

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0405.388.536	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

## JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: **NV BEKAERT SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Bekaertstraat**

Nr.: **2**

Postnummer: **8550**

Gemeente: **Zwevegem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Kortrijk**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0405.388.536**

DATUM **3/01/2014** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**14/05/2014**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/01/2013**

tot

**31/12/2013**

Vorig boekjaar van

**1/01/2012**

tot

**31/12/2012**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**BARON BUYSSE CMG CBE Beroep : Voorzitter raad v bestuur NV Bekaert SA**

p.a. NV Bekaert, Diamant Building, A. Reyerslaan 80 , 1030 Brussel 3, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 9/05/2012- 14/05/2014

**DE GRAEVE ALBRECHT Beroep : Gedelegeerd bestuurder NV Bekaert SA**

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18 , 8500 Kortrijk, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**BEGG ALAN Beroep : Senior Vice President, SKF**

p.a. SKF Group Headquarters, Hornsgatan 1 , 415 50 Göteborg, Zweden

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2011- 14/05/2014

**BARON BEKAERT Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Hoekestraat 25 , 8340 Oostkerke (Damme), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: JAARVERSLAG, VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Totaal aantal neergelegde bladen: **75** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.4, 5.5.2, 5.16, 5.17.2

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**De Heer Albrecht De Graeve**

**Gedelegeerd bestuurder**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Baron Buysse**

**Voorzitter van de raad van bestuur**

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**DALLE ROGER Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Rue de Belle Vue 20 , 1050 Brussel 5, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 13/05/2015

**GRAAF de LIEDEKERKE CHARLES Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Nestor Plissartlaan 8 , 1040 Brussel 4, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**DE VISSCHER FRANÇOIS Beroep : President, de Visscher & Co. LLC**

p.a. de Visscher & Co. LLC, Two Greenwich Office Park , 06831 Greenwich, Connecticut, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**SIR GALSWORTHY KCMG ANTHONY Beroep : Adviseur voor Standard Chartered Bank**

Church Path 11 , SW193HJ Merton Park, Londen, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 14/05/2014

**JACOBS van MERLEN HUBERT Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

rue Belair 3 , 5318 Contern, Luxemburg

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**JADOT MAXIME Beroep : G.B.&voorz.dir.comité BNP ParibasFortis**

p.a. BNP Paribas Fortis, Warandeborg 3 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**LADY THOMAS JUDGE CBE BARBARA Beroep : Chairman of UK Pension Protection Fund**

p.a. Eversheds, One Wood Street . , EC2V7WS London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**van de WALLE de GHELCKE BERNARD Beroep : Of Counsel, Linklaters LLP**

p.a. Linklaters, Brederodestraat 13 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**VELGE BAUDOUIN Beroep : gedelegeerd bestuurder Interel Belgium**

p.a. Interel PR&PA, Luxemburgstraat 22-24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**WENNEMER MANFRED    Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Mierendorffstrasse 27 , 64625 BENSHEIM, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. cvba/sc s.f.d. srl (B-025)      0429.053.863**

Berkenlaan 8 , bus B, 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : BE025

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

Vertegenwoordigd door :

Brehmen Joël

Berkenlaan 8 , bus B, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer : A-01987

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	2.156.880.638,61	2.054.120.867,68
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	28.327.290,16	28.170.303,03
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	33.298.018,82	63.778.224,21
Terreinen en gebouwen .....		22	1.814.947,00	19.593.915,25
Installaties, machines en uitrusting .....		23	25.312.649,24	31.163.128,47
Meubilair en rollend materieel .....		24	1.925.994,79	2.328.053,39
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	367.222,72	195.386,57
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	3.877.205,07	10.497.740,53
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	2.095.255.329,63	1.962.172.340,44
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	2.094.493.258,82	1.960.965.553,34
Deelnemingen .....		280	1.956.360.389,89	1.827.804.235,03
Vorderingen .....		281	138.132.868,93	133.161.318,31
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3	269.244,07	269.244,07
Deelnemingen .....		282	269.244,07	269.244,07
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	492.826,74	937.543,03
Aandelen .....		284	456.717,16	457.956,63
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	36.109,58	479.586,40
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	282.045.797,16	241.502.584,67
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	19.500.000,00	19.500.000,00
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291	19.500.000,00	19.500.000,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	76.278.252,71	79.397.708,25
Voorraden .....		30/36	72.712.231,41	77.188.373,84
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	21.285.992,99	21.964.559,75
Goederen in bewerking .....		32	18.890.498,94	22.382.571,61
Gereed product .....		33	20.418.602,89	21.445.409,39
Handelsgoederen .....		34	12.117.136,59	11.395.833,09
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37	3.566.021,30	2.209.334,41
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	137.848.654,84	119.442.906,06
Handelsvorderingen .....		40	99.656.848,06	85.314.988,25
Overige vorderingen .....		41	38.191.806,78	34.127.917,81
	5.5.1/			
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.6	50/53	42.506.852,21	20.555.937,82
Eigen aandelen .....		50	42.506.852,21	20.555.937,82
Overige beleggingen .....		51/53		
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	2.907.979,29	274.949,37
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	3.004.058,11	2.331.083,17
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	2.438.926.435,77	2.295.623.452,35

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	505.636.750,98	490.090.030,77
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	176.773.000,00	176.586.000,00
Geplaatst kapitaal .....		100	176.773.000,00	176.586.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	31.054.716,04	30.193.974,20
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	1.995.315,16	1.995.315,16
<b>Reserves</b> .....		13	281.944.885,86	281.312.755,41
Wettelijke reserve .....		130	17.677.300,00	17.651.200,00
Onbeschikbare reserves .....		131	42.506.852,21	20.555.937,82
Voor eigen aandelen .....		1310	42.506.852,21	20.555.937,82
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132		
Beschikbare reserves .....		133	221.760.733,65	243.105.617,59
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	13.868.833,92	
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		1.986,00
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	77.634.992,45	82.686.345,68
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	77.634.992,45	82.685.322,53
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	26.650.635,19	31.949.432,54
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5	50.984.357,26	50.735.889,99
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		1.023,15
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	1.855.654.692,34	1.722.847.075,90
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	1.145.764.000,00	1.050.150.000,00
Financiële schulden .....		170/4	1.145.614.000,00	1.050.000.000,00
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	545.614.000,00	650.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	600.000.000,00	400.000.000,00
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9	150.000,00	150.000,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	690.651.116,91	648.846.387,09
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	104.386.000,00	100.000.000,00
Financiële schulden .....		43	386.811.267,79	356.391.616,57
Kredietinstellingen .....		430/8	386.811.267,79	356.391.616,57
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	91.827.032,23	84.847.386,99
Leveranciers .....		440/4	91.827.032,23	84.847.386,99
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	4.362.385,99	510.183,66
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	52.255.467,32	55.753.511,73
Belastingen .....		450/3	8.060.333,72	9.850.887,31
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	44.195.133,60	45.902.624,42
Overige schulden .....		47/48	51.008.963,58	51.343.688,14
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	19.239.575,43	23.850.688,81
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	2.438.926.435,77	2.295.623.452,35

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	581.205.186,30	582.442.648,64
Omzet .....	5.10	70	386.338.519,91	386.142.101,57
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	-2.381.033,55	-16.239.647,82
Geproduceerde vaste activa .....		72	17.055.928,76	20.459.676,31
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	180.191.771,18	192.080.518,58
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	585.327.571,07	629.141.928,44
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	222.162.830,79	222.002.301,80
Aankopen .....		600/8	221.208.224,67	211.747.205,66
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	954.606,12	10.255.096,14
Diensten en diverse goederen .....		61	146.486.094,15	158.672.040,88
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	181.442.861,03	217.261.455,75
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	25.477.691,20	31.375.810,50
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	136.743,42	446.133,65
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7	-5.851.486,05	-18.397.251,59
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	15.472.836,53	17.781.437,45
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	-4.122.384,77	-46.699.279,80
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	55.187.211,60	49.782.586,70
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	50.643.897,04	43.987.019,04
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1.204.578,55	877.538,37
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	3.338.736,01	4.918.029,29
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	49.543.212,35	65.802.764,39
Kosten van schulden .....		650	50.361.512,47	53.149.954,74
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651	-6.800.799,15	2.795.884,90
Andere financiële kosten .....		652/9	5.982.499,03	9.856.924,75
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	1.521.614,48	-62.719.457,49

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76	80.362.113,75	18.105.941,62
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761	2.537.000,00	6.620.169,20
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763	77.825.113,75	11.485.772,42
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66	19.353.059,71	114.429.449,01
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660	504.390,07	29.767.404,43
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661	14.100.952,76	39.819.559,69
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)		662	801.155,97	42.279.219,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663	3.946.560,91	2.563.265,89
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten ..... (-)		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	62.530.668,52	-159.042.964,88
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	1.023,15	14.210,42
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	5.12	67/77	-1.012.757,15	-1.302.545,06
Belastingen .....		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	1.012.757,15	1.302.545,06
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	63.544.448,82	-157.726.209,40
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9905	63.544.448,82	-157.726.209,40



## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	63.544.448,82	-65.805.730,82
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	63.544.448,82	-157.726.209,40
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P		91.920.478,58
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		116.007.786,52
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		116.007.786,52
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	632.130,45	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920	26.100,00	
aan de overige reserves .....	6921	606.030,45	
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	13.868.833,92	
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	49.043.484,45	50.202.055,70
Vergoeding van het kapitaal .....	694	49.043.484,45	50.202.055,70
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	56.101.377,85
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	15.089.720,92	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	16.199.003,22	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	54.992.095,55	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	34.193.703,53
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	14.146.167,27	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden .....	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	16.199.003,22	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	32.140.867,58	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	<u>22.851.227,97</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	45.510.947,67
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	1.374.345,85	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8052	46.885.293,52	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.248.318,96
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	2.160.912,37	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8122	41.409.231,33	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	211	<u>5.476.062,19</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	125.267.089,27
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	109.817.541,08	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	7.765.908,88	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	23.215.457,07	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	105.673.174,02
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	76.552,01	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	84.349.215,96	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	21.400.510,07	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	1.814.947,00	

## INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	386.547.520,83
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	16.261.828,53	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	3.585.725,02	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	373.871.417,32	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	355.384.392,36
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	8.479.857,50	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	15.305.481,78	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	348.558.768,08	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	25.312.649,24	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	17.712.794,78
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	594.101,90	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	739.018,78	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	17.857.711,66	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	15.384.741,39
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.114.308,40	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	567.332,92	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	15.931.716,87	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	1.925.994,79	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	545.328,85
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	350.886,43	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	264.413,39	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	458.855,81	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	349.942,28
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	4.283,72	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	262.592,91	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	91.633,09	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>367.222,72</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.497.740,53
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	5.734.530,61	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-12.355.066,07	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	3.877.205,07	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216		
Verworven van derden .....	8226		
Afgeboekt .....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276		
Teruggenomen .....	8286		
Verworven van derden .....	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	3.877.205,07	



## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.127.784.801,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	148.488.491,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	9.469.337,00	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	2.266.803.956,10	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.995.315,16
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451	1.995.315,16	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	301.967.958,75
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	13.000.000,00	
Teruggenomen .....	8481	2.537.000,00	
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	312.430.958,75	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.922,62
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	7.922,62	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	<u>1.956.360.389,89</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	133.161.318,31
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	5.555.832,87	
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	-584.282,25	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	<u>138.132.868,93</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	<u>                    </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	301.688,37
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392	301.688,37	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412		
Verworven van derden .....	8422		
Afgeboekt .....	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472		
Teruggenomen .....	8482		
Verworven van derden .....	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.444,30
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8552	32.444,30	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....	(282)	<u>269.244,07</u>	
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN</b>			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen .....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)	<u>                    </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....	8652	<u>                    </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.601.558,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363	1.100.952,76	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	1.239,47	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	9.701.272,06	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.143.215,43
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	1.100.952,76	
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	9.244.168,19	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	386,71
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	386,71	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	456.717,16	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	479.586,40
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583		
Terugbetalingen.....	8593	443.030,42	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	-446,40	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	36.109,58	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT INVESTMENTS NV</b> Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0406.207.096 .	95689	99,97	0,03	31/12/2013	EUR	21.839.715	-350.029
<b>SCHELDESTROOM NV</b> Heuvelstraat 184 2620 Hemiksem België 0403.676.188 .	8961822	98,39	1,61	30/09/2013	EUR	266.961	-977.581
<b>BEKINTEX NV</b> Neerhonderd 16 9230 Wetteren België 0452.746.609 .	12110	99,99	0,01	31/12/2013	EUR	5.589.738	-200.567
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS NV</b> Bekaertstraat 8 8550 Zwevegem België 0405.443.271 .	65390	99,42	0,58	31/12/2013	EUR	2.237.941	-80.174
<b>BEKAERT S.à.r.l. BO</b> rue des Jardiniers 17 1835 Luxemburg Luxemburg .	105370	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	1.071.660.525	9.152.819
<b>BEKAERT GmbH BO</b> Otto-Hahn-Strasse 20 61381 Friedrichsdorf Duitsland .	0	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	12.591.011	-180.247
<b>BEKAERT FASER VERTRIEBS GMBH BO</b> Am Erbsengarten 16 65510 IDSTEIN-KROEFTEL Duitsland .	16	1,00	49,00	31/12/2013	EUR	203.793	30.000

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS S.A.S. BO</b> Boulevard de Lyon 108 59100 Roubaix Frankrijk .	388400	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	773.114	20.448
<b>BEKAERT FRANCE SAS BO</b> Rue Alexis de Tocqueville 4 92183 Antony Frankrijk .	10740	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	1.202.230	115.392
<b>SOLARONICS S.A. BO</b> rue du Kemmel, ZI N° 3 59280 Armentières Frankrijk .	1	0,00	100,00	31/12/2013	EUR	6.466.245	1.684.156
<b>BECARE BO</b> 4th Floor, Adelaide Road 25-28 Dublin 2 Ierland .	106212	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	4.950.008	595.476
<b>BEKAERT COMBUSTION TECHNOLOGY B.V. BO</b> J.C. van Markenstraat 19 9403 AR ASSEN Nederland .	182	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	134.598.228	1.137.528
<b>LEON BEKAERT S.p.A. BO</b> Via Copernico 54 20090 Trezzano S/Naviglio Italië .	12	0,10	99,90	31/12/2013	EUR	789.244	-23.169
<b>BEKAERT Gesellschaft G.m.b.H. BO</b> Grüngasse 16 A-1050 Wien Oostenrijk .	1	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	144.637	33.194
Statutair aandeel <b>BEKAERT POLAND Sp. z o.o. BO</b> ul. PL Pilsudskiego 1, lokal Budynek 1 00-078 Warszawa Polen				31/12/2013	PLN	1.262.573	226.587

