



Filip Vandeveld

Onderzoek en Ontwikkeling,
Deerlijk, België





BEKAERT IN EEN OOGOPSLAG

Profiel	6
Raad van Bestuur	11
Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd bestuurder	12
Bekaert Group Executive	15

Cd- en dvd-matrijs

Bekaert brengt diamantachtige deklagen aan op matrijzen voor de productie van cd's en dvd's. De deklagen zorgen voor een langere levensduur van de matrijs, die resulteert in langere productiestandtijden voor de klant en voor een meer betrouwbare kwaliteit van het eindproduct.

BEKAERT IN EEN OOGOPSLAG

Profiel

Bekaert is wereldwijd actief in geselecteerde toepassingen van haar twee kerncompetenties: geavanceerde metaaltransformatie en geavanceerde materialen en deklagen. De combinatie van deze competenties maakt de onderneming uniek.

Bekaert streeft naar het realiseren van duurzame rendabele groei. Daartoe stoeft zij haar strategie wereldwijd enerzijds op marktleiderschap, anderzijds op technologisch leiderschap en streeft zij ernaar om wereldwijd nummer één of nummer twee te zijn.

Bekaert biedt haar klanten een hoge toegevoegde waarde via een brede waaier van hoogtechnologische producten, systemen en diensten. Op die manier wil zij een oplossingsgerichte partner zijn.

Bekaert, een onderneming gevestigd in Europa met hoofdzetel in België, is actief in 120 landen. De onderneming realiseerde in 2004 met 18 400 medewerkers een omzet van 3,1 miljard euro.

Bekaert in 2004

Gezamenlijke omzet:

3,1 miljard €

Geconsolideerde omzet:

2,2 miljard €

Bedrijfsresultaat:

185,1 miljoen €

Nettoresultaat:

167,6 miljoen €

18 400 medewerkers

Euronext® Brussel: BEKB

www.bekaert.com



Een brede waaier van producten

In 2004 realiseerde Bekaert een belangrijke omzet-groei in al haar bedrijfssegmenten.

Met tal van hoogkwalitatieve producten en diensten is Bekaert wereldwijd actief in verschillende sectoren, van de automobielsector tot de bouwsector.

Geavanceerde draadproducten

Tot geavanceerde draadproducten horen draden voor de vervaardiging van industriële veren, flexibele buizen, kunststofbedekte specialiteiten, textieldraden, profieldraden, boekbinddraden, weefdraden, champagnekurkendraad en verschillende types gelakte of met nylon bedekte draden. Draden met een hoge treksterkte worden gevlochten tot koord als versterkingsmateriaal voor banden en andere polymeertoepassingen zoals hogedrukslangen en transportbanden.

Afrasteringen Europa

De Europese afrasteringendivisie produceert en verhandelt afrasteringen en afrasteringssystemen voor de residentiële markten en de landbouwsector, veiligheidsafrasteringssystemen, geweven en gelaste gazen voor industriële toepassingen.

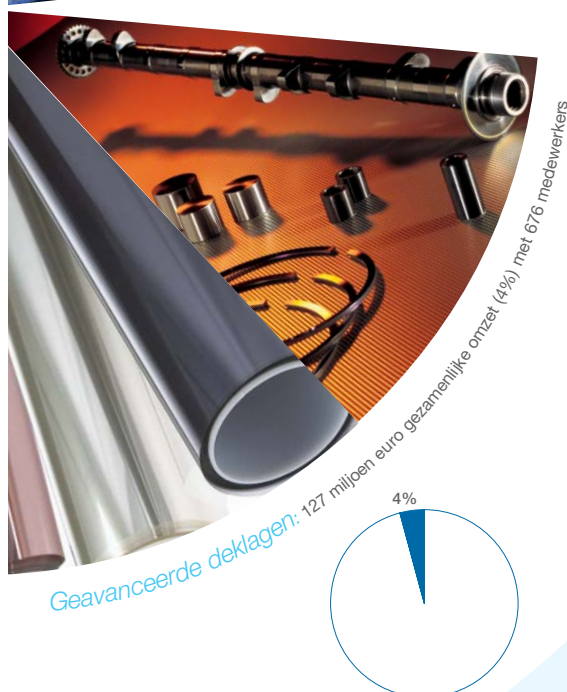
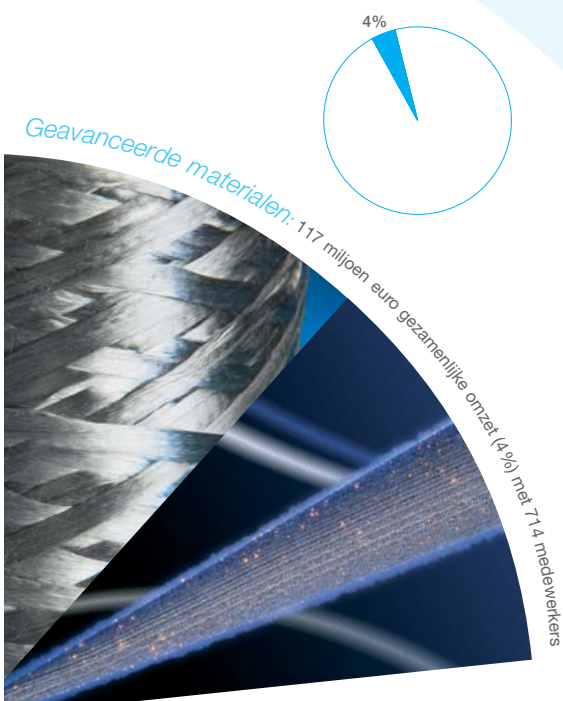
Geavanceerde materialen

