

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0405.388.536	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**

NAAM: **NV BEKAERT SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Bekaertstraat**

Nr.: **2**

Postnummer: **8550**

Gemeente: **Zwevegem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Gent, afdeling Kortrijk**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0405.388.536**

DATUM **6/02/2015** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**13/05/2015**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/01/2014**

tot

**31/12/2014**

Vorig boekjaar van

**1/01/2013**

tot

**31/12/2013**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**DE GRAEVE ALBRECHT Beroep : Voorzitter raad v bestuur NV Bekaert SA**

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18 , 8500 Kortrijk, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**TAYLOR MATTHEW Beroep : Gedelegeerd bestuurder NV Bekaert SA**

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18 , 8500 Kortrijk, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

**BEGG ALAIN Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Claremont H, Grovehurst Park, Stoneleigh Abbey . , CV8 2XR Kenilworth, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

**BARON BEKAERT LEON Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Hoekestraat 25 , 8340 Damme, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: JAARVERSLAG

Totaal aantal neergelegde bladen: **74** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.3, 5.3.4, 5.5.2, 5.16, 5.17.2, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**De Heer Matthew Taylor**  
**Gedelegeerd bestuurder**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**De Heer Albrecht De Graeve**  
**Voorzitter van de raad van bestuur**

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrapen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**DALLE ROGER Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Rue de Belle Vue 20 , 1050 Brussel 5, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 13/05/2015

**GRAAF DE LIEDEKERKE CHARLES Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Nestor Plissartlaan 8 , 1040 Brussel 4, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**DE VISSCHER FRANCOIS Beroep : President, De Visscher & Co. LLC**

p.a. de Visscher & Co LLC, Two Greenwich Office Park , 06831 Greenwich, Connecticut, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**JACOBS VAN MERLEN HUBERT Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Rue Belair 3 , 5318 Contern, Luxemburg

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**JADOT MAXIME Beroep : GB & voorz dir comité BNP Paribas Fortis**

p.a. BNP Paribas Fortis, Warandeborg 3 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

**LADY JUDGE BARBARA CBE Beroep : Chairman the UK Pension Protection Fund**

p.a. Eversheds, One Wood Street , EC2V7WS London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**VAN DE WALLE DE GHELCKE BERNARD Beroep : Of Counsel, Linklaters LLP**

p.a. Linklaters, Brederodestraat 13 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**VELGE BAUDOIN Beroep : Gedelegeerd bestuurder Interel Belgium**

p.a. Interel PR&PA, Luxemburgstraat 22-24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**WENNEMER MANFRED Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Mierendorffstrasse 27 , 64625 Bensheim, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2012- 13/05/2015

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**YE MEI Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Villa 131, Xingle Road 500 , 201107 Shanghai, China

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. cvba/sc s.f.d. scrl 0429.053.863**

Berkenlaan 8 , bus B, 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : BE025

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

Vertegenwoordigd door :

Brehmen Joël

Berkenlaan 8 , bus B, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer : A-01987

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	<u>2.369.971.399,59</u>	<u>2.156.880.638,61</u>
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	77.306.537,33	28.327.290,16
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	30.894.320,94	33.298.018,82
Terreinen en gebouwen .....		22	96.825,54	1.814.947,00
Installaties, machines en uitrusting .....		23	21.301.407,29	25.312.649,24
Meubilair en rollend materieel .....		24	1.366.014,92	1.925.994,79
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	806.454,09	367.222,72
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	7.323.619,10	3.877.205,07
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	2.261.770.541,32	2.095.255.329,63
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	2.260.822.220,89	2.094.493.258,82
Deelnemingen .....		280	2.061.533.901,71	1.956.360.389,89
Vorderingen .....		281	199.288.319,18	138.132.868,93
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3	268.474,83	269.244,07
Deelnemingen .....		282	268.474,83	269.244,07
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	679.845,60	492.826,74
Aandelen .....		284	456.717,16	456.717,16
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	223.128,44	36.109,58
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	<u>376.039.494,57</u>	<u>282.045.797,16</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	17.105.000,00	19.500.000,00
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291	17.105.000,00	19.500.000,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	86.837.037,63	76.278.252,71
Voorraden .....		30/36	82.586.938,43	72.712.231,41
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	20.421.770,61	21.285.992,99
Goederen in bewerking .....		32	19.870.531,93	18.890.498,94
Gereed product .....		33	21.884.416,72	20.418.602,89
Handelsgoederen .....		34	20.410.219,17	12.117.136,59
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37	4.250.099,20	3.566.021,30
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	145.749.873,40	137.848.654,84
Handelsvorderingen .....		40	107.056.707,49	99.656.848,06
Overige vorderingen .....		41	38.693.165,91	38.191.806,78
	5.5.1/			
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.6	50/53	112.610.313,27	42.506.852,21
Eigen aandelen .....		50	112.610.313,27	42.506.852,21
Overige beleggingen .....		51/53		
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	6.837.386,05	2.907.979,29
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	6.899.884,22	3.004.058,11
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	2.746.010.894,16	2.438.926.435,77