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
. <b>BEKAERT IBERICA HOLDING, S.L. BO</b> Poligono de Villalonguejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje	100	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	66.852.126	2.513.309
. <b>INDUSTRIAS DEL UBIERNA S.A. BO</b> Poligono de Villalonguejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje	25	0,01	99,99	31/12/2013	EUR	36.843.211	1.896.543
. <b>BEKAERT Bohumin s.r.o. BO</b> Dratovenska 366 735 51 Bohumin - Pudlov Tsjechische Republiek	500	0,02	99,98	31/12/2013	CZK	522.042.423	133.541.142
Statutair aandeel <b>BEKAERT PETROVICE s.r.o. BO</b> Petrovice 595 735 72 Petrovice u Karviné Tsjechische Republiek	0	100,00	0,00	31/12/2013	CZK	394.409.334	90.555.137
Statutair aandeel <b>BEKAERT Limited BO</b> Plover Mills, Plover Road - HD3 3HT Lindley Verenigd Koninkrijk	0	100,00	0,00	31/12/2013	GBP	1.380.628	240.903
. <b>COLD DRAWN PRODUCTS Ltd BO</b> Old Popplewell Lane, Scholes - BD19 6D Cleckheaton Verenigd Koninkrijk	1000	100,00	0,00	31/12/2013	GBP	12.843.683	566.642
. <b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS Limited BO</b> Plover Road - Lindley - Huddersfield Verenigd Koninkrijk	2095271	100,00	0,00	31/12/2013	GBP	3.099	0
. <b>BEKAERT HLOHOVEC, a.s. BO</b> Mierová 2317 920 28 Hlohovec Slovaakse Republiek	4050000	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	46.264.225	13.069.720

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
. <b>BEKAERT SLOVAKIA, s.r.o. BO</b> Velkouľanská 1332 925 21 Sladkovicovo Slovaakse Republiek	125	26,03	73,97	31/12/2013	EUR	32.474.240	-1.798.024
. <b>BEKAERT (SCHWEIZ) AG BO</b> Mellingerstrasse 1 CH-5400 Baden Zwitserland	0	25,00	75,00	31/12/2013	CHF	191.852	41.790
. <b>SENTINEL GARDEN PRODUCTS Ltd BO</b> Old Popplewell Lane, Scholes BD19 6D Cleckheaton Verenigd Koninkrijk	100	100,00	0,00	31/12/2012	GBP	460	0
. <b>BEKAERT CANADA Ltd. BO</b> 200 Burrard Str., Waterfront Centre 1200 V6C 3L6 Vancouver Canada	1000	100,00	0,00	31/12/2013	CAD	-18.494.498	-19.339.439
. <b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS Can BO</b> 316 St Hubert - J26 5N5 Granby Canada	25443610	73,30	26,70	31/12/2013	CAD	180.897	-476.115
. <b>BEKAERT NORTH AMERICA MGT CORP BO</b> West - Market Street - Suite 303 3200 Akron, Ohio 44333-3325 Verenigde Staten van Amerika	2500	100,00	0,00	31/12/2013	USD	475.426.916	0
. <b>CYMBET CORPORATION BO</b> 100 South Fifth Street, Suite 1075 Minneapolis, Minnesota 55402 Verenigde Staten van Amerika	2976	100,00	0,00	31/12/2013	USD	0	0
.	23828917	13,28	2,97				

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT DO BRASIL Ltda BO</b> Av. General David Sarnoff, 909 - E - Cidade Industrial, Contagem - 32210-110 Brazilië				31/12/2013	BRL	467.276.677	87.030.014
.	167475711	99,99	0,01				
<b>INDUSTRIAS CHILENAS DE ALAMBRE BO</b> Avda. Gran Bretana 2675 Talcahuano Chili				31/12/2013	CLP	102.726.150.000	11.753.831.000
.	184005	40,89	11,11				
<b>PRODUCTOS DE ALAMBRE PRODALAM S.A. BO</b> Grajales 2550 Santiago Chili				31/12/2013	CLP	57.527.552.252	1.928.623.865
.	234000	52,00	0,00				
<b>BEKAERT GUATEMALA, S.A. BO</b> Avenida Reforma 6-39Zona, 10, Centro Corporativo Guayaca Ciudad de Guatemala Guatemala				31/12/2013	GTQ	741.423	-245.253
.	3960	99,00	1,00				
<b>BEKAERT TRADE MEXICO S. de R.L BO</b> Calzada de los Leones 117, Colonia Las Aguilas - CP01710 Mexico Mexico				31/12/2013	MXN	43.729.001	-2.994.457
.	0	0,02	99,98				
<b>BEKAERT ENGINEERING (India) Private Ltd BO</b> Nehru Place, Hemkunt Tower 14th floor 110019 New Delhi India				31/12/2012	INR	225.700	25.700
.	8000	40,00	60,00				
<b>BEKAERT INDUSTRIES PVT Ltd BO</b> B-1, MIDC Ranjangaon - 412210 Taluka Shirur, District Pune India				31/12/2013	INR	2.425.499.764	-894.118.228
.	427999980	100,00	0,00				



## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS Pvt Ltd BO</b> Plot No. 46 Ramtekdi Industrial Estate - 411 013 Hadapsar - Pune India				31/12/2013	INR	53.136.078	-20.820.055
.	13368742	100,00	0,00				
<b>PT. BEKAERT INDONESIA BO</b> Jalan Surya Utama Kavling 1-14 41361 Karawang - Telukjambe Indonesië				31/12/2013	USD	27.704.995	-2.983.823
.	1500	0,83	99,17				
<b>PT BEKAERT ADVANCED FILTRATION BO</b> Jl. Raya Serang Km. 18.8 - Kav. 33A, Cikupa - 15710 Tangerang Indonesië				31/12/2013	IDR	0	0
.	1000	0,04	99,96				
<b>BEKAERT TOKO METAL FIBER Co., Ltd BO</b> Higashi Yeasu Building, 27-10, Hatchobori 2-chom - Chuo-ku, Tokyo Japan				31/12/2013	JPY	307.896.134	50.273.200
.	413	70,00	0,00				
<b>Nikko Techno K.K. BO</b> 4-1 Gakuendai, Myashio-machi - 345-0826 Minamisaitama-gun Japan				31/12/2013	JPY	0	0
.	400	10,00	0,00				
<b>BEKAERT SINGAPORE PTE. Ltd BO</b> 583 Orchard Road , 13-01 Forum 1 238884 Singapore Singapore				31/12/2013	SGD	25.892.227	-1.205.165
.	500000	1,75	98,25				
<b>BEKAERT TARAK AKSESUARLARI VE MARKINELERI TICARET A.S. BO</b> 15 Ada. No 13-15, Istop - 34550 Mahmutbey Turkije				31/12/2013	TRY	-597.084	-259.079
.	2349996	100,00	0,00				

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BOSFA Pty Ltd BO</b> Lorimer Street 666 VIC 320 Port Melbourne Australië				31/12/2013	AUD	9.497.031	-1.742.543
.	8000125	50,00	0,00				
<b>BEKAERT MIDDLE EAST L.L.C. BO</b> Flat No. 204 Al Dhiyafa Road - P.O. Box 6337 - Dubai Verenigde Arabische Emiraten				31/12/2013	AED	2.594.519	0
.	147	49,00	0,00				
<b>BEKAERT HOLDING HONG KONG Limited BO</b> Central Plaza 3806, Harbour Road 18 Wanchai Hong-Kong				31/12/2013	EUR	180.955.261	5.800.808
.	15230403	100,00	0,00				
<b>BEKAERT IDEAL, S.L. BO</b> C/Lopez Bravo 94 09001 BURGOS Spanje				31/12/2013	EUR	113.614.243	8.981.736
.	70413336	80,00	0,00				
<b>BEKAERT INVESTMENTS ITALIA S.p.A. BO</b> Via Copernico 54 20090 Trezzano sul Naviglio Italië				31/12/2013	EUR	6.783.171	97.871
.	6450	99,23	0,77				

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen</b> .....	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681		
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689		

## OVERLOPENDE REKENINGEN

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Over te dragen licentiekosten, huur en andere	1.763.184,31
Over te dragen kosten verzekering	143.947,03
Te ontvangen interesten verbonden ondernemingen	158.577,90
Over te dragen kosten met betrekking tot leningen	938.348,87

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	176.586.000,00
(100)	176.773.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalsverhoging 03.07.2013

Kapitaalsverhoging 03.10.2013

Kapitaalsverhoging 18.12.2013

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder vermelding van de nominale waarde

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	54.000,00	18.165
	120.000,00	40.670
	13.000,00	4.094
	176.773.000,00	60.063.871
8702	XXXXXXXXXXXXXX	1.721.925
8703	XXXXXXXXXXXXXX	58.341.946

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....**

Codes	Boekjaar
8721	42.506.852,21
8722	1.652.677
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	537.655
8746	48.457.910,50
8747	537.655
8751	175.739.000,00

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### Aandelen buiten kapitaal

#### Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

#### Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

#### STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP VAN DE ONDERNEMING

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Hierna volgt een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer. Op 31 december 2013 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 60 063 871.

Toestand per 31 december 2013

Kennisgever	Datum laatste kennisgeving	Aantal stemrechten	Percentage van totaal aantal stemrechten
Stichting Administratiekantoor Bekaert (Chasséveld 1, NL-4811 DH Breda, Nederland), in eigen naam en namens Velge International NV, Berfin SA, Subeco SA, Millenium 3 SA en Gedecor SA	28.08.2013	22.913.101	38,15%

De Stichting Administratiekantoor Bekaert (houdster van 22 441 381 aandelen) heeft aangegeven in onderling overleg te handelen met Velge International NV (57 000 aandelen), Berfin SA (91 920 aandelen), Subeco SA (157 800 aandelen), Millenium 3 SA (90 000 aandelen) en Gedecor SA (75 000 aandelen) in die zin dat ze een akkoord hebben gesloten (a) dat ertoe strekt de controle te verkrijgen, het welslagen van een bod te dwarsbomen dan wel de controle te handhaven, en (b) aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren. De Stichting Administratiekantoor Bekaert wordt niet gecontroleerd. De andere bovengenoemde personen worden gecontroleerd door natuurlijke personen, (i) waarvan de (rechtstreeks of onrechtstreeks gehouden) individuele deelneming 3% niet bereikt en (ii) die (op een individuele basis) een belang dat minder dan 3% bedraagt hebben.

Op 8 december 2007 had de Stichting Administratiekantoor Bekaert krachtens artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen gemeld op 1 september 2007 alleen in het bezit te zijn van meer dan 30% van de effecten met stemrecht van Bekaert.

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

### UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorzieningen financiële & uitzonderlijke risico's en kosten  
Voorzieningen voor milieu-programma  
Voorzieningen voor klachten

Boekjaar
19.896.273,60
30.319.811,47
768.272,19

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	104.386.000,00
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	104.386.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>104.386.000,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	905.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	305.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	600.000.000,00
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	150.000,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>905.150.000,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	240.614.000,00
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	240.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>240.614.000,00</b>





**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Te betalen interesten op leningen  
Over te dragen opbrengsten  
Overige

Boekjaar	
	16.973.357,78
	2.135.381,35
	130.836,30

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Draadproducten (inclusief producten roestvast)

Engineering activiteiten en andere diensten

Uitsplitsing per geografische markt

EMEA

Noord Amerika

Pacifisch Azië

Latijns Amerika

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

### BEDRIJFSKOSTEN

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

#### Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....

Andere personeelskosten .....

Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....

#### Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)

#### Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Op handelsvorderingen

Geboekt .....

Teruggenomen .....

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen .....

Bestedingen en terugnemingen .....

#### Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen .....

Andere .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	342.119.403,43	344.997.599,34
	44.219.116,48	41.144.502,23
	289.164.378,86	291.177.675,37
	22.446.558,96	26.861.474,83
	41.653.496,64	38.499.907,74
	33.074.085,45	29.603.043,63
740	9.691.334,20	10.186.910,84
9086	1.769	1.890
9087	1.785,5	2.100,5
9088	2.718.943	3.064.292
620	114.332.285,76	140.662.804,24
621	40.391.217,65	47.411.432,70
622	5.349.304,82	6.442.310,48
623	6.446.122,39	8.734.547,97
624	14.923.930,41	14.010.360,36
635	-5.298.797,35	4.197.498,12
9110	3.793.382,16	6.955.937,23
9111	4.009.566,29	6.305.541,63
9112	447.296,80	484.121,27
9113	94.369,25	688.383,22
9115	23.131.151,15	12.962.167,11
9116	28.982.637,20	31.359.418,70
640	13.695.925,59	13.275.173,25
641/8	1.776.910,94	4.506.264,20

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSKOSTEN

#### Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....  
 Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Kosten voor de onderneming .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9096	9	
9097	2,4	2,2
9098	4.630	5.137
617	148.058,22	178.789,43

## FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

## FINANCIËLE RESULTATEN

### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies .....

Interestsubsidies .....

### Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

## Wisselresultaten

## Overige

**Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio .....**

Geactiveerde intercalaire interesses .....

## Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt .....

Teruggenomen .....

### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....

### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen .....

Bestedingen en terugnemingen .....

### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Bankkosten, transactiekosten verk aandelen.

