de l'année, porté par une forte demande des marchés pneumatiques.

### Steel Wire Solutions: demande soutenue en Europe et reprise en Amérique latine

Pour le trimestre juillet-septembre 2020, l'unité d'activités Steel Wire Solutions a enregistré une croissance organique de +2,8%, induite par des volumes plus élevés par rapport au même trimestre de l'année dernière (+1,2%) et par un impact positif dû à la transmission des variations des prix du fil machine et d'autres effets mix (+1,6%). Les effets de change s'avéraient très négatifs au cours du troisième trimestre (-6,9%) et ont plus qu'annihilé cette croissance organique. Le chiffre d'affaires est resté solide en EMEA et en Chine et a considérablement augmenté en Amérique latine.

Le tournant du troisième trimestre n'a pu annihiler la contraction significative du premier semestre. L'unité d'activités a enregistré une baisse du chiffre d'affaires depuis le début de l'année de -11,4% par rapport aux neuf premiers mois de 2019, entraînée par l'incidence défavorable des taux de change (-4,5%) et une baisse organique des volumes (-6,9%).

Le chiffre d'affaires de Steel Wire Solutions devrait rester solide au dernier trimestre de l'année 2020 malgré les effets saisonniers habituels.

### Specialty Businesses: pas de changements majeurs dans les conditions de la demande

L'unité d'activités Specialty Businesses a enregistré une baisse du chiffre d'affaires de -7,3% au cours des neuf premiers mois de 2020, particulièrement entraînée par l'impact de la pandémie sur la demande en Building Products et Fiber Technologies.

La demande émanant des marchés de la construction s'est améliorée vers la fin du troisième trimestre mais devrait ralentir pour la fin de l'année conformément à la saisonnalité habituelle. Fiber Technologies a vu une hausse de la demande dans les applications automobiles et une demande soutenue continue pour les solutions de filtration en Asie, annihilées par une baisse du chiffre d'affaires dans les marchés matures et dans l'aérospatiale et l'aviation en particulier. Combustion Technologies a repris au troisième trimestre de 2020 et les activités fil à scier sont restées limitées. Nous n'attendons pas de changement majeur dans les conditions de marché pour le dernier trimestre de l'année, à l'exception de la saisonnalité habituelle.

### Bridon-Bekaert Ropes Group: tendance à la baisse du chiffre d'affaires

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) a enregistré une baisse de son chiffre d'affaires de -9,7% par rapport aux neuf premiers mois de 2019, entraînée par des volumes plus faibles (-11,3%) et des mouvements de change défavorables (-2,7%), partiellement compensée par l'impact global positif (+4,3%) de la transmission des variations des prix du fil machine et de l'amélioration du mix d'activités.

La baisse des volumes résultait partiellement de la stratégie de BBRG visant à réduire sa présence dans les applications à faible marge. De plus, la faible demande de câbles en Amérique du Nord et le ralentissement des marchés des A-cords ont entraîné une baisse des volumes au troisième trimestre.

Nous nous attendons à ce que les revenus du quatrième trimestre restent globalement en ligne avec ceux du troisième trimestre.

## Renforcement de notre position financière et réduction de l'endettement net

Le [7 octobre 2020](#), Bekaert a lancé une nouvelle émission d'obligations, avec des échéances de 7 ans, pour un montant global de €200 millions, le tout levé en une journée. L'obligation 'retail', avec un coupon annuel de 2,75%, permet à Bekaert d'optimiser la maturité de sa dette. Le produit de l'émission de l'obligation sera affecté au remboursement d'une partie du solde de €380 millions d'obligations convertibles qui viendront à échéance en juin 2021. La différence sera payée en cash. En octobre, Bekaert a remboursé le prêt de la BEI (€75 millions) et une obligation arrivée à échéance (€46 millions) en cash. La très forte position de liquidité de Bekaert permet d'améliorer sensiblement le rapport dette/liquidité du Groupe.

Au 30 septembre 2020, l'endettement net s'est établi à €834 millions, en baisse de €-143 millions par rapport à fin 2019 (€977 millions) et de €-347 millions au 30 septembre 2019 (€1 181 millions). Les efforts déployés par la société en matière de fonds de roulement, la discipline rigoureuse par rapport aux dépenses d'investissements et la génération d'un flux de trésorerie positif continueront à contribuer à l'amélioration du bilan. En conséquence, l'endettement net sur EBITDA sous-jacent est passé en dessous de 2,0, contre 2,5 à la fin du troisième trimestre 2019 et 2,1 à la fin de l'année dernière.