<b>PASSIVA</b>	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	530.209.379,23	505.636.750,98
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	176.914.000,00	176.773.000,00
Geplaatst kapitaal .....		100	176.914.000,00	176.773.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	31.692.630,33	31.054.716,04
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	1.995.315,16	1.995.315,16
<b>Reserves</b> .....		13	281.958.985,86	281.944.885,86
Wettelijke reserve.....		130	17.691.400,00	17.677.300,00
Onbeschikbare reserves .....		131	112.610.313,27	42.506.852,21
Voor eigen aandelen .....		1310	112.610.313,27	42.506.852,21
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132		
Beschikbare reserves .....		133	151.657.272,59	221.760.733,65
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14	37.648.447,88	13.868.833,92
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	69.421.205,05	77.634.992,45
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	69.421.205,05	77.634.992,45
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	19.612.342,73	26.650.635,19
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5	49.808.862,32	50.984.357,26
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	2.146.380.309,88	1.855.654.692,34
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	1.045.764.000,00	1.145.764.000,00
Financiële schulden .....		170/4	1.045.614.000,00	1.145.614.000,00
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	845.614.000,00	545.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	200.000.000,00	600.000.000,00
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9	150.000,00	150.000,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	1.084.253.826,46	690.651.116,91
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	400.000.000,00	104.386.000,00
Financiële schulden .....		43	497.327.484,18	386.811.267,79
Kredietinstellingen .....		430/8	497.327.484,18	386.811.267,79
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	87.986.517,24	91.827.032,23
Leveranciers .....		440/4	87.986.517,24	91.827.032,23
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	315.177,63	4.362.385,99
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	49.983.878,79	52.255.467,32
Belastingen .....		450/3	6.115.806,00	8.060.333,72
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	43.868.072,79	44.195.133,60
Overige schulden .....		47/48	48.640.768,62	51.008.963,58
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	16.362.483,42	19.239.575,43
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	2.746.010.894,16	2.438.926.435,77

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	656.542.110,81	581.205.186,30
Omzet .....	5.10	70	413.834.408,37	386.338.519,91
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	3.460.410,02	-2.381.033,55
Geproduceerde vaste activa .....		72	56.697.330,93	17.055.928,76
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	182.549.961,49	180.191.771,18
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	611.698.432,54	585.327.571,07
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	245.022.329,82	222.162.830,79
Aankopen .....		600/8	251.898.242,69	221.208.224,67
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-6.875.912,87	954.606,12
Diensten en diverse goederen .....		61	154.930.759,04	146.486.094,15
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	178.717.393,34	181.442.861,03
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	31.394.955,62	25.477.691,20
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	5.808.544,87	136.743,42
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7	-17.805.187,40	-5.851.486,05
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	13.629.637,25	15.472.836,53
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	44.843.678,27	-4.122.384,77
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	74.747.054,04	55.187.211,60
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	64.695.378,71	50.643.897,04
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1.276.895,98	1.204.578,55
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	8.774.779,35	3.338.736,01
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	67.684.547,30	49.543.212,35
Kosten van schulden .....		650	48.241.892,69	50.361.512,47
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651	2.154.642,58	-6.800.799,15
Andere financiële kosten .....		652/9	17.288.012,03	5.982.499,03
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	51.906.185,01	1.521.614,48