### Kortingen kontante betalingen en verwijlinterest

## Wisselverschillen en kosten wisselkontrakten

Andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.986,00	27.597,23
9126		
	3.335.956,54	2.796.222,01
	793,47	2.094.210,05
6501		
6503		
6510		2.795.884,90
6511	6.800.799,15	
653		
6560		
6561		5.329.028,10
	433.909,81	262.087,94
	493.400,48	526.997,57
	5.054.784,46	2.698.350,21
	404,28	11.698.517,13

## UITZONDERLIJKE RESULTATEN

### Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

### Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar
----------

# BELASTINGEN EN TAKSEN

## BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	1.020,87
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	1.020,87
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Afname belaste reserve en andere aftrekbare bedragen .....		-1.043.783,00
Verworpen uitgaven .....		28.839.023,00
DBI aftrek op ontvangen dividenden .....		85.634.476,00
Vrijgestelde meerwaarden .....		-2.773.997,00

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

	Codes	Boekjaar
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>		
Actieve latenties .....	9141	283.775.155,00
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	281.049.193,00
Andere actieve latenties .....		
Belaste voorzieningen .....		6.202.784,00
Passieve latenties .....	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	62.438.642,14	75.916.704,23
Door de onderneming .....	9146	47.768.591,84	62.371.818,78
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	29.819.151,14	36.719.055,12
Roerende voorheffing .....	9148	11.701.205,97	7.165.672,60

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..</b>	9149	988.364.314,66
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	988.364.314,66
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	553.522,63
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	9.707.682,16
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	23.268.867,92

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

De arbeiders, bedienden en kaderleden genieten van aanvullende stelsels van rust- en overlevingspensioenen. De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via pensioenfondsen. De bijkomende pensioentoezeggingen van het type "vaste bijdragen" worden gefinancierd via groepsverzekeringen.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

### AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

### ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

# **BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

## **VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	2.094.493.258,82	1.960.965.553,34
Deelnemingen .....	(280)	1.956.360.389,89	1.827.804.235,03
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281	138.132.868,93	133.161.318,31
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	83.952.828,00	200.455.161,00
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	83.952.828,00	200.455.161,00
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	1.028.338.798,00	790.116.231,00
Op meer dan één jaar .....	9361	600.000.000,00	400.000.000,00
Op hoogstens één jaar .....	9371	428.338.798,00	390.116.231,00
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	803.071.443,56	979.351.140,43
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	50.560.675,00	36.703.728,00
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	1.835,00	10.672,00
Andere financiële opbrengsten .....	9441		
Kosten van schulden .....	9461	16.441.110,00	12.438.443,00
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	77.445.359,96	1.179.632,86
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	92.720,82	40.822,54
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)	269.244,07	269.244,07
Deelnemingen .....	(282)	269.244,07	269.244,07
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		808,00
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		808,00



## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

### TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

	Boekjaar
Verkopen	27.190.670,00
Aankopen	14.488.666,00
Services gefactureerd	9.802.725,00
Betaalde commissies	340.476,00
Andere kosten	3.064.537,00
Ontvangen interesten	61.018,00
Ontvangen dividenden	14.353.598,00
Ontvangen royalties	36.201.794,00

### Bijkomende informatie

In afwezigheid van een duidelijk en objectief referentiekader, opteert de vennootschap vanuit transparantie-overwegingen alle materiële transacties met entiteiten in de welke de vennootschap direct of indirect geen 100% van de aandelen aanhoudt in dit VOL 5.14 op te lijsten.

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

### BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

#### Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

#### Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

#### Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

#### Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.212.834,27
9504	

### DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

#### Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	316.068,00
95061	6.000,00
95062	
95063	64.800,00
95081	
95082	1.086.000,00
95083	100.000,00

#### Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De bezoldigingen voor bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en personen met wie de commissaris verbonden is hebben het voorwerp uitgemaakt van een goedkeuring door het auditcomité.

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 111 209

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	1.652,8	1.469,0	183,8
Deeltijds .....	1002	169,4	87,9	81,5
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	1.785,5	1.537,4	248,1
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	2.519.971	2.242.952	277.019
Deeltijds .....	1012	198.972	99.712	99.260
Totaal .....	1013	2.718.943	2.342.664	376.279
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	153.484.258,51	136.611.759,07	16.872.499,44
Deeltijds .....	1022	12.118.817,99	6.073.174,01	6.045.643,98
Totaal .....	1023	165.603.076,50	142.684.933,08	22.918.143,42
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> .....	1033	915.854,12	789.107,22	126.746,90

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	2.100,5	1.817,5	283,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	3.064.292	2.639.521	424.771
Personeelskosten .....	1023	202.133.214,36	174.113.584,51	28.019.629,85
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	1.117.881,01	962.920,77	154.960,24

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	1.599	170	1.733,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	1.585	170	1.719,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	14		14,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	1.419	87	1.488,0
lager onderwijs .....	1200	30	5	34,0
secundair onderwijs .....	1201	962	75	1.021,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	240	5	244,0
universitair onderwijs .....	1203	187	2	188,6
Vrouwen .....	121	180	83	245,0
lager onderwijs .....	1210	3	1	3,8
secundair onderwijs .....	1211	50	34	75,8
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	85	43	119,3
universitair onderwijs .....	1213	42	5	46,1
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	330	7	335,7
Bedienden .....	134	398	83	462,3
Arbeiders .....	132	871	80	935,0
Andere .....	133			

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

### Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	2,4	
151	4.630	
152	148.058,22	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	16	1	16,8
210	5	1	5,8
211	11		11,0
212			
213			

### UITGETREDEN

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelage .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	125	13	134,9
310	122	13	131,9
311	3		3,0
312			
313			
340	10		10,0
341	17		17,0
342	72	11	80,3
343	26	2	27,6
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	1.007	5811	144
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	12.851	5812	3.161
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	2.175.362,70	5813	396.559,20
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	2.424.928,50	58131	396.559,20
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	320.297,94	58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033	569.863,74	58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	16	5831	10
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	306.177	5832	3.275
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	1.931.102,40	5833	102.943,00
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

## WAARDERINGSREGELS

### SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

#### Immateriële vaste activa

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, waarvan de nuttige levensduur voor het bedrijf zich over meer dan één jaar uitstrekt, worden geactiveerd voor zover het gaat om projecten van voldoende omvang. Geactiveerde kosten worden lineair afgeschreven over drie jaar. Octrooien, licenties en soortgelijke van derden bekomen rechten, worden geactiveerd indien ze belangrijke bedragen vertegenwoordigen. Ze worden volgens de lineaire methode maximum over vijf jaar afgeschreven. Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro rata temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt wordt.

#### Materiële vaste activa

Worden afgeboekt tegen de aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs wat de eigen constructie betreft.

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingsprijs van de toelieferingen, alsmede alle directe en indirecte kosten van de constructie-activiteit. Voor activa verworven na 1 januari 1992 wordt (met inachtnaam van de wettelijke beperkingen) het degressieve afschrijvingsplan toegepast; de afschrijvingen op de activa verworven voor 1 januari 1992 worden volgens de lineaire methode berekend. De basisafschrijvingspercentages, die door de Raad van Bestuur werden vastgelegd, volgen in onderstaande tabel. Tweedehandsmaterieel wordt afgeschreven rekening houdend met de nog verwachte economische levensduur.

Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro-rata-temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt worden. Bijkomende aankoopkosten worden op dezelfde wijze en volgens hetzelfde ritme afgeschreven als de hoofdsom.

Activa verworven	voor 01.01.1977	van 01.01.1977 tot 31.12.1991	na 01.01.1992
Industriële gebouwen	5 %	6 %	5 %
Andere gebouwen	3 %	3.6 %	3 %
Inrichtingen & installaties gebouwen			5 %
Materieel, ander dan transport- en computermaterieel	15 %	15 %	10 %
Transportmaterieel	20 %	25 %	20 %
Computermaterieel	20 %	25 %	20 %
Meubilair	15 %	15 %	10 %
Inrichtingen en installaties	20 %	25 %	10 %
Bijkomende aankoopkosten tot 31.12.2002	100 %	100 %	100 %

Aanpassingen aan de inrichting van gehuurde gebouwen worden geactiveerd en afgeschreven over de duur van de huurovereenkomst met een maximum van negen jaar.

#### Financiële Vaste Activa

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen.

Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd aan de hand van het eigen vermogen van de vennootschap. Indien het eigen vermogen omwille van tegenvallende prestaties lager is dan de aanschaffingswaarde, en wanneer deze waardevermindering van duurzame aard geacht wordt, wordt een overeenkomstige waardevermindering op de financiële vaste activa geboekt.

Waardeverminderingen worden teruggedragen indien het eigen vermogen van de vennootschap duurzaam hoger is dan de netto boekwaarde. De oorspronkelijke aanschaffingsprijs wordt echter nooit overschreden bij terugname.

Bij vervreemding van niet individualiseerbare of niet-geïndividualiseerde aandelen, wordt de FIFO-methode gebruikt om de gebeurlijke meer- of minwaarde te bepalen.

Bij fusie, splitsingen of soortgelijke transacties uitgevoerd als bedoeld in art. 78, art. 79 of art. 80 van het KB van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen, worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de netto boekwaarde van de originele aandelen.

Bij alle overige fusies, splitsingen of soortgelijke transacties worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de conventionele waarde of tegen de hogere marktwaarde. De hieruit ontstane meer- of minwaarden worden in het resultaat van het boekjaar genomen.

De op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta van de leningen vermeld onder deze rubriek worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank.

#### Voorraden

Grond- en hulpstoffen, handelsgoederen en vooruitbetalingen op aankopen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen de lagere marktprijs. Goederen in bewerking en gereed product worden gewaardeerd tegen hun vervaardigingsprijs of tegen de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat, naast de aanschaffingskosten van de grond- en hulpstoffen, alle rechtstreekse en onrechtstreekse produktiekosten.

Algemeen wordt bij de voorraadwaardering de FIFO-methode (eerst in, eerst uit) toegepast. Verouderde en traagrotterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.



## WAARDERINGSREGELS

### Vordingen en schulden

Worden geboekt voor hun nominale waarden. Waardeverminderingen worden geboekt op geïndividueerde vorderingen die als oninbaar beschouwd worden, ongeacht het feit of hierbij reeds een rechts-geding ingespannen werd.

Dergelijke vorderingen worden aldus tot hun geschatte realisatiewaarde teruggebracht.

Daarnaast wordt het algemeen risico, inherent aan het totaal van de handelsvorderingen, gedekt door een algemene waardevermindering, die bepaald wordt als een percentage op de uitstaande handelsvorderingen per productgroep.

### Voorzieningen

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

### Omrekening van vreemde valuta

Alle op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank op deze datum, behalve voor wat betreft specifiek ingedekte bedragen.

Deze worden omgerekend op basis van de contractueel overeengekomen wisselkoers.

Alle aldus uit omrekening ontstane wisselkoersverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

## BIJKOMENDE INFO

### BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT (vervolg VOL 5.14) (bijkomende info)

Andere betekenisvolle verplichtingen (ook vermeld VOL 5.13 - termijnverrichtingen)

- Termijnverrichtingen :	Boekjaar	Vorig boekjaar
. termijnverplichtingen verkoop van deviezen	23.268.867,92	5.244.285,46
. termijnverplichtingen aankoop van deviezen	9.707.682,16	3.732.631,38

### ZEKERHEDEN DIE NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN (bijkomende info)

Ontvangen zekerheden : 34.031.499,00

- 33.766.539,00 van Euler Hermes voor levering van goederen en diensten
- 264.960,00 andere.

### Verbintenis :

In het kader van een venture capital investering heeft de NV Bekaert SA nog een verbintenis lopende om een bedrag van 4.397.384,00 euro nog niet opgevraagd kapitaal, te betalen.

### Operationele leaseverplichtingen :

De vennootschap heeft huurcontracten afgesloten voor haar bedrijfswagens, kantoorgebouwen en andere.

De lopende contracten voor de komende jaren bedragen :

2014 : 9.669.065	2018 : 6.743.723
2015 : 8.665.630	2019 : 6.221.797
2016 : 8.031.316	2020 : 6.216.749
2017 : 7.149.910	2021 : 6.214.224

### KAPITAALSUBSIDIES (passief 15 : melding volgens art. 100 5° c W.Venn.)

Tijdens het voorbije boekjaar werden geen kapitaalsubsidies voor energiebesparende ecologie-investeringen uitbetaald. Er werden voor 2 097 EURO aan kapitaalsubsidies teruggenomen in het boekjaar 2013 naar aanleiding van de gebruik name van de onderliggende machines. De overige kapitaalsubsidies zijn volledig afgeschreven.

**WAARDERINGSREGELS****VERGOEDING VAN HET KEY MANAGEMENT**

Het key management bevat de leden van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, de leden van het directiecomité en het senior management

	2013 (in 1000 euro)
	-----
Aantal personen	31
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	
Basisvergoedingen	5.879
Variabele vergoedingen	249
Vergoedingen als bestuurders bij dochterondernemingen	941
Vergoedingen na uitdiensttreding	
Toegezegdepensioenregelingen	456
Toegezegdebijdragenregelingen	533
Op aandelen gebaseerde betalingen	2.913
Totaal brutovergoedingen	10.971
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	354
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	412.000

**KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (bijkomende info)**

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling bereikten in het jaar 2013 een bedrag van 55.479.542,00 ten opzichte van 61.637.740,00 in 2012.

**BIJKANTOOR CHILI**

De vennootschap heeft een bijkantoor in Chili.

**BRUGPENSIOENSTELSTEL (bijkomende info)**

Voor de toekomstige verbintenissen legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorzieningen voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

De voorzieningen worden zoals geadviseerd door de Commissie Boekhoudkundige Normen geactualiseerd.

Voor de periode vanaf de aanvang van brugpensioen tot op de dag dat het wettelijke pensioen ingaat, wordt aan de betrokken werknemers een aanvullend vervangingsinkomen uitgekeerd.

In 2013 werden 65 nieuwe brugpensioenen betekend.

**AANVULLENDE PENSIOENEN (bijkomende info)**

De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen (IBP).

Indien de activa van de IBP lager zijn dan de technische voorzieningen pensioen vóór aftrek van de financieringsvrijstelling, zoals beschreven in het financieringsplan van de IBP en in toepassing van de wet betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen gedateerd 27 oktober 2006, legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorziening voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

In 2013 werden door de vennootschap contributies betaald van 147.547,60 euro voor arbeiders en 7.149.903,02 euro voor bedienden naar het pensioenfonds.

**FINANCIELE INSTRUMENTEN**

De NV Bekaert SA maakt gebruik van financiële instrumenten om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's.

Deze instrumenten werden in geen geval gebruikt voor speculatieve doeleinden.

Het commercieel risico van de NV Bekaert SA wordt beperkt door middel van termijncontracten.

De open posities, op basis van een estimate van aan- en verkopen voor een periode van zes maanden, samen met alle vaste engagements na deze periode worden op termijn ingedekt.

Toestand per 31 december 2013 (in duizenden EUR) :

	Nominale waarde	Marktwaaarde (Fair Value)
op termijn aangekochte deviezen :	9 708	9.566
op termijn verkochte deviezen :	23 269	22 961

## WAARDERINGSREGELS

### EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen werden geherwaardeerd aan de slotkoers, respectievelijk 1.652.677 aandelen aan 25.72 euro per aandeel. (De 143.500 strips werden niet meer geherwaardeerd wegens geen waarde).

### AANDELENOPTIES (bijkomende info)

De Raad van Bestuur heeft in haar zitting van 15 oktober 1999 besloten om gedurende de periode 1999 - 2004 maximaal 1.300.000 opties toe te kennen aan de gedelegeerd bestuurder van de vennootschap en aan het directie- en kaderpersoneel van de vennootschap en van enkele van haar dochterondernemingen in het kader van ESOP ("Employee Stock Option Plan"), en dit conform de wet van 26 maart 1999. De toekenning van deze opties, onder de vorm van in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants, gebeurt door het Benoemings- en Renumeratiecomité ("BRC").