## Mise à jour des investissements et autres informations

Les dépenses d'investissement (PP&E) s'élevaient à €54 millions au cours des neuf premiers mois de 2020 (contre €72 millions par rapport à la même période l'année dernière).

Le [28 septembre 2020](#), Bekaert a annoncé la signature d'un accord avec Almasa sur la fusion de Proalco SAS (filiale de Bekaert) avec les activités de fil d'acier d'Almasa SA, toutes deux situées en Colombie. Le partenariat entend créer de la valeur en combinant l'expertise et les ressources pour offrir des solutions et des produits en fil d'acier existants et nouveaux sur le marché. La transaction est soumise aux conditions de clôture en vigueur, y compris les approbations réglementaires, et devrait être conclue avant la fin de l'année 2020. Elle ajoutera environ €20 millions au chiffre d'affaires de Proalco SAS, qui a généré un chiffre d'affaires de €65 millions en 2019.

Le [4 septembre 2020](#), Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) a conclu un partenariat stratégique avec Ideol, un leader et pionnier internationalement reconnu de l'éolien en mer flottant. Le partenariat vise à développer une nouvelle solution d'amarrage synthétique qui transformera l'industrie pour répondre aux plans d'augmentation de capacité du marché de l'éolien en mer flottant en accélération rapide, aux exigences de réduction des coûts et aux attentes en matière de délai de livraison.

Entre le 1<sup>er</sup> juillet 2020 et le 30 septembre 2020, aucune action propre n'a été achetée ou cédée. Le nombre total d'actions propres détenues par Bekaert s'élevait ainsi à 3 846 325 au 30 septembre 2020, inchangé par rapport au 30 juin 2020.

## Calendrier financier

Rapport d'activités au troisième trimestre 2020	20 novembre	2020
Le CEO et le CFO de Bekaert vont présenter le rapport d'activités à la communauté des investisseurs à 15.30 heures CET. Cette conférence peut être suivie en direct en mode « écoute » après s'être enregistré sur le site de Bekaert ( <a href="https://bekaert.com/en/investors">bekaert.com/en/investors</a> ).	20 novembre	2020
Résultats 2020	03 mars	2021
Rapport annuel 2020 disponible sur <a href="https://bekaert.com">bekaert.com</a>	26 mars	2021
Rapport d'activités au premier trimestre 2021	12 mai	2021
Assemblée générale des actionnaires	12 mai	2021
Résultats du premier semestre 2021	30 juillet	2021
Rapport d'activités au troisième trimestre 2021	19 novembre	2021

### Disclaimer

Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prospectives au sujet de l'impact de la transaction sur les comptes annuels de Bekaert. Ces déclarations reflètent les opinions actuelles de la direction concernant des événements futurs, et sont sujettes à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent conduire les résultats réels à être sensiblement différents de résultats ou de performances futurs exprimés par le présent communiqué de presse ou qui pourraient en être déduits. Bekaert fournit les informations reprises dans ce communiqué à la date d'aujourd'hui, et n'assume aucune obligation d'actualiser les déclarations prospectives à la lumière d'informations nouvelles, d'événements futurs ou autrement. Bekaert rejette toute responsabilité pour toutes déclarations faites ou publiées par des tiers, et n'assume aucune obligation de corriger des données, informations, conclusions ou opinions inexacts publiées par des tiers au sujet du présent ou de tout autre communiqué de presse diffusé par Bekaert.

### Profil

Bekaert ([bekaert.com](https://bekaert.com)) est à l'échelle mondiale leader sur ses marchés et leader technologique dans le domaine de la transformation et de revêtements de fil d'acier. En offrant de manière continue de la valeur ajoutée à nos clients de par le monde, nous nourrissons l'ambition d'être leur fournisseur préféré de produits et de solutions de fil d'acier. Bekaert (Euronext Bruxelles: BEKB) est une entreprise globale, employant 28 000 personnes dans le monde, ayant son siège en Belgique et ayant réalisé un chiffre d'affaires global de €5 milliards en 2019.

### Presse & Investisseurs Contact

Katelijn Bohez  
Téléphone: +32 56 76 66 10  
E-mail: [katelijn.bohez@bekaert.com](mailto:katelijn.bohez@bekaert.com)

[www.bekaert.com](https://www.bekaert.com)