Geavanceerde materialen omvatten toepassingen van vezeltechnologie, verbrandingstechnologie en composieten.

Binnen de vezeltechnologie ontwikkelt Bekaert ultrafijne metaalvezels – hoofdzakelijk uit roestvrij staal – voor filtermedia, geleidende kunststoffen en textieltoepassingen. In de verbrandingstechnologie is Bekaert gespecialiseerd in milieuvriendelijke gasbranders en gasverbrandingssystemen. Wat de composieten betreft, spitst de onderneming zich toe op de vervaardiging van glasvezelversterkte hogedruk-vaten, hoofdzakelijk toegepast in waterontziltingsinstallaties op basis van het proces van omgekeerde osmose.

Geavanceerde deklagen

Geavanceerde deklagen omvatten industriële deklagen, die met vacuümtechnologie of door thermisch spuiten worden aangebracht op verschillende materialen. Bovendien levert de onderneming specifieke uitrustingen aan klanten, voornamelijk in de glasindustrie, die hiermee tijdens hun productieproces op grote oppervlakken deklagen aanbrengen. In de gespecialiseerde filmdeklagen spitst Bekaert zich toe op vensterglasfolie in de automobiel- of bouwsector.



Een wereldwijde speler

In 2004 realiseerde Bekaert een sterke omzetgroei in alle regio's waar ze actief is.

De onderneming wil overal ter wereld aanwezig zijn, waar er markten zijn voor haar producten. Ze heeft dan ook een wereldwijd vertakt netwerk van verkoopactiviteiten dat voortdurend wordt aangepast in functie van de veranderende markten en de specifieke behoeften van de klanten. Hoogopgeleide en gespecialiseerde medewerkers trachten de klanten zo goed mogelijk te begrijpen en met hen mee te denken, wat dikwijls aan de basis ligt van de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten.

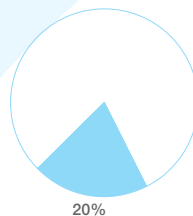
Bekaert streeft er bovendien ook naar haar productievestigingen geografisch zo te spreiden dat ze optimaal kan inspelen op de behoeften van haar lokale klanten. De onderneming wil immers waarde creëren voor haar klanten waar ook ter wereld.

Dankzij haar lange internationale traditie, is de internationale dimensie voor Bekaert een tweede natuur geworden. Het succes van de onderneming is te danken aan haar open houding. Bij het verkennen van nieuwe markten, levert zij inspanningen om deze zo goed mogelijk te begrijpen: mensen en cultuur, taal, behoeften, economische en sociale context, autoriteiten, wetgeving en manier van zakendoen. In de loop der jaren heeft Bekaert de unieke ervaring opgebouwd om zich internationaal aan te passen, te integreren en te organiseren en zo optimaal tegemoet te komen aan de behoeften en wensen van haar klanten.

Na de internationalisatie van de verkoop en de productie, worden nu ook stappen gezet om de aankoop te internationaliseren en zo de opportuniteiten op wereldvlak te benutten.