De maximale dilutie, indien over de toegelaten periode 1.300.000 opties zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 5.8 % van het totaal aandelen van de vennootschap per einde 1999. In 2000 heeft de Raad van Bestuur beslist 156.432 warrants uit te geven. In 2001 heeft de Raad van Bestuur beslist 143.514 warrants uit te geven. In 2002 heeft de Raad van Bestuur beslist 35.744 warrants uit te geven. In 2003 heeft de Raad van Bestuur beslist 33.580 warrants uit te geven. In 2004 heeft de Raad van Bestuur beslist 167.394 warrants uit te geven.

De kenmerken van deze warrants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefenprijs EUR	Aantal toegekend	Uitgeoefend	Vervallen	Saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
17.12.99	04.04.2000	17.535	107.370	105.675	1.695	-	01.06-15.06.03	15.11-30.11.12
17.12.99	04.04.2000	17.535	8.490	720	7.770	-	01.06-15.06.03	15.11-30.11.09
17.12.99	04.04.2000	17.535	3.000	3.000	-	-	01.06-15.06.03	15.11-30.11.04
14.07.00	26.09.2000	18.000	319.941	317.481	2.460	-	01.06-15.06.04	22.05-15.06.13
14.07.00	26.09.2000	18.000	16.245	2.880	13.365	-	01.06-15.06.04	22.05-15.06.10
14.07.00	26.09.2000	16.615	14.250	14.250	-	-	01.06-15.06.04	22.05-15.06.05
13.07.01	26.09.2001	13.980	418.917	415.659	2.418	840	22.05-30.06.05	22.05-15.06.14
13.07.01	26.09.2001	13.980	11.625	11.265	360	-	22.05-30.06.05	22.05-15.06.11
12.07.02	25.09.2002	15.825	106.152	104.352	720	900	22.05-30.06.06	22.05-15.06.15
12.07.02	25.09.2002	15.825	1.080	1.080	-	-	22.05-30.06.06	22.05-15.06.12
11.07.03	06.10.2003	13.630	100.740	100.740	-	-	22.05-30.06.07	22.05-15.06.13
09.07.04	30.09.2004	15.765	502.182	489.665	3	12.514	22.05-30.06.08	22.05-15.06.14
TOTAAL			1.609.992	1.566.947	28.791	14.254		

In 2000 werd een tweede aandelenoptieplan, op bestaande aandelen, door de Raad van Bestuur goedgekeurd (SOP2), dat conform de wet van 26 maart 1999 is.

In 2000 werden onder dit plan 2.850 opties toegekend.

In 2001 werden 11.450 opties toegekend.

In 2002 werden 3.040 opties toegekend.

In 2003 werden 2.780 opties toegekend.

In 2004 werden 32.800 opties toegekend.

In 2006 werden 36.500 opties toegekend.

In 2007 werden 12.500 opties toegekend.

In 2008 werden 14.500 opties toegekend.

In 2009 werden 21.500 opties toegekend.

In 2010 werden 49.500 opties toegekend.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum toekenning	Uitoefenprijs EUR	Aantal toegekend	Uitgeoefend	saldo	Uitoefenperiode	
						eerste	laatste
26.07.00	24.09.00	16.615	8.550	8.550	-	01.06-15.06.04	22.05-15.06.13
13.07.01	11.09.01	13.980	34.350	34.350	-	22.05-30.06.05	22.05-15.06.14
12.07.02	10.09.02	15.825	9.120	9.120	-	22.05-30.06.06	22.05-15.06.15
11.07.03	09.09.03	13.630	8.340	8.340	-	22.05-30.06.07	22.05-15.06.13
09.07.04	07.09.04	15.765	98.400	98.400	-	22.05-30.06.08	22.05-15.06.14
22.12.05	20.02.06	23.795	49.200	49.200	-	22.05-30.06.09	15.11-15.12.15
22.12.05	20.02.06	23.795	34.800	34.800	-	22.05-30.06.09	15.11-15.12.20
15.03.06	14.05.06	28.615	6.000	6.000	-	22.05-30.06.10	15.11-15.12.20
15.09.06	14.11.06	24.700	19.500	19.500	-	22.05-30.06.10	15.08-14.09.16
21.12.06	19.02.07	30.175	37.500	27.500	10.000	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	18.02.08	28.335	12.870	12.690	180	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	18.02.08	28.335	30.630	11.310	19.320	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	16.02.09	16.660	64.500	-	64.500	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	15.02.10	33.990	49.500	-	49.500	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19

**WAARDERINGSREGELS**

TOTAAL 463.260 319.760 143.500

**AANDELENOPTIES (bijkomende info) (vervolg)**

Op 16 september 2005 keurde de Raad van bestuur het nieuwe optieplan SOP 2005-2009 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, waarbij over de periode maximum 850 000 in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants kunnen worden uitgegeven ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en hogere kaderleden.  
De maximale dilutie, indien over de toegelaten periode 850.000 warrants zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 3,8 % van het totaal aantal stemrechten per einde 2005.  
In 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist 70.766 warrants uit te geven.  
In 2007 werden 60.670 warrants uitgegeven.  
In 2008 werden 76.400 warrants toegekend.  
In 2009 werden 96.050 warrants toegekend.  
In 2010 werden 225.450 warrants toegekend.

De kenmerken van deze warants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
22.12.05	22.03.06	23.795	21.600	6.900	14.700	-	22.05-30.06.09	15.11-15.12.15
22.12.05	22.03.06	23.795	190.698	180.483	-	10.215	22.05-30.06.09	15.11-15.12.20
21.12.06	22.03.07	30.175	28.200	20.700	7.500	-	22.05-30.06.10	15.11-15.12.16
21.12.06	22.03.07	30.175	153.810	143.540	-	10.270	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	22.04.08	28.335	14.100	2.100	9.900	2.100	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	22.04.08	28.335	215.100	85.650	12.700	116.750	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	20.10.09	16.660	288.150	76.434	19.500	192.216	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	08.09.10	33.990	225.450	-	33.600	191.850	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19
TOTAAL			1.137.108	515.807	97.900	523.401		

Op 7 oktober 2010 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan 2010-2014 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.  
In 2011 heeft de Raad van Bestuur 360.925 opties toegekend.  
In 2012 heeft de Raad van Bestuur 287.800 opties toegekend  
In 2013 heeft de Raad van Bestuur in totaal 527.200 opties toegekend, nl. 267.200 uit hoofde van het derde aanbod en 260.000 uit hoofde van een uitzonderlijk aanbod.

De kenmerken van deze warants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
16.12.10	14.02.11	77.000	360.925	-	10.000	350.925	28.02-13.04.14	15.11-15.12.20
22.12.11	20.02.11	25.140	287.800	-	2.600	285.200	28.02-12.04.15	15.11-21.12.21
20.12.12	18.02.13	19.200	267.200	-	2.700	264.500	28.02-10.04.16	15.11-19.12.22
29.03.13	28.05.13	21.450	260.000	-	-	260.000	28.02-09.04.17	28.02-28.03.23
TOTAAL			1.175.925	-	15.300	1.160.625		

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Op 19 december 2013 werd een vierde gewoon aanbod van 382.200 opties gedaan in het kader van het SOP 2010-2014 aandelenoptieplan. 373.450 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 17 februari 2014. De uitoefenprijs bedraagt € 25,38. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 3.0 miljoen.

## JAARVERSLAG

NV BEKAERT SA  
JAARVERSLAG 2013

Bekaert Groep

Bekaert is wereldwijd technologisch en marktleider in staaldraadtransformatie en deklagen, Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globaal bedrijf met hoofdzetel in België en stelt 27 000 medewerkers tewerk. In dienst van klanten in 120 landen, streven we duurzame rendabele groei na in al onze activiteiten en realiseerden we een gezamenlijke jaaromzet van € 4,1 miljard in 2013.

Bekaert past unieke technologieën toe om op wereldwijde schaal een kwaliteitsportefeuille van getrokken staaldraadproducten en deklaagoplossingen aan te bieden. We kopen jaarlijks meer dan 2,8 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof, aan. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We groeperen de draden tot koorden, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct.

De belangrijkste pijlers in Bekaerts strategie zijn wereldwijd marktleiderschap, technologisch leiderschap en operationele uitmuntendheid.

NV Bekaert SA

NV Bekaert SA in 2013

Omzet:	€ 386,3 miljoen
Bedrijfsresultaat:	€ -4.1 miljoen
Nettoresultaat:	€ 63,5 miljoen
Aantal medewerkers:	1 769

NV Bekaert SA in 2013

Inleiding: de wereldeconomie in 2013

2013 was een jaar vol uitdagingen voor de wereldeconomie. De meeste industriële en bouw- gerelateerde markten bleven onzeker. De volatiele en toenemende concurrentiële omgeving in Azië heeft geleid tot een opmerkelijke prijsdruk in de meeste markten. De groei van het BNP in de eurozone verbeterde geleidelijk maar bleef over het algemeen laag. In Noord-Amerika kon de binnenlandse industrie de heropleving van de consumentenvraag onvoldoende benutten, als gevolg van verhoogde imports. Bovendien stagneerden de meeste Latijns-Amerikaanse economieën door ofwel een lagere vraag ofwel een ongunstig monetair en fiscaal klimaat.

Een overgangsjaar als voorbereiding op toekomstige groei

2013 zal herinnerd worden als een overgangsjaar voor Bekaert, een jaar dat ons bedrijf goed positioneert voor de toekomst. Het was het eerste jaar na de implementatie van een ingrijpende herstructurering, die nodig was als aanpassing aan de nieuwe business realiteit in de markt van zonne-energie. 2013 was ook het jaar waarin de ideeën en de acties van het € 100 miljoen besparingsplan geleidelijk in werking traden. Bekaerts medewerkers hebben hun actieve steun en veerkracht getoond tijdens de implementatie van de vele besparingen en structurele wijzigingen. Ondanks het feit dat een aantal externe factoren de impact van de besparingsinspanningen overschaduwden en temperden, zoals ongunstige marktomstandigheden, het nadelige effect van valutaschommelingen en verschillende monetaire en fiscale regelgevingen, is het effect van de herstructurering zichtbaar in de financiële resultaten van 2013; we verwachten dat dit effect duurzaam zal zijn en naar zijn volle potentieel zal groeien in de komende jaren.

2013 was ook het jaar waarin het opvolgingsproces van de Voorzitter en de CEO van de onderneming werd aangevat. Op 27 augustus 2013 werd de beslissing van de Raad van Bestuur om Matthew Taylor te benoemen als CEO designate aangekondigd. Hij zal de rol van CEO van Bekaert opnemen in mei 2014.

De Raad van Bestuur besliste ook om Bert de Graeve te benoemen als Voorzitter van de Raad van Bestuur in opvolging van Baron Buysse, vanaf mei 2014. Deze beslissingen werden genomen na een succesvol successieplanningsproces gericht op het verzekeren van continuïteit in leiderschap op het niveau van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management.

De Raad van Bestuur heeft er vertrouwen in dat de ondernemingsstrategie het groeipotentieel zal blijven versterken. Dit vertrouwen wordt aangetoond door de beslissing van de Raad van Bestuur om een brutodividend van 0,85€ per aandeel voor te stellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2014.

De Raad van Bestuur, het management team en de medewerkers van Bekaert engageren zich om de ambities van de onderneming als markt- en technologisch leider in de verschillende sectoren waarin we actief zijn, waar te maken, en om de weg naar duurzame rendabele groei verder te zetten, ter ondersteuning van al onze gewaardeerde stakeholders.

Technologie en innovatie

Het transformeren van staaldraad en het toepassen van deklaagtechnologieën zijn onze kerncompetenties. Om ons technologisch leiderschap in deze competenties te versterken, investeert Bekaert intensief in onderzoek en ontwikkeling en beschouwen wij innovatie als een constante drijfveer in al onze activiteiten en processen.

Onze R&D activiteiten zijn erop gericht toegevoegde waarde te creëren voor onze klanten: enerzijds dankzij nieuwe producten en toepassingen, anderzijds ook via vernieuwende productieprocessen die de impact op het milieu verminderen en betrouwbare oplossingen aanbieden tegen een competitieve prijs. We werken samen met klanten en leveranciers over de hele wereld om bestaande en toekomstige technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te verbeteren en te beschermen.

## JAARVERSLAG

### Innovatie als drijfveer voor een duurzame toekomst

Innovatie is cruciaal in Bekaerts strategie om duurzame rendabele groei te bereiken. In 2013 hebben we daarom intensief geïnvesteerd in de ontwikkeling van nieuwe producten en het verbeteren van onze productieprocessen.

In nauwe samenwerking met onze klanten hebben we onze nieuwe generatie staalkoord voor banden verder ontwikkeld, zoals de reeks met superhoge en ultrahoge treksterkte. Deze reeks laat bandenproducenten toe om banden te maken met een lager gewicht en een lagere rolweerstand, waardoor het brandstofverbruik vermindert en de prestatieklasse van bandenmodellen in internationale standaarden verbetert.

In 2013 bleven we ook investeren in onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten die de kenmerken van staalkoord fundamenteel wijzigen. Bekaerts succesvolle lancering van staalkoord met ternaire legeringsdeklaag bijvoorbeeld, draagt bij tot duurzamere banden en milieuvriendelijkere processen in de fabrieken van bandenproducenten. Het innovatieve staalkoordconcept elimineert de noodzaak om kobalt toe te voegen aan de rubber mix. Deze gedifferentieerde technologie biedt onze klanten een kostenbesparing omdat er een productiestap geëlimineerd wordt, terwijl doorgedreven testen hebben uitgewezen dat het concept een belangrijke positieve impact heeft op adhesie, rolweerstand en de levensduur van de band.

De bouwindustrie toonde grote interesse voor onze in 2012 gelanceerde nieuwe reeks Dramix® vezels voor betonversterking. De toevoeging van de nieuwe staalvezels in de 4D en 5D reeksen tilt betonversterking naar een hogere performantiestandaard: voorheen ongekende niveaus van verankering, treksterkte en ductiliteit garanderen de best mogelijke oplossing in een steeds bredere waaier aan toepassingen.

Bekaerts kabelplatform bleef ook innoveren, met nieuwe kabeltypes voor hijstoepassingen die een grotere sterkte en verbeterde kwaliteit van de kabels en kabeldraad beogen. De ontwikkeling van betere deklagen op kabeldraad voor rotsbescherming resulteerde in een verbeterde corrosieweerstand.

Bekaert zette de ontwikkeling van met staalkoord versterkt thermoplastisch composietmateriaal verder. De flexibele structuur van dit hybride materiaal maakt het geschikt voor een brede waaier aan toepassingen die een hoge schokabsorptie vereisen, zoals onderdelen voor de automobiellindustrie, kunststoffen opslagtanks, structurele elementen, reddingsboeien, stootbuffers in havendokken, enz.