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76	26.681.505,92	80.362.113,75
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761		2.537.000,00
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763	26.681.505,92	77.825.113,75
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66	8.635.541,50	19.353.059,71
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660	5.125.220,50	504.390,07
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661	832.002,23	14.100.952,76
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten Toevoegingen (bestedingen) .....		662	2.425.598,00	801.155,97
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663	252.720,77	3.946.560,91
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	69.952.149,43	62.530.668,52
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		1.023,15
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....	5.12	67/77	-1.302.500,28	-1.012.757,15
Belastingen .....		670/3	173.236,72	
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	1.475.737,00	1.012.757,15
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	71.254.649,71	63.544.448,82
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	71.254.649,71	63.544.448,82



**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	85.123.483,63	63.544.448,82
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	71.254.649,71	63.544.448,82
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	13.868.833,92	
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	14.100,00	632.130,45
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920	14.100,00	26.100,00
aan de overige reserves .....	6921		606.030,45
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	37.648.447,88	13.868.833,92
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	47.460.935,75	49.043.484,45
Vergoeding van het kapitaal .....	694	47.460.935,75	49.043.484,45
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	54.992.095,55
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	53.722.900,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	13.381.126,24	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	95.333.869,31	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.140.867,58
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	20.464.488,83	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden .....	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	13.381.126,24	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	39.224.230,17	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	<u>56.109.639,14</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	46.885.293,52
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	17.471.865,04	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	64.357.158,56	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	41.409.231,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	2.024.329,04	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	43.433.560,37	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>20.923.598,19</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024	273.300,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054	273.300,00	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074		
Teruggenomen .....	8084		
Verworven van derden .....	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213	<u>273.300,00</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	23.215.457,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	21.752.248,00	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	10.041,18	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	1.473.250,25	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.400.510,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	10.986,64	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	20.035.072,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	1.376.424,71	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	96.825,54	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	373.871.417,32
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	4.810.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	78.345.666,00	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	4.298.535,51	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	304.634.286,83	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	348.558.768,08
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	12.935.027,04	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	78.160.915,58	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	283.332.879,54	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	21.301.407,29	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	17.857.711,66
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	3.335.220,93	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	524.579,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	15.047.069,73	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	15.931.716,87
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	1.064.687,35	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	3.315.349,41	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	13.681.054,81	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	1.366.014,92	

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	458.855,81
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	459.888,59	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	918.744,40	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	91.633,09
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	20.657,22	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	112.290,31	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>806.454,09</u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.877.205,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	8.739.502,32	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	44,01	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-5.293.044,28	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	7.323.619,10	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216		
Verworven van derden .....	8226		
Afgeboekt .....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276		
Teruggenomen .....	8286		
Verworven van derden .....	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	<u>7.323.619,10</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.266.803.956,10
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	112.673.511,82	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	7.500.000,00	
Overboeking van een post naar een andere .....	8381		
.....(+)/(-)			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	2.371.977.467,92	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.995.315,16
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8441		
.....(+)/(-)			
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451	1.995.315,16	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	312.430.958,75
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471		
Teruggenomen .....	8481		
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8511		
.....(+)/(-)			
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	312.430.958,75	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.922,62
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	8541		
.....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	7.922,62	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	<u>2.061.533.901,71</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	138.132.868,93
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	69.951.052,00	
Terugbetalingen.....	8591	10.171.974,96	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....	8621	1.376.373,21	
.....(+)/(-)			
Overige mutaties .....	8631		
.....(+)/(-)			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	<u>199.288.319,18</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651		



