

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0405.388.536	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: **NV BEKAERT SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Bekaertstraat**

Nr.: **2**

Postnummer: **8550**

Gemeente: **Zwevegem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Gent, afdeling Kortrijk**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0405.388.536**

DATUM **19/01/2017** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van

10/05/2017

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2016

tot

31/12/2016

Vorig boekjaar van

1/01/2015

tot

31/12/2015

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **61**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.18.2, 6.20, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
De Heer Matthew Taylor
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
De Heer Albrecht De Graeve
Voorzitter van de raad van bestuur

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

DE GRAEVE ALBRECHT

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18, 8500 Kortrijk, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

TAYLOR MATTHEW

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18, 8500 Kortrijk, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

BAXTER CELIA Beroep : Bestuurder van vennootschappen

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18, 8500 Kortrijk, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

BEGG ALAN Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Claremont H, Grovehurst Park, Stoneleigh Abbey ., CV8 2XR Kenilworth, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

BEKAERT LEON Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Hoekestraat 25, 8340 Oostkerke (Damme), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

DALLE GREGORY Beroep : Gedeleg.bestuurder, Credit Suisse Int'l

p.a. Credit Suisse Intern., Cabot Square 1, E14 4QJ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

DE LIEDEKERKE CHARLES Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Nestor Plissartlaan 8, 1040 Brussel 4, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

DE VISSCHER FRANCOIS Beroep : President, de Visscher & Co. LLC

p.a. de Visscher & Co LLC, Two Greenwich Off Park ., 06831 Connecticut, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

JACOBS VAN MERLEN CHRISTOPHE Beroep : Managing Director, Bain Capital Prv Eq

p.a. Bain Capital Priv. Eq, LLP, Devonshire House ., W1J 8AJ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

JACOBS VAN MERLEN HUBERT Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Rue Belair 3, 5318 Contern, Luxemburg

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

JADOT MAXIME Beroep : GB & voorz dir comité BNP Paribas Fortis

p.a. BNP Paribas Fortis, Warandeborg 3, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

LADY BARBARA JUDGE CBE Beroep : Chairman of the UK Pens. Protection Fund

p.a. Eversheds, One Wood Street ., EC2V7WS London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

KNAPP PAMELA Beroep : Bestuurder van vennootschappen

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18, 8500 Kortrijk, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

MERZ MARTINA Beroep : Bestuurder van vennootschappen

p.a. CODE_n Spaces, Schemenwasenstrasse 34, 70567 STUTTGART, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

VAN DE WALLE DE GHELCKE BERNARD Beroep : Of Counsel, Linklaters LLP

p.a. Llinklaters, Brederodestraat 13, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

VAN DE WALLE DE GHELCKE EMILIE Beroep : Legal Counsel, Sofina

p.a. Sofina, Nijverheidsstraat 31, 1040 Brussel 4, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

VELGE BAUDOUIN Beroep : Gedelegeerd bestuurder, Interel Belgium

p.a. Interel PR&PA, Luxemburgstraat 22-24, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

VELGE HENRI JEAN Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Goevernementsweg 75, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

WENNEMER MANFRED Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Mierendorffstrasse 27, 64625 Bensheim, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 11/05/2016

MEI YE Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Villa 131, Xingle Road 500, 201107 Shanghai, China

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. cvba/sc s.f.d. srl Beroepsvereniging 0429.053.863

Luchthaven Nationaal 1J, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : BE025

Mandaat : 11/05/2016- 8/05/2019

Vertegenwoordigd door :

1. Vanrobaeys Charlotte

Raymonde de Larochelaan 19A , 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

, Lidmaatschapsnummer : A-02024

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	1.964.151.763,78	1.768.547.110,80
Immateriële vaste activa	6.2	21	91.490.431,10	97.148.230,53
Materiële vaste activa	6.3	22/27	41.915.512,30	38.693.707,82
Terreinen en gebouwen		22	62.821,67	74.651,24
Installaties, machines en uitrusting		23	24.520.042,40	23.541.345,44
Meubilair en rollend materieel		24	1.567.741,22	1.487.089,74
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	3.321.272,79	2.821.713,61
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	12.443.634,22	10.768.907,79
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	1.830.745.820,38	1.632.705.172,45
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	1.829.941.783,95	1.631.901.198,61
Deelnemingen		280	1.512.556.322,69	1.420.513.647,71
Vorderingen		281	317.385.461,26	211.387.550,90
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	268.474,83	268.474,83
Deelnemingen		282	268.474,83	268.474,83
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	535.561,60	535.499,01
Aandelen		284	332.771,51	332.770,40
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	202.790,09	202.728,61

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	382.388.226,19	379.408.899,17
Vorderingen op meer dan één jaar		29	1.800.000,00	1.800.000,00
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	1.800.000,00	1.800.000,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	75.763.511,53	83.591.208,57
Vorraden		30/36	69.415.931,78	76.979.861,14
Grond- en hulpstoffen		30/31	22.948.021,18	19.739.528,83
Goederen in bewerking		32	13.701.995,25	17.886.036,00
Gereed product		33	20.660.459,68	21.242.340,52
Handelsgoederen		34	12.105.455,67	18.111.955,79
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	6.347.579,75	6.611.347,43
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	155.552.963,30	166.558.702,78
Handelsvorderingen		40	108.034.915,39	100.047.905,24
Overige vorderingen		41	47.518.047,91	66.510.797,54
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	127.947.277,70	120.620.876,90
Eigen aandelen		50	127.947.277,70	120.620.876,90
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	7.843.492,67	143.026,66
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	13.480.980,99	6.695.084,26
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	2.346.539.989,97	2.147.956.009,97

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	753.719.210,01	835.111.148,91
Kapitaal	6.7.1	10	177.612.000,00	176.957.000,00
Geplaatst kapitaal		100	177.612.000,00	176.957.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11	36.593.757,33	31.884.268,33
Herwaarderingsmeerwaarden		12	1.995.315,16	1.995.315,16
Reserves		13	537.518.137,52	624.274.565,42
Wettelijke reserve		130	17.695.700,00	17.695.700,00
Onbeschikbare reserves		131	127.947.277,70	120.620.876,90
Voor eigen aandelen		1310	127.947.277,70	120.620.876,90
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	391.875.159,82	485.957.988,52
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	64.880.727,62	73.327.990,13
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	64.880.727,62	73.327.990,13
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	11.295.757,40	14.492.489,01
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163	22.241.630,44	22.610.731,46
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	31.343.339,78	36.224.769,66
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>1.527.940.052,34</u>	<u>1.239.516.870,93</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	795.764.000,00	715.764.000,00
Financiële schulden		170/4	795.614.000,00	715.614.000,00
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	720.614.000,00	640.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	75.000.000,00	75.000.000,00
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	150.000,00	150.000,00
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	730.009.713,03	519.847.371,81
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		205.000.000,00
Financiële schulden		43	510.028.235,33	111.276.488,25
Kredietinstellingen		430/8	510.028.235,33	111.276.488,25
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	106.340.898,18	101.166.261,39
Leveranciers		440/4	106.340.898,18	101.166.261,39
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	6.700.919,51	427.356,79
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	44.064.287,26	50.155.482,53
Belastingen		450/3	4.721.026,60	6.364.332,11
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	39.343.260,66	43.791.150,42
Overige schulden		47/48	62.875.372,75	51.821.782,85
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	2.166.339,31	3.905.499,12
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.346.539.989,97	2.147.956.009,97

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	629.136.529,05	685.774.456,73
Omzet	6.10	70	358.292.279,85	419.944.867,19
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	1.578.981,71	-3.673.549,08
Geproduceerde vaste activa		72	59.874.741,37	62.533.381,82
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	209.200.129,37	205.197.590,05
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	190.396,75	1.772.166,75
Bedrijfskosten		60/66A	641.165.770,01	673.549.636,67
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	213.124.699,50	245.390.122,57
Aankopen		600/8	211.557.962,57	245.894.612,66
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	1.566.736,93	-504.490,09
Diensten en diverse goederen		61	169.481.213,33	185.369.430,08
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	161.363.667,06	182.321.586,41
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	65.818.043,16	41.660.424,76
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	-13.241.043,20	4.416.997,91
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	8.213.384,14	-4.973.342,73
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	32.317.212,21	12.363.355,10
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	4.088.593,81	7.001.062,57
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-12.029.240,96	12.224.820,06

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	149.421.233,87	430.619.420,50
Recurrente financiële opbrengsten		75	86.544.353,21	391.051.108,85
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	80.824.212,28	377.746.534,98
Opbrengsten uit vlottende activa		751	16.547,74	1.545.728,42
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	5.703.593,19	11.758.845,45
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	62.876.880,66	39.568.311,65
Financiële kosten	6.11	65/66B	165.398.262,59	90.176.441,41
Recurrente financiële kosten		65	53.423.168,01	47.178.743,60
Kosten van schulden		650	31.331.178,71	37.439.982,56
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	-24.113.151,52	-11.039.474,19
Andere financiële kosten		652/9	46.205.140,82	20.778.235,23
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	111.975.094,58	42.997.697,81
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	-28.006.269,68	352.667.799,15
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	-3.691.277,88	-2.471.805,03
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	3.691.277,88	2.471.805,03
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-24.314.991,80	355.139.604,18
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	-24.314.991,80	355.139.604,18

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-24.314.991,80	392.788.052,06
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-24.314.991,80	355.139.604,18
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		37.648.447,88
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2	86.756.427,90	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792	86.756.427,90	
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		342.315.579,56
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		4.300,00
aan de overige reserves	6921		342.311.279,56
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	62.441.436,10	50.472.472,50
Vergoeding van het kapitaal	694	62.441.436,10	50.472.472,50
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

KOSTEN VAN ONTWIKKELING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	129.461.879,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	40.505.727,10	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	18.113.421,91	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	151.854.185,17	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	55.009.953,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	45.563.509,73	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	18.113.421,91	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	82.460.041,70	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	69.394.143,47	

KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen.....

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXX	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	XXXXXXXXXXXXXXX	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar
8056	12.050.294,12
8126	12.050.294,12
81313	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	69.042.940,77
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	3.410.647,44	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	1.242.428,91	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	71.211.159,30	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	46.346.636,34
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	3.804.658,27	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	1.036.422,94	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	49.114.871,67	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>22.096.287,63</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	976.313,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	976.313,88	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	901.662,64
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	11.829,57	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	913.492,21	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	62.821,67	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	306.311.671,56
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	26.450.522,03	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	10.689.277,15	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	290.550.426,68	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	282.770.326,12
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	7.773.963,54	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	24.513.905,38	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	266.030.384,28	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	24.520.042,40	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.908.249,90
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	1.943.765,64	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	878.524,16	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	13.843.008,42	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.421.160,16
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	733.147,47	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	1.879.040,43	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	12.275.267,20	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>1.567.741,22</u>	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.035.257,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	267.334,55	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185	930.701,99	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	3.698.624,90	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	213.543,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	171.047,61	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	7.239,35	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	377.352,11	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>3.321.272,79</u>	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.768.907,79
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	14.173.229,73	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-12.498.503,30	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	12.443.634,22	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	12.443.634,22	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	1.694.733.533,29
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	498.833.272,03	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	405.781.597,05	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.787.785.208,27	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	1.995.315,16
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451	1.995.315,16	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	276.207.278,12
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	1.009.000,00	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	277.216.278,12	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	7.922,62
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	7.922,62	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	1.512.556.322,69	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxx	211.387.550,90
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	134.304.089,38	
Terugbetalingen.....	8591	28.666.246,96	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	360.067,94	
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	317.385.461,26	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	300.919,13
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	300.919,13	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.444,30
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	32.444,30	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	268.474,83	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.654.463,29
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363	1.502.406,68	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	13.156.869,97	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.321.306,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	1.502.405,57	
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	12.823.711,75	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	386,71
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	386,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	332.771,51	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	202.728,61
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593	348,74	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	410,22	
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	202.790,09	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
BEKAERT INVESTMENTS NV Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0406.207.096	.	5.975	6,24	93,76	31/12/2016	EUR	20.887.636	-557.204
SCHELDESTROOM NV Heuvelstraat 184 2620 Hemiksem België 0403.676.188	.	9.107.752	99,99	0,01	30/09/2016	EUR	112.680.833	3.070.579
BEKINTEX NV Neerhonderd 16 9230 Wetteren België 0452.746.609	.	12.110	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	8.862.044	853.946
BEKAERT GmbH BO Otto-Hahn-Strasse 20 61381 Friedrichsdorf Duitsland	.	0	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	13.453.125	510.484
BEKAERT FRANCE SAS BO Rue Alexis de Tocqueville 4 92183 Antony Frankrijk	.	10.740	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	1.230.744	176.612
SOLARONICS S.A. BO rue du Kemmel, ZI N° 3 59280 Armentières Frankrijk	.	1	0,00	100,00	31/12/2016	EUR	4.413.742	-544.485
BECARE BO 4th Floor, Adelaide Road 25-28 Dublin 2 Ierland	.	106.212	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	6.085.969	-1.154.909
BEKAERT COMBUSTION TECHNOLOGY B.V. BO J.C. van Markenstraat 19 9403 AR ASSEN Nederland	.	182	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	151.495.561	-8.291.455
LEON BEKAERT S.p.A. BO Via Copernico 54 20090 Trezzano S/Naviglio Italië	.	12	0,10	99,90	31/12/2016	EUR	1.139.046	66.612

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
BEKAERT Gesellschaft m.b.H. BO Grüngasse 16 A-1050 Wien Oostenrijk	Statutair aandeel	1	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	81.569	29.237
BEKAERT POLAND Sp. z o.o. BO ul. PL Pilsudskiego 1, lokal Budynek 1 00-078 Warszawa Polen	.	100	100,00	0,00	31/12/2016	PLN	2.163.667	1.070.339
BEKAERT IBERICA HOLDING, S.L. BO Poligono de Villalonguejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje	.	25	0,01	99,99	31/12/2016	EUR	73.372.909	1.953.220
INDUSTRIAS DEL UBIERNA S.A. BO Poligono de Villalonguejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje	.	500	0,02	99,98	31/12/2016	EUR	39.593.926	4.614.337
BEKAERT Bohumin s.r.o. BO Dratovenska 366 735 51 Bohumin - Pudlov Tsjechische Republiek	Statutair aandeel	0	100,00	0,00	31/12/2016	CZK	588.602.624	201.641.152
BEKAERT PETROVICE s.r.o. BO Petrovice 595 735 72 Petrovice u Karviné Tsjechische Republiek	Statutair aandeel	0	100,00	0,00	31/12/2016	CZK	433.006.061	129.942.701
BEKAERT Limited BO Plover Mills, Plover Road - HD3 3HT Lindley Verenigd Koninkrijk	.	1.000	100,00	0,00	31/12/2016	GBP	2.205.478	289.182
COLD DRAWN PRODUCTS Ltd BO Old Popplewell Lane, Scholes - BD19 6D Cleckheaton Verenigd Koninkrijk	.	2.095.271	100,00	0,00	31/12/2016	GBP	9.993.039	-753.247
BEKAERT HLOHOVEC, a.s. BO Mierová 2317 920 28 Hlohovec Slovaakse Republiek	.	125	26,03	73,97	31/12/2016	EUR	84.252.002	14.699.693

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
BEKAERT SLOVAKIA, s.r.o. BO Velkoúľanská 1332 925 21 Sladkovicovo Slovaakse Republiek	.	0	25,00	75,00	31/12/2016	EUR	126.201.645	7.338.979
BEKAERT (SCHWEIZ) AG BO Mellingerstrasse 1 CH-5400 Baden Zwitserland	.	100	100,00	0,00	31/12/2016	CHF	545.277	225.677
BEKAERT CARDING SOLUTIONS Inc. BO 316 St Hubert - J26 5N5 Granby Canada	.	2.500	100,00	0,00	31/12/2016	CAD	-236.761	-115.747
BEKAERT NORTH AMERICA MGT CORP BO West - Market Street - Suite 303 3200 Akron, Ohio 44333-3325 Verenigde Staten van Amerika	.	2.976	100,00	0,00	31/12/2016	USD	475.434.398	7.482
CYMBET CORPORATION BO 100 South Fifth Street, Suite 1075 Minneapolis, Minnesota 55402 Verenigde Staten van Amerika	.	23.828.917	13,28	0,00	31/12/2016	EUR	0	0
BEKAERT DO BRASIL Ltda BO Av. General David Sarnoff, 909 - E - Cidade Industrial, Contagem - 32210-110 Brazilië	.	142.744.996	99,99	0,01	31/12/2016	BRL	415.809.733	89.788.596
INDUSTRIAS CHILENAS DE ALAMBRE BO Avda. Gran Bretana 2675 Talcahuano Chili	.	184.005	40,89	11,11	31/12/2016	CLP	53.031.401.326	9.391.438.163
PRODUCTOS DE ALAMBRE PRODALAM S.A. BO Grajales 2550 Santiago Chili	.	234.000	52,00	0,00	31/12/2016	CLP	57.342.985.722	8.775.550.701