Bekaert bleef investeren in de ontwikkeling van hoge-precisie profieldraden voor flexibele pijpleidingen. Deze platte en gevormde staaldraden worden gebruikt voor de mechanische versterking en de optimale drukweerstand van flexibele leidingen die olie en gas van de bron naar het productieplatform transporteren. Een ander voorbeeld zijn onze driehoekig gevormde draden voor wigvormige schermen en filters, gebruikt in fijne filtratieprocessen zoals voor olie en drinkwater.

In kabelbewapening hebben we de treksterkte van onze elektromechanische draden verbeterd. Dit laat onze klanten in energie & nutsvoorzieningen toe om langere afstanden te overbruggen. We lanceerden ook een a-magnetische bewapeningsdraad in de markt. Deze zwaar verzinkte, austenitische roestvaste staaldraad wordt gebruikt om onderzeese voedingskabels te versterken. Een zware zinklaag op austenitisch staal biedt een uitstekende weerstand tegen putcorrosie en spleetcorrosie, waardoor het uiterst geschikt is voor marinetoepassingen en de enige volledig a-magnetische oplossing die een excellente corrosieweerstand combineert met gemakkelijke verwerkbaarheid.

Bekaert bleef de noden van de medische sector dienen, met nieuwe ontwikkelingen in roestvrije draden voor toepassingen in tandheelkunde en insuline-injecties.

### Co-ontwikkeling en open innovatie

We werken samen met klanten en leveranciers van over de hele wereld om zowel bestaande als nieuwe technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te perfectioneren en te beschermen. Luisteren naar onze klanten en begrijpen hoe onze producten in hun productielijnen en producten functioneren is uiterst belangrijk om pasklare oplossingen te ontwikkelen.

Er is een groeiende trend in samenwerking met onze strategische leveranciers. We nemen ook corporate venturing in aanmerking door te investeren in bedrijven en durfkapitaalfondsen wereldwijd. Onze investeringen hierin zijn minderheidsbelangen in jonge startende ondernemingen met innovatieve technologieën die de strategie van duurzame rendabele groei van Bekaert kunnen ondersteunen.

Bekaert zoekt voortdurend naar internationale partners in de samenwerking met universiteiten en onderzoekscentra. In 2013 zetten we onze samenwerking met academische instellingen, technologieclusters en onderzoekspartners van verschillende landen voort om zo een marktgerichte aanpak te verzekeren.

In oktober 2013 organiseerde Bekaert een internationaal wetenschappelijk seminarie over staaldraad met hoge treksterkte. Vermaarde internationale experts in dit domein, van verschillende instellingen en staalproducerende bedrijven, namen deel aan het seminarie en bespraken nieuwe ontwikkelingen met technologiespecialisten van Bekaert.

### Dankbetuiging

We danken het Vlaams Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie en de Belgische Federale regering. De subsidies en stimuli voor R&D projecten en hooggeschoold wetenschappelijk personeel zijn van essentieel belang voor het behoud van R&D in België.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling van NV Bekaert SA daalden van €61,6 miljoen in 2012 tot €55,5 miljoen in 2013, ten gevolge van besparingen gekoppeld aan de herstructurering van het voorgaande jaar.

### Innovatie in productieprocessen en -uitrusting

De behoefte aan duurzame oplossingen voor een lager verbruik van energie en materialen is een drijvende kracht in Bekaerts innovatiedreven cultuur. We leveren veel inspanningen om onze fabrieken en onze processen milieuvriendelijker te maken en om

## JAARVERSLAG

schadelijke stoffen zoveel mogelijk uit onze productieprocessen te weren. We zoeken voortdurend naar alternatieve, milieuvriendelijke deklagen. In 2013 hebben we verschillende projecten verdergezet die uitstoot, restafval of het verbruik van chemicaliën en materialen verder verminderen. Bovendien investeren we in nauwe samenwerking met sommige klanten, in oplossingen die hun productieprocessen milieuvriendelijker maken.

Bekaerts eigen engineering afdeling speelt een cruciale rol in de optimalisatie van onze productieprocessen en machines. Deze afdeling ontwerpt, ontwikkelt, installeert en onderhoudt de machine-uitrusting van onze fabrieken wereldwijd. Nieuwe machines die door Bekaert Engineering ontworpen werden, combineren prestatieverbeteringen op verschillende vlakken, zoals productkwaliteit, prestatievermogen, kostenefficiëntie, ergonomie en de impact op het milieu.

De omzet van de Belgische engineering afdeling steeg in 2013 met 7,6 % ten opzichte van de omzet van vorig jaar.

### Duurzaam ondernemen

Bekaerts wereldwijde strategie voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (CSR: corporate social responsibility) is gebaseerd op 4 hoofdpijlers: onze verantwoordelijkheid op de werkplek, op de markt, ten aanzien van het milieu en tegenover de maatschappij. Onze CSR-inspanningen en -activiteiten zijn daarom gericht op de belangen van al onze stakeholders: medewerkers, aandeelhouders, partners, lokale overheden en de gemeenschappen waarin we actief zijn.

#### Onze verantwoordelijkheid op de werkplek

##### Leren en ontwikkelen

Om de voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers aan te moedigen, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen. Bekaerts performantieopvolgingssysteem laat toe dat de teams en individuen geëvalueerd worden in relatie tot de vastgestelde doelstellingen, maar ook in relatie tot hun manier van werken.

Bekaerts leiderschapscompas is een gids voor leiderschapsgedrag: het combineert de bedrijfswaarden integriteit, vertrouwen en veerkracht, en het werken in een better together sfeer met het nemen van verantwoordelijkheid en het geven van het goede voorbeeld.

Bekaert hecht veel belang aan voortdurende leer- en ontwikkelingsmogelijkheden voor haar medewerkers. Dergelijke programma's omvatten niet alleen technische en job-specifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een globale werkomgeving.

In 2013 hebben we 'the Bekaert Leadership Journey', een wereldwijd management ontwikkelingsprogramma dat werd gelanceerd in 2010, verdergezet. De tweede module werd wereldwijd uitgerold. Deze focust op 'leidinggeven met anderen' en benadrukt nauw samenwerken met anderen om zo de bedrijfsdoelstellingen en onze gezamenlijke aspiratie te bereiken.

##### Dodelijk ongeval

In juli 2013 werden we geconfronteerd met een dodelijk ongeval in Slowakije. Bekaerts topmanagement en alle medewerkers betreuren het verlies van een collega ten zeerste. Er werd een diepgaand onderzoek uitgevoerd om te verzekeren dat alle noodzakelijke voorzorgsmaatregelen getroffen worden om verdere slachtoffers op de werkplek te voorkomen.

##### Vernieuwde veiligheidsdynamiek

Veiligheid is altijd een topprioriteit geweest binnen Bekaert. Om alert te blijven voor veiligheid, hebben we een update van ons intern veiligheidsmodel, 'the Safety Tree', geïmplementeerd. Die is gebaseerd op een vernieuwde veiligheidsaspiratie, diepgaand risicobeheer, een veiligheidscultuur van onderlinge afhankelijkheid, verbeterde monitoring & management systemen en voortdurende uitwisseling van voorbeeldpraktijken. Op die manier heeft ons verbeterd veiligheidsmodel een vernieuwde veiligheidsdynamiek gecreëerd. Het dodelijk ongeval in 2013 heeft de Bekaert gemeenschap geschokt en de alertheid voor veiligheid in al onze locaties wereldwijd verhoogd.

##### Veiligheid meten en verbeteren

Bekaerts veiligheidsbeleid werd geïntroduceerd aan de hand van het 'Safety Tree' model en opgevolgd via het 'Bekaert Safety Evaluation System (BEKSES)'. In 2013 werden regelmatig audits (gebaseerd op OHSAS 18001) uitgevoerd in een groot aantal van onze fabrieken. In de andere vestigingen werd een actieplan geïmplementeerd, gebaseerd op de audits van 2012.

##### Zorg voor gezondheid

Omdat we een gezonde werkomgeving belangrijk vinden, bleven we in 2013 investeren in de automatisatie van verhandelingsapparatuur en andere ergonomische voorzieningen. We hebben ook een vitaliteitsprogramma opgezet, dat geïmplementeerd zal worden in 2014.

##### Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag

In September 2013 organiseerde Bekaert haar zesde Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag. De editie van dit jaar was gericht op veiligheid van handen en vingers. Er werden veiligheidsrichtlijnen besproken en veiligheidsaudits uitgevoerd. Door de Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag jaarlijks te organiseren, herbevestigen Bekaerts top management en alle management teams dat de veiligheid en gezondheid van alle Bekaert medewerkers één van de belangrijkste prioriteiten is en blijft.

##### Veiligheidscijfers

Frequentiegraad = aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren.

Ernstgraad = aantal dagen werkverlet als gevolg van arbeidsongeval per duizend gewerkte uren.

## JAARVERSLAG

Respectvol omgaan met collega's

Op de campus van de technische bedrijfseenheid Zwevegem werd een campagne opgestart rond het thema Respectvol Gedrag in de Werkomgeving. Het doel van de campagne en de onderliggende gedragscode is het scheppen van een goede en stimulerende werkomgeving in ons bedrijf en de afkeurende houding van de onderneming ten aanzien van onrespectvol gedrag te verduidelijken.

Onze verantwoordelijkheid in de gemeenschappen en in de markten

better together in de gemeenschappen waar we actief zijn

Bekaert streeft ernaar om een loyale, verantwoordelijke partner te zijn binnen de lokale gemeenschappen. We hechten er belang aan om op een transparante en constructieve manier met lokale overheden om te gaan en de nationale wetgevingen en de collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

better together door diversiteit naar waarde te schatten

Bekaert erkent het belang van diversiteit: diversiteit van mensen, producten, klanten, leveranciers, culturen en regio's. We beschouwen diversiteit als een opportuniteit. better together door diversiteit naar waarde te schatten, is geen holle slogan, maar onze aspiratie.

Ons aanwervingsbeleid is tweeledig. Ten eerste werven we mensen aan die vertrouwd zijn met de lokale marktomstandigheden. Onze klanten verwachten immers samen te werken met sterke lokale teams. Ten tweede richten we ons op diversiteit: we vormen teams die samengesteld zijn uit talenten van verschillende nationaliteiten, culturen en achtergronden, en moedigen hen aan om hun kennis, sterkten, ervaringen en verwachtingen met elkaar te delen.

better together met klanten en leveranciers

Over de hele wereld is onze aanpak erop gericht om dicht bij onze klanten te zijn. We hebben productiefaciliteiten en verkoopkantoren in 40 landen en helpen onze klanten en lokale leveranciers om ook hun producten en processen te ontwikkelen.

In 2013 won Bekaert de EIPM Peter Kraljic Excellence Award voor "Value creation - extended enterprise" uitgereikt door The European Institute of Purchasing Management (EIPM). Deze award bekroont Bekaerts uitmuntendheid in aankoopprocessen en is het resultaat van een evaluatie gebaseerd op het EFQM Excellence Model en EFQM best practices.

Onze baseline better together vat de unieke samenwerking tussen Bekaert en haar zakenpartners goed samen. We slaan de handen in elkaar met klanten en leveranciers bij het ontwikkelen van projecten, het initiëren van feedback en tevredenheidsonderzoeken en het analyseren van de industrie.

Onze verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu

better together voor een schonere wereld is één van Bekaerts ambities: we streven er voortdurend naar om minder materialen te verbruiken, ons energieverbruik te reduceren en afval te verminderen. Bekaerts zorg voor het milieu is driedelig:

Ten eerste ontwikkelen we nieuwe, eco-vriendelijker productieprocessen voor onze fabrieken over de hele wereld. In 2013 hebben we verder gewerkt aan het 'New Environmental Technologies' project. Dit project werd gelanceerd in 2011 om onze kennis en expertise in milieutechnologieën op te bouwen en zo onze fabrieken milieuvriendelijker te maken. Enkele voorbeelden: de installatie van een nieuw type verdampers om het spoelafvalwater te behandelen en de installatie van sproeidrogers die werken met warmterecuperatie.

In 2013 was 95% van onze geconsolideerde plants ISO 14001 gecertificeerd. De certificatie van alle Bekaert fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling en is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die toegevoegd worden aan de consolidatieperimeter.

Bekaerts zorg voor het milieu omvat ook investeringen in productinnovaties die procesverbeteringen bij onze klanten toelaten. Onze staalkoorden met ternaire legeringsdeklaag geeft de bandenproducenten de mogelijkheid om hun productieprocessen te vereenvoudigen en milieuvriendelijker te maken. Onze Dramix® staalvezels die gebruikt worden in de bouwsector leiden, in vergelijking met traditionele betonversterkingsproducten, tot een lager staalverbruik een lager energieverbruik en een snellere verwerking.

Ten laatste, ontwikkelt Bekaert ook producten die bijdragen aan een schoner milieu. Ons super en ultra-tensile staalkoorden beantwoordt bijvoorbeeld aan de nood aan lichtere materialen voor auto's. Andere voorbeelden zijn roestvaste wigvormige profielraden voor filtratiesystemen van olie en water, kabelbewapeningsoplossingen voor transmissie van groene energie en substituten voor dekklagen met solventen.

Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij

Educatieve projecten vormen de basis voor eventuele sponsoring- en andere gemeenschapsactiviteiten. Daarenboven steunen we plaatselijke initiatieven en projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling.

Steun aan educatieve en opleidingsinitiatieven

Wij geloven dat onderwijs en opleiding de sleutel vormen voor een duurzame toekomst. Daarom steunen wij wereldwijd initiatieven die de gemeenschappen waarin we actief zijn, helpen door middel van onderwijs en opleiding.



## JAARVERSLAG

### Steun aan sociale & maatschappelijke initiatieven

Wereldwijd steunt Bekaert maatschappelijke initiatieven voor de verbetering van de sociale omstandigheden in die landen waar we actief zijn.

### RESULTATEN EN POSITIE VAN DE ONDERNEMING

#### Resultaten

NV Bekaert SA realiseerde in 2013 ongeveer dezelfde omzet als in 2012: €386,3 miljoen tegenover €386,1 miljoen vorig jaar.

Het bedrijfsresultaat bedroeg €-4,1 miljoen tegenover €-46,7 miljoen vorig jaar. De verbetering van de bruto marge alsook de gedaalde personeelskosten zijn de voornaamste redenen van de daling van het verlies.

De financiële resultaten vertonen een winst van €5,6 miljoen, tegenover een verlies van €16,0 miljoen vorig jaar. De stijging is deels toe te schrijven aan hogere dividendinkomsten (voor €6,6 miljoen) alsook de herwaardering van eigen aandelen (voor €9,5 miljoen).