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.701.272,06
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363	832.002,23	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	10.533.274,29	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.244.168,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	832.002,23	
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	10.076.170,42	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	386,71
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	386,71	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	<u>456.717,16</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	36.109,58
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	185.678,08	
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	1.340,78	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	<u>223.128,44</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
<b>BEKAERT INVESTMENTS NV</b> Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0406.207.096 .	95689	99,97	0,03	31/12/2014	EUR	21.313.708	-175.978
<b>SCHELDESTROOM NV</b> Heuvelstraat 184 2620 Hemiksem België 0403.676.188 .	9107752	99,99	0,01	30/09/2014	EUR	106.208.976	3.254.715
<b>BEKINTEX NV</b> Neerhonderd 16 9230 Wetteren België 0452.746.609 .	12110	99,99	0,01	31/12/2014	EUR	6.814.075	1.269.533
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS NV</b> Bekaertstraat 8 8550 Zwevegem België 0405.443.271 .	65390	99,42	0,58	31/12/2014	EUR	1.889.669	-348.272
<b>BEKAERT S.à.r.l. BO</b> rue des Jardiniers 17 1835 Luxemburg Luxemburg .	105370	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	1.080.861.407	9.200.882
<b>BEKAERT GmbH BO</b> Otto-Hahn-Strasse 20 61381 Friedrichsdorf Duitsland .	0	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	13.042.836	461.498
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS S.A.S. BO</b> Boulevard de Lyon 108 59100 Roubaix Frankrijk .	388400	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	761.696	-11.418

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>BEKAERT FRANCE SAS BO</b> Rue Alexis de Tocqueville 4 92183 Antony Frankrijk	10740	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	1.025.213	25.381
<b>SOLARONICS S.A. BO</b> rue du Kimmel, ZI N° 3 59280 Armentières Frankrijk	1	0,00	100,00	31/12/2014	EUR	6.478.226	1.568.094
<b>BECARE BO</b> 4th Floor, Adelaide Road 25-28 Dublin 2 Ierland	106212	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	5.883.174	933.166
<b>BEKAERT COMBUSTION TECHNOLOGY B.V. BO</b> J.C. van Markenstraat 19 9403 AR ASSEN Nederland	182	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	113.945.383	-20.057.070
<b>LEON BEKAERT S.p.A. BO</b> Via Copernico 54 20090 Trezzano S/Naviglio Italië	12	0,10	99,90	31/12/2014	EUR	908.349	95.936
<b>BEKAERT Gesellschaft m.b.H. BO</b> Grüngasse 16 A-1050 Wien Oostenrijk	1	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	230.894	86.257
<b>BEKAERT POLAND Sp. z o.o. BO</b> ul. PL Pilsudskiego 1, lokal Budynek 1 00-078 Warszawa Polen	100	100,00	0,00	31/12/2014	PLN	412.462	104.028
<b>BEKAERT IBERICA HOLDING, S.L. BO</b> Poligono de Villalonquejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje	25	0,01	99,99	31/12/2014	EUR	68.197.780	1.345.654

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INDUSTRIAS DEL UBIERNA S.A. BO</b> Poligono de Villalonquejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje	500	0,02	99,98	31/12/2014	EUR	42.076.385	2.785.296
<b>BEKAERT Bohumin s.r.o. BO</b> Dratovenska 366 735 51 Bohumin - Pudlov Tsjechische Republiek	0	100,00	0,00	31/12/2014	CZK	537.575.209	150.443.364
Statutair aandeel	0	100,00	0,00				
<b>BEKAERT PETROVICE s.r.o. BO</b> Petrovice 595 735 72 Petrovice u Karviné Tsjechische Republiek	0	100,00	0,00	31/12/2014	CZK	445.082.164	139.672.829
Statutair aandeel	0	100,00	0,00				
<b>BEKAERT Limited BO</b> Plover Mills, Plover Road - HD3 3HT Lindley Verenigd Koninkrijk	1000	100,00	0,00	31/12/2014	GBP	1.552.607	166.162
<b>COLD DRAWN PRODUCTS Ltd BO</b> Old Popplewell Lane, Scholes - BD19 6D Cleckheaton Verenigd Koninkrijk	2095271	100,00	0,00	31/12/2014	GBP	12.853.170	976.149
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS Limited BO</b> Plover Road - Lindley - Huddersfield Verenigd Koninkrijk	4050000	100,00	0,00	31/12/2014	GBP	2.673	-426
<b>BEKAERT HLOHOVEC, a.s. BO</b> Mierová 2317 920 28 Hlohovec Slovaakse Republiek	125	26,03	73,97	31/12/2014	EUR	54.315.657	8.594.794
<b>BEKAERT SLOVAKIA, s.r.o. BO</b> Velkoulanská 1332 925 21 Sladkovicovo Slovaakse Republiek	0	25,00	75,00	31/12/2014	EUR	112.528.516	3.801.168