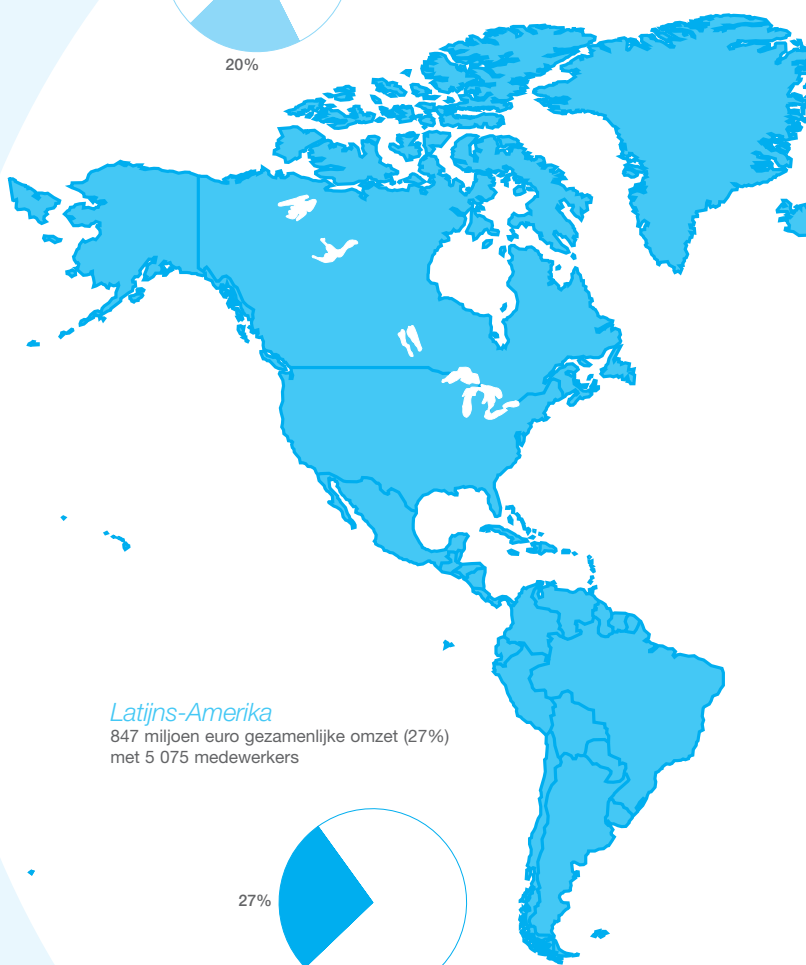
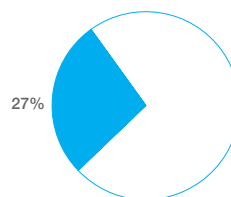
Noord-Amerika

641 miljoen euro gezamenlijke omzet (20%)
met 2 305 medewerkers



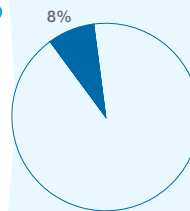
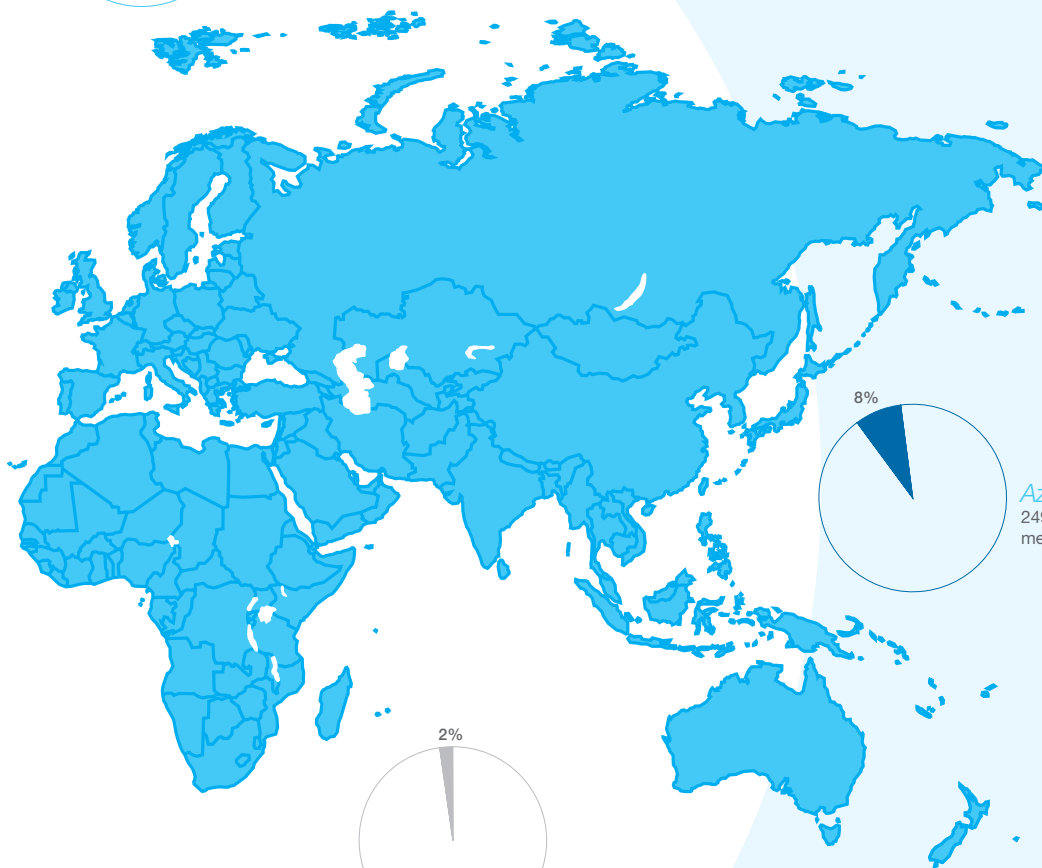
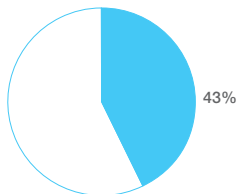
Latijns-Amerika