Het uitzonderlijk resultaat vertoont een winst van €61,0 miljoen tegenover een verlies van €96,3 miljoen vorig jaar. De winst van dit jaar is voornamelijk toe te schrijven aan een meerwaarde op verkoop van materiële vaste activa van €77,2 miljoen (inbreng activa in Scheldestroom NV.) Daartegenover staat een waardevermindering op financiële vaste activa van €14,1 miljoen. Het uitzonderlijk resultaat van het vorig boekjaar werd ook ingrijpend beïnvloed door het herstructureringsprogramma.

De belastingen op het resultaat bedragen €1,0 miljoen.

Het boekjaar sluit af met een winst van €63,5 miljoen.

#### Positie van de onderneming

Bekaert is onderhevig aan zowel opportuniteiten als risico's eigen aan ondernemingen die zich wereldwijd ontplooiën in zowel mature markten als in zich snel ontwikkelende groeimarkten. De groei van deze economieën, de daaraan verbonden eventuele politieke en financiële risico's, de opkomst van nieuwe technologieën en concurrenten, de verschuivingen in economische stromen tussen continenten, de toenemende ecologische bewustwording, de volatiele vraag naar en aanbod van grondstoffen en de kans op een consolidatie van gehele of gedeeltelijke industriële segmenten vormen daarbij evenveel risico's als opportuniteiten voor de Groep. Het Bekaert Group Executive, het Strategisch comité en de Raad van Bestuur volgen deze ontwikkelingen op de voet en nemen de acties die ze nodig achten om de toekomst van de Groep maximaal veilig te stellen.

Met betrekking tot schommelingen in de economie is Bekaert ervan overtuigd dat haar brede geografische spreiding, met een sterke aanwezigheid in de groeimarkten, alsook de uitbreiding van de portfolio met productinnovaties, van strategisch belang zijn. Bekaert blijft de marktontwikkelingen en klantenvragen van dichtbij opvolgen, zodat opportuniteiten kunnen benut worden zodra ze zich voordoen.

#### Activa

De immateriële vaste activa van NV Bekaert SA bleven quasi gelijk (€28,2 miljoen per eind 2012 tot €28,3 miljoen eind 2013). Tijdens het voorbije boekjaar werden voor €15,1 miljoen kosten voor onderzoek en ontwikkeling geactiveerd en voor €1,4 miljoen software aangekocht. De afschrijvingen bedroegen €16,3 miljoen.

De materiële vaste activa zijn verder sterk gedaald tegenover vorig boekjaar (van €63,8 miljoen tot €33,3 miljoen) en dit voornamelijk door de inbreng in natura van onroerende goederen in Scheldestroom NV voor een boekwaarde van €25,4 miljoen. Tijdens het voorbije boekjaar werd ook voor €5,9 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa, voornamelijk in machines en uitrusting. De afschrijvingen van het boekjaar bedroegen €9,7 miljoen.

De financiële vaste activa bedroegen per eind 2013 €2 095,3 miljoen tegenover €1 962,2 miljoen in 2012. Deze stijging met €133,1 miljoen werd als volgt samengesteld:

A. Deelnemingen	miljoen €
a. Intekening op kapitaal	47,8
b. Inbreng in natura	100,7
c. Overdracht van aandelen binnen de groep	0,0
d. Verkoop	-9,5
e. Liquidatie	-0,0
f. Geboekte waardeverminderingen	-13,0
g. Terugname van waardeverminderingen	+2,5
B. Vorderingen op deelnemingen	
a. Leningen aan verbonden ondernemingen	+5,0
C. Andere	
a. Borgtochten	-0,4
D. Totaal	+133,1

De voorraden zijn gedaald met €3,1 miljoen t.o.v. vorig jaar en bedroegen per 31 december 2013 €76,3 miljoen. De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn gestegen van €119,4 miljoen tot €137,8 miljoen.

Het werkkapitaal is gestegen van €27,6 miljoen vorig jaar naar €31,4 miljoen dit jaar. (veroorzaakt door een stijging van de

## JAARVERSLAG

handelsvorderingen)

De voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke rechten daalden in 2013 van € 31,9 miljoen tot € 26,6 miljoen. Er was enerzijds een toename van € 1,0 miljoen voor nieuwe verplichtingen, terwijl de afname door uitbetalingen € 6,3 miljoen bedroeg.

De overige voorzieningen bleven op het niveau van vorig jaar (€ 50,9 miljoen). Enerzijds verhoogden de voorzieningen voor milieu met € 5,3 miljoen en de financiële voorziening met € 3,5 miljoen en anderzijds daalde de provisie voor de herstructurering met € 7,8 miljoen. De voorzieningen voor andere verplichtingen (klachten, overige risico's en kosten) daalden met € 0,7 miljoen.

De langetermijnschulden zijn gestegen van € 1 050,2 miljoen tot € 1 145,8 miljoen. Enerzijds kwam € 104,4 miljoen van een obligatielening van € 150,0 miljoen te vervallen in 2014. Daartegenover werd een nieuwe langetermijnlening van € 200,0 miljoen opgenomen. Bij de korttermijnschulden noteerden we een stijging van € 648,8 miljoen tot € 690,7 miljoen, waarvan een stijging van de financiële schulden met € 34,8 miljoen en een stijging van de handelsschulden met € 7,0 miljoen.

### Financiële instrumenten

Het netto-risico van de vennootschap wordt centraal beheerd in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door de directie werden vastgelegd. Het is de politiek van Bekaert om in geen geval financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of handel te drijven in deze producten.

### Valutarisico

Om de impact van valutaschommelingen te beperken, worden termijncontracten afgesloten die de ingeschatte ontvangsten en betalingen per valuta afdekken voor de komende drie maanden. Voor belangrijke valutatransacties die meer dan drie maanden later vervallen worden eventueel bijkomende contracten afgesloten. De onderneming sluit termijnwisselcontracten af om het valutarisico te beperken op transacties als: verkopen, aankopen, dividenden en royalties. Deze contracten worden afgesloten met het Bekaert Coördinatiecentrum.

Toestand op 31 december 2013 (in duizenden €):

	nominale waarde	marktwaaarde (fair value)
Op termijn gekochte deviezen :	9 707,7	9 565,8
Op termijn verkochte deviezen:	23 268,9	22 960,6

### Gebeurtenissen na jaareinde

De volgende belangrijke gebeurtenissen hebben zich na het einde van het boekjaar voorgedaan:

Op 28 februari 2014 kondigde Bekaert het akkoord met Pirelli aan voor de overname van Pirelli's staalkoördactiviteiten. Er wordt verwacht dat de acquisitie ongeveer € 300 miljoen op jaarbasis zal toevoegen aan de geconsolideerde omzet van Bekaert. De transactie heeft een ondernemingswaarde van € 255 miljoen en is onderworpen aan de gebruikelijke voorwaarden.

## CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd. Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecode voor Bekaert te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter (het "Bekaert Charter") aan te passen.

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter en in deze Corporate Governance verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit veertien leden, die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd worden. Acht bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Drie bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: Dr Alan Begg (voor het eerst benoemd in 2008), Lady Barbara Thomas Judge (voor het eerst benoemd in 2007), en de heer Manfred Wennemer (voor het eerst benoemd in 2009, onafhankelijk sedert 1 januari 2010). Sir Anthony Galsworthy (voor het eerst benoemd in 2004) hield op onafhankelijk te zijn bij zijn benoeming voor een vierde opeenvolgende mandaat op 9 mei 2012.

De Raad heeft in 2013 zeven vergaderingen gehouden, zes gewone en één buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2013 onder meer de volgende onderwerpen:

- . het business plan voor 2013;
- . de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep;

## JAARVERSLAG

- . een bespreking van Bekaerts strategie;
- . de inkoop van eigen aandelen;
- . het business plan voor de periode 2014-2016;
- . de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- . een openbaar bod tot omruiling van Bekaerts 2009-2014 obligaties voor nieuwe 2013-2020 obligaties;
- . een uitzonderlijk aanbod van aandelenopties aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management uit hoofde van het Optieplan op Aandelen 2010-2014 ('SOP2010-2014');
- . het vierde gewone aanbod van aandelenopties uit hoofde van het SOP2010-2014 plan.;
- . de jaarlijkse bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management" programma van Bekaert.

Op 27 augustus 2013 kondigde Bekaert het opvolgingsplan voor haar Voorzitter en haar Gedelegeerd Bestuurder aan. Baron Buysse, Voorzitter van de Raad van Bestuur sinds 2000, zal na afloop van de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014 terugtreden. Bert De Graeve, sedert 2006 Gedelegeerd Bestuurder, zal Baron Buysse als Voorzitter van de Raad van Bestuur opvolgen.

Matthew Taylor werd inkomend Gedelegeerd Bestuurder benoemd, en nam deze functie op vanaf 1 september 2013 als lid van het BGE. De heer Taylor zal de functie van Gedelegeerd Bestuurder opnemen in mei 2014, wanneer zijn benoeming als lid van de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering voorgelegd zal worden. In afwachting van die benoeming werd hij sedert september 2013 uitgenodigd tot de vergaderingen van de Raad van Bestuur en van zijn comités.

In het licht van bepaling 4.7 van de Belgische Corporate Governance Code onderstreept de Raad van Bestuur dat de wijzigingen aan het hoofd van de onderneming werden ingevoerd in het kader van een grondig successieplanningsproces dat gericht is op het verzekeren van continuïteit in leiderschap op het niveau van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidige mandaat	Hoofdfunctie (*)	Aantal bijgewoonde gewone/buitengewone vergaderingen
<b>Voorzitter</b>				
Baron Buysse	2000	2014	NV Bekaert SA	5/1
<b>Gedelegeerd Bestuurder</b>				
Bert De Graeve	2006	2015	NV Bekaert SA	6/1
<b>Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouders</b>				
Baron Bekaert	1994	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/1
Roger Dalle	1998	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/1
Graaf Charles de Liedekerke	1997	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/1
François de Visscher	1992	2016	President, de Visscher & Co. LLC (VS)	5/1
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2015	Bestuurder van vennootschappen	5/1
Maxime Jadot	1994	2015	Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van het Directiecomité, BNP Paribas Fortis, België	6/1
Bernard van de Walle de Ghelcke	2004	2016	Of Counsel, Linklaters LLP (België)	6/1
Baudouin Velge	1998	2016	Managing Partner, Interel	6/1
<b>Onafhankelijk bestuurders</b>				
Dr Alan Begg	2008	2014	Senior Vice President Group Technology and Development, SKF (Zweden)	5/1
Lady Barbara Thomas Judge	2007	2016	Chairman of the UK Pension Protection Fund (Verenigd Koninkrijk) Chairman Emeritus of the UK Atomic Energy Authority (Verenigd Koninkrijk)	5/1
Manfred Wennemer	2009	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/0
<b>Andere leden</b>				
Sir Anthony Galsworthy	2004	2014	Advisor to Standard Chartered Bank (Verenigd Koninkrijk)	6/1

(\*) Het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is terug te vinden op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

### Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft drie adviserende comités opgericht.

## JAARVERSLAG

### Audit en Finance Comité

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, Lady Judge, is onafhankelijk. Haar deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit blijkt uit haar functie van ondervoorzitter van de Financial Reporting Council, de Britse toezichthouder voor boekhouding en corporate governance, die ze tot eind 2007 uitoefend heeft.

In afwijking op bepaling 5.2/3 van de Belgische Corporate Governance Code wordt het Comité voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur: Bekaert wenst immers dat de Voorzitter alle comités voorziet, om zo zijn specifieke taak van bescherming van de belangen van alle aandeelhouders optimaal te kunnen vervullen. In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en Uitvoerend Management.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2014	4
François de Visscher	2016	3
Lady Barbara Thomas Judge	2016	3
Baudouin Velge	2016	4

Het Comité vergaderde in 2013 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- . de financieringsstructuur van de Groep;
- . de schuld- en liquiditeitspositie;
- . de activiteitenverslagen van het interne audit departement;
- . de verslagen van de commissaris;
- . de jaarlijkse bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management" programma van Bekaert.

### Benoemings- en Remuneratiecomité

De samenstelling van het Benoemings- en Remuneratiecomité is conform artikel 526quater §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn drie leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en zijn twee overige leden, Dr Begg en Lady Judge, zijn onafhankelijk. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid blijkt uit de relevante ervaring van zijn leden.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2014	4
Dr Alan Begg	2014	4
Lady Barbara Thomas Judge	2016	3

Twee door de hoofdaandeelhouders voorgedragen bestuurders worden tot de vergaderingen van het Comité uitgenodigd zonder dat ze er lid van zijn.

Het Comité vergaderde in 2013 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- . een bespreking van de remuneratiestrategie van de Groep;
- . het nieuwe korte termijn remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management;
- . de variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2012;
- . het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2013;
- . de successieplanning voor leden van het hoger management;
- . de selectie en de aanwerving van de inkomend Gedelegeerd Bestuurder;
- . de benoeming van de toekomstige Voorzitter van de Raad van Bestuur;
- . het aantrekken van een nieuwe bestuurder;
- . de toekomstige organisatiestructuur van de Groep.

### Strategisch Comité

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan er vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders.

Naam	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2014	4
Bert De Graeve	2015	4
Baron Bekaert	2015	4
Graaf Charles de Liedekerke	2015	4
Sir Anthony Galsworthy	2014	4
Maxime Jadot	2015	4

Het Comité vergaderde in 2013 vier maal. Het besprak de strategie van Bekaert alsmede diverse strategische projecten.



## JAARVERSLAG

### Niet-uitvoerende bestuurders

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald op basis van zes gewone vergaderingen van de voltallige Raad van Bestuur per jaar. Een gedeelte van de remuneratie wordt betaald in functie van het aantal gewone vergaderingen dat de niet-uitvoerende bestuurder persoonlijk bijwoont.

Niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van een Comité van de Raad van Bestuur ontvangen een vergoeding voor elke Comité-vergadering die ze persoonlijk bijwonen. In zijn hoedanigheid van uitvoerend bestuurder ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder die vergoeding niet. De Voorzitter van een Comité ontvangt het dubbele van die vergoeding, behalve indien hij ook de Voorzitter van de Raad van Bestuur is.

Indien de Raad van Bestuur in een specifieke aangelegenheid de bijstand van een bestuurder verzoekt op grond van zijn/haar onafhankelijkheid en/of bekwaamheid, is die bestuurder, voor elke sessie die een specifieke verplaatsing en tijd vergt, gerechtigd op een vergoeding gelijk aan het toepasselijke variabele bedrag voor een persoonlijk bijgewoonde vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur.