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>BEKAERT (SCHWEIZ) AG BO</b> Mellingerstrasse 1 CH-5400 Baden Zwitserland	100	100,00	0,00	31/12/2014	CHF	206.479	14.627
<b>SENTINEL GARDEN PRODUCTS Ltd BO</b> Old Popplewell Lane, Scholes BD19 6D Cleckheaton Verenigd Koninkrijk	1000	100,00	0,00	31/12/2014	GBP	1.002	0
<b>BEKAERT CANADA Ltd. BO</b> 200 Burrard Str., Waterfront Centre 1200 V6C 3L6 Vancouver Canada	25443610	73,30	26,70	31/12/2014	CAD	-16.143.471	4.868.897
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS Inc. BO</b> 316 St Hubert - J26 5N5 Granby Canada	2500	100,00	0,00	31/12/2014	CAD	83.529	-127.810
<b>BEKAERT NORTH AMERICA MGT CORP BO</b> West - Market Street - Suite 303 3200 Akron, Ohio 44333-3325 Verenigde Staten van Amerika	2976	100,00	0,00	31/12/2014	USD	475.426.916	0
<b>CYMBET CORPORATION BO</b> 100 South Fifth Street, Suite 1075 Minneapolis, Minnesota 55402 Verenigde Staten van Amerika	23828917	13,28	0,00	31/12/2013	USD	0	0
<b>BEKAERT DO BRASIL Ltda BO</b> Av. General David Sarnoff, 909 - E - Cidade Industrial, Contagem - 32210-110 Brazilië	167475711	99,99	0,01	31/12/2014	BRL	522.198.028	83.052.543
<b>INDUSTRIAS CHILENAS DE ALAMBRE BO</b> Avda. Gran Bretana 2675 Talcahuano Chili				31/12/2014	CLP	62.971.511.000	7.210.274.000



## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
. <b>PRODUCTOS DE ALAMBRE PRODALAM S.A. BO</b> Grajales 2550 Santiago Chili	184005	40,89	11,11	31/12/2014	CLP	50.913.670.054	2.473.653.566
. <b>BEKAERT GUATEMALA, S.A. BO</b> Avenida Reforma 6-39Zona, 10, Centro Corporativo Guayaca Ciudad de Guatemala Guatemala	234000	52,00	0,00	31/12/2014	GTQ	82.908	-658.515
. <b>BEKAERT TRADE MEXICO S. de R.L BO</b> Calzada de los Leones 117, Colonia Las Aguilas - CP01710 Mexico Mexico	3960	99,00	1,00	31/12/2014	MXN	36.165.664	-7.563.338
. <b>BEKAERT ENGINEERING (India) Private Ltd BO</b> Nehru Place, Hemkunt Tower 14th floor 110019 New Delhi India	0	0,02	99,98	31/12/2012	INR	225.700	25.700
. <b>BEKAERT INDUSTRIES PVT Ltd BO</b> B-1, MIDC Ranjangaon - 412210 Taluka Shirur, District Pune India	8000	40,00	0,00	31/12/2014	INR	1.767.891.659	-664.055.509
. <b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS Pvt Ltd BO</b> Plot No. 46 Ramtekdi Industrial Estate - 411 013 Hadapsar - Pune India	427999980	100,00	0,00	31/12/2014	INR	58.751.945	5.615.867
. <b>PT. BEKAERT INDONESIA BO</b> Jalan Surya Utama Kavling 1-14 41361 Karawang - Telukjambe Indonesië	13368742	100,00	0,00	31/12/2014	USD	32.573.157	5.891.111
. .	1500	0,83	99,17				