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
BEKAERT GUATEMALA, S.A. BO Avenida Reforma 6-39Zona, 10, Centro Corporativo Guayaca Ciudad de Guatemala Guatemala	.	3.960	99,00	1,00	31/12/2016	GTQ	-304.384	-229.258
BEKAERT TRADE MEXICO S. de R.L BO Calzada de los Leones 117, Colonia Las Aguilas - CP01710 Mexico Mexico	.	0	0,02	99,98	31/12/2016	MXN	54.261.513	22.191.234
BEKAERT ENGINEERING (India) Private Ltd BO Nehru Place, Hemkunt Tower 14th floor 110019 New Delhi India	.	8.000	40,00	0,00	31/12/2012	INR	225.700	25.700
BEKAERT INDUSTRIES PVT Ltd BO B-1, MIDC Ranjangaon - 412210 Taluka Shirur, District Pune India	.	462.999.980	100,00	0,00	31/12/2016	INR	3.354.373.742	723.399.093
PT. BEKAERT INDONESIA BO Jalan Surya Utama Kavling 1-14 41361 Karawang - Telukjambe Indonesië	.	3.600	0,84	99,16	31/12/2016	USD	63.271.597	12.105.107
BEKAERT TOKO METAL FIBER Co., Ltd BO Higashi Yeasu Building, 27-10, Hatchobori 2-chom - Chuo-ku, Tokyo Japan	.	413	70,00	0,00	31/12/2016	JPY	357.000.016	66.442.302
Nikko Techno K.K. BO 4-1 Gakuendai, Myashio-machi - 345-0826 Minamisaitama-gun Japan	.	400	10,00	0,00	31/12/2016	JPY	0	0
BEKAERT SINGAPORE PTE. Ltd BO 583 Orchard Road , 13-01 Forum 1 238884 Singapore Singapore	.	500.000	1,75	98,25	31/12/2016	SGD	12.109.310	-170.166

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochteren	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
BOSFA Pty Ltd BO Lorimer Street 666 VIC 320 Port Melbourne Australië	.	16.000.250	100,00	0,00	31/12/2016	AUD	9.198.111	941.359
BEKAERT MIDDLE EAST L.L.C. BO Flat No. 204 Al Dhiyafa Road - P.O. Box 6337 - Dubai Verenigde Arabische Emiraten	.	147	49,00	0,00	31/12/2016	AED	2.594.519	0
BEKAERT HOLDING HONG KONG Limited BO Central Plaza 3806, Harbour Road 18 Wanchai Hong-Kong	.	15.230.403	100,00	0,00	31/12/2016	EUR	176.013.271	-1.425.254
BEKAERT IDEAL, S.L. BO C/Lopez Bravo 94 09001 BURGOS Spanje	.	32.388.544	80,00	0,00	31/12/2016	EUR	33.722.107	-14.860.710
BEKAERT INVESTMENTS ITALIA S.p.A. BO Via Copernico 54 20090 Trezzano sul Naviglio Italië	.	6.450	24,34	75,66	31/12/2016	EUR	27.235.310	-7.230
BEKAERT FIGLINE S.r.l. BO Via G. Fantoli 11/2 20138 MILANO Italië	.	3.002.500	25,00	75,00	31/12/2016	EUR	18.897.795	722.911
BEKAERT MACCAFERRI UNDERGROUND SOLUTIONS BVBA Korte Keppestraat 21/02 9320 Erembodegem België 0561.750.457	.	9.400	50,00	0,00	31/12/2016	EUR	18.402.282	-566.272
BEKAERT SLATINA S.R.L. BO Road Draganesti 33 230150 SLATINA Roemenië	.	912.305	25,00	55,00	31/12/2016	RON	215.723.118	45.111.135

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
INVERSIONES BEKAERT ANDEAN ROPES S.A. BO Purísima 260 RECOLETA SANTIAGO Chili	.	99.652.654	100,00	100,00	31/12/2016	CLP	-101.743.508	-1.999.986.032
BEKAERT COORDINATIECENTRUM NV Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0426.824.150	.	2.500.504	99,99	0,01	31/12/2016	EUR	421.201.095	6.885.563
BBRG HOLDING (UK) Ltd BO Bedford Row 20-22 WC1R 4J LONDEN Verenigd Koninkrijk	.	1.680.173	60,03	0,00	31/12/2016	EUR	200.318.971	-7.485

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen licentiekosten, huur en andere

Over te dragen verzekeringen

Te ontvangen interesten verbonden ondernemingen

Over te dragen kosten met betrekking tot leningen

Boekjaar
6.642.785,36
121.241,83
1.183.400,28
5.533.553,52

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	176.957.000,00
(100)	177.612.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalsverhoging 05.07.2016

Kapitaalsverhoging 05.10.2016

Kapitaalsverhoging 20.12.2016

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	520.000,00	176.488
	40.000,00	13.500
	95.000,00	32.012
	177.612.000,00	60.347.525
8702	XXXXXXXXXXXXXX	207.619
8703	XXXXXXXXXXXXXX	60.139.906

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder vermelding van de nominale waarde

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandelhouders die nog moeten volstorten

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag 8721 11.435.256,12

Aantal aandelen 8722 3.885.446

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag 8731

Aantal aandelen 8732

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen 8740 380.000.000,00

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8741 21.822.024,61

Maximum aantal uit te geven aandelen 8742 7.414.634

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop 8745 234.486

Bedrag van het te plaatsen kapitaal 8746 6.828.232,78

Maximum aantal uit te geven aandelen 8747 234.486

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal 8751 176.000.000,00

Codes	Boekjaar
8721	11.435.256,12
8722	3.885.446
8731	
8732	
8740	380.000.000,00
8741	21.822.024,61
8742	7.414.634
8745	234.486
8746	6.828.232,78
8747	234.486
8751	176.000.000,00

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP VAN DE ONDERNEMING

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Hierna volgt een overzicht van de relevante kennisgevingen. Op 31 december 2016 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 60 347 525.

Gedetailleerde informatie is te vinden op: <http://www.bekaert.com/other-regulated-information>

Notification of	Holders of voting rights	Denominator	Number of voting rights	Percentage of voting rights
16 February 2016	Stichting Administratiekantoor Bekaert	60 125 525	21 773 265	36.21%
23 March 2016	Kiltearn Partners LLP	60 125 525	1 714 240	2.85%
18 October 2016	Norges Bank	60 315 513	1 822 211	3.02%
1 November 2016	Norges Bank	60 315 513	1 755 553	2.91%
10 November 2016	Norges Bank	60 315 513	1 810 260	3.00%
	Norges Bank		1 775 759	2.94%
22 November 2016	Norges Bank	60 315 513	1 864 660	3.09%
25 November 2016	Norges Bank	60 315 513	1 718 780	2.85%
13 March 2017	Norges Bank	60 347 525	1 812 832	3.00%

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorzieningen financiële en uitzonderlijke risico's en kosten

Voorzieningen voor klachten

Boekjaar
30.725.754,66
617.585,12

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen (42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	795.614.000,00
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	720.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	75.000.000,00
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	150.000,00

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar 8912 795.764.000,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar 8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden

Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden	9061

Schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	4.721.026,60
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	39.343.260,66

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Te betalen intresten op leningen

Boekjaar
2.166.339,31

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Draadproducten (inclusief producten roestvast)

Engineering activiteiten en andere diensten

Uitsplitsing per geografische markt

EMEA

Noord Amerika

Pacifisch Azië

Latijns Amerika

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	291.604.503,42	354.641.734,84
	66.687.776,43	65.303.132,35
	261.913.243,75	300.805.097,07
	23.227.151,76	35.372.583,51
	53.874.968,77	46.676.572,92
	19.276.915,57	37.090.613,69
740	8.895.346,32	9.494.372,22
9086	1.645	1.782
9087	1.676,6	1.743,1
9088	2.470.562	2.645.515
620	106.823.675,85	117.527.907,81
621	31.834.234,64	37.765.743,73
622	5.143.841,15	5.950.595,87
623	5.591.563,58	6.444.516,78
624	11.970.351,84	14.632.822,22

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-3.082.103,96	-5.119.853,72
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	1.144.671,66	2.893.004,53
Teruggenomen	9111	4.683.030,82	2.816.234,46
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	240.418,68	5.115.110,31
Teruggenomen	9113	9.943.102,72	774.882,47
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	14.545.861,52	3.782.380,10
Bestedingen en terugnemingen	9116	6.332.477,38	8.755.722,83
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	22.024.426,24	10.480.234,94
Andere	641/8	10.292.785,97	1.883.120,16
Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	6	
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	4,2	3,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	8.074	6.541
Kosten voor de onderneming	617	211.816,33	193.592,94

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselresultaten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Bankkosten, transactiekosten verk aandelen,

Kortingen kontante betalingen en verwijlntrest

Wisselverschillen en kosten wisselkontrakten

Verlies bij doorrollen converteerbare obligatie

Kosten bij uitoefening aandelenopties

Andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	5.703.580,00	11.758.845,45
6501		
6503		
6510		160.313,59
6511	24.113.151,52	11.199.787,78
653		
6560		9.160.225,00
6561	16.326.027,00	
	366.922,83	542.732,50
	468.895,38	450.542,93
	7.062.545,78	8.604.065,75
	44.915.248,34	
	9.248.439,80	
	468.818,16	2.020.669,05

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	63.067.277,41	41.340.478,40
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	190.396,75	1.772.166,75
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	190.396,75	1.772.166,75
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	62.876.880,66	39.568.311,65
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		36.223.680,63
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	3.486,69	3.344.631,02
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	62.873.393,97	
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	116.063.688,39	49.998.760,38
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	4.088.593,81	7.001.062,57
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	4.290.407,15	7.144.905,00
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	-219.992,00	-280.097,19
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	18.178,66	136.254,76
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	111.975.094,58	42.997.697,81
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	2.511.405,57	1.245.135,76
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	109.463.689,01	41.752.562,05
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135 638,60
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136 638,60
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	
9135	638,60
9136	638,60
9137	
9138	
9139	
9140	

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141 331.864.718,64
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142 141.338.749,00
Andere actieve latenties	
Belaste voorzieningen	24.030.277,11
Over te dragen DBI	166.495.692,53
Passieve latenties	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	331.864.718,64
9142	141.338.749,00
	24.030.277,11
	166.495.692,53
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145 83.655.592,23	101.374.187,25
Door de onderneming	9146 64.038.201,66	83.760.302,63

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing	9147 27.882.442,67	32.508.986,53
Roerende voorheffing	9148 12.598.202,00	11.411.338,10

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	83.655.592,23	101.374.187,25
9146	64.038.201,66	83.760.302,63
9147	27.882.442,67	32.508.986,53
9148	12.598.202,00	11.411.338,10

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	<u>1.028.221.496,33</u>
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	1.028.221.496,33
 ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
 Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Aankoop machines		1.631.800,00
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	188.792,42
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	11.734.397,14
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	25.713.451,61

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De arbeiders, bedienden en kaderleden genieten van aanvullende stelsels van rust- en overlevingspensioenen.
De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via pensioenfondsen.
De bijkomende pensioentoezeggingen van het type "vaste bijdragen" worden gefinancierd via groepsverzekeringen.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepesteeerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	1.829.941.783,95	1.631.901.198,61
Deelnemingen	(280)	1.512.556.322,69	1.420.513.647,71
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	317.385.461,26	211.387.550,90
Vorderingen	9291	101.877.254,52	112.632.777,00
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	101.877.254,52	112.632.777,00
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	547.198.474,66	140.727.203,00
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	547.198.474,66	140.727.203,00
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	1.027.086.985,45	1.137.755.412,35
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	80.824.212,28	377.713.569,00
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	15.997,00	1.019,87
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	1.613.117,00	10.356.701,12
Andere financiële kosten	9471	114.295,00	40.340,00
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		4.931.635,28
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	109.463.935,00	41.762.862,26

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	268.474,83	268.474,83
Deelnemingen	9262	268.474,83	268.474,83
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

	Boekjaar
Verkopen	22.131.524,00
Aankopen	18.971.864,00
Diensten gefactureerd	12.042.758,00
Betaalde commissies	93.515,00
Andere kosten	4.665.627,00
Ontvangen royalties	31.856.889,00
Betaalde intresten	9.804,00
Ontvangen dividenden	14.054.401,00
Ontvangen intresten	8.446.764,00
In afwezigheid van een duidelijk en objectief referentiekader, opteert de vennootschap vanuit transparantie-overwegingen alle materiële transacties met entiteiten in de welke de vennootschap direct of indirect geen 100% van de aandelen aanhoudt, in dit VOL 6.15 op te lijsten.	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.367.870,66
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	307.000,00
95061	68.500,00
95062	
95063	16.500,00
95081	
95082	874.685,00
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De bezoldigingen voor bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en personen met wie de commissaris verbonden is hebben het voorwerp uitgemaakt van een goedkeuring door het auditcomité.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Termijncontracten aangekochte deviezen USD (12,40mio 2016 / 9,85mio 2015)	Wisselkoersen	Dekking	12.400.000	11.734.397,14	11.726.872,63	8.978.783,20	9.033.900,04
Termijncontracten verkochte deviezen USD (2016 : 27,3 mio USD / 2015 : 14,0 mio USD)	wisselkoersen	Dekking	27.300.000	25.713.451,61	25.820.083,91	12.785.235,18	12.840.251,42

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria—~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)—~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt—~~

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS**SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS****Immateriële vaste activa**

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, waarvan de nuttige levensduur voor het bedrijf zich over meer dan één jaar uitstrekt, worden geactiveerd voor zover het gaat om projecten van voldoende omvang. Geactiveerde kosten worden lineair afgeschreven over drie jaar. Octrooien, licenties en soortgelijke van derden bekomen rechten, worden geactiveerd indien ze belangrijke bedragen vertegenwoordigen. Ze worden volgens de lineaire methode maximum over vijf jaar afgeschreven. Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro rata temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt wordt.

Materiële vaste activa

Worden afgeboekt tegen de aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs wat de eigen constructie betreft.

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingsprijs van de toelieferingen, alsmede alle directe en indirecte kosten van de constructie-activiteit. Voor activa verworven na 1 januari 1992 wordt (met inachtnaam van de wettelijke beperkingen) het degressieve afschrijvingsplan toegepast; de afschrijvingen op de activa verworven voor 1 januari 1992 worden volgens de lineaire methode berekend. De basisafschrijvingspercentages, die door de Raad van Bestuur werden vastgelegd, volgen in onderstaande tabel. Tweedehandsmaterieel wordt afgeschreven rekening houdend met de nog verwachte economische levensduur.

Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro-rata-temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt worden. Bijkomende aankoopkosten worden op dezelfde wijze en volgens hetzelfde ritme afgeschreven als de hoofdsom.

Activa verworven	van 01.01.1977 tot 31.12.1991	na 01.01.1992
Industriële gebouwen	6 %	5 %
Andere gebouwen	3.6 %	3 %
Inrichtingen & installaties gebouwen		5 %
Materieel, ander dan transport- en computermaterieel	15 %	10 %
Transportmaterieel	25 %	20 %
Computermaterieel	25 %	20 %
Meubilair	15 %	10 %
Inrichtingen en installaties	25 %	10 %
Bijkomende aankoopkosten tot 31.12.2002	100 %	100 %

Aanpassingen aan de inrichting van gehuurde gebouwen worden geactiveerd en afgeschreven over de duur van de huurovereenkomst met een maximum van negen jaar.

Financiële Vaste Activa

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen.

Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd aan de hand van het eigen vermogen van de vennootschap. Indien het eigen vermogen omwille van tegenvallende prestaties lager is dan de aanschaffingswaarde, en wanneer deze waardevermindering van duurzame aard geacht wordt, wordt een overeenkomstige waardevermindering op de financiële vaste activa geboekt.

Waardeverminderingen worden teruggenomen indien het eigen vermogen van de vennootschap duurzaam hoger is dan de netto boekwaarde. De oorspronkelijke aanschaffingsprijs wordt echter nooit overschreden bij terugname.

Bij vervreemding van niet individualiseerbare of niet-geïndividualiseerde aandelen, wordt de FIFO-methode gebruikt om de gebeurlijke meer- of minwaarde te bepalen.

Bij fusie, splitsingen of soortgelijke transacties uitgevoerd als bedoeld in art. 78, art. 79 of art. 80 van het KB van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen, worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de netto boekwaarde van de originele aandelen.

Bij alle overige fusies, splitsingen of soortgelijke transacties worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de conventionele waarde of tegen de hogere marktwaarde. De hieruit ontstane meer- of minwaarden worden in het resultaat van het boekjaar genomen.

De op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta van de leningen vermeld onder deze rubriek worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank.

Voorraden

Grond- en hulpstoffen, handelsgoederen en vooruitbetalingen op aankopen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen de lagere marktprijs. Goederen in bewerking en gereed product worden gewaardeerd tegen hun vervaardigingsprijs of tegen de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat, naast de aanschaffingskosten van de grond- en hulpstoffen, alle rechtstreekse en onrechtstreekse produktiekosten.

Algemeen wordt bij de voorraadwaardering de FIFO-methode (eerst in, eerst uit) toegepast. Verouderde en traagroterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

WAARDERINGSREGELS

Vordingen en schulden

Worden geboekt voor hun nominale waarden. Waardeverminderingen worden geboekt op geïndividueerde vorderingen die als oninbaar beschouwd worden, ongeacht het feit of hierbij reeds een rechtsgeding ingespannen werd.

Dergelijke vorderingen worden aldus tot hun geschatte realisatiewaarde teruggebracht.

Daarnaast wordt het algemeen risico, inherent aan het totaal van de handelsvorderingen, gedekt door een algemene waardevermindering, die bepaald wordt als een percentage op de uitstaande handelsvorderingen per productgroep.

Voorzieningen

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

Omrekening van vreemde valuta

Alle op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank op deze datum, behalve voor wat betreft specifiek ingedekte bedragen.

Deze worden omgerekend op basis van de contractueel overeengekomen wisselkoers.

Alle aldus uit omrekening ontstane wisselkoersverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

BIJKOMENDE INFO

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT (vervolg VOL 6.15) (bijkomende info)
(ook vermeld in VOL 6.17 waarbij onder boekwaarde 'nominale waarde' wordt verstaan)

Andere betekenisvolle verplichtingen (ook vermeld VOL 6.17 - termijnverrichtingen)

- Termijnverrichtingen :	Boekjaar	Vorig boekjaar
. termijnverplichtingen verkoop van deviezen	25.713.451,61	12.785.235,18
. termijnverplichtingen aankoop van deviezen	11.734.397,14	8.978.783,20

ZEKERHEDEN DIE NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN (bijkomende info)

Ontvangen zekerheden : 34.001.525,78

- . 33.050.297,00 van Euler Hermes voor levering van goederen en diensten
- . 951.228,78 andere.