Het concrete bedrag van de vergoeding van de bestuurders wordt door de Gewone Algemene Vergadering voor het lopende boekjaar bepaald.

De vergoeding van de bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties om te verzekeren dat personen kunnen worden aangetrokken met competenties die aan de internationale ambities van de Groep beantwoorden.

Niet-uitvoerende bestuurders hebben geen recht op prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, voordelen in natura of voordelen verbonden aan pensioenplannen, noch op enig ander type variabele remuneratie met uitzondering van de boven beschreven regeling inzake persoonlijk bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur of van een Comité.

Uitgaven die bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen worden terugbetaald op voorlegging van genoegzame rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht de in de Groep gangbare standaarden in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en wel voor de duur van die opdracht. Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt de vergoeding bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering. In zijn voorstel moet het Comité rekening houden met een duidelijke omschrijving van de taken van de Voorzitter, het professionele profiel dat werd aangetrokken, de tijd die de Groep daadwerkelijk ter beschikking moet worden gesteld, en een gepaste remuneratie die aan de gestelde verwachtingen beantwoordt en die regelmatig wordt getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties. De remuneratie kan uit een geldelijke vergoeding en een uitgesteld inkomenssysteem bestaan. De Voorzitter heeft geen recht op een bijkomende vergoeding voor het bijwonen of voorzitten van een vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur, omdat dit in zijn totale remuneratiepakket begrepen is.

Conform het beleid werd de vergoeding van de toekomstige Voorzitter bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering (zie ook punt 10 hierna).

### Uitvoerende managers

De belangrijkste elementen van het remuneratiebeleid van de Groep voor het Uitvoerend Management zijn het basissalaris, korte termijn, middellange termijn en lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. De Groep biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste kader- en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is. De remuneratie van de uitvoerende managers wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties.

Een sterke focus op prestatie en realisaties op Groeps- en individueel niveau wordt gereflecteerd in het korte termijn variabele vergoedingsprogramma, dat rechtstreeks gerelateerd is aan de jaarlijkse business doelstellingen.

De middellange en lange termijn variabele vergoedingsprogramma's van de Groep moeten managers en kaderleden belonen voor hun bijdrage tot de creatie van hogere aandeelhouderswaarde op termijn. Die programma's zijn typisch gerelateerd aan de prestatie van de vennootschap op langere termijn en met de toekomstige waardevermeerdering van de aandelen van de vennootschap.

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn, een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de verantwoordelijkheden van een Gedelegeerd Bestuurder die aan het hoofd staat van een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité beveelt ieder jaar een aantal doelstellingen aan die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die gebaseerd zijn op overige aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te vertrouwen prioriteiten. Die doelstellingen bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver). Die doelstellingen, alsmede de eindejaarsbeoordeling van de realisaties, worden door het Comité gedocumenteerd en aan de voltallige Raad van Bestuur voorgelegd. De eindbeoordeling leidt tot een waardering door de Raad van Bestuur, gebaseerd op gemeten resultaten, van alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder.

Het remuneratiepakket van de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn,

## JAARVERSLAG

een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de rol en de verantwoordelijkheden van elk BGE lid, dat tot een team behoort dat leiding geeft aan een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

De Gedelegeerd Bestuurder evalueert de prestatie van ieder ander lid van het BGE, en legt zijn prestatiewaardering voor aan het Benoemings- en Remuneratiecomité. Die evaluatie gebeurt jaarlijks op basis van gedocumenteerde doelstellingen die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die rekening houden met de specifieke verantwoordelijkheden van elk lid van het BGE.

De realisaties die op basis van die doelstellingen gemeten worden bepalen alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van elk ander lid van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder. De objectieven bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver).

Het concrete bedrag van de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE wordt bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Bekaert evalueert regelmatig haar volledig remuneratiebeleid teneinde het af te stemmen op de economische context en op wettelijke vereisten. Bekaert verwacht niet dat haar huidige remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management ingrijpende wijzigingen zal ondergaan in 2014 en 2015.

### 3. Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2013

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de bestuurders werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2013 wordt in de tabel hierna op individuele basis vermeld.

De vergoeding van de Voorzitter voor de uitoefening van al zijn opdrachten in de vennootschap was een vast brutobedrag van € 500 000. De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van de Raad van Bestuur bestond uit een vast bedrag van € 38 000 en uit een variabel bedrag van € 2 500 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van een Comité van de Raad van Bestuur bestond uit een variabel bedrag van € 1 500 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

#### Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2013

	in €	Vaste vergoeding	Variabele aanwezigheids vergoeding Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheids vergoeding Comités	Totaal
Voorzitter					
Baron Buysse		500 000			500 000
Bestuurders					
Alan Begg		38 000	15 000	6 000	59 000
Baron Bekaert		38 000	17 500	6 000	61 500
Roger Dalle		38 000	17 500	0	55 500
Bert De Graeve		38 000	17 500	0	55 500
Graaf Charles de Liedekerke		38 000	17 500	6 000	61 500
François de Visscher		38 000	15 000	4 500	57 500
Sir Anthony Galsworthy		38 000	17 500	6 000	61 500
Hubert Jacobs van Merlen		38 000	15 000	0	53 000
Maxime Jadot		38 000	17 500	6 000	61 500
Lady Barbara Thomas Judge		38 000	15 000	9 000	62 000
Bernard van de Walle de Ghelcke		38 000	17 500	0	55 500
Baudouin Velge		38 000	17 500	6 000	61 500
Manfred Wennemer		38 000	15 000	0	53 000
			Totale vergoedingen bestuurders		1 258 500

### 4. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2013 in zijn hoedanigheid van bestuurder

In zijn hoedanigheid van bestuurder heeft de Gedelegeerd Bestuurder recht op dezelfde remuneratie als de niet-uitvoerende bestuurders, behalve de vergoeding voor het bijwonen van vergaderingen van Comités van de Raad van Bestuur, waarvoor hij geen vergoeding ontvangt (cfr. de bovenstaande tabel). De door de Gedelegeerd Bestuurder in zijn hoedanigheid van bestuurder ontvangen vergoeding is begrepen in zijn basissalaris dat in de volgende tabel is vermeld.

### 5. Prestatiegebonden remuneratie: criteria, periode en methode van prestatie-evaluatie

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE bevat drie prestatiegebonden elementen:

- een korte termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het jaarlijkse business plan. Die doelstellingen bestaan uit een gewogen gemiddelde van zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, die ieder jaar door de Raad van Bestuur beoordeeld worden aan de hand van vooraf bepaalde criteria;
- een middellange termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het business plan voor de volgende periode van drie jaar. Die doelstellingen meten zowel de absolute prestatie van Bekaert ten opzichte van het plan als haar relatieve prestatie ten opzichte van een korf met relevante andere bedrijven. De realisatie van die doelstellingen wordt door de Raad van Bestuur aan het eind van elke driejaarperiode beoordeeld aan de hand van vooraf bepaalde criteria;
- een lange termijn variabele vergoeding, onder de vorm van het aanbod van een variabel aantal aandelenopties (zie punt 8 hierna).

## JAARVERSLAG

### 6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2013

Het contract tussen de huidige Gedelegeerd Bestuurder en de vennootschap werd op 18 januari 2006 ondertekend. Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2013 wordt hierna vermeld.

#### Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2013

	Remuneratie met betrekking tot 2013, in €	Opmerkingen
Bert De Graeve		
Basissalaris	818 777	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen (1)
Korte termijn variabele vergoeding prestatie	660 000	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op
Middellange termijn variabele vergoeding	0	in 2013, betaald in maart 2014 Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2011-2013
Lange termijn variabele vergoeding:		
-gewone toekenning van aandelenopties	24 000	Aantal toegekende aandelenopties
-uitzonderlijke toekenning van aandelenopties (2)	30 000	Aantal toegekende aandelenopties
Pensioen	175 338	Toegezegde bijdragenregeling
Andere remuneratie-elementen	69 079	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

(1) Het basissalaris is inclusief de vergoeding door de Gedelegeerd Bestuurder ontvangen in zijn hoedanigheid van bestuurder

(2) Zie punt 8 voor meer details

### 7. Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2013

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2013 wordt hierna op globale basis vermeld.

Totale remuneratie van de 7 overige BGE leden	Remuneratie met betrekking tot 2013, in €	Opmerkingen
Basissalaris	2 522 483	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding	1 495 171	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2013, betaald in maart 2014
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2011-2013
Pensioen	344 033	Toegezegde bijdragen- en toegezegde pensioenregeling
Andere remuneratie-elementen	126 931	Bevat bedrijfswagens en verzekeringen

### 8. Aandelenopties voor het Uitvoerend Management toegekend in 2013

Het aantal aandelenopties dat in 2013 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE werd toegekend, en het aantal aandelenopties dat in 2013 door hen werd uitgeoefend of is vervallen wordt op individuele basis in de onderstaande tabel vermeld.

De aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE toegekende aandelenopties zijn gebaseerd op het SOP2010-2014 plan dat in 2010 door de Raad van Bestuur werd voorgesteld en door een Bijzondere Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Het plan biedt opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aan. Er vindt één gewoon aanbod van opties plaats in december in elk van de jaren 2010 tot en met 2014, en de opties worden toegekend op de 60ste dag volgend op de dag van het aanbod (d.i. in februari van het jaar daarop). Het totaal aantal aan te bieden opties wordt ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald. Het aantal aan elke individuele begunstigde aan te bieden opties is ten dele variabel, op basis van een beoordeling van de lange termijn bijdrage van de betrokken persoon tot het succes van de vennootschap. De opties worden gratis aan de begunstigten aangeboden. Elke aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

De uitoefenprijs van de in december 2012 aangeboden en in februari 2013 toegekende aandelenopties bedraagt € 19,20.

Op 29 maart 2013 werd een uitzonderlijk aanbod van opties gedaan aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE teneinde het engagement van het Uitvoerend Management in uitdagende tijden te verankeren. De begunstigten werden uitgenodigd het aanbod te aanvaarden en aldus een duidelijk bewijs te leveren van hun vertrouwen in de lange termijn performantie van Bekaert en om financieel te participeren in de toekomstige groei en succes van de Groep. De uitoefenprijs van de in 2013 toegekende uitzonderlijke aandelenopties is € 21,45.



## JAARVERSLAG

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor de handel in aandelen en van het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde kalenderjaar na de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende kalenderjaar na de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2013 uitoefenbaar waren zijn gebaseerd op de plannen die het SOP2010-2014 plan voorafgingen. De bepalingen van die plannen zijn gelijkaardig aan die van het SOP2010-2014 plan, met dien verstande dat de aan werknemers toegekende opties de vorm hadden van warrants die de houders het recht verlenen tot verwerving van nieuw uit te geven aandelen van de vennootschap, terwijl zelfstandige begunstigten recht hebben op verwerving van bestaande aandelen zoals in het SOP2010-2014 plan.

### Aandelenopties

Naam	Aantal toegekende aandelenopties in 2013 *	Aantal uitgeoefende aandelenopties in 2013	Aantal vervallen aandelenopties in 2013
Bert De Graeve	54 000	-	-
Matthew Taylor	-	-	-
Bruno Humblet	40 000	-	-
Dominique Neerincx	29 000	6 000	-
Curd Vandekerckhove	22 000	5 400	-
Henri-Jean Velge	32 000	-	-
Frank Vromant	29 500	-	-
Bart Wille	25 500	-	-

\*Gewone + uitzonderlijke toekenningen

Behalve de bovengenoemde aandelenopties worden geen aandelen noch rechten tot verwerving van aandelen aan de Gedelegeerd Bestuurder of aan enig ander lid van het BGE toegekend.

### 9. Vertrekvergoedingen voor het Uitvoerend Management

Het Belgisch recht en de normale praktijk vormen de basis voor de vertrekregelingen met de uitvoerende managers, behalve met de Gedelegeerd Bestuurder, de inkomend Gedelegeerd Bestuurder, de Chief Financial Officer en de Chief Human Resources Officer, van wie de ten tijde van hun benoeming overeengekomen contractuele regelingen opzeggingstermijnen van respectievelijk 24 maanden (voor de Gedelegeerd Bestuurder) en 12 maanden (voor de anderen) bepalen.

### 10. In 2013 aangekondigde wijzigingen aan de top van de onderneming

Het oorspronkelijke contract van de huidige Voorzitter Baron Buysse, in 2000 gesloten, verleende hem het recht op een uitgesteld inkomen in de vorm van een pensioenbelofte. Het toegezegde bedrag werd in 2001, 2002, 2004 en 2006 aangepast en volledig geprovisioneerd in de jaarrekening van de vennootschap in elk van de betrokken jaren. Vanaf 2006 heeft de Voorzitter de jaarlijkse vergoeding zonder enig bijkomend uitgesteld inkomen ontvangen, zoals specifiek door de Gewone Algemene Vergadering goedgekeurd. Het uitgestelde inkomen werd op het niveau van 2006 ad € 2 557 353 bepaald en heeft enkel intrest op jaarlijkse basis opgebracht. Vanaf 2012 werd het bedrag van die intrest geëxternaliseerd middels een verzekeringscontract. Het uitgestelde inkomen ad € 2 557 353 in hoofdsom, samen met de intrest ad € 983 900, zal naar aanleiding van het terugtreden van Baron Buysse in mei 2014 uitbetaald worden.

In het kader van het opvolgingsplan voor de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder besliste de Raad van Bestuur dat het bestaande contract van de vennootschap met Bert De Graeve vervroegd beëindigd zal worden op 31 mei 2014, onder voorbehoud van de voortdurende geheimhoudingsverplichtingen. Conform dat contract werd overeengekomen dat de vennootschap de heer De Graeve een brutovergoeding van € 1 836 180 uit hoofde van de vervroegde beëindiging verschuldigd zal zijn, welk bedrag deels in juni 2014 en deels in maart 2015 betaalbaar zal zijn. De Raad van Bestuur besliste ook dat de gebruikelijke uitoefeningsvoorwaarden op de in februari 2012 en februari 2013 aan de Gedelegeerd Bestuurder toegekende aandelenopties toepasselijk zouden zijn.

Onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering op 14 mei 2014 besliste de Raad van Bestuur dat de remuneratie van Bert De Graeve voor zijn opdracht als Voorzitter van de Raad van Bestuur een vast brutobedrag van € 250 000 zal zijn. Met uitzondering van support-elementen zoals een dienstauto, infrastructuur, telecommunicatie, verzekeringen en terugbetaling van onkosten, zal de toekomstige Voorzitter conform het remuneratiebeleid geen recht hebben op enige bijkomende remuneratie.