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>BEKAERT TOKO METAL FIBER Co., Ltd BO</b> Higashi Yeasu Building, 27-10, Hatchobori 2-chom - Chuo-ku, Tokyo Japan	413	70,00	0,00	31/12/2014	JPY	316.194.440	58.298.306
<b>Nikko Techno K.K. BO</b> 4-1 Gakuendai, Myashio-machi - 345-0826 Minamisaitama-gun Japan	400	10,00	0,00	31/12/2014	JPY	0	0
<b>BEKAERT SINGAPORE PTE. Ltd BO</b> 583 Orchard Road , 13-01 Forum 1 238884 Singapore Singapore	500000	1,75	98,25	31/12/2014	SGD	25.637.496	-254.731
<b>BEKAERT TARAK AKSESUARLARI VE MARKINELERI TICARET A.S. BO</b> 15 Ada. No 13-15, Istop - 34550 Mahmutbey Turkije	2349996	100,00	0,00	31/12/2014	TRY	-288.277	308.807
<b>BOSFA Pty Ltd BO</b> Lorimer Street 666 VIC 320 Port Melbourne Australië	8000125	50,00	0,00	31/12/2014	AUD	11.230.325	168.064
<b>BEKAERT MIDDLE EAST L.L.C. BO</b> Flat No. 204 Al Dhiyafa Road - P.O. Box 6337 - Dubai Verenigde Arabische Emiraten	147	49,00	0,00	31/12/2014	AED	2.594.519	0
<b>BEKAERT HOLDING HONG KONG Limited BO</b> Central Plaza 3806, Harbour Road 18 Wanchai Hong-Kong	15230403	100,00	0,00	31/12/2014	EUR	182.054.373	1.099.113

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT IDEAL, S.L. BO</b> C/Lopez Bravo 94 09001 BURGOS Spanje				31/12/2014	EUR	69.772.162	-41.450.081
.	70413336	80,00	0,00				
<b>BEKAERT INVESTMENTS ITALIA S.p.A. BO</b> Via Copernico 54 20090 Trezzano sul Naviglio Italië				31/12/2014	EUR	26.817.344	34.173
.	6450	24,34	75,66				
<b>BEKAERT CIMAF CABOS Ltda BO</b> Av.Marechal Rondon 915 06093-900 OSASCO Brazilië				31/12/2014	BRL	55.451.177	401.847
.	18734800	35,00	65,00				
<b>BEKAERT FIGLINE S.r.l. BO</b> Via G. Fantoli 11/2 20138 MILANO Italië				31/12/2014	EUR	16.675.037	0
.	0	25,00	75,00				
<b>BEKAERT MACCAFERRI UNDERGROUND SOLUTIONS BVBA BVBA</b> Korte Keppestraat 21/02 9320 Erembodegem België 0561.750.457				31/12/2014	EUR	18.347.692	-452.308
.	9400	50,00	0,00				
<b>BEKAERT SLATINA S.R.L. BO</b> Road Draganesti 33 230150 SLATINA Roemenië				31/12/2014	RON	187.962.578	0
.	912305	25,00	55,00				
<b>BEKAERT WIRE ROPE INDUSTRY NV NV</b> Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0550.983.358				31/12/2014	EUR	1.727.912	-272.088
.	1980	99,00	1,00				
<b>INVERSIONES BEKAERT ANDEAN ROPES Ltda BO</b> Purísima 260 RECOLETA SANTIAGO Chili				31/12/2014	CLP	25.475.085.013	482.878.453

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
.	0	100,00	100,00				

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen</b> .....	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681		
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Over te dragen licentiekosten, huur en andere	2.093.841,21
Over te dragen verzekeringen	171.098,79
Te ontvangen interesten verbonden ondernemingen	361.506,89
Over te dragen kosten met betrekking tot leningen	4.273.437,18

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	176.773.000,00
(100)	176.914.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalsverhoging 03.07.2014

Kapitaalsverhoging 03.10.2014

Kapitaalsverhoging 18.12.2014

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder vermelding van de nominale waarde

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	78.000,00	26.254
	14.000,00	4.700
	49.000,00	16.580
	176.914.000,00	60.111.405
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.722.615
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	58.388.790

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

Codes	Boekjaar
8721	112.610.313,27
8722	4.275.010
8731	
8732	
8740	300.000.000,00
8741	23.824.355,27
8742	8.094.981
8745	490.106
8746	13.087.875,72
8747	490.106
8751	152.175.644,73

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen .....	8761
Daaraan verbonden stemrecht .....	8762
Uitsplitsing van de aandeelhouders	
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....	8771
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....	8781

Codes	Boekjaar

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

## STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP VAN DE ONDERNEMING

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Hierna volgt een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer. Op 31 december 2014 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 60 111 405.