Verbintenis :

In het kader van een venture capital investering heeft de NV Bekaert SA nog een verbintenis lopende om een bedrag van 1.998.799,08 euro nog niet opgevraagd kapitaal, te betalen.

Operationele leaseverplichtingen :

De vennootschap heeft huurcontracten afgesloten voor haar bedrijfswagens, kantoorgebouwen en andere.

De lopende contracten voor de komende jaren bedragen :

2017 : 11.199.625	2021 : 7.568.405
2018 : 10.022.498	2022 : 7.344.145
2019 : 8.713.461	2023 : 7.327.276
2020 : 7.961.258	2024 : 7.277.232

KAPITAALSUBSIDIES (passief 15 : melding volgens art. 100 5° c W.Venn.)

Tijdens het voorbije boekjaar werden geen kapitaalsubsidies voor energiebesparende ecologie-investeringen uitbetaald. Er werden geen bedragen aan kapitaalsubsidies teruggenomen in het boekjaar 2016. Alle overige kapitaalsubsidies zijn volledig afgeschreven.

INDUSTRIËLE EIGENDOM

De industriële eigendom op Pirelli wordt over 10 jaar afgeschreven volgens de onderliggende licenties.

WAARDERINGSREGELS

VERGOEDING VAN HET KEY MANAGEMENT

Het key management bevat de leden van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, de leden van het directiecomité en het senior management

	2016 (in 1000 euro)

Aantal personen	30
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	
Basisvergoedingen	5.564
Variabele vergoedingen	3.829
Vergoedingen als bestuurders bij dochterondernemingen	584
Vergoedingen na uitdiensttreding	
Toegezegdepensioenregelingen	427
Toegezegdebijdragenregelingen	530
Op aandelen gebaseerde betalingen	3.113
Totaal brutovergoedingen	14.047
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	491
Prestatieaandeelen	50.250
Personal shareholding requirement plan	20.327
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	145.750

KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (bijkomende info)

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling daalden van €59.210.020,00 in 2015 naar 53.804.565,94 in 2016.

BIJKANTOOR CHILI

De vennootschap heeft een bijkantoor in Chili.

BRUGPENSIOENSTELSTEL (bijkomende info)

Voor de toekomstige verbintenissen legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorzieningen voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

De voorzieningen worden zoals geadviseerd door de Commissie Boekhoudkundige Normen geactualiseerd.

Voor de periode vanaf de aanvang van brugpensioen tot op de dag dat het wettelijke pensioen ingaat, wordt aan de betrokken werknemers een aanvullend vervangingsinkomen uitgekeerd.

In 2016 werden geen brugpensioenen betekend.

AANVULLENDE PENSIOENEN (bijkomende info)

De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen (IBP).

Indien de activa van de IBP lager zijn dan de technische voorzieningen pensioen vóór aftrek van de financieringsvrijstelling, zoals beschreven in het financieringsplan van de IBP en in toepassing van de wet betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen gedateerd 27 oktober 2006, legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorziening voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

In 2016 werden door de vennootschap contributies betaald van 318.200,32 euro voor arbeiders en 6.561.846,58 euro voor bedienden naar het pensioenfonds.

FINANCIELE INSTRUMENTEN

De NV Bekaert SA maakt gebruik van financiële instrumenten om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's.

Deze instrumenten werden in geen geval gebruikt voor speculatieve doeleinden.

Het commercieel risico van de NV Bekaert SA wordt beperkt door middel van termijncontracten. De open posities, op basis van een estimate van aan- en verkopen voor een periode van zes maanden, samen met alle vaste engagements na deze periode worden op termijn ingedekt.

WAARDERINGSREGELS

Toestand per 31 december 2016 (in duizenden EUR) :

	Nominale waarde	Marktwaaarde (Fair Value)
op termijn aangekochte deviezen :	11 734	11.727
op termijn verkochte deviezen :	25 713	25 820

De obligatielening die vorig jaar werd uitgegeven met de optie tot converteren van 300 miljoen EUR, werd in 2016 doorgerold naar een (ver)nieuw(de) converteerbare obligatielening van 380 miljoen EUR.

EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen worden normaal geherwaardeerd aan de slotkoers, voor zover de waarde onder de waarde in de boeken staat.

DEMATERIALISATIE AANDELEN

De regels betreffende de dematerialisatie van aandelen aan toonder werden door de onderneming nageleefd alsook bevestigd door de commissaris in zijn verslag gedateerd op 17/12/2015

AANDELENOPTIES (bijkomende info)

De Raad van Bestuur heeft in haar zitting van 15 oktober 1999 besloten om gedurende de periode 1999 - 2004 maximaal 1.300.000 opties toe te kennen aan de Gedelegeerd Bestuurder van de vennootschap en aan het directie- en kaderpersoneel van de vennootschap en van enkele van haar dochterondernemingen in het kader van ESOP ("Employee Stock Option Plan"), en dit conform de wet van 26 maart 1999. De toekenning van deze opties, onder de vorm van in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants, gebeurt door het Benoemings- en Renumeratiecomité ("BRC").

De maximale verwatering, indien over de toegelaten periode 1.300.000 opties zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 5.8 % van het totaal aandelen van de vennootschap per einde 1999.

In 2000 heeft de Raad van Bestuur beslist 156.432 warrants uit te geven.

In 2001 heeft de Raad van Bestuur beslist 143.514 warrants uit te geven.

In 2002 heeft de Raad van Bestuur beslist 35.744 warrants uit te geven.

In 2003 heeft de Raad van Bestuur beslist 33.580 warrants uit te geven.

In 2004 heeft de Raad van Bestuur beslist 167.394 warrants uit te geven.

De kenmerken van deze warrants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen-prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	Saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
14.07.00	26.09.2000	18.000	319.941	317.481	2.460	-	01.06-15.06.04	22.05-15.06.13
13.07.01	26.09.2001	13.980	418.917	416.499	2.418	-	22.05-30.06.05	22.05-15.06.14
12.07.02	25.09.2002	15.825	106.152	105.432	720	-	22.05-30.06.06	22.05-15.06.15
11.07.03	06.10.2003	13.630	100.740	100.740	-	-	22.05-30.06.07	22.05-15.06.13
09.07.04	30.09.2004	15.765	502.182	502.179	3	-	22.05-30.06.08	22.05-15.06.14
TOTAAL			1.447.932	1.442.331	5.601	0		

In 2000 werd een tweede aandelenoptieplan, op bestaande aandelen, door de Raad van Bestuur goedgekeurd (SOP2), dat conform de wet van 26 maart 1999 is.

In 2000 werden onder dit plan 2.850 opties toegekend.

In 2001 werden 11.450 opties toegekend.

In 2002 werden 3.040 opties toegekend.

In 2003 werden 2.780 opties toegekend.

In 2004 werden 32.800 opties toegekend.

In 2006 werden 36.500 opties toegekend.

In 2007 werden 12.500 opties toegekend.

In 2008 werden 14.500 opties toegekend.

In 2009 werden 21.500 opties toegekend.

In 2010 werden 49.500 opties toegekend.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum toekenning	Uitoefen-prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	saldo	Uitoefenperiode	
						eerste	laatste
21.12.06	19.02.07	30.175	37.500	27.500	10.000	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	18.02.08	28.335	12.870	12.870	0	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	18.02.08	28.335	30.630	11.310	19.320	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	16.02.09	16.660	64.500	50.500	14.000	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	15.02.10	33.990	49.500	5.000	44.500	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19
TOTAAL			195.000	107.180	87.820		

WAARDERINGSREGELS

Op 16 september 2005 keurde de Raad van Bestuur het nieuwe optieplan SOP 2005-2009 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, waarbij over de periode maximum 850 000 in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants kunnen worden uitgegeven ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en hogere kaderleden.

De maximale verwatering, indien over de toegelaten periode 850.000 warrants zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 3,8 % van het totaal aantal stemrechten per einde 2005.

In 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist 70.766 warrants uit te geven.

In 2007 werden 60.670 warrants uitgegeven.

In 2008 werden 76.400 warrants toegekend.

In 2009 werden 96.050 warrants toegekend.

In 2010 werden 225.450 warrants toegekend.

De kenmerken van deze warrants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
22.12.05	22.03.06	23.795	190.698	182.967	15	7.716	22.05-30.06.09	15.11-15.12.20
21.12.06	22.03.07	30.175	153.810	144.240	600	8.970	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	22.04.08	28.335	14.100	3.200	9.900	1.000	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	22.04.08	28.335	215.100	141.250	12.700	61.150	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	20.10.09	16.660	288.150	229.550	19.500	39.100	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	08.09.10	33.990	225.450	56.400	52.500	116.550	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19
TOTAAL			1.087.308	757.607	95.215	234.486		

Op 7 oktober 2010 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan 2010-2014 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2011 heeft de Raad van Bestuur 360.925 opties toegekend.

In 2012 heeft de Raad van Bestuur 287.800 opties toegekend

In 2013 heeft de Raad van Bestuur in totaal 527.200 opties toegekend, nl. 267.200 uit hoofde van het derde aanbod en 260.000 uit hoofde van een uitzonderlijk aanbod.

In 2014 heeft de Raad van Bestuur in totaal 373.450 opties toegekend uit hoofde van het vierde aanbod.

In 2015 heeft de Raad van Bestuur in totaal 349.810 opties toegekend uit hoofde van het vijfde en laatste aanbod.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
16.12.10	14.02.11	77.000	360.925	-	65.200	295.725	28.02-13.04.14	Mid Nov.-15.12.20
22.12.11	20.02.11	25.140	287.800	166.900	2.600	118.300	27.02-12.04.15	Mid Nov.-21.12.21
20.12.12	18.02.13	19.200	267.200	175.442	2.700	89.058	End Feb.-10.04.16	Mid Nov.-19.12.22
29.03.13	28.05.13	21.450	260.000	-	-	260.000	End Feb.-09.04.17	End Feb.-28.03.23
19.12.14	17.02.14	25.380	373.450	-	2.400	371.050	End Feb.-09.04.17	Mid Nov.-18.12.23
18.12.15	16.02.15	26.055	349.810	-	2.100	347.710	End Feb.-09.04.18	Mid Nov.-17.12.24
TOTAAL			1.899.185	342.342	75.000	1.481.843		

Op 9 oktober 2015 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan op aandelen NV Bekaert SA 2015-2017 goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2016 heeft de Raad van Bestuur in totaal 227.250 opties toegekend uit hoofde van het eerste aanbod.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
17.12.15	15.02.16	26.375	227.250	-	-	227.250	End Feb.-09.04.19	Mid Nov.-16.12.25

Verder heeft de Bijzondere Algemene Vergadering van 9 oktober 2015, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe Performance Share Plan NV Bekaert SA 2015-2017 goedgekeurd ten gunste van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2015 werden 50 850 performance share units toegekend uit hoofde van de eerste toekenning.

In 2016 werden 64.950 performance share units toegekend, nl. 52.450 uit hoofde van de tweede toekenning. 10.000 uit hoofde van een uitzonderlijke toekenning aan de Gedelegeerd Bestuurder en 2.500 uit hoofde van een uitzonderlijke toekenning aan de Chief Financial Officer.

In maart 2016 voerde de vennootschap een Personal Shareholding Requirement Plan in voor de leden van het Bekaert Group Executive, in het kader waarvan vereist wordt van de leden van het Bekaert Group Executive om een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden, waarbij de verwerving van het vereiste aantal aandelen van de vennootschap ondersteund wordt door de vennootschap via verschillende mechanismen. Een van deze ondersteunende mechanismen, het zogeheten "matching"-mechanisme, hield oorspronkelijk in dat de vennootschap de investering van het lid van het Bekaert Group Executive in aandelen van de vennootschap in jaar x zou tegemoetkomen met een premie (uit te betalen aan het eind van jaar x + 2) die dan zou aangewend moeten worden door het Bekaert Group Executive lid om te investeren in aandelen van de vennootschap. Mits goedkeuring door een Buitengewone Algemene Vergadering op 29 maart 2017, wordt dit "matching"-mechanisme aangepast (met retroactieve werking

WAARDERINGSREGELS

vanaf de start van het Personal Shareholding Requirement Plan) en zal de vennootschap de investering van het lid van het Bekaert Group Executive in aandelen van de vennootschap in jaar x tegemoetkomen via een directe toekenning van eenzelfde aantal aandelen in de vennootschap als het aantal verworven door het lid van het Bekaert Group Executive (en zulke toekenning zal plaatsvinden aan het eind van jaar x + 2).

In 2016 werden aan de leden van het Bekaert Group Executive 20.327 aandelen van de vennootschap toegekend in het kader van het Personal Shareholding Requirement Plan.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 15 december 2016 werd een tweede aanbod van 285.750 opties gedaan in het kader van het SOP 2015-2017 aandelenoptieplan. 273.325 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 13 februari 2017. De uitoefenprijs bedraagt € 39,43. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 2,8 miljoen.

Op 6 maart 2017 werden 10.000 performance share units toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder in het kader van het nieuwe Performance Share Plan NV Bekaert SA 2015-2017 uit hoofde van een uitzonderlijke toekenning.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 111 209

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	1.453,9	1.277,7	176,2
Deeltijds	1002	222,7	134,6	88,1
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	1.676,6	1.412,3	264,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	2.205.756	1.939.586	266.170
Deeltijds	1012	264.806	157.199	107.607
Totaal	1013	2.470.562	2.096.785	373.777
Personeelskosten				
Voltijds	1021	135.111.399,19	114.608.806,09	20.502.593,10
Deeltijds	1022	13.460.252,80	6.567.446,25	6.892.806,55
Totaal	1023	148.571.651,99	121.176.252,34	27.395.399,65
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	821.665,23	670.573,40	151.091,83

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	1.743,1	1.492,4	250,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	2.645.515	2.262.053	383.462
Personeelskosten	1023	166.766.475,99	139.461.834,16	27.304.641,83
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	922.290,20	771.784,14	150.506,06

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	1.422	223	1.596,3
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.383	221	1.556,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	39	2	40,3
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.243	139	1.352,1
lager onderwijs	1200	19	5	23,0
secundair onderwijs	1201	808	118	901,2
hoger niet-universitair onderwijs	1202	236	11	244,5
universitair onderwijs	1203	180	5	183,4
Vrouwen	121	179	84	244,2
lager onderwijs	1210	1	2	2,6
secundair onderwijs	1211	43	31	66,1
hoger niet-universitair onderwijs	1212	86	46	122,4
universitair onderwijs	1213	49	5	53,1
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	329	10	336,9
Bedienden	134	368	97	442,5
Arbeiders	132	725	116	816,9
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	4,2	
151	8.074	
152	211.816,33	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	72	3	73,8
210	37	1	37,8
211	35	2	36,0
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	204	8	210,7
310	183	8	189,7
311	21		21,0
312			
313			
340	5		5,0
341	2		2,0
342	4	1	4,8
343	193	7	198,9
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	5801	1.418	5811	233	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	15.570	5812	194.190	
Nettokosten voor de onderneming	5803	1.770.013,27	5813	544.503,83	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	1.893.426,94	58131	544.503,83	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	362.048,75	58132		
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	485.462,42	58133		
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5821	822	5831	246	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	17.289	5832	2.709	
Nettokosten voor de onderneming	5823	7.221.444,83	5833	124.324,38	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever					
Aantal betrokken werknemers	5841		5851		
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852		
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853		

NV BEKAERT SA **JAARVERSLAG 2016**

Bekaert Groep

Wie zijn we

Bekaert (www.bekaert.com) is een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën. Door het continu creëren van toegevoegde waarde streven we ernaar de voorkeurleverancier voor staaldraadproducten en –oplossingen te zijn voor onze klanten wereldwijd. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globale onderneming die wereldwijd bijna 30 000 medewerkers telt, met hoofdzetel in België en een jaaromzet van € 4,4 miljard.

Wat doen we

We willen de beste zijn in het begrijpen voor welke toepassingen onze klanten staaldraad gebruiken. De kennis over hoe onze staaldraadproducten functioneren in de productieprocessen en de producten van onze klanten, helpt ons immers om oplossingen te ontwikkelen en te leveren die het best aan hun vereisten voldoen – zo creëren we meerwaarde voor onze klanten.

Staaldraad transformeren en unieke deklaagoplossingen toepassen; dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze als eindproduct. Onze producten verminderen wrijving, verhogen corrosiebestendigheid of bevorderen adhesie met andere materialen.

Onze aanpak

better together beschrijft de unieke samenwerking binnen Bekaert en tussen Bekaert en haar zakenpartners. We creëren waarde voor onze klanten door het leveren en co-creëren van een kwaliteitsportfolio van staaldraadoplossingen en door dienstverlening op maat in alle continenten. We geloven in blijvende relaties met onze klanten, leveranciers en andere stakeholders en we verbinden ons ertoe om hen langetermijn waarde te leveren. We zijn ervan overtuigd dat het vertrouwen, de integriteit en de onstuitbare spirit die al onze medewerkers wereldwijd verenigen als één team, de fundamenteen vormen van duurzame en succesvolle partnerschappen, waar ook ter wereld.

Onze visie

‘Geleid door onze *better together* aspiratie streven we er onophoudelijk naar om de voorkeurleverancier te zijn voor onze staaldraadproducten en –oplossingen. We doen dit door voortdurend superieure waarde te creëren voor onze klanten wereldwijd.’

Met deze visie-verklaring heeft Bekaert expliciet haar speelveld vastgelegd: het beschrijft wat we willen zijn, waarin we willen concurreren en investeren, en hoe we onszelf willen onderscheiden.