847 miljoen euro gezamenlijke omzet (27%)
met 5 075 medewerkers



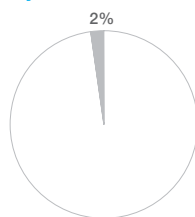
Europa

1 350 miljoen euro gezamenlijke omzet (43%)
met 8 872 medewerkers



Azië

249 miljoen euro gezamenlijke omzet (8%)
met 1 984 medewerkers



Rest van de wereld

57 miljoen euro gezamenlijke omzet (2%)
met 139 medewerkers



Raad van Bestuur



Baron Paul Buysse
Voorzitter



Julien De Wilde
Gedelegeerd bestuurder



Gary J. Allen



Pol Bamelis



Baron Leon Bekaert



Roger Dalle



Graaf Charles
de Liedekerke



François de Visscher



Sir Anthony Galsworthy



Baron Georges Jacobs



Hubert Jacobs
van Merlen



Maxime Jadot



Bernard van de Walle
de Ghelcke



Baudouin Velge

Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd bestuurder

Julien De Wilde
Gedelegeerd bestuurder

Baron Paul Buysse
Voorzitter



Beste lezer,

2004 was een positief jaar. De economie in Noord-Amerika trok aan en West-Europa volgde, zij het veel trager dan verwacht. De meeste landen in Centraal-Europa deden het economisch bijzonder goed. Ook bepaalde landen in Azië en Latijns-Amerika – zoals China en Brazilië – hielden hun snelle groeitempo aan.

Voor Bekaert was 2004 een opmerkelijk jaar, gekenmerkt door buitengewone marktomstandigheden. Precies door de snelle economische groei van grote markten zoals China, ontstond een structureel grondstoffentekort op de staalmarkt. Hierdoor werd de onderneming geconfronteerd met historische prijsstijgingen voor walsdraad, wereldwijd haar belangrijkste grondstof. De volatiliteit van de grondstoffenmarkten bleef gedurende het ganse jaar een bijzondere uitdaging. Niettemin slaagde Bekaert erin de twee pijlers van haar strategie naar duurzame rendabele groei te versterken. We bouwden wereldwijd onze positie als marktleider verder uit én we groeiden ook als wereldwijd technologisch leider. We slaagden erin een belangrijke omzetgroei te realiseren in alle bedrijfssegmenten en in alle regio's. In Europa en Noord-Amerika bestendigde de onderneming haar positie, terwijl ze een sterke prestatie neerzette in de groeiemarkten in Latijns-Amerika en Azië. Kortom 2004 was een recordjaar voor Bekaert.

Dit succes wordt, met een omzetstijging van 20%, weerspiegeld in de cijfers. Bekaert boekte een geconsolideerd bedrijfsresultaat (EBIT) van 185 miljoen euro tegenover 112 miljoen euro vorig jaar. Dit resultaat stemt overeen met een EBIT-marge op omzet van 8,5%. Het geconsolideerd nettoresultaat bedroeg 168 miljoen euro, een stijging met 93%.

In 2004 realiseerde de onderneming sterke organische groei. Dankzij een efficiënte en flexibele interne organisatie slaagde de onderneming erin de moeilijke marktomstandigheden te ondervangen en de bevoorrading van de productievestigingen wereldwijd veilig te stellen. De prijsstijgingen van de grondstoffen werden noodgedwongen verrekend in de verkoopprijzen. De klanten werden op geregelde tijdstippen geïnformeerd over de evolutie van de grondstoffenmarkten en Bekaert wist nagenoeg alle klanten tijdig te beleveren.