Kennisgeving van 17 december 2014

Kennisgever	Aantal stemrechten	Percentage van totaal aantal stemrechten
Stichting Administratiekantoor Bekaert	22.370.001	37,23%
Velge International NV	57.000	0.09%
Berfin SA	108.470	0.18%
Gedecor SA	75.000	0.12%
Millenium 3 SA	130.200	0.22%
Zweve (société de droit commun)	220.000	0.37%
Totaal	22.960.671	38.21%

De kennisgevende partijen handelen in onderling overleg in die zin dat ze een akkoord hebben gesloten (a) dat ertoe strekt de controle te verkrijgen, het welslagen van een bod te dwarsbomen dan wel de controle te handhaven, en (b) aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren.

De Stichting Administratiekantoor Bekaert wordt niet gecontroleerd. Velge International NV wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon, via Noral SA en haar 100% dochtervennootschap Triples SA. Berfin SA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon. Gedecor SA wordt gezamenlijk gecontroleerd door twee natuurlijke personen. Millenium 3 SA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon, via Charisa SA. Zweve (maatschap) is de mede-eigendom van zeven natuurlijke personen.

Kennisgeving van 20 augustus 2014

Kennisgever	Aantal stemrechten	Percentage van totaal aantal stemrechten
Stichting Administratiekantoor Bekaert	22.370.001	37,23%
NV Bekaert SA	3.005.875	5.00%

NV Bekaert SA wordt gecontroleerd door de Stichting Administratiekantoor Bekaert

Op 8 december 2007 had de Stichting Administratiekantoor Bekaert krachtens artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen gemeld op 1 september 2007 alleen in het bezit te zijn van meer dan 30% van de effecten met stemrecht van Bekaert.

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN****UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK  
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorzieningen financiële en uitzonderlijke risico's en kosten  
Voorzieningen voor milieu-programma  
Voorzieningen voor klachten

Boekjaar

25.818.672,88

23.209.541,50

780.647,94



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	400.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	400.000.000,00
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>400.000.000,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	1.000.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	800.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	200.000.000,00
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	150.000,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>1.000.150.000,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	45.614.000,00
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	45.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>45.614.000,00</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

<b>Vervallen</b> belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	6.115.806,00
Geraamde belastingschulden .....	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

<b>Vervallen</b> schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	43.868.072,79

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Te betalen interesten op leningen  
Over te dragen opbrengsten  
Overige

Boekjaar
14.919.953,43
1.291.483,99
151.046,00





**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN****FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies ..... 9125 1.986,00  
 Interestsubsidies ..... 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselresultaten 8.504.043,88 3.335.956,54  
 Overige 270.735,47 793,47

**Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio** ..... 6501

**Geactiveerde intercalaire interesten** ..... 6503

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt ..... 6510 2.154.642,58  
 Teruggenomen ..... 6511 6.800.799,15

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen ..... 653

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen ..... 6560 7.165.802,00  
 Bestedingen en terugnemingen ..... 6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Bankkosten, transactiekosten verk aandelen, 676.521,19 433.909,81  
 Kortingen kontante betalingen en verwijlinterest 476.917,47 493.400,48  
 Wisselverschillen en kosten wisselkontrakten 5.606.738,92 5.054.784,46  
 Andere 3.362.032,45 404,28

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		1.986,00
9126		
	8.504.043,88	3.335.956,54
	270.735,47	793,47
6501		
6503		
6510	2.154.642,58	
6511		6.800.799,15
653		
6560	7.165.802,00	
6561		
	676.521,19	433.909,81
	476.917,47	493.400,48
	5.606.738,92	5.054.784,46
	3.362.032,45	404,28

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

Boekjaar

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....

Geraamde belastingsupplementen .....

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** .....

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Verworpen uitgaven

Afname belaste reserve, neg. belaste reserve belastingkrediet R&amp;D en andere aftrekbare bedragen

DBI aftrek op ontvangen dividenden

Vrijgestelde meerwaarden

Codes	Boekjaar
9134	
9135	1.023,50
9136	1.023,50
9137	
9138	173.236,72
9139	173.236,72
9140	
	5.977.063,00
	-4.009.165,00
	-71.919.565,43
	-482,00

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....