NV Bekaert SA

NV Bekaert SA in 2016

Omzet: € 358,3 miljoen

Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten : € -8,1 miljoen

Bedrijfsresultaat : € -12,0 miljoen

Perioderesultaat: € -24,3 miljoen

Aantal medewerkers: 1 645

NV Bekaert SA in 2016

NV Bekaert SA is de moedermaatschappij van de Bekaert Groep.

De resultaten van NV Bekaert SA zijn opgenomen in de geconsolideerde resultaten van de Groep op basis van IFRS-waarderingsregels.

De Bekaert Groep: transformatie voor duurzame groei

Bekaert boekte stevige marge- en volumegroei in 2016.

De algemeen sterkere business portefeuille en de toenemende impact van diverse wereldwijde transformatieprogramma's zorgden voor een aanzienlijke verbetering van de winstgevendheid en cashgeneratie.

In 2016 hebben we grote vooruitgang geboekt op ons transformatietraject om het ware potentieel van Bekaert te ontsluiten. Ondanks enkele moeilijke economische omstandigheden, vooral in olie- en gasmarkten en in Latijns-Amerika, hebben onze transformatieprogramma's hun stempel kunnen drukken.

- Bekaert heeft duidelijke prioriteiten gesteld met betrekking tot de domeinen waarin de onderneming verder wil groeien en hoe de business portefeuille kan worden verbeterd. We hebben onze focus verscherpt op die business domeinen waarin we onze sterkten kunnen benutten en waardecreërende groei kunnen leveren.
- De impact van de wereldwijde transformatieprogramma's die de visie en de strategieën van Bekaert ondersteunen, zal in de komende jaren toenemen. Deze omvatten een 'manufacturing excellence' programma dat gericht is op het versterken van onze concurrentiekracht door het optimaliseren van veiligheid, kwaliteit, leverbetrouwbaarheid en productiviteit; het 'customer excellence' programma dat groei en rendement nastreeft; en een 'supply chain excellence' programma dat verbetering in planning en voorraadbeheer beoogt. Deze programma's zullen ons helpen om onze business naar een duurzaam hoger performantieniveau te tillen.

De resultaten van 2016 zijn een weerspiegeling van ons kunnen en hebben ons zelfzekerder en ambitieuzer gemaakt voor de toekomst.

De Raad van Bestuur en het Management van Bekaert zijn vastbesloten te slagen in het implementeren van deze strategieën. Op basis van de financiële prestaties van de Groep voor het boekjaar 2016 en van het vertrouwen in de vastgelegde richting, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders in mei 2017 een brutodividend van € 1,10 voorstellen.

Voor meer informatie over de marktomgeving en de prestaties van de Bekaert Groep in 2016, verwijzen we naar het jaarverslag van de Groep.

Technologie en innovatie

Technologisch leiderschap en snelheid zijn één van de vijf kernstrategieën van Bekaert. Onze activiteiten in dit domein richten zich op het creëren van toegevoegde waarde voor onze klanten ten gunste van het langetermijnsucces van onze business en al onze stakeholders. We werken samen met klanten en leveranciers over de hele wereld om voor zowel bestaande als nieuwe toepassingen technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te upgraden en te beschermen. We luisteren naar onze klanten zodat we inzicht krijgen in hun innovatie- en procesbehoeften. Begrijpen hoe onze producten in hun productieprocessen en eindproducten functioneren is uiterst belangrijk om oplossingen met toegevoegde waarde te ontwikkelen.

Staaldraadtransformatie- en unieke deklaagtechnologieën vormen onze kerncompetenties. Om ons technologisch leiderschap hierin verder te versterken, investeert Bekaert intensief in onderzoek en ontwikkeling en beschouwen we innovatie als een constante drijfveer voor al onze activiteiten en processen.

Innovatie in de praktijk: het voortdurend herontwikkelen van onze kerncompetenties

Om ons technologisch leiderschap te behouden en te versterken, zoeken we voortdurend naar nieuwe oplossingen in staaldraadtransformatie- en deklaagtechnologieën. Dankzij de combinatie van deze competenties kunnen we de eigenschappen van staal zoals sterkte, buigzaamheid, vermoeiing, vorm, adhesie en corrosiebestendigheid beïnvloeden. Zelfs na meer dan 135 jaar ervaring blijft er veel te ontdekken in onze zoektocht naar de optimale bulk- en oppervlakte-eigenschappen van staaldraad. Door het optimaliseren van de synergie tussen de competenties van onze technologen en die van onze onderzoeks- en business partners kunnen we een wezenlijk verschil maken en oneindig veel mogelijkheden scheppen.

R&D als drijfveer voor waardecreatie

We streven continu naar de vernieuwing van ons productenaanbod met innovatieve producten en oplossingen die onze klanten toegevoegde waarde bieden; onder meer door

betere kwaliteit of eenvoud van installatie; en door de totale kosten en/of de impact op het milieu van de producten en productieprocessen van onze klanten te verlagen.

Enkele voorbeelden:

- In 2016 lanceerde Bekaert met succes Murfor® Compact, een nieuw type hoogperformante metselwerkwapening. Het is een stevige maas van staalkoord met hoge treksterkte, geleverd op rol voor toepassingen met lijm- en dunbedmortel. De sterke structuur van de wapening voorkomt scheurvorming en versterkt het metselwerk. Dit lichte product kan gemakkelijk worden verplaatst en geïnstalleerd. Door de rollengte kan de installatie ook sneller en efficiënter verlopen. Bovendien biedt Murfor® Compact ook voordelen voor het milieu: omdat de wapening op maat kan worden gesneden, is er praktisch geen materiaalverlies.
- Bekaert ontwikkelde voor de bouwsector ook Fortifix®. Deze stalen tussenlaag uit staalkoord wordt gebruikt voor niet-structurele schade aan het wegdek. Fortifix® zorgt voor een snelle en correcte uitvoering. De tussenlaag kan eenvoudig uitgerold worden, manueel of met een machine, op een vlakke of ruwe ondergrond. Deze oplossing biedt niet alleen een lange levensduur, maar is ook 100% recycleerbaar. Fortifix® draagt bij tot de duurzaamheid van wegrenovatieprojecten. De tussenlaag kan vermalen worden met het asfalt en verwijderd worden met behulp van magneten. Dat resulteert in besparingen op zowel transport- als afvalkosten. Fortifix® levert ook voordelen voor het milieu op doordat er minder energie en grondstoffen nodig zijn.

Murfor® Compact en Fortifix® zijn een uitstekend bewijs van Bekaerts vermogen om ontwikkelingen en technologieën voor één sector te gebruiken als basis voor innovaties in een andere sector. Deze productontwikkelingen zijn gebaseerd op onze ervaring om staalkoord en staaldraad te verwerken in 2D- of 3D-structuren die kunnen worden ontworpen volgens de vereisten.

- We hebben verdere vooruitgang geboekt in de ontwikkeling van onze nieuwe generatie vangrails. Deze vangrailssystemen met optimale energiespreiding zullen ons in de nabije toekomst beschermen op de weg dankzij een unieke combinatie van Bekaert-draadproducten ingebed in een thermoplastische matrix. Samen met een geselecteerde externe partner werd het potentieel van Bekaerts oplossing bevestigd aan de hand van een aantal specifieke vangrailontwerpen. Daarbij lag de focus op het verminderen van de ernstgraad van letsels bij ongevallen, maar ook op het inperken van de impact van zwaardere voertuigen zoals bussen en vrachtwagens. Op basis van de veelbelovende resultaten van deze simulaties zijn er in 2017 officiële crashtests gepland.
- Ons vernieuwde gamma van platte en profieldraden, vaak gebruikt in de automobiellindustrie en in de olie- en gassector, omvat staaltjes van microtolerantie in

modellering, kwaliteit en consistente afwerking. In 2016 is Bekaert blijven investeren in en werken aan de ontwikkeling van de modelleringsmogelijkheden.

- Bekaerts gamma van staalkoord met super- en ultrahoge treksterkte om banden te versterken, laat bandenfabrikanten toe om banden te produceren met een lager gewicht, een dunnere staalgordel en een lagere rolweerstand. Bovendien is staalkoord met ultrahoge treksterkte, wanneer de totale kost in acht wordt genomen, goedkoper dan de conventionele staalkoord die het vervangt. Dat resulteert in een lagere uitstoot van CO₂ en minder brandstofverbruik voor de eindgebruiker. Bekaerts staalkoord met de hoogste treksterkte vermindert momenteel het gewicht van staalkoord in een band met 30% in vergelijking met staalkoord met een normale treksterkte. In 2016 heeft Bekaert met succes de marktpenetratie van deze staalkoordtypes met hogere toegevoegde waarde verdergezet in China. Bandenfabrikanten erkennen de waarde ervan omdat dit hen toelaat om hoogwaardige banden te ontwikkelen aan een lagere totale kost.
- Voor bandenfabrikanten is de vermoeiingsgraad van het staalkoord van het grootste belang. Om deze reden toetst Bekaert de vermoeiingstestmethoden continu af met de bandenfabrikanten. In 2016 hebben we onze expertise over vermoeiing uitgebreid. Dankzij een heel nauwe samenwerking tussen de teams uit onze staalkoordfabrieken en de Bekaert Technologiecentra werden processen aangepast om de vermoeiingsgraden te verhogen en werden strikte normen bepaald met onze klanten voor de goedkeuring van zowel productstalen als massaproductie.
- Bridon-Bekaert Ropes Group bracht met NXG (next generation) kabels en Brilube Extreme® een beloftevolle nieuwe productcombinatie voor diepwatertoepassingen op de markt. Bij onderzeese toepassingen onder hoge druk kunnen bestanddelen van smeermiddelen afbreken, vooral wanneer de kern van de staalkabels loswikkelt. Dat kan zorgen voor versnelde corrosie, een kortere levensduur van de kabels, milieuverontreiniging en een stijging van de operationele kosten. Bridon-Bekaert Ropes Group ontwikkelde NXG kabels waarvan de kern geëxtrudeerd is met druk-resistente polymeren met lage wrijvingscoëfficiënt. De voordelen zijn een betere ondersteuning van de kabelconstructie, het beperken van waterinsijpeling in de kern en als katalysator voor andere versterkers. Deze kabels werden ontwikkeld in combinatie met Brilube Extreme®, een nieuwe generatie smeermiddel dat werd ontwikkeld door Bridon-Bekaert Ropes Group en geselecteerde smeermiddelenproducenten om aan extreme diepzee-omstandigheden en grote temperatuurschommelingen te kunnen weerstaan en aan de alsmaar strenger wordende milieuvoorschriften te voldoen. Brilube® smeermiddelen worden gebruikt bij zowel de kabelproductie zelf als bij kabelassemblage op maat en bij onderhoud.

Prijzen & erkenningen

- Het Bekaert Dramix® 5D-staalvezelgamma kreeg de Italiaanse *Concrete Technology Award* (ICTA) in de categorie ‘*Product Innovation for Materials and Admixtures for Concrete*’. De jury – samengesteld uit journalisten en technische experts – prees het technische vernuft van het product.
- Het ‘*London Lee Tunnel*’-project won de prestigieuze *Concrete Society Award* en Dramix® mocht delen in de eer. De diepste tunnel ooit in het VK werd in 2016 afgewerkt en geopend na 5 jaar boor- en bouwwerken.
- Bekaert kreeg van Bridgestone de eerste ‘*Development Contribution Award*’. Met deze prijs belooft Bridgestone een ontwikkelingspartner die belangrijke technische ontwikkelingen heeft gerealiseerd die toegevoegde waarde creëren voor Bridgestone’s productenportefeuille. Het is een duidelijke illustratie van de kracht van klantgerichte ontwikkelingen en een voorbeeld van sterke klantenrelaties.

Co-ontwikkeling en open innovatie

Er is een groeiende trend in samenwerking met onze strategische klanten, leveranciers en een netwerk van academische onderzoeksinstituten en universiteiten. We nemen ook corporate venturing in aanmerking: we scouten bedrijven met opkomende technologieën om mee samen te werken. Deze samenwerkingen kunnen bestaan uit investeringen, licentieovereenkomsten of gezamenlijke ontwikkelingsovereenkomsten. Onze investeringen hierin zijn minderheidsbelangen in jonge startende ondernemingen met innovatieve technologieën die de kerncompetenties van Bekaert kunnen benutten of aanvullen. Daarnaast zijn we voortdurend op zoek naar nieuwe businessopportunities. In 2016 evalueerde Bekaert de opties om supergeleidende draden te ontwikkelen en besloten we te investeren in een start-up zodat we de krachten konden bundelen en sneller vooruitgang boeken in een echte ‘*better together*’-mentaliteit. Het samenwerkingsverband wil innovatieve draadoplossingen ontwikkelen voor bestaande toepassingen op grote schaal, zoals supergeleidende draden voor MRI-scanners, of voor verwachte nieuwe toepassingen in de energiesector.

Bekaert beoogt internationale partnerschappen met universiteiten en onderzoekscentra. In 2016 zetten we onze samenwerking met academische instellingen, technologieclusters en onderzoekspartners uit verschillende landen voort om op lange en korte termijn toegang te hebben tot externe deskundigheid, externe innovatie te integreren en ontwikkelingsprojecten te versnellen.

Dankbetuiging

We danken het Vlaams Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT) en de Belgische federale regering. De subsidies en stimuli voor R&D-projecten met hooggeschoold wetenschappelijk personeel en onderzoekers zijn van essentieel belang voor het behoud van R&D-activiteiten in België.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling van NV Bekaert SA daalden ten opzichte van 2015 van € 59 miljoen in 2015 naar € 54 miljoen in 2016.

Uitgerust voor uitmuntende prestaties

Bekaerts eigen engineering-afdeling speelt een cruciale rol in de optimalisatie en standaardisering van onze productieprocessen en -machines. Deze afdeling ontwerpt, produceert, installeert en onderhoudt de machine-uitrusting van onze fabrieken wereldwijd. Nieuwe machines zorgen voor prestatieverbeteringen op verschillende vlakken, zoals productkwaliteit, prestatievermogen en flexibiliteit, en kostenefficiëntie. Onze focus ligt ook altijd op machineveiligheid, ergonomie en de impact op het milieu.

Bouwen aan de fabriek van de toekomst

Onze ingenieurs en technici gebruiken hun uitgebreide ervaring om de 'Bekaert fabriek van de toekomst' te bouwen. Zij ontwikkelen hoogperformante innovatieve uitrusting tegen een lage operationele kost, machines die een minimale omstellingstijd vereisen en maximale automatiserings- en robotisatiemogelijkheden verzekeren. In fabrieken in de VS, Slowakije en China lopen logistieke pilootprojecten voor de verhandeling van bobijnen. Er worden inspanningen geleverd om uitrusting te automatiseren, waardoor machineoperatoren hun expertise optimaal kunnen inzetten op taken met toegevoegde waarde. De nieuwe machines zijn intelligent en mensgericht en signaleren relevante data over performantie-indicatoren en gegevens over productkwaliteit.

Dankzij fabrieksautomatisering en productie-informatiesystemen kan de productiviteit geoptimaliseerd worden. Het toegenomen gebruik van sensoren en robotica getuigt van de interconnectie en digitalisering. Geavanceerde sensoren en meetinstrumenten worden steeds meer geïntegreerd in Bekaerts productie-uitrusting om de specificatietoleranties in verschillende productiestappen te controleren. Dit verhoogt de testmogelijkheden op het gebied van kwaliteitstesten in alle kritische procesfasen.

Bekaert Engineering onderzoekt systematisch nieuwe technieken zoals additieve vervaardiging (bv. 3D-printen), micro-EDM (*electrical discharge machining*) en modellering- en simulatietechnologieën.

Door deze modellering- en simulatietechnologieën kunnen we de tijd nodig om nieuwe uitrusting te ontwikkelen ingrijpend inkorten. In vergelijking met de systematische proefondervindelijke methode brengt deze werkwijze ons veel sneller bij een ontwerp en uitvoering volgens het 'first time right'-principe.

Duurzaam ondernemen

Voor ons gaat duurzaam ondernemen over economisch succes, de veiligheid en ontwikkeling van medewerkers, milieu-leiderschap en sociale vooruitgang. Op die manier vertaalt Bekaert duurzaam ondernemen in een voordeel voor alle stakeholders.

Bekaerts wereldwijde strategie voor duurzaam ondernemen is gebaseerd op vier peilers: onze verantwoordelijkheid op de werkplek, op de markt, ten aanzien van het milieu en tegenover de maatschappij. Onze CSR-inspanningen en -activiteiten zijn daarom gericht op de belangen van al onze stakeholders: medewerkers, klanten, aandeelhouders, partners, lokale overheden en de gemeenschappen waarin we actief zijn.

Onze verantwoordelijkheid op de werkplek

Leren en ontwikkelen

We hechten veel belang aan het creëren van uitdagende carrière- en persoonlijke ontwikkelingsopportunities voor onze medewerkers. Trainingsprogramma's omvatten niet alleen technische en job-specifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een globale werkomgeving.

Om topprestaties en de voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers te stimuleren, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen. Bekaerts performantieopvolgingssysteem laat toe dat de teams en individuen geëvalueerd worden in relatie tot hun manier van werken. In 2016 hebben we het performantieopvolgingsproces verder bijgeschaafd. Door middel van persoonlijke beoordelingsgesprekken streven we naar transparantie, feedforward en leiderschapsgedrag.

Veiligheidscijfers

BeCare: Een veilig Bekaert voor iedereen

In 2016 startte Bekaert de implementatie van een nieuw wereldwijd uitmuntendheidsprogramma voor veiligheid, BeCare. We willen een risicovrije werkomgeving creëren die niemand schade berokkent. Dit geldt voor al onze medewerkers en voor iedereen die in onze vestigingen werkt of ze bezoekt. Het BeCare programma, dat afgestemd is met het manufacturing excellence programma, is ontwikkeld als een soort roadmap om onze veiligheidsdoelstellingen te realiseren. Deze roadmap helpt ons om de veiligheidspraktijken te definiëren en te implementeren waar alle medewerkers, aannemers en bezoekers in al onze Bekaert locaties wereldwijd baat zullen bij hebben.