Wereldwijd stroomlijnde de onderneming haar bedrijfsprocessen om de klanten nog beter te bedienen. Productielijnen werden herschikt om optimaal tegemoet te komen aan de steeds evoluerende behoeften van markten en klanten en Bekaert investeerde ook in de uitbreiding van de productiecapaciteit, voornamelijk in Europa en Azië.

Bekaert versterkte zich met de acquisitie van het Franse Solaronics. Met deze overname krijgt Bekaert wereldwijd toegang tot een nieuw marktsegment in de verbrandingstechnologie. De onderneming kan haar metaalvezelconcept voor milieuvriendelijke gasbranders ook integreren in de systemen van Solaronics en zo het toepassingsdomein van haar producten verruimen.

Door innovatie wil Bekaert hoogtechnologische producten ontwikkelen die anticiperen op en tegemoetkomen aan de behoeften van de klanten. De onderneming streeft ernaar haar klanten een hoge toegevoegde waarde te bieden. In de loop van 2004 werd het totale budget voor Onderzoek en Ontwikkeling aanzienlijk verhoogd en werd het centrale O&O-team verder versterkt met internationale deskundigen. Naast de investeringen in draadproducten was een belangrijk deel van het innovatiebudget in 2004 bestemd voor de geavanceerde materialen en geavanceerde deklagen. De investeringen in deze segmenten beogen ontwikkelingen met rendement op middellange termijn.

Eind 2004, en na een sterke stijging in het vierde kwartaal, bereikte het aandeel een waarde van 58,75 euro. Dit was de hoogste koers sinds 1998, goed voor een stijging van 8,7% ten opzichte van begin 2004. Bekaert betreurt de nieuwe regels voor de samenstelling van de BEL20-index, uitgevaardigd door Euronext® Brussel. We zullen blijven ijveren voor een beursindex die een reële weerspiegeling vormt van het industriële landschap in België.

Op basis van de bijzonder sterke prestaties van de onderneming in 2004 en van het vertrouwen in de toekomst, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om het brutodividend te verhogen met 7% tot 1,875 euro. Naar aanleiding van de viering van het 125-jarig bestaan van Bekaert in 2005, zal bovendien voorgesteld worden het dividend uitzonderlijk te verhogen met 0,125 euro. Indien beide voorstellen aanvaard worden, kan een brutodividend van 2 euro per aandeel uitgekeerd worden.

Begin 2005 verkocht Bekaert haar Europese afrasteringendivisie Bekaert Fencing NV aan Gilde, een toonaangevende investeringsmaatschappij. De resultaten van een grondige evaluatie toonden aan dat een verdere succesvolle groei van Bekaert Fencing NV best gewaarborgd werd door een volledige verzelfstandiging. Een efficiënte benadering van markten en klanten ligt in Europa immers anders voor deze divisie dan voor de overige activiteiten van Bekaert. Dat komt door de specifieke aard van het klantenbestand, de daarmee gepaard gaande marketingvereisten en de bijzondere noden van de distributie, gekoppeld aan de eigen technologische karakteristieken.

2005 belooft, net als 2004, een jaar vol uitdagingen te worden voor Bekaert. Het ziet ernaar uit dat de volatiliteit van de grondstoffenmarkt nog een tijd zal aanhouden. Het bewaken en optimaal toewijzen van de voorraden blijft dus een prioritair aandachtspunt.

De economische vooruitzichten blijven positief. De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat de onderneming – dankzij haar klantgerichte aanpak, haar streven naar toegevoegde waarde en haar initiatieven op het vlak van kwaliteit en innovatie – in 2005 haar strategie van duurzame rendabele groei verder succesvol zal uitbouwen.

Onze oprechte dank gaat uit naar onze klanten: voor hun vertrouwen in onze producten en diensten en voor de goede band die we de voorbije jaren met hen uitbouwden. Dankzij die constructieve samenwerking slagen wij erin producten op de markt te brengen die precies beantwoorden aan de heersende behoeften.

De groei die Bekaert over het voorbije jaar realiseerde, was enkel mogelijk dankzij de volle inzet van haar medewerkers overal ter wereld. Daarom danken we hen; samen creëren ze een dynamiek die het bedrijf versterkt, vooruit stuwt en meer slagkracht biedt. Precies deze slagkracht zullen we in 2005 gebruiken om duurzame rendabele groei te realiseren.



Julien De Wilde
Gedelegeerd bestuurder



Baron Paul Buysse
Voorzitter

Bekaert Group Executive



Marc Vandecasteele
Group Executive
Vice President

Henri-Jean Velge
Group Executive
Vice President

Julien De Wilde
Gedelegeerd
bestuurder

Bert De Graeve
Group Executive
Vice President

Georges Brys
Group Executive
Vice President