### 11. Vertrek van uitvoerende managers

Geen lid van het Uitvoerend Management heeft in 2013 de Groep verlaten.

### 12. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

Er bestaan geen bepalingen die de vennootschap het recht verlenen een variabele remuneratie terug te vorderen die aan uitvoerende managers zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

### Kapitaalstructuur

Per 31 december 2013 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap € 176 773 000, vertegenwoordigd door 60 063 871 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Het totale aantal uitstaande, in Bekaert aandelen converteerbare warrants onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen bedraagt 537 655.

## JAARVERSLAG

In de loop van 2013 werden in totaal 62 929 warrants uitgeoefend onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen voor werknemers. Dit resulteerde in de uitgifte van 62 929 nieuwe aandelen van de vennootschap, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 187 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 860 741,84.

Benevens de 939 700 aandelen in portefeuille op 31 december 2012 heeft Bekaert 712 977 eigen aandelen ingekocht in 2013. Geen van die aandelen werd in 2013 geleverd in het kader van aandelenoptieplannen of vernietigd. Bijgevolg hield de vennootschap 1 652 677 aandelen in portefeuille op 31 december 2013.

De derde gewone toekenning van opties in het kader van het SOP2010-2014 plan vond plaats op 18 februari 2013: er werden 267 200 opties toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder, leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 19,20.

Gezien de uitdagende business context besloot de Raad van Bestuur op 29 maart 2013 een uitzonderlijk aanbod van 260 000 aandelenopties te richten tot de Gedelegeerd Bestuurder, de leden van het BGE en het senior management als een lange termijn incentive en als uitnodiging om een duidelijk bewijs te leveren van hun vertrouwen in de lange termijn performantie van Bekaert en om financieel te participeren in de toekomstige groei en succes van de Groep. Al die opties werden aanvaard en werden op 28 mei 2013 toegekend. Elke optie van deze serie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 21,45.

Op 19 december 2013 vond een vierde gewoon aanbod van 382 200 opties plaats, waarvan er 373 450 werden aanvaard en op 17 februari 2014 toegekend. Elke optie van de vierde gewone serie zal in één bestaand aandeel van de vennootschap omgezet kunnen worden tegen een uitoefenprijs van € 25,38.

Het SOP2010-2014 plan en zijn voorgangers zijn conform de relevante bepalingen van de wet van 26 maart 1999 en de artikelen 520ter en 525, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2013 twee maal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 18 januari 2013 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de bepalingen van de vervroegde beëindiging van het contract van de vennootschap met de huidige Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

"BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité stemt de Raad in met de bepalingen, door de Voorzitter in onderhavige vergadering beschreven, van de vervroegde beëindiging van het contract van de vennootschap van 18 januari 2006 met de huidige Gedelegeerd Bestuurder in het geval van de aanwerving van een opvolger, en machtigt hij de Voorzitter en Graaf de Liedekerke om namens de vennootschap de vervroegde beëindiging te onderhandelen, te finaliseren en gezamenlijk te ondertekenen."

Op 26 februari 2013 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

"BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:

-betreffende de prestatie-evaluatie over 2012:

- . neemt de Raad akte van de afstand door de Gedelegeerd Bestuurder van elke korte termijn variabele vergoeding over 2012;
- . neemt de Raad akte van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding aan de Gedelegeerd Bestuurder betaalbaar is over de periode 2010-2012;

-betreffende de remuneratie over 2013:

- . besluit de Raad, conform de op alle kaderleden van de Groep toepasselijke beslissing, geen prestatiegebonden verhoging van het basissalaris aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te kennen in 2013;
  - . keurt de Raad de doelstellingen voor de korte termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder voor 2013 goed;
- keurt de Raad een uitzonderlijk aanbod van 30 000 aandelenopties aan de Gedelegeerd Bestuurder goed onder het Optieplan op Aandelen 2010-2014 en met inachtneming van de door het Comité voorgestelde wijzigingen aan het Algemeen Reglement van het Plan."

Andere transacties met bestuurders en uitvoerend management

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het BGE die buiten de werkingssfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2013 (cfr. Toelichting [7.5] bij de geconsolideerde jaarrekening).

Marktmisbruik

## JAARVERSLAG

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de Bekaert Insider Dealing Code uitgevaardigd, die integraal is opgenomen in Appendix 4 van het Bekaert Charter. De Bekaert Insider Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert-effecten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels aangaande de interne meldingsplicht van voorgenomen transacties, alsmede de openbaarmaking van uitgevoerde transacties middels een melding aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de Compliance Officer voor de Bekaert Insider Dealing Code.

### INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEBEERSYSTEMEN

Interne controle- en risicobebelerssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle- en risicobebelerssystemen is gebaseerd op de 'Internal Control Integrated Framework' (1992) en de 'Enterprise Risk Management Framework' (2004), gepubliceerd door het 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission' ('COSO').

Controle omgeving

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit drie niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verschillende juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verschillende niveaus in de organisatie (zoals fabriek en segment), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Groepscontrole, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles, voert het interne audit departement een risico-gebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de 'International Accounting Standards Board'.

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in het IFRS handboek, die beschikbaar is op het Bekaert intranet voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Groepscontrole ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De overgrote meerderheid van de vennootschappen van de Groep gebruikt Bekaerts globale 'enterprise resource planning' ('ERP') systeem, en de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige handboeken de standaard manier van boeking voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige handboeken worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het Bekaert intranet.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporteringhandboek is beschikbaar op het Bekaert intranet en opleidingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

#### Risicobeleer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financiële rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Groepscontrole, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Groepscontrole naar de verantwoordelijken vóór de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten, en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door het interne audit departement, en andere belangrijke controlegebeurtenissen, en de resultaten worden besproken met de commissaris.

Materiële wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Groepscontrole, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité, en geacteerd door de Raad van Bestuur van de vennootschap. Materiële wijzigingen in de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

#### Controleactiviteiten

De correcte toepassing door de juridische entiteiten van de boekhoudnormen beschreven in het IFRS handboek, alsmede de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controle-organisatie (zoals boven beschreven). Bovendien worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door het interne audit departement.

Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop; investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie door de respectieve managementteams middels een zelfbeoordelingstool, en (ii) controle door het interne audit departement op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

## JAARVERSLAG

### Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste groepsvennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De verstrekking van diensten van informatietechnologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, wordt in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met haar IT-toeleveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van haar IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagetrokken en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Een gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering wordt de verkoops- en financiële informatie onderworpen aan (i) de gepaste controles door de bovengenoemde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

### Sturing

Elke beduidende wijziging in de door Bekaert toegepaste IFRS-boekhoudnormen wordt onderworpen aan nazicht door het Audit en Finance Comité en door de Raad van Bestuur van de vennootschap, met inbegrip van het eerste gebruik van IFRS in 2000.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden.

Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd vóór hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van het interne audit departement en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, de geschiktheid van de richtlijnen en procedures, en de scheiding van verantwoordelijkheden, worden gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit en Finance Comité.

Er bestaat een procedure om het relevante bestuursorgaan van de vennootschap op korte termijn bijeen te roepen wanneer de omstandigheden dit dicteren.

### Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur en het BGE hebben de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en aangepast werd op 1 maart 2009. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van het zakendoen door Bekaert. Naleving van de Gedragscode is verplicht voor alle groepsvennootschappen. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Charter en is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com). Meer gedetailleerd procedures en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode doorheen de Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een aantal groepsprocedures voor de belangrijkste bedrijfsprocessen die wereldwijd toegepast worden. Bekaert heeft diverse middelen ter beschikking om de effectiviteit en de efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken. Voor alle nieuwe medewerkers wordt een verplichte opleiding over interne controle georganiseerd, en er is een zelfbeoordelingstool in gebruik aan de hand waarvan de managementteams zichzelf kunnen evalueren omtrent de stand van zaken van de interne controle. Het interne audit departement bewaakt de interne controle situatie op basis van het globale model en rapporteert op elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het BGE evalueert regelmatig de exposure van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact daarvan, en de acties die vereist zijn om de exposure op te volgen en te beheersen.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit en Finance Comité heeft het management een globaal "enterprise risk management" ('ERM') kader ontwikkeld om de Groep op een expliciete manier bij te staan bij het beheersen van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces. Het kader bestaat uit de identificatie, de evaluatie en de prioritering van de voornaamste risico's waarmee Bekaert wordt geconfronteerd, en uit de permanente rapportering en opvolging van die voornaamste risico's (met inbegrip van de ontwikkeling en de implementatie van risicobeheersingsplannen).

De risico's worden in vijf categorieën geïdentificeerd: strategische, operationele, juridische, financiële en landenrisico's. De geïdentificeerde risico's worden op twee assen ondergebracht: waarschijnlijkheid, en impact of gevolgen. De evolutie van de risicogevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt eveneens gemeten teneinde de doeltreffendheid van de ondernomen acties en de potentiële wijzigingen in de risicocontext in aanmerking te nemen.

Bekaerts ERM verslag over 2013 bevat o.a. de volgende potentiële risico's:

- de algemene druk op de winstgevendheid (bv. algemene overcapaciteit in een zwak economisch klimaat);
- politieke, economische of sociale instabiliteit in bepaalde landen (bv. Venezuela);
- een globaliserende concurrentie;
- de concentratie van activa en winst (bv. in één stad);
- het intellectuele eigendomsrisico (een algemeen en permanent risico);

## JAARVERSLAG

- het risico van niet-naleving van locale rechtsregels en van de Bekaert normen;
- de volatiliteit van de walsdraadprijs en de afhankelijkheid van leveranciers;
- de evolutie van de milieureglementering;
- de kredietwaardigheid van klanten
- het risico van ontregeling van het banksysteem in specifieke landen.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het Wetboek van vennootschappen en in artikelen 31 en 32 van de statuten. Krachtens artikel 10 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het hoofdstuk Informatie met betrekking tot de moedervennootschap (deelnemingen in het kapitaal).

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar (in de praktijk doorgaans drie jaar) door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemotiveerde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 35 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 69 jaar bereikt.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door de Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 44 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 176 000 000. De duur van deze machtiging bedraagt vijf jaar vanaf 5 juni 2012, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar vanaf 5 juni 2012, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de FSMA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod; en
- het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

## JAARVERSLAG

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar vanaf 5 juni 2012 (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het Bekaert-aandeel gedurende de laatste 30 beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende die periode van vijf jaar te vernietigen. De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen wanneer dit noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, zoals een openbaar overnamebod. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 5 juni 2012, doch kan door de Algemene Vergadering verlengd worden.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving en vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

### Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012 en 8 mei 2013; de notulen van die vergaderingen werden op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012 en 23 mei 2013 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Kortrijk neergelegd en zijn beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

Het betreft in hoofdzaak joint venture overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen of particuliere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van joint venture overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een arm's length prijs te verzekeren.

### Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de aandelenoptieplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

### Voorstel resultaatsverwerking

De winst van het boekjaar bedraagt € 63 544 448,82 tegenover een verlies na belastingen van € 157 726 209,40 vorig boekjaar. De dividenden van het boekjaar 2012, verbonden aan de eigen aandelen aangekocht in 2013 vóór de dividenduitkeringsdatum, ten belope van € 606 030,45, werden toegevoegd aan de overige reserves.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 14 mei 2014 het resultaat als volgt zal bestemmen :

	in euro
-----	
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar 2013	63 544 448,82
Toevoeging aan de wettelijke reserve	- 26 100,00
Toevoeging aan de overige reserves	- 606 030,45
Over te dragen winst	- 13 868 833,92
-----	
Uit te keren winst (brutodividend)	49 043 484,45

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering een brutodividend zal goedkeuren van € 0,85 per aandeel.

Het dividend is in euro betaalbaar op 21 mei 2014 door:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroof en Belfius (voorheen Dexia) in België.
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;

**JAARVERSLAG**

- UBS in Zwitserland.

Namens de Raad van Bestuur, op 25 maart 2014

Bert De Graeve  
Gedelegeerd Bestuurder

Baron Buysse  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de enkelvoudige jaarrekening van NV Bekaert SA per 31 december 2013 opgesteld is overeenkomstig het Belgische recht, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap; en
- het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt.

Namens de Raad van Bestuur:

Bert De Graeve  
Gedelegeerd Bestuurder

Baron Buysse  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

**Disclaimer**

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Deloitte Bedrijfsrevisoren  
Berkenlaan 8b  
1831 Diegem  
België  
Tel. + 32 2 800 20 00  
Fax + 32 2 800 20 01  
[www.deloitte.be](http://www.deloitte.be)

## NV Bekaert SA

**Verslag van de commissaris  
aan de algemene vergadering  
over de jaarrekening  
afgesloten op 31 december 2013**



## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



Deloitte Bedrijfsrevisoren  
Berkenlaan 8b  
1831 Diegem  
België  
Tel. + 32 2 800 20 00  
Fax + 32 2 800 20 01  
www.deloitte.be

## NV Bekaert SA

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering  
over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2013**

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2013 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

**Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van NV Bekaert SA ("de vennootschap"), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 2.438.926 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 63.544 (000) EUR.

*Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

*Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### *Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van NV Bekaert SA een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2013, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### **Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dienen wij tevens verslag uit te brengen over de hiernavolgende verrichtingen die hebben plaatsgevonden gedurende het boekjaar 2013, zoals uiteengezet in het jaarverslag:
  - Uit de notulen van 18 januari 2013 blijkt dat de raad van bestuur van de vennootschap instemt met de bepalingen van de vervroegde beëindiging van het contract van de vennootschap van 18 januari 2006 met de huidige gedelegeerd bestuurder met de vennootschap.
  - Uit de notulen van 26 februari 2013 blijkt dat:
    - de raad van bestuur akte neemt van de afstand door de gedelegeerd bestuurder van elke korte termijn variabele vergoeding over 2012;
    - de raad van bestuur akte neemt van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding aan de gedelegeerd bestuurder betaalbaar is over de periode 2010-2012;
    - de raad van bestuur besluit, conform de op alle kaderleden van de groep toepasselijke beslissing, geen prestatiegebonden verhoging van het basissalaris aan de gedelegeerd bestuurder toe te kennen in 2013 en keurt de doelstellingen voor de korte termijn variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder voor 2013 goed;

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



- de raad van bestuur keurt een uitzonderlijk aanbod van 30 000 aandelenopties aan de gedelegeerd bestuurder goed onder het aandelenoptieplan 2010-2014 en met inachtneming van de door het Comité voorgestelde wijzigingen aan het Algemeen Reglement van het Plan.

Diegem, 25 maart 2014

De commissaris

A large, stylized handwritten signature in blue ink, likely belonging to Joël Brehmen, is written over the printed name and company information.

**DELOITTE** Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Joël Brehmen