Het programma slaat op verschillende dimensies zoals op veiligheidspraktijken en hulpmiddelen die blootstelling aan risico's verminderen en op veilig gedrag.

In de loop van 2016 werd het BeCare programma uitgerold in twee pilootfabrieken. Het zal verder geïmplementeerd worden in alle regio's gedurende dit jaar en de komende jaren. Om het uitrollen van het programma te versnellen en te vergemakkelijken, is er een BeCare Academie opgericht die als centrum van uitmuntendheid zal dienst doen.

Een gezonde werkomgeving

Omdat we een gezonde werkomgeving belangrijk vinden, bleven we in 2016 investeren in de automatisatie van verhandelingsapparatuur en andere vormen van ergonomie op de werkplek.

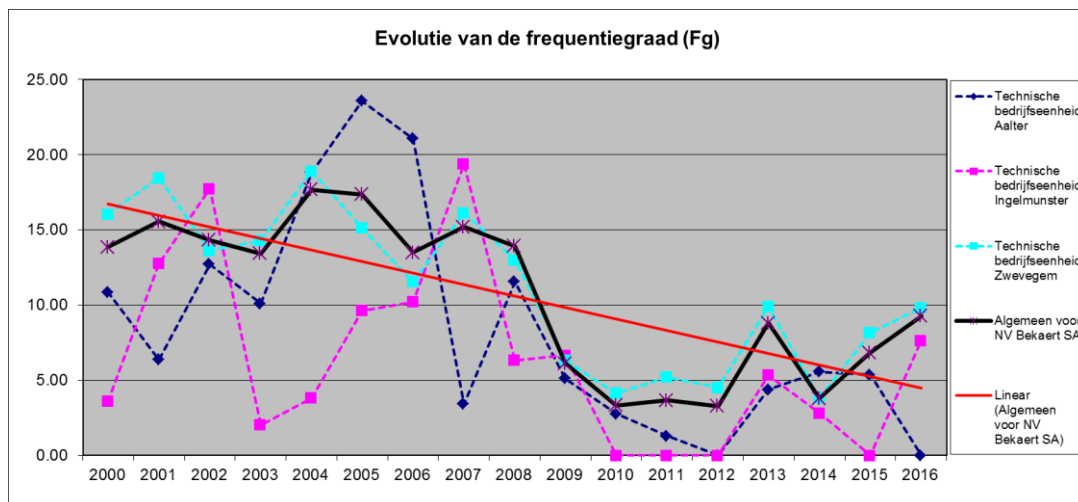
Bekaert besteedt ook speciale aandacht aan het omgaan met en opslaan van chemicaliën. Een centrale databank houdt alle chemicaliën bij die in onze fabrieken gebruikt worden en voorziet in strenge gezondheids- en veiligheidsnormen voor alle werknemers.

Internationale Gezondheids- en Veiligheidsweek

Bekaert organiseert traditioneel elk jaar wereldwijd een Gezondheids- en Veiligheidsevenement. Het centrale thema van afgelopen jaar was "Een veilig Bekaert voor iedereen". Wereldwijd werden de Bekaert fabrieken aangemoedigd om goede praktijken te delen en te leren van elkaar. Enkele gestandaardiseerde veiligheidshulpmiddelen en -technieken werden in alle fabrieken geïmplementeerd en er vonden veiligheidscontroles en *Gemba walks* (observatie en feedback rondes) plaats in alle locaties. Bovendien werden alle medewerkers uitgenodigd om de videoboodschap van de CEO te bekijken en te bespreken.

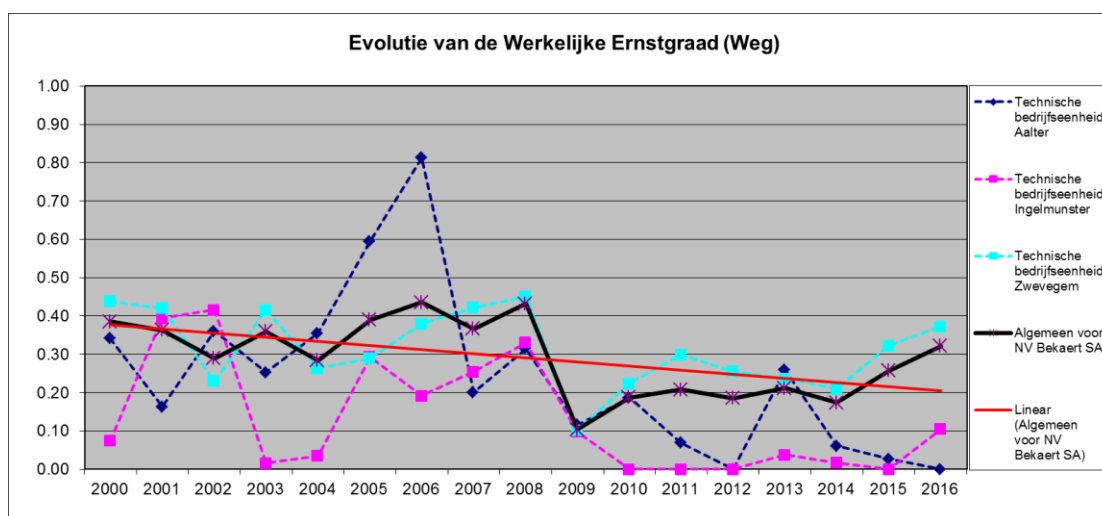
Veiligheidscijfers

Frequentiegraad NVB = aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren binnen NV Bekaert SA. (*)



(*) De cijfers voor de technische bedrijfseenheid Aalter zijn opgenomen tot eind juni 2016. Vanaf 29 juni maakt deze vestiging deel uit van BBRG. (*)

Ernstgraad NVB = aantal dagen werkverlet als gevolg van arbeidsongevallen per duizend gewerkte uren binnen NV Bekaert SA.



(*) De cijfers voor de technische bedrijfseenheid Aalter zijn opgenomen tot eind juni 2016. Vanaf 29 juni maakt deze vestiging deel uit van BBRG.

Onze verantwoordelijkheid in de gemeenschappen en in de markten

***better together* in de gemeenschappen waar we actief zijn**

Bekaert streeft ernaar om een loyale, verantwoordelijke partner te zijn binnen de lokale gemeenschappen. We hechten er belang aan om op een transparante en constructieve manier met de lokale overheden om te gaan en de nationale wetgevingen en de collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de

Rechten van de Mens en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

***better together* met klanten en leveranciers**

Bekaert heeft productiefaciliteiten en verkoopkantoren in 40 landen en bouwt langetermijnrelaties met klanten en leveranciers uit, waar we ook actief zijn.

We werken samen met klanten en leveranciers in het ontwikkelen van projecten, het initiëren van feedback en tevredenheidsonderzoeken en in het uitwerken van industriële analyses.

In 2015 versterkte Bekaerts Aankoopafdeling haar engagement om het bewustzijn voor en de controle op duurzaam ondernemen bij onze leveranciers te verbeteren. We breidden de scope uit tot 75% van onze globale bestedingen. We hebben duurzaamheidsclausules afgesloten met onze belangrijkste walsdraadleveranciers, die 80% van onze walsdraad aankopen wereldwijd vertegenwoordigen. ⁽¹⁾ In deze meerjarige overeenkomsten vormen duurzaam ondernemen, integratie in de toeleveringsketen en innovatie expliciete bouwblokken. In 2016 hebben we bovendien soortgelijke overeenkomsten met leveranciers uit andere productcategorieën afgesloten. Gedeelde objectieven en actieplannen voor 2017 werden opgezet met onze belangrijkste leveranciers om duurzaamheid doorheen de toeleveringsketen verder vooruit te stuwten.

(1) Exclusief BBRG

Bekaert erkent het belang van verantwoord aankopen. In 2016 hebben alle leveranciers onder het *Conflict Free Sourcing Initiative* (CFSI), de Bekaert Gedragscode voor Leveranciers ondertekend en vulden ze de meest recente CFSI vragenlijst in. Dit is een initiatief van de *Electronic Industry Citizenship Coalition* (EICC) en de *Global e-Sustainability Initiative* (GeSi), die ondernemingen uit verschillende sectoren helpen om kwesties rond mineralen uit conflictregio's aan te pakken.

We werken met globale klanten actief samen in duurzaamheidsprogramma's. We steunen hun CSR programma's door specifieke acties in ons CSR beleid te implementeren en we nemen deel aan duurzaamheidsinitiatieven en standaarden om te beantwoorden aan specifieke vragen van de klant.

Onze verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu

We streven er voortdurend naar om minder materialen te gebruiken, ons energieverbruik te reduceren en afval te verminderen.

Bekaerts zorg voor het milieu wordt toegepast in drie deelaspecten: onze voortdurende inspanningen om milieuvriendelijker productieprocessen voor onze fabrieken wereldwijd te ontwikkelen, preventie en risicobeheer, en de ontwikkeling van producten die bijdragen aan een schoner milieu.

1. onze ambitie om milieuvriendelijker productieprocessen voor onze fabrieken wereldwijd te ontwikkelen. In 2016 boekten we vooruitgang in enkele globale programma's:
 - Het LED programma dat alle traditionele verlichting vervangt door LED verlichting wereldwijd, is verder uitgerold. We verwachten dat we het programma zullen kunnen afronden tegen einde 2017.
 - We hebben verdere vooruitgang geboekt in het verwerken van gebruikt zoutzuur. Een groot aantal Bekaert fabrieken besteedt de verwerking van zoutzuur uit aan externe afnemers. Deze bedrijven zetten de afvalzuren om in ijzerchloride coagulanten die gebruikt worden voor de waterzuivering. Er werden labtesten uitgevoerd om het gebruikte zoutzuur om te zetten in een ijzerchloride oplossing, wat het hergebruik door afnemers zal vergemakkelijken. Een alternatieve werkwijze bestaat erin het gebruikte zoutzuur ter plaatse te recupereren, te verwerken en te hergebruiken in het productieproces.
 - In België kwam 13% van onze elektriciteit van herbruikbare energiebronnen. De slaagkans om energie van hernieuwbare bronnen aan te kopen is sterk afhankelijk van de beschikbaarheid van dergelijke bronnen en van betrokken data.
2. Preventie en risicobeheer in Bekaerts milieubeleid.
 - Bekaerts globale procedure die voorzorgsmaatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging (ProSoil) verzekert, werd in 2016 verder uitgewerkt met concrete actieplannen.
 - Verantwoord gebruik van water is ook een blijvende prioriteit. In 2016 werden programma's die erop gericht zijn om waterverbruik op lange termijn te verminderen verder uitgebreid. We voerden diepgaande analyses en evaluaties uit op onze waterbalans om een standaard voor Bekaert wereldwijd te bepalen.
 - In 2016 waren 95% van de Bekaert vestigingen wereldwijd ISO 14001 gecertificeerd. De certificatie van alle Bekaert fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling. Het is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die toegevoegd worden aan de consolidatieperimeter. Bekaert ontving ook een certificaat voor ISO 14001 en ISO 19001 op groepsniveau.
3. Bekaert ontwikkelt producten die bijdragen tot een schoner milieu. Ecologie is een aspect dat reeds in beschouwing wordt genomen vanaf de R&D fase van nieuwe producten. In veel gevallen vormt het zelfs een drijfveer in productontwikkeling.

Enkele voorbeelden:

- Fortifix®, een stalen tussenlaag uit staalkoord die gebruikt wordt voor niet-structurele schade aan het wegdek. Deze oplossing biedt niet alleen een hoge levensduur, het is bovendien 100% recycleerbaar.

- Droog- en verwarmingssystemen op gas en elektrische infrarood droogtechnologieën die de efficiëntie verhogen en het energieverbruik verminderen. Deze systemen worden gebruikt in verschillende sectoren en toepassingen zoals de papier- en kartonindustrie of voor toepassingen in metaalverwerking.
- Laagkoolstofdraad bedekt met een watergebaseerde coating ter vervanging van deklagen op basis van solventen.
- Zaagdraad die fabrikanten in de fotovoltaïsche industrie toelaat om polysilicium te versnijden in *wafers* voor de productie van zonnepanelen met een minimum aan materiaalverlies.
- Bekaerts gamma van staalkoord met super- en ultrahoge treksterkte om banden te versterken, laat klanten toe om banden te produceren met een lager gewicht, een dunnere staalgordel en een lagere rolweerstand. Dit resulteert in een lagere uitstoot van CO₂ emissies en minder brandstofverbruik voor de eindgebruiker. Bekaerts staalkoord met de hoogste treksterkte vermindert het gewicht van staalkoord in banden met 30%, vergeleken met staalkoord met een normale treksterkte.

Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij

Bij sponsoring- en andere gemeenschapsactiviteiten leggen we de nadruk op educatieve projecten. Daarenboven steunen we plaatselijke initiatieven en projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling.

Steun aan educatieve en opleidingsinitiatieven

Wij geloven dat onderwijs en opleiding de sleutel vormen voor een duurzame toekomst. Daarom steunen wij wereldwijd initiatieven die de gemeenschappen waarin we actief zijn, helpen door middel van onderwijs en opleiding.

Steun aan sociale & maatschappelijke initiatieven

Wereldwijd steunt Bekaert maatschappelijke initiatieven voor de verbetering van de sociale omstandigheden in die landen waar we actief zijn.

RESULTATEN EN POSITIE VAN DE ONDERNEMING

Resultaten

NV Bekaert SA realiseerde in 2016 een omzet van € 358,3 miljoen tegenover € 419,9 miljoen vorig jaar.

Het bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten bedraagt een verlies van € -8,1 miljoen tegenover een winst van € 17,5 miljoen vorig jaar. Deze daling was o.a. te wijten aan de verzelfstandiging van de afdeling in Aalter vanaf het tweede kwartaal, alsook aan de hogere afschrijvingen op de verruimde kapitalisatiebasis van R&D uitgaven als immaterieel vast actief sedert 2014. (Onderzoekskosten worden vanaf 2016 direct afgeschreven (€ 12,1 miljoen) en zo in resultaat genomen, cfr de nieuwe Belgische boekhoudregels). Er was ook een extra bedrijfskost van bronbelastingen in het kader van de opstart van Bridon-Bekaert Ropes Group. Tenslotte werden in 2016 ook bijkomende provisies aangelegd voor in de toekomst verwachte kosten, voornamelijk gerelateerd aan optieplannen.

Ten opzichte van het vorige model van de Belgische jaarrekening (n.a.v. een omzetting van een Europese richtlijn in Belgisch recht) werden vanaf 2016 de uitzonderlijke resultaten geschrapt als afzonderlijke rubriek van de resultatenrekening en werden deze ondergebracht onder de bedrijfsresultaten of de financiële resultaten. Ze worden voortaan aangeduid als niet-recurrente resultaten, evenwel zonder dat op inhoudelijk vlak, i.e. met betrekking tot de kwalificatie, een wijziging plaatsvindt.

De niet-recurrente bedrijfsresultaten bedroegen in 2016 € -3.9 miljoen. Deze bevatten voor 2016 uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa.

De financiële resultaten vóór niet-recurrente financiële resultaten vertonen een winst van € 33,1 miljoen, tegenover een winst van € 343,9 miljoen vorig jaar. De daling met € 310,8 miljoen is voornamelijk het gevolg van de hogere, doch uitzonderlijke dividend-inkomsten in 2015 (+ € 305,1 miljoen). In 2016 was er verder een financiële kost door de betaling van een premie voor het vroegtijdig aflossen en het doorrollen van de converteerbare obligatie, alsook voor de uitvoeringen van de optieplannen. Daarnaast was er in 2016 een beter interest-resultaat (€ +12,8 miljoen) alsook de terugdraai van een voorheen aangelegde provisie voor een bankgarantie.

De niet-recurrente financiële resultaten bedroegen in 2016 € -49,1 miljoen tov € -3,4 miljoen in 2015. Deze bestonden in 2015 vnl. uit uitzonderlijk resultaat (in plus en in min) op financiële vaste activa (Bekaert Carding Solutions en Bekaert Canada). Het niet-recurrent financieel resultaat van 2016 werd voornamelijk gerealiseerd op de transactie met OTPP waarbij de afzonderlijke BBRG groep werd opgezet waarin beide hun Ropes business en Bekaert ook zijn

advanced cords business hebben onder gebracht. De gerealiseerde resultaten vloeien voort uit de verkoop van de gerelateerde financiële vaste activa naar de BBRG subholding-structuur alsook uit de verzelfstandiging van de Advanced Cords Aalter bedrijfstak en integratie binnen BBRG.

De belastingen op het resultaat vertonen een positief saldo van € 3,7 miljoen als gevolg van het in resultaat nemen van belastingskrediet op investeringen.

Het boekjaar sloot af met een verlies van € 24,3 miljoen.

Positie van de onderneming

Bekaert is onderhevig aan zowel opportuniteiten als risico's eigen aan ondernemingen die zich wereldwijd ontplooiën in zowel mature markten als in zich ontwikkelende groeiemarkten. De groei van deze economieën, de daaraan verbonden eventuele politieke en financiële risico's, de opkomst van nieuwe technologieën en concurrenten, de verschuivingen in economische stromen tussen continenten, de toenemende ecologische bewustwording, de volatiele vraag naar en aanbod van grondstoffen en de kans op een consolidatie van gehele of gedeeltelijke industriële segmenten vormen daarbij evenveel risico's als opportuniteiten voor de Groep. Het *Bekaert Group Executive*, het Strategisch comité en de Raad van Bestuur volgen deze ontwikkelingen op de voet en nemen de acties die ze nodig achten om de toekomst van de Groep maximaal veilig te stellen.

