

Kerncijfers

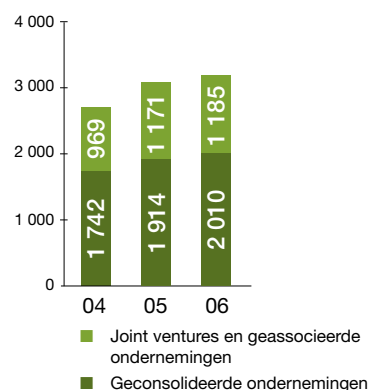
	in miljoen €		
Gezamenlijke cijfers	2004	2005	2006
Omzet	2 711	3 085	3 195
Investerings	196	195	194
Personeel op 31 december	16 402	17 096	18 516

	in miljoen €		
Geconsolideerde rekeningen	2004	2005	2006
Resultatenrekening			
Omzet	1 742	1 914	2 010
Bedrijfsresultaat (EBIT)	139	136	146
EBIT vóór éénmalige opbrengsten en kosten	148	168	163
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	153	148	147
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	27	54	-
Perioderesultaat	180	202	147
Groep	168	190	142
Minderheidsbelangen van derden	12	12	5
Cashflow	266	257	262
Operationele cashflow (EBITDA)	256	257	262
Afschrijvingen	117	121	116
Balans			
Eigen vermogen	959	1 130	1 121
Vaste activa	1 241	1 239	1 303
Investerings (materiële)	166	142	153
Balanstotaal	2 189	2 232	2 217
Nettoschuld	369	272	375
Kapitaalgebruik (CE)	1 363	1 360	1 412
Werkkapitaal	453	431	452
Personeel op 31 december	10 380	11 022	12 728
Ratio's			
EBITDA op omzet	14,7%	13,4%	13,0%
EBIT op omzet	8,0%	7,1%	7,3%
EBIT interest dekking	13,9	6,9	6,3
ROCE (EBIT op kapitaalgebruik)	14,3%	10,7%	10,5%
ROE (Winst op eigen vermogen)	20,1%	19,3%	13,1%
Eigen vermogen op totaal activa	43,8%	50,6%	50,6%
Nettoschuld op eigen vermogen	38,5%	24,0%	33,4%
Nettoschuld op EBITDA	1,4	1,1	1,4

	in miljoen €		
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen	2004	2005	2006
Omzet	969	1 171	1 185
Bedrijfsresultaat	171	165	151
Winst van het boekjaar	126	128	118
Winstaandeel	53	57	51
Investerings	30	53	41
Afschrijvingen	37	39	40
Eigen vermogen	213	233	232
Personeel op 31 december	6 022	6 074	5 788

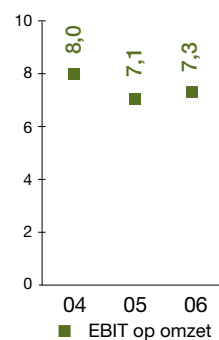
Omzet

in miljoen €



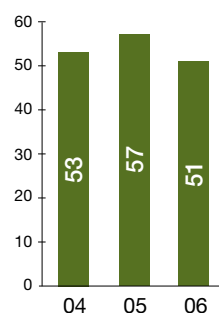
Bedrijfsresultaat (EBIT)

in % op omzet



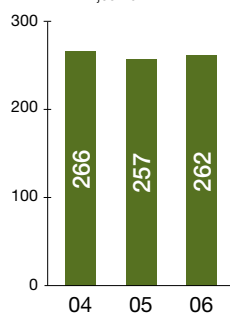
Winstdeel joint ventures en geassocieerde ondernemingen

in miljoen €



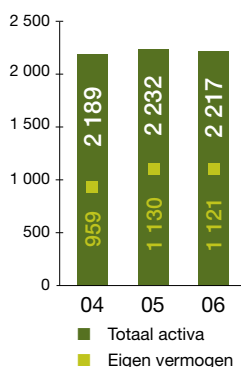
Cashflow

in miljoen €



Eigen vermogen en totaal activa

in miljoen €



Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

in miljoen €