Met betrekking tot schommelingen in de economie is Bekaert ervan overtuigd dat haar brede geografische spreiding, met een sterke aanwezigheid in de groeiemarkten, alsook de uitbreiding van de portfolio met productinnovaties, van strategisch belang zijn. Bekaert blijft de marktontwikkelingen en klantenvragen van dichtbij opvolgen, zodat opportuniteiten kunnen benut worden zodra ze zich voordoen.

Activa

De immateriële vaste activa van NV Bekaert SA daalden met € 5,7 miljoen van € 97,1 miljoen per eind 2015 naar € 91,5 miljoen eind 2016.

Tijdens het voorbije boekjaar werden voor € 52,6 miljoen kosten voor onderzoek en ontwikkeling geactiveerd, alsook voor € 18,1 miljoen gedesactiveerd. Er werd voor € 3,4 miljoen software aangekocht en voor € 1,2 miljoen gedesinvesteerd/verkocht. De operationele en niet-recurrente afschrijvingen voor 2016 bedroegen € 61,4 miljoen. (Vanaf 2016 werden de 'onderzoekskosten' voor een bedrag van € 12,1 miljoen geactiveerd en direct volledig afgeschreven volgens de nieuwe Belgische boekhoudregels).

De materiële vaste activa stegen van € 38,7 miljoen naar € 41,9 miljoen. Tijdens het voorbije boekjaar werd ook voor € 14,2 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa, voornamelijk in machines en uitrusting. De afschrijvingen van het boekjaar bedroegen € 8,7 miljoen.

De financiële vaste activa stegen van € 1 632,7 miljoen per eind 2015 naar € 1 830,7 miljoen in 2016. Deze stijging met € 198,0 miljoen werd als volgt samengesteld:

A. Deelnemingen	in miljoen €
a. Kapitaalsverhoging/vermindering	316,3
b. Aankoop	138,1
c. Overdracht van aandelen binnen de groep	0,0
d. Verkoop	-361,4
e. Geboekte waardeverminderingen	-1,0
f. Terugname van waardeverminderingen	0,0
 B. Vorderingen op deelnemingen	
a. Leningen aan verbonden ondernemingen	+106,0
 C. Totaal	+198,0

Het werkkapitaal is verder gedaald van € 34,2 miljoen vorig jaar naar € 27,5 miljoen dit jaar, en dit voornamelijk door de beweging in het klanten- en leverancierssaldo, alsook in de daling van de voorraden (van € 83.6 miljoen naar € 75.8 miljoen in 2016)

De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn gedaald van € 166,6 miljoen naar € 155,6 miljoen.

De voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke rechten daalden verder in 2016 van € 14,5 miljoen tot € 11,3 miljoen. Er was enerzijds een toename van € 0,3 miljoen voor nieuwe verplichtingen, terwijl de afname door uitbetalingen € 3,4 miljoen bedroeg.

De overige voorzieningen daalden ten opzichte van vorig jaar met € 5,2 miljoen. De provisie voor de herstructurering daalde met € 2,5 miljoen, de milieuprovisies daalden met € 0,4 miljoen en de financiële voorzieningen daalden met € 2,3 miljoen. De voorzieningen voor andere verplichtingen (klachten, overige risico's en kosten) bleven gelijk.

De langetermijnschulden zijn gestegen van € 715,8 miljoen naar € 795,8 miljoen door het doorrollen van de converteerbare obligatie van € 300 miljoen naar € 380 miljoen. Bij de kortetermijnschulden noteerden we een stijging van € 519,7 miljoen naar € 732.2 miljoen. Er was enerzijds de terugbetaling van de lening van € 205 miljoen en anderzijds o.a. een nieuwe intragroepsschuld van € 400 miljoen.

Financiële instrumenten

Het netto-risico van de vennootschap wordt centraal beheerd in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door de directie werden vastgelegd. Het is de politiek van Bekaert om in geen geval financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of handel te drijven in deze producten.

Valutarisico

Om de impact van valutaschommelingen te beperken, worden termijncontracten afgesloten die de ingeschatte ontvangsten en betalingen per valuta afdekken voor de komende drie maanden. Voor belangrijke valutatransacties die meer dan drie maanden later vervallen worden eventueel bijkomende contracten afgesloten. De onderneming sluit termijnwisselcontracten af om het valutarisico te beperken op transacties als: verkopen, aankopen, dividenden en royalties. Deze contracten worden afgesloten met het Bekaert Coördinatiecentrum.

Toestand op 31 december 2016 (in duizenden €):

	nominale waarde	marktwaarde (fair value)
Op termijn gekochte deviezen:	11 734	11 727
Op termijn verkochte deviezen:	25 713	25 820

Gebeurtenissen na jaareinde

- Op 15 december 2016 werd een aanbod van 285 750 opties gedaan in het kader van het SOP 2015-2017 aandelenoptieplan. 273 325 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 13 februari 2017. De uitoefenprijs bedraagt € 39,43. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 2,8 miljoen.
- Op 15 december 2016 werd een aanbod van 25 375 Stock Appreciation Rights gedaan in het kader van de SAR-regeling voor de VS. Al deze SARs werden aanvaard en zullen toegekend worden bij het vervallen van de aanvaardingstermijn op 25 maart 2017. De uitoefenprijs bedraagt € 38,86. De toegekende SARs vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,3 miljoen.
- Op 15 december 2016 werden in totaal 53 000 Stock Appreciation Rights aangeboden in het kader van de overige SAR-regelingen. 51 750 van deze rechten werden aanvaard en werden toegekend op 13 februari 2017. De uitoefenprijs bedraagt € 39,43. De toegekende SARs vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,5 miljoen.

- Op 6 maart 2017 werd een uitzonderlijk aanbod van 10 000 prestatieaandelen gedaan voor de Chief Executive Officer. De aangeboden rechten vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,5 miljoen.
- Een totaal van 303 350 eigen aandelen zijn geleverd wegens de uitoefening van aandelenopties sedert 1 januari 2017.

CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd. Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecode voor Bekaert te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter aan te passen. Het Bekaert Corporate Governance Charter werd verder aangepast door de Raad van Bestuur op 13 november 2014 en op 28 juli 2016 (het “Bekaert Charter”).

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter en in deze Corporate Governance verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op www.bekaert.com.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat momenteel uit vijftien leden, die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd worden. Acht bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouder. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Vijf bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: Celia Baxter (voor het eerst benoemd in 2016), Alan Begg (voor het eerst benoemd in 2008), Pamela Knapp (voor het eerst benoemd in 2016), Martina Merz (voor het eerst benoemd in 2016) en Mei Ye (voor het eerst benoemd in 2014).

De Raad heeft in 2016 negen vergaderingen gehouden, zes gewone en drie buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2016 onder meer de volgende onderwerpen:

- de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep;
- de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- de fusie van de wereldwijde kabel en advanced cords businesses van Bekaert en Bridon;
- het business plan voor de periode 2017-2020;

- de terugkoop van de uitstaande niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde in 2014 uitgegeven converteerbare obligaties en de uitgifte van nieuwe niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde converteerbare obligaties;
- de nieuwe regelgeving over marktmisbruik en de nieuwe Bekaert Dealing Code;
- bespreking van Bekaerts strategie;
- het aanbod van opties op aandelen overeenkomstig het aandelenoptieplan SOP2015-2017;
- het prestatiedoel voor de performance shares toegekend in december 2016;
- het Personal Shareholding Requirement Plan voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Bekaert Group Executive;
- de uitzonderlijke toekenning van performance share units voor de Gedelegeerd Bestuurder en het daaraan gekoppelde prestatiedoel, overeenkomstig het Performance Share Plan 2015-2017;
- Bekaerts veiligheidsstrategie;
- de inkoop van eigen aandelen;
- het business plan voor 2017.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidige mandaat als bestuurder	Hoofdfunctie (*)	Aantal bijgewoone gewone/ buitengewone vergaderingen
Voorzitter				
Bert De Graeve ⁽¹⁾	2006	2019	NV Bekaert SA	6/3
Gedelegeerd Bestuurder				
Matthew Taylor	2014	2018	NV Bekaert SA	6/2
Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouder				
Leon Bekaert	1994	2019	Bestuurder van vennootschappen	6/2
Grégory Dalle	2015	2019	Gedelegeerd Bestuurder, Credit Suisse International, Investment Banking and Capital Markets	6/2
Charles de Liedekerke	1997	2019	Bestuurder van vennootschappen	5/3
François de Visscher ⁽³⁾	1992	2016	President, de Visscher & Co. LLC (Verenigde Staten)	2/1
Christophe Jacobs van Merlen ⁽²⁾	2016	2020	Gedelegeerd Bestuurder, Bain Capital Private Equity (Europe), LLP (VK)	4/2
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2019	Bestuurder van vennootschappen	6/3
Maxime Jadot	1994	2019	Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van het Directiecomité, BNP Paribas Fortis (België)	6/2
Bernard van de Walle de Ghelcke ⁽³⁾	2004	2016	Of Counsel, Linklaters LLP (België)	2/1
Emilie van de Walle de Ghelcke ⁽²⁾	2016	2020	Council Sofina (België)	4/2
Baudouin Velge ⁽³⁾	1998	2016	Managing Partner, Interel (België)	2/1
Henri Jean Velge ⁽²⁾	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	4/2
Onafhankelijke bestuurders				
Celia Baxter ⁽²⁾	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	4/2
Alan Begg	2008	2018	Bestuurder van vennootschappen	6/2
Lady Barbara Judge CBE ⁽³⁾	2007	2016	Chairman of the UK Pension Protection Fund (Verenigd Koninkrijk) Chairman <i>Emeritus</i> of the UK Atomic Energy Authority (Verenigd Koninkrijk)	2/1
Pamela Knapp ⁽²⁾	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	4/2
Martina Merz ⁽²⁾	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	4/2

Manfred Wennemer ⁽³⁾	2009	2016	Bestuurder van vennootschappen	2/1
Mei Ye	2014	2018	Onafhankelijk bestuurder en adviseur van vennootschappen	6/3

⁽¹⁾ Bert De Graeve werd voor het eerst benoemd als lid van de Raad van Bestuur in 2006. In 2014 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur.

⁽²⁾ Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016.

⁽³⁾ Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016.

(*) Het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is terug te vinden op www.bekaert.com.

Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft drie adviserende comités opgericht.

Audit en Finance Comité

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, mevrouw Pamela Knapp, is onafhankelijk. De ervaring van mevrouw Knapp in boekhouding en audit blijkt uit haar vroegere posities als Chief Financial Officer van de afdeling Power Transmission and Distribution bij Siemens (van 2004 tot 2009) en Chief Financial Officer van GfK SA (van 2009 tot 2014). Het Comité wordt voorgezeten door de heer Hubert Jacobs van Merlen.

In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens welke op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en Uitvoerend Management.

Naam	Einde huidige mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde gewone/buitengewone vergaderingen
Hubert Jacobs van Merlen	2019	4/3
Bert De Graeve	2019	4/3
Pamela Knapp ⁽¹⁾	2020	2/3
Christophe Jacobs van Merlen ⁽¹⁾	2020	2/3
Lady Barbara Judge CBE ⁽²⁾	2016	2/0
Baudouin Velge ⁽²⁾	2016	2/0

⁽¹⁾ Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016

⁽²⁾ Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016

Het Comité heeft in 2016 vier gewone vergaderingen gehouden en drie buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de financieringsstructuur van de Groep;
- de schuld- en liquiditeitspositie;
- de activiteitenverslagen van het interne audit departement;
- de verslagen van de commissaris;
- de bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management" programma van Bekaert.

Benoemings- en Remuneratiecomité

De samenstelling van het Benoemings- en Remuneratiecomité is conform artikel 526quater §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn drie leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur en zijn twee overige leden, mevrouw Celia Baxter en de heer Alan Begg, zijn onafhankelijk. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid blijkt uit de relevante ervaring van zijn leden.

Naam	Einde huidige mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Bert De Graeve	2019	2
Celia Baxter ⁽¹⁾	2020	1
Alan Begg	2018	2
Lady Barbara Judge CBE ⁽²⁾	2016	1

⁽¹⁾ Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016.

⁽²⁾ Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016.

Eén van de door de hoofdaandeelhouder voorgedragen bestuurders wordt tot de vergaderingen van het Comité uitgenodigd zonder er lid van te zijn.

Het Comité vergaderde in 2016 tweemaal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de rekrutering van nieuwe bestuurders;
- de rekrutering van de nieuwe Chief Financial Officer;
- de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2015;
- het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2016;
- het Personal Shareholding Requirement Plan voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Bekaert Group Executive;

- de positionering van de vergoeding van de leden van het Uitvoerend Management;
- de prestatiedoelen voor 2016;
- de toekenning van lange termijn incentives;
- de positionering van de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders.

Strategisch Comité

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan er vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders.

Naam	Einde huidige mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Bert De Graeve	2019	4
Leon Bekaert	2019	4
Charles de Liedekerke	2019	4
Maxime Jadot	2019	4
Martina Merz ⁽¹⁾	2020	2
Matthew Taylor	2018	4
Manfred Wennemer ⁽²⁾	2016	2

⁽¹⁾ Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016.

⁽²⁾ Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2016.

Het Comité vergaderde in 2016 viermaal. Het besprak de strategie van Bekaert alsmede diverse strategische projecten.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comité's en de individuele bestuurders zijn beschreven in dit hoofdstuk en in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Charter. De Voorzitter is belast met de organisatie van periodieke prestatiebeoordelingen door middel van een uitgebreide vragenlijst die betrekking heeft op:

- de werking van de Raad of van het Comité;
- de grondige voorbereiding en bespreking van belangrijke onderwerpen;
- de individuele bijdrage van elke bestuurder;
- de huidige samenstelling van de Raad of het Comité, vergeleken met zijn gewenste samenstelling;
- de interactie van de Raad met het Uitvoerend Management.

Wet vertegenwoordiging vrouwen

Sedert de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 mei 2016 voldoet de vennootschap aan de wettelijke vereiste dat ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht is dan dat van de overige leden.

Uitvoerend Management

Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de collectieve verantwoordelijkheid voor het bereiken van de lange termijn en korte termijn doelstellingen van de Groep. Het wordt voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder en heeft de volgende evenwichtige samenstelling:

- leden die de globale business platforms vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor klanten en strategie en voor het bereiken van de lange termijn marge- en groeidoelstellingen van hun platforms;
- leden die de regionale operaties vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor het uitvoeren en bereiken van de jaarlijkse doelstellingen in hun regio's; en
- leden die de globale functies vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor functionele uitmuntendheid en voor compliance in hun functiegebieden.

De heer Stijn Vanneste werd op 1 april 2016 lid van het BGE.

Op 1 juli 2016 werd mevrouw Beatriz Garcia-Cos Chief Financial Officer en lid van het BGE. Ze volgde de heer Bruno Humblet op die Chief Executive Officer werd van de Bridon-Bekaert Ropes Group.

Naam	Functie	Benoeming als lid van het BGE
Matthew Taylor	Gedelegeerd Bestuurder	2013
Lieven Larmuseau	Algemeen Directeur Business Platformen Rubberversterking	2014
Piet Van Riet	Algemeen Directeur Business Platformen Industriële Producten en Gespecialiseerde Producten	2014
Stijn Vanneste	Algemeen Directeur Europa, Zuid-Azië en Zuidoost-Azië	2016
Frank Vromant	Algemeen Directeur Noord-Amerika en Latijns-Amerika	2011
Curd Vandekerckhove	Algemeen Directeur Noord-Azië en Globale Operaties	2012
Beatriz Garcia-Cos	Chief Financial Officer	2016
Geert Van Haver	Chief Technology & Engineering Officer en Algemeen Directeur	2014
Bart Wille	Chief Human Resources Officer en Algemeen Directeur	2013

Remuneratieverslag

1. Beschrijving van de in 2016 gehanteerde procedure om (i) een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het Uitvoerend Management, en (ii) de remuneratie te bepalen van de individuele bestuurders en uitvoerende managers

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het beleid werd goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2006, en gewijzigd door de Gewone Algemene Vergaderingen van 11 mei 2011 en van 14 mei 2014.

Het remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder neemt aan deze procedure niet deel. Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

Het remuneratiebeleid voor de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure.

Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van elk BGE-lid met de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

2. Verklaring over het in 2016 gehanteerde remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende managers

Niet-uitvoerende bestuurders

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald op basis van zes gewone vergaderingen van de voltallige Raad van Bestuur per jaar. Een gedeelte van

de remuneratie wordt betaald in functie van het aantal gewone vergaderingen dat de niet-uitvoerende bestuurder persoonlijk bijwoont.

Niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van een Comité van de Raad van Bestuur ontvangen een vergoeding voor elke Comité-vergadering die ze persoonlijk bijwonen. In zijn hoedanigheid van uitvoerend bestuurder ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder die vergoeding niet.

Indien de Raad van Bestuur in een specifieke aangelegenheid de bijstand van een bestuurder verzoekt op grond van zijn/haar onafhankelijkheid en/of bekwaamheid, is die bestuurder, voor elke sessie die een specifieke verplaatsing en tijd vergt, gerechtigd op een vergoeding gelijk aan het toepasselijke variabele bedrag voor een persoonlijk bijgewoonde vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur.

Het concrete bedrag van de vergoeding van de bestuurders wordt door de Gewone Algemene Vergadering voor het lopende boekjaar bepaald.

De vergoeding van de bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties om te verzekeren dat personen kunnen worden aangetrokken met competenties die aan de internationale ambities van de Groep beantwoorden.

Niet-uitvoerende bestuurders hebben geen recht op prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, voordelen in natura of voordelen verbonden aan pensioenplannen, noch op enig ander type variabele remuneratie, met uitzondering van de vergoeding voor de persoonlijk bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur of van een Comité.

Uitgaven die bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van genoegzame rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en wel voor de duur van die opdracht. Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt de vergoeding bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering.

In zijn voorstel moet het Comité rekening houden met een duidelijke omschrijving van de taken van de Voorzitter, het professionele profiel dat werd aangetrokken, de tijd die voor de Groep daadwerkelijk ter beschikking moet worden gesteld, en een gepaste

remuneratie die aan de gestelde verwachtingen beantwoordt en die regelmatig wordt getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties. De Voorzitter heeft geen recht op een bijkomende vergoeding voor het bijwonen of voorzitten van een vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur, omdat dit in zijn totale remuneratiepakket begrepen is.

Uitvoerende managers

De belangrijkste elementen van het remuneratiebeleid van de Groep voor het Uitvoerend Management zijn een basissalaris, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. De Groep biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste kader- en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is.

De remuneratie van de uitvoerende managers wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties.

Een sterke focus op prestatie en realisaties op Groeps- en individueel niveau wordt gereflecteerd in het korte termijn variabele vergoedingsprogramma, dat rechtstreeks gerelateerd is aan de jaarlijkse business doelstellingen. Het lange termijn variabele vergoedingsprogramma van de Groep moet managers en kaderleden belonen voor hun bijdrage tot de creatie van hogere aandeelhouderswaarde op termijn. Dit programma is typisch gerelateerd aan de prestatie van de vennootschap op langere termijn en met de toekomstige waardevermeerdering van de aandelen van de vennootschap.

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de verantwoordelijkheden van een Gedelegeerd Bestuurder die aan het hoofd staat van een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité beveelt ieder jaar een aantal doelstellingen aan die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die gebaseerd zijn op overige aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te vertrouwen prioriteiten. Die doelstellingen bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver). Die doelstellingen, alsmede de eindejaarsbeoordeling van de realisaties, worden door het Comité gedocumenteerd en aan de voltallige Raad van Bestuur voorgelegd.

De eindbeoordeling leidt tot een waardering door de Raad van Bestuur, gebaseerd op gemeten resultaten, van alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder.

Het remuneratiepakket van de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de rol en de verantwoordelijkheden van elk BGE-lid, dat tot een team behoort dat leiding geeft aan een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

De Gedelegeerd Bestuurder evalueert de prestatie van ieder ander lid van het BGE, en legt zijn prestatiewaardering voor aan het Benoemings- en Remuneratiecomité. Die evaluatie gebeurt jaarlijks op basis van gedocumenteerde doelstellingen die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die rekening houden met de specifieke verantwoordelijkheden van elk lid van het BGE.

De realisaties die op basis van die doelstellingen gemeten worden, bepalen alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van elk ander lid van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder. De objectieven bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver).

Het concrete bedrag van de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE wordt bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

De lange termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE bestaat uit het aanbod van een variabel aantal opties op aandelen volgens de regels van een aandelenoptieplan en de toekenning van een vast aantal performance share units volgens de regels van een performance share plan.

In maart 2016 introduceerde de vennootschap een Personal Shareholding Requirement Plan voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE, in het kader waarvan vereist wordt een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden en waarbij de verwerving van het vereiste aantal aandelen van de vennootschap ondersteund wordt door het zogeheten "matching"-mechanisme door de vennootschap. Het "matching"-mechanisme hield oorspronkelijk in dat de vennootschap de investering van het lid van het BGE in aandelen van de vennootschap in jaar x zou tegemoetkomen met een premie (uit te

betalen aan het eind van jaar $x + 2$) die dan zou aangewend moeten worden door het BGE-lid om te investeren in aandelen van de vennootschap. Op voorstel van de Raad van Bestuur en mits goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 29 maart 2017 zal dit "matching"-mechanisme dusdanig aangepast worden (met retroactieve werking vanaf de start van het Personal Shareholding Requirement Plan) dat de vennootschap de investering van het BGE-lid in aandelen van de vennootschap in jaar x zal tegemoetkomen via een directe toekenning van eenzelfde aantal aandelen in de vennootschap als het aantal verworven door het BGE-lid (en zulke toekenning zal plaatsvinden aan het eind van jaar $x + 2$).

3. Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2016

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de bestuurders werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2016 wordt in de tabel hierna op individuele basis vermeld.

De vergoeding van de Voorzitter voor de uitoefening van al zijn opdrachten in de vennootschap was een vast brutobedrag van € 250 000.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van de Raad van Bestuur bestond uit een vast bedrag van € 42 000 en uit een variabel bedrag van € 4 200 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur (met een maximum van € 25 200 voor zes vergaderingen per jaar).

De vergoeding van de Voorzitter van het Audit en Finance Comité, voor de uitoefening van de opdracht als Voorzitter en als lid van het Comité, bestond uit een variabel bedrag van € 4 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van een Comité van de Raad van Bestuur bestond uit een variabel bedrag van € 3 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2016

in €	Vaste Vergoeding	Variabele aanwezigheids-vergoeding Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheids-vergoeding Comités	Totaal
Voorzitter				
Bert De Graeve	250 000			250 000
Bestuurders				
Celia Baxter	21 000	16 800	3 000	40 800
Alan Begg	42 000	25 200	6 000	73 200
Leon Bekaert	42 000	25 200	12 000	79 200
Grégory Dalle	42 000	25 200	0	67 200
Charles de Liedekerke	42 000	25 200	12 000	79 200
François de Visscher	21 000	8 400	0	29 400
Christophe Jacobs van Merlen	21 000	16 800	12 000	49 800
Hubert Jacobs van Merlen	42 000	25 200	22 000	89 200
Maxime Jadot	42 000	25 200	12 000	79 200
Lady Barbara Judge CBE	21 000	8 400	11 000	40 400
Pamela Knapp	21 000	16 800	12 000	49 800
Martina Merz	21 000	16 800	6 000	43 800
Mei Ye	42 000	25 200	0	67 200
Matthew Taylor	42 000	25 200	0	67 200
Bernard van de Walle de Ghelcke	21 000	8 400	0	29 400
Emilie van de Walle de Ghelcke	21 000	16 800	0	37 800
Baudouin Velge	21 000	8 400	6 000	35 400
Henri Jean Velge	21 000	16 800	0	37 800
Manfred Wennemer	21 000	8 400	6 000	35 400
Totaal vergoedingen bestuurders				1 281 400

4. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2016 in zijn hoedanigheid van bestuurder

In zijn hoedanigheid van bestuurder heeft de Gedelegeerd Bestuurder recht op dezelfde remuneratie als de niet-uitvoerende bestuurders, behalve de vergoeding voor het bijwonen van vergaderingen van Comités van de Raad van Bestuur, waarvoor hij geen vergoeding ontvangt (cf. de bovenstaande tabel). De door de Gedelegeerd Bestuurder in zijn hoedanigheid van bestuurder ontvangen vergoeding is begrepen in zijn basissalaris dat in de tabel in punt 6 hierna is vermeld.

5. Prestatiegebonden remuneratie: criteria, periode en methode van prestatie-evaluatie

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE bevat volgende prestatiegebonden elementen:

- Een korte termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het jaarlijkse business plan. De doelstellingen worden in het begin van het jaar bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Deze doelstellingen bestaan uit een gewogen gemiddelde van zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen die relevant zijn bij het evalueren van de jaarlijkse financiële prestatie van de Groep en de mate van realisatie van de overeengekomen strategische doelstellingen; ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur. Eén derde van de jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder wordt gespreid over een periode van vierentwintig maanden; er is geen uitstel voor de andere leden van het BGE.
- Een lange termijn variabele vergoeding, onder de vorm van:
 - het aanbod van een variabel aantal aandelenopties;
 - de toekenning van een vast aantal performance share units die definitief zullen verworven worden ('gevest') na afloop van een vestingperiode van drie jaar, onder voorwaarde van het bereiken van een vooropgesteld prestatiedoel.

Gedetailleerde informatie over de criteria, de voorwaarden en de methode om de prestaties te evalueren voor de lange termijn variabele vergoeding is hierna te vinden in punt 8.

Tegen pari niveau, bedraagt de waarde van de elementen van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale vergoeding. Meer dan de helft van deze variabele vergoeding is gebaseerd op criteria over een periode van minimum drie jaar.

6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2016

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend voor zijn opdracht als Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2016 wordt hierna vermeld.

Remuneratie van Matthew Taylor als Gedelegeerd Bestuurder, met betrekking tot 2016

Matthew Taylor	Remuneratie ⁽¹⁾	Opmerkingen
Basissalaris	€ 750 226	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen ⁽²⁾
Korte termijn variabele vergoeding	€ 636 694	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2016 ⁽³⁾
Middellange termijn variabele vergoeding	€ 181 913	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2014-2016 ⁽⁴⁾
Lange termijn variabele vergoeding: - toekenning van aandelenopties - performance share units	25 000 opties 16 500 units	Aantal toegekende aandelenopties Aantal toegekende performance share units
Pensioen	€ 151 594	Toegezegde bijdrageregeling
Andere remuneratie-elementen	€ 53 083	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

⁽¹⁾ Met betrekking tot 2016

⁽²⁾ Het basissalaris is inclusief de vergoeding door de Gedelegeerd Bestuurder ontvangen in zijn hoedanigheid van bestuurder.

⁽³⁾ Inclusief de uitgestelde jaarlijkse variabele vergoeding gebaseerd op prestatie van 2016.

⁽⁴⁾ De middellange termijn variabele vergoeding werd vervangen door nieuwe lange termijn motiveringsplannen eind 2015.

7. Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2016

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2016 wordt hierna op globale basis vermeld.

Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2016

	Remuneratie ⁽¹⁾	Opmerkingen
Basissalaris	€ 2 722 139	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding	€ 2 016 603	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2016
Middellange termijn variabele vergoeding	€ 459 333	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2014-2016 ⁽²⁾
Lange termijn variabele vergoeding: - toekenning van aandelenopties - performance share units	66 250 opties 22 500 units	Aantal toegekende aandelenopties Aantal toegekende performance share units
Pensioen	€ 441 401	Toegezegde bijdrage- en toegezegde pensioenregeling
Andere remuneratie-elementen	€ 153 264	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

⁽¹⁾ Met betrekking tot 2016

⁽²⁾ De middellange termijn variabele vergoeding werd vervangen door nieuwe lange termijn motiveringsplannen eind 2015.

8. Aandelenopties en performance share units voor het Uitvoerend Management toegekend in 2016

Het aantal performance share units en het aantal aandelenopties dat in 2016 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE werd toegekend, en het aantal aandelenopties dat in 2016 door hen werd uitgeoefend of is vervallen, wordt op individuele basis in de onderstaande tabel vermeld.

De in 2016 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE toegekende aandelenopties zijn gebaseerd op het SOP2015-2017 plan dat in 2015 door de Raad van Bestuur werd voorgesteld en door een Bijzondere Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Het plan biedt opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aan. Er vindt één gewoon aanbod van opties plaats in december in elk van de jaren 2015 tot en met 2017, en de opties worden toegekend op de zestigste dag volgend op de dag van het aanbod (d.i. in februari van het jaar daarop).

Het totaal aantal aan te bieden opties wordt ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald. Het aantal aan elke individuele begunstigde aan te bieden opties is ten dele variabel, op basis van een beoordeling van de lange termijn bijdrage van de betrokken persoon tot het succes van

de vennootschap. De opties worden gratis aan de begunstigden aangeboden. Elke aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

De uitoefenprijs van de in december 2015 aangeboden en in februari 2016 toegekende aandelenopties bedraagt € 26,375 per aandeel.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor de handel in aandelen en van het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde jaar na de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende kalenderjaar na de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2016 uitoefenbaar waren, zijn gebaseerd op de eerste drie toekenningen onder het SOP2010-2014 plan en de plannen die het SOP2010-2014 plan voorafgingen. De bepalingen van die plannen zijn gelijkaardig aan die van het SOP2015-2017 plan, met dien verstande dat de aan werknemers toegekende opties onder de plannen voorafgaand aan het SOP2010-2014 plan de vorm hadden van warrants die de houders het recht verlenen tot verwerving van nieuw uit te geven aandelen van de vennootschap, terwijl zelfstandige begunstigden recht hebben op verwerving van bestaande aandelen zoals in het SOP2010-2014 plan.

De performance share units die in 2016 zijn toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder en aan de andere leden van het BGE zijn gebaseerd op het Performance Share Plan 2015-2017 dat in 2015 werd voorgesteld door de Raad van bestuur en door een Bijzondere Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Het plan biedt rechten op eigen aandelen van de vennootschap aan aan de leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen (de rechten, "performance share units" en de aandelen, "performance shares"). Elke performance share unit geeft de begunstigde ervan het recht om één performance share te verwerven onder de voorwaarden van het Performance Share Plan 2015-2017. De performance share units zijn definitief verworven ('*gevest*') na afloop van een vestingperiode van drie jaar, onder voorwaarde van het bereiken van een vooropgesteld prestatiedoel. Het prestatiedoel wordt jaarlijks vastgesteld door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de vennootschap. De precieze mate waarin de performance share units definitief verworven ('*gevest*') worden, is afhankelijk van het werkelijk prestatieniveau van het vestingcriterium, met geen enkele definitieve verwerving ('*vesting*') indien de werkelijke prestatie lager is dan

de vastgelegde minimumdrempel. Bij het behalen van deze drempel, zal een minimum van 50% van de performance share units definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van het overeengekomen vestingcriterium zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de performance share units, terwijl er een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de performance share units indien de werkelijke prestaties gelijk zijn aan, of hoger zijn dan, een overeengekomen bovengrens. Tussen deze waarden, zal de definitieve verwerving ('vesting') proportioneel zijn. Op het ogenblik van de definitieve verwerving ('vesting'), ontvangt de begunstigde ook de waarde van de dividenden over de laatste drie jaar met betrekking tot zulk(e) (aantal) performance shares waarop de definitief verworven performance share units betrekking hebben. Er vindt één toekenning van performance share units plaats in elk van de jaren 2015 tot en met 2017, en het totaal aantal toe te kennen performance share units wordt ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald. De performance shares worden gratis aan de begunstigten aangeboden.

Aandelenopties

Aandelenopties en performance share units				
Naam	Aantal in 2016 toegekende performance share units	Aantal in februari 2016 toegekende aandelenopties	Aantal in 2016 uitgeoefende aandelenopties	Aantal in 2016 vervallen aandelenopties
Matthew Taylor	16 500	25 000	-	-
Beatriz Garcia-Cos	5 000	-	-	-
Lieven Larmuseau	2 500	10 000	26 200	-
Geert Van Haver	2 500	10 000	17 000	-
Piet Van Riet	2 500	10 000	10 800	-
Curd Vandekerckhove	2 500	10 000	20 000	-
Stijn Vanneste	2 500	6 250	3 600	-
Frank Vromant	2 500	10 000	13 400	-
Bart Wille	2 500	10 000	10 000	-

9. Vertrekvergoedingen voor het Uitvoerend Management

Het Belgisch recht en de normale praktijk vormen de basis voor de vertrekregelingen met de uitvoerende managers, behalve met de Gedelegeerd Bestuurder, de Chief Financial Officer en de Chief Human Resources Officer, van wie de ten tijde van hun benoeming overeengekomen contractuele regelingen een opzeggingstermijn van twaalf maanden voorzien.

10. Vertrek van uitvoerende managers

In 2016 verliet geen enkel lid van het BGE de Groep.

11. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

Er bestaan geen bepalingen die de vennootschap het recht verlenen een variabele remuneratie terug te vorderen die aan uitvoerende managers zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Kapitaalstructuur

Per 31 december 2016 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap € 177 612 000, vertegenwoordigd door 60 347 525 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Toegestaan kapitaal

De bevoegdheid die door beslissing van de Algemene Vergadering op 9 mei 2012 aan de Raad van Bestuur werd verleend om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen met een totaal maximum bedrag van € 176 000 000 (exclusief enige uitgiftepremie) bleef van kracht tot 20 juni 2016.

De Algemene Vergadering gehouden op 11 mei 2016 heeft de bevoegdheid hernieuwd en heeft aan de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleend om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen met een totaal maximum bedrag van € 176 000 000 (exclusief enige uitgiftepremie). Deze bevoegdheid geldt voor een periode van vijf jaar na 20 juni 2016 en kan worden hernieuwd overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen. Krachtens deze bevoegdheid kan de Raad van Bestuur onder andere een kapitaalverhoging doorvoeren in het kader van het toegestaan kapitaal door middel van de uitgifte van gewone aandelen, warrants of converteerbare obligaties, en mag ze het voorkeurrecht van de aandeelhouders van de vennootschap beperken of opheffen.

overeenkomstig en met toepassing van artikel 596 van het Wetboek van vennootschappen. Bovendien werd de Raad van Bestuur gemachtigd om, binnen een periode van drie jaar na 20 juni 2016, gebruik te maken van het toegestaan kapitaal na ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap.

Converteerbare obligaties

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van haar bevoegdheden in het kader van het toegestaan kapitaal die werden verleend door beslissing van de Algemene Vergadering op 9 mei 2012.

Op 21 mei 2014 besloot de Raad van Bestuur om niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde converteerbare obligaties uit te geven met vervaldag op 18 juni 2018 voor een totaal bedrag van ongeveer € 300 000 000 (de “2014 Converteerbare Obligaties”). Deze converteerbare obligaties brachten een interest van 0,75% per jaar op en de conversieprijs bedroeg € 37,06 per aandeel.

De Raad van Bestuur heeft opnieuw gebruik gemaakt van haar bevoegdheden in het kader van het toegestaan kapitaal toen hij op 18 mei 2016 besloot om niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde converteerbare obligaties uit te geven met vervaldag in juni 2021 voor een totaal bedrag van € 380 000 000 (de “2016 Converteerbare Obligaties”). Deze converteerbare obligaties dragen een zero-coupon en de conversieprijs bedraagt € 51,25 per aandeel. Gelijktijdig met de uitgifte van de 2016 Converteerbare Obligaties, kocht de vennootschap alle uitstaande 2014 Converteerbare Obligaties terug via een “reverse book building” proces. Alle teruggekochte 2014 Converteerbare Obligaties werden door de vennootschap vernietigd na aflossing en op 31 december 2016 waren er geen 2014 Converteerbare Obligaties in omloop.

In verband met de uitgifte van de 2016 Converteerbare obligaties, besloot de Raad van Bestuur om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders bepaald in de artikelen 596 en volgende van het Wetboek van vennootschappen op te heffen. De voorwaarden van de converteerbare obligaties laten de vennootschap toe om, bij conversie van de obligaties, nieuwe of bestaande aandelen te leveren of een bedrag in cash te betalen.

Teneinde de verwatering voor bestaande aandeelhouders bij conversie van de 2016 Converteerbare Obligaties te verzachten, heeft de Raad van Bestuur het voornemen om waar mogelijk het bedrag in hoofdsom van de converteerbare obligaties in cash terug te betalen en, indien de dan geldende aandeeleprijs boven de conversieprijs ligt, het verschil in bestaande aandelen van de vennootschap te betalen. De conversie van de 2016 Converteerbare Obligaties zou dan geen verwateringseffect voor de bestaande aandeelhouders hebben.

Bovendien laten de voorwaarden van de 2016 Converteerbare Obligaties de vennootschap toe de obligaties in bepaalde omstandigheden terug te betalen tegen hun bedrag in hoofdsom samen met de opgelopen en niet-betaalde rente, bijvoorbeeld, op of na 30 juni 2019 als de aandelen van de vennootschap worden verhandeld tegen een hogere prijs dan 130% van de conversieprijs gedurende een bepaalde periode.

Aandelenoptieplannen, performance share plan en personal shareholding requirement plan

Het totale aantal uitstaande, in Bekaert aandelen converteerbare warrants onder het SOP2005-2009 aandelenoptieplan bedraagt 234 486. In totaal werden 222 000 warrants uitgeoefend in 2016 onder het SOP2005-2009 aandelenoptieplan voor werknemers. Dit resulteerde in de uitgifte van 222 000 nieuwe aandelen van de vennootschap, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 655 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 4 709 489.

Bovenop de 4 248 710 eigen aandelen die de vennootschap hield op 31 december 2015, kocht de vennootschap in de loop van 2016 in totaal 28 785 eigen aandelen terug. In 2016 werden in totaal 316 042 aandelenopties uitgeoefend onder het SOP2010-2014 aandelenoptieplan en 55 680 aandelenopties onder het SOP2 aandelenoptieplan. Daarvoor werden 371 722 eigen aandelen geleverd. 20 327 eigen aandelen werden verkocht aan leden van het Bekaert Group Executive in het kader van het Personal Shareholding Requirement Plan (aan een prijs gelijk aan de slotkoers op Euronext op de dag van de overdracht). In 2016 werden geen eigen aandelen vernietigd. Bijgevolg hield de vennootschap 3 885 446 aandelen in portefeuille op 31 december 2016.

De eerste toekenning van opties in het kader van het SOP2015-2017 aandelenoptieplan vond plaats op 15 februari 2016: er werden 227 250 opties toegekend. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 26,375.

Een tweede aanbod van 285 750 opties in het kader van het SOP2015-2017 vond plaats op 15 december 2016. Hiervan werden 273 325 opties aanvaard en toegekend op 13 februari 2017. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 39,426.

Een tweede gewone toekenning van 52 450 performance share units in het kader van het Performance Share Plan 2015-2017 vond plaats op 15 december 2016. Bijkomend, werden uitzonderlijk 10 000 performance share units toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder op 29 februari 2016 en 2 500 performance share units aan de Chief Financial Officer op 1 juli 2016. Elke performance share unit geeft de begunstigde ervan het recht om één performance share te verwerven onder de voorwaarden van het Performance Share Plan 2015-2017. De

performance share units zullen definitief verworven worden ('gevest') na afloop van een vestingperiode van drie jaar, onder voorwaarde van het bereiken van een vooropgesteld prestatiedoel. De precieze mate waarin de performance share units definitief verworven ('gevest') worden, zal afhankelijk zijn van het werkelijk prestatieniveau van het vestingcriterium, met geen enkele definitieve verwerving ('vesting') indien de werkelijke prestatie lager is dan de vastgelegde minimumdrempel. Bij het behalen van deze drempel, zal een minimum van 50% van de performance share units definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van het overeengekomen vestingcriterium zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de performance share units, terwijl er een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de performance share units indien de werkelijke prestaties gelijk zijn aan, of hoger zijn dan, een overeengekomen bovengrens. Tussen deze waarden, zal de definitieve verwerving ('vesting') proportioneel zijn.

Het SOP2015-2017 plan en zijn voorgangers zijn conform de relevante bepalingen van de wet van 26 maart 1999 en de artikelen 520ter en 525, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2016 driemaal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 23 februari 2016 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder (o.a. over de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding van € 606 375 voor de Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2015). Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:

- *keurt de Raad de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding goed van de Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2015;*
- *keurt de Raad de voorgestelde verhoging van het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder goed met ingang op 1 juli 2016:*

- *keurt de Raad de voorgestelde uitzonderlijke toekenning van 10 000 performance share units voor de Gedelegeerd Bestuurder goed en het desbetreffende prestatiedoel, overeenkomstig het Performance Share Plan NV Bekaert SA 2015-2017.*

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité neemt de Raad akte van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding betaalbaar is uit hoofde van de periode 2013-2015.

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad de doelstellingen goed voor de korte termijn variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder voor 2016.

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad het Personal Shareholding Requirement Plan goed voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE.

Op 10 mei 2016 moest de Raad van Bestuur beslissen over de vrijwaring door de vennootschap van de burgerlijke aansprakelijkheid van bestuurder Grégory Dalle overeenkomstig paragraaf II.7.2 van het Bekaert Charter. Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

De Raad besluit de heer Grégory Dalle volledig te vrijwaren tegen alle financiële gevolgen van zijn burgerlijke aansprakelijkheid als bestuurder van de vennootschap, behalve indien deze aansprakelijkheid het gevolg is van bedrieglijk opzet of opzettelijk wangedrag.

Op 17 november 2016 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité besluit de Raad:

- *de korte termijn variabele doelstelling voor de Gedelegeerd Bestuurder te verhogen van 60% naar 75% vanaf het jaar 2017;*
- *elk jaar te overwegen, naar goedgevallen van de Raad, om een uitzonderlijke lange termijn incentive van 10 000 performance share units toe te kennen aan de Gedelegeerd Bestuurder, bovenop de normale toekenning van performance share units in december.*

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad het aanbod van 30 000 opties aan de Gedelegeerd Bestuurder goed.

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad de voorgestelde prestatiedoelen goed voor de performance share units die in december 2016 zullen worden toegekend.

Andere transacties met bestuurders en Uitvoerend Management

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het BGE die buiten de werkingssfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2016 (cf. Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Marktmisbruik

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de Bekaert Dealing Code uitgevaardigd. Naar aanleiding van de Europese Verordening Marktmisbruik, heeft de Raad van Bestuur op 28 juli 2016 een nieuwe versie van de Bekaert Dealing Code goedgekeurd, met inwerkingtreding op 3 juli 2016. De Bekaert Dealing Code is integraal opgenomen in het Bekaert Charter als Appendix 4. De Bekaert Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert financiële instrumenten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels aangaande de openbaarmaking van uitgevoerde transacties door de leidinggevendenden en hun nauw verbonden personen middels een melding aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Algemeen Secretaris is de Dealing Code Officer voor de Bekaert Dealing Code.

INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEBEERSSYSTEMEN

Interne controle- en risicobebearsystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle- en risicobebearsystemen is gebaseerd op de “Internal Control Integrated Framework” (1992) en de “Enterprise Risk Management Framework” (2004), gepubliceerd door het “Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission” (COSO).

Controleomgeving

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit drie niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verschillende juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verschillende niveaus in de organisatie (zoals fabriek en regio), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Groepscontrole, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles, voert het interne audit departement een risico-gebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de “International Financial Reporting Standards” (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de “International Accounting Standards Board”.

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in het IFRS-handboek, die beschikbaar is op het Bekaert intranet voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Groepscontrole ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De overgrote meerderheid van de vennootschappen van de Groep gebruikt Bekaerts globale “enterprise resource planning” (ERP) systeem, en de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige handboeken de

standaard manier van boeking voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige handboeken worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het Bekaert intranet. De recentelijk overgenomen vennootschappen van de Bridongroep gebruiken andere systemen die momenteel gealigneerd worden en naar manier van werken in overeenstemming worden gebracht met de bestaande Bekaertpraktijken.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporteringhandboek is beschikbaar op het Bekaert intranet en opleidingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financiële rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van: (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Groepscontrole, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Groepscontrole naar de verantwoordelijken vóór de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten, en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door het interne audit departement, en andere belangrijke controlegebeurtenissen, en de resultaten worden besproken met de commissaris.

Materiële wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Groepscontrole, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité, en geacteerd door de Raad van Bestuur van de vennootschap. Materiële wijzigingen in de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap van de Groep worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

Controleactiviteiten

De correcte toepassing door de juridische entiteiten van de boekhoudnormen beschreven in het IFRS-handboek, alsmede de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controleorganisatie (zoals boven beschreven). Bovendien worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door het interne audit departement.

Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie

door de respectieve managementteams middels een zelfbeoordelingstool, en (ii) controle door het interne audit departement op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste groepsvennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De verstrekking van diensten van informatietechnologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, wordt in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met haar IT-toeleveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van haar IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagetrokken en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Een gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering wordt de verkoops- en financiële informatie onderworpen aan (i) de gepaste controles door de bovengenoemde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

Sturing

Elke beduidende wijziging in de door Bekaert toegepaste IFRS-boekhoudnormen wordt onderworpen aan nazicht door het Audit en Finance Comité en door de Raad van Bestuur van de vennootschap, met inbegrip van het eerste gebruik van IFRS in 2000.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden.

Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd vóór hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van het interne audit departement en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, de geschiktheid van de richtlijnen en procedures, en de scheiding van verantwoordelijkheden, worden gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit en Finance Comité.

Er bestaat een procedure om het relevante bestuursorgaan van de vennootschap op korte termijn bijeen te roepen wanneer de omstandigheden dit dicteren.

Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur en het BGE hebben de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en aangepast werd op 1 maart 2009. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van het zakendoen door Bekaert. Naleving van de Gedragscode is verplicht voor alle groepsvennootschappen. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Charter en is beschikbaar op www.bekaert.com. Meer gedetailleerde procedures en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode doorheen de Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een aantal groepsprocedures voor de belangrijkste bedrijfsprocessen die wereldwijd toegepast worden. Bekaert heeft diverse middelen ter beschikking om de effectiviteit en de efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken.

Voor alle nieuwe medewerkers wordt een verplichte opleiding over interne controle georganiseerd, en er is een zelfbeoordelingstool in gebruik aan de hand waarvan de managementteams zichzelf kunnen evalueren omtrent de stand van zaken van de interne controle. Het interne audit departement bewaakt de interne controlesituatie op basis van het globale model en rapporteert op elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het BGE evalueert regelmatig de exposure van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact daarvan, en de acties die vereist zijn om de exposure op te volgen en te beheersen.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit en Finance Comité heeft het management een globaal "enterprise risk management" (ERM) kader ontwikkeld om de Groep op een expliciete manier bij te staan bij het beheersen van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces. Het kader bestaat uit de identificatie, de evaluatie en de prioritering van

de voornaamste risico's waarmee Bekaert wordt geconfronteerd, en uit de permanente rapportering en opvolging van die voornaamste risico's (met inbegrip van de ontwikkeling en de implementatie van risicobeheersingsplannen).

De risico's worden in vijf categorieën geïdentificeerd: strategische, operationele, juridische, financiële en landenrisico's. De geïdentificeerde risico's worden op twee assen ondergebracht: waarschijnlijkheid, en impact of gevolgen. De evolutie van de risicogevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt eveneens gemeten teneinde de doeltreffendheid van de ondernomen acties en de potentiële wijzigingen in de risicocontext in aanmerking te nemen.

Bekaerts ERM-verslag over 2016 bevat o.a. de volgende potentiële risico's:

- de algemene druk op de winstgevendheid (bv. algemene overcapaciteit in een zwak economisch klimaat);
- politieke, economische of sociale instabiliteit in opkomende landen (bv. Venezuela, Rusland);
- een globaliserende concurrentie;
- de concentratie van activa en winst (bv. in één stad);
- het intellectuele eigendomsrisico (een algemeen en permanent risico);
- het risico van niet-naleving van lokale rechtsregels en van de Bekaert normen;
- de volatiliteit van de walsdraadprijs en de afhankelijkheid van leveranciers;
- de evolutie van de milieureglementering;
- de kredietwaardigheid van klanten; en
- het risico van ontregeling van het banksysteem in specifieke landen.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels

inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het Wetboek van vennootschappen en in artikelen 31 en 32 van de statuten. Krachtens artikel 10 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het hoofdstuk Informatie met betrekking tot de moedervennootschap (deelnemingen in het kapitaal).

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemotiveerde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger

mogen zijn dan 30 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 69 jaar bereikt.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door de Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 44 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 176 000 000. De duur van deze machtiging bedraagt vijf jaar vanaf 20 juni 2016, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar vanaf 20 juni 2016, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de FSMA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod; en
- het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar vanaf 20 juni 2016 (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het Bekaert aandeel gedurende de laatste dertig beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde. De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende die periode van vijf jaar te vernietigen.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen wanneer dit noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, zoals een openbaar overnamebod. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 24 april 2015, doch kan door de Algemene Vergadering verlengd worden.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving en vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013, 14 mei 2014, 13 mei 2015 en 11 mei 2016 de notulen van die vergaderingen werden op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012, 23 mei 2013, 20 juni 2014, 19 mei 2015 en 18 mei 2016 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Gent, divisie Kortrijk, neergelegd en zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Het betreft in hoofdzaak joint venture overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen of particuliere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van joint venture overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een arm's length prijs te verzekeren.

Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de lange termijn incentiveplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Voorstel resultaatsverwerking

Het verlies van het boekjaar bedraagt € 24 314 991,80 tegenover een winst na belastingen van € 355 139 604,18 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 mei 2017 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in euro

Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar 2016	-24 314 991,80
Onttrekking aan de overige reserve	86 756 427,90
Toevoeging aan de wettelijke reserve	0
Toevoeging aan de overige reserves	0

Uit te keren winst (brutodividend)	62 411 436,10

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering een brutodividend zal goedkeuren van € 1,10 per aandeel.

Het dividend is in euro betaalbaar op 15 mei 2017 door:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroef Petercam en Belfius in België.
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.


Namens de Raad van Bestuur, op 22 maart 2017

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de enkelvoudige jaarrekening van NV Bekaert SA per 31 december 2016 opgesteld is overeenkomstig het Belgische recht, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap; en
- het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt.

Namens de Raad van Bestuur:



Matthew Taylor
Gedelegeerd Bestuurder



Bert De Graeve
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.



NV Bekaert SA

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van NV Bekaert SA over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2016 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van NV Bekaert SA ("de vennootschap"), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 2.346.540 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 24.315 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) zoals deze in België werden aangenomen. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van NV Bekaert SA een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2016, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dienen wij tevens verslag uit te brengen over de hiernavolgende verrichtingen die hebben plaatsgevonden gedurende het boekjaar 2016, zoals uiteengezet in het jaarverslag:
 - Uit de notulen van 23 februari 2016 blijkt dat de raad van bestuur:
 - de korte termijn variabele vergoeding (606.375 EUR) aan de Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2015 heeft goedgekeurd;
 - de voorgestelde verhoging van het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder met ingang op 1 juli 2016 heeft goedgekeurd;
 - de voorgestelde uitzonderlijke toekenning van de 10.000 performance share units voor de Gedelegeerd Bestuurder en het desbetreffende prestatiedoel, overeenkomstig het Performance Share Plan Bekaert SA 2015-2017, heeft goedgekeurd;

- akte neemt van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding betaalbaar is uit hoofde van de periode 2013-2015;
- de doelstellingen voor de korte termijn variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder voor 2016 heeft goedgekeurd.
- het Shareholding Requirement Plan voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Bekaert Group Executive heeft goedgekeurd.
- o Uit de notulen van 10 mei 2016 blijkt dat de raad van bestuur:
 - de heer Grégory Dalle volledig heeft gevrijwaard tegen alle financiële gevolgen van zijn burgerlijke aansprakelijkheid als bestuurder van de vennootschap, behalve indien deze aansprakelijkheid het gevolg is van bedrieglijk opzet of opzettelijk wangedrag.
- o Uit de notulen van 17 november 2016 blijkt dat de raad van bestuur:
 - de verhoging van de korte termijn variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder, betaalbaar bij realisatie van de onderliggende doelstellingen, vanaf het jaar 2017 heeft goedgekeurd;
 - zal overwegen om elk jaar, naar goeddunken van de raad, een uitzonderlijke lange termijn incentive van 10.000 performance share units toe te kennen aan de Gedelegeerd Bestuurder, bovenop de normale toekenning van performance share units in december;
 - het aanbod van de 30.000 opties aan de Gedelegeerd Bestuurder heeft goedgekeurd;
 - de voorgestelde prestatiedoelen voor de performance share units die in december 2016 zullen worden toegekend, heeft goedgekeurd.

Gent, 22 maart 2017

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Charlotte Vanrobaeys