Andere actieve latenties

Belaste voorzieningen

Over te dragen DBI's

Passieve latenties .....

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	332.218.837,57
9142	141.338.748,90
	7.106.752,00
	183.773.336,67
9144	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....

Door de onderneming .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....

Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	87.000.262,70	62.438.642,14
9146	70.343.838,31	47.768.591,84
9147	29.988.888,44	29.819.151,14
9148	11.259.221,00	11.701.205,97

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

	Codes	Boekjaar
	9149	1.191.837.402,01
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	1.191.837.402,01

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	329.967,03
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	13.587.711,89
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	23.869.503,22

**VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN****BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN****IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

De arbeiders, bedienden en kaderleden genieten van aanvullende stelsels van rust- en overlevingspensioenen. De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via pensioenfondsen. De bijkomende pensioentoezeggingen van het type "vaste bijdragen" worden gefinancierd via groepsverzekeringen.



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	2.260.822.220,89	2.094.493.258,82
Deelnemingen .....	(280)	2.061.533.901,71	1.956.360.389,89
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281	199.288.319,18	138.132.868,93
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	93.579.554,00	83.952.828,00
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	93.579.554,00	83.952.828,00
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	1.132.339.223,00	1.028.338.798,00
Op meer dan één jaar .....	9361	200.000.000,00	600.000.000,00
Op hoogstens één jaar .....	9371	932.339.223,00	428.338.798,00
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	1.150.198.523,18	803.071.443,56
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	64.570.328,00	50.560.675,00
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	2.921,00	1.835,00
Andere financiële opbrengsten .....	9441	255.951,00	
Kosten van schulden .....	9461	17.516.039,00	16.441.110,00
Andere financiële kosten .....	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	17.666.617,91	77.445.359,96
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	11.546,08	92.720,82
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)	268.474,83	269.244,07
Deelnemingen .....	(282)	268.474,83	269.244,07
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

### TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

	Boekjaar
Verkopen	15.817.628,00
Aankopen	14.127.516,00
Services gefactureerd	10.101.670,00
Betaalde commissies	465.144,00
Andere kosten	3.562.358,00
Ontvangen interesten	30.017,00
Ontvangen dividenden	49.022.832,00
Ontvangen royalties	36.540.887,00
Betaalde interesten	35.488,00

### Bijkomende informatie

In afwezigheid van een duidelijk en objectief referentiekader, opteert de vennootschap vanuit transparantie-overwegingen alle materiële transacties met entiteiten in de welke de vennootschap direct of indirect geen 100% van de aandelen aanhoudt in dit VOL 5.14 op te lijsten.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	3.861.061,44
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	316.068,00
95061	4.000,00
95062	
95063	67.350,00
95081	
95082	861.650,00
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

De bezoldigingen voor bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en personen met wie de commissaris verbonden is hebben het voorwerp uitgemaakt van een goedkeuring door het auditcomité.

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 111 209

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	1.602,7	1.412,7	190,0
Deeltijds .....	1002	177,0	98,3	78,7
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	1.741,9	1.490,3	251,6
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	2.416.823	2.139.057	277.766
Deeltijds .....	1012	206.755	111.382	95.373
Totaal .....	1013	2.623.578	2.250.439	373.139
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	147.282.872,57	127.260.904,84	20.021.967,73
Deeltijds .....	1022	12.965.402,14	6.512.361,10	6.453.041,04
Totaal .....	1023	160.248.274,71	133.773.265,94	26.475.008,77
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....</b>	1033	886.239,83	740.630,64	145.609,19

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	1.785,5	1.537,4	248,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	2.718.943	2.342.664	376.279
Personeelskosten .....	1023	165.603.076,50	142.684.933,08	22.918.143,42
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	915.854,12	789.107,22	126.746,90

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	1.612	193	1.763,6
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	1.557	193	1.708,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	55		55,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	1.419	113	1.508,3
lager onderwijs .....	1200	25	5	29,0
secundair onderwijs .....	1201	956	98	1.033,5
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	240	8	246,1
universitair onderwijs .....	1203	198	2	199,7
<b>Vrouwen</b> .....	121	193	80	255,3
lager onderwijs .....	1210	3	1	3,8
secundair onderwijs .....	1211	51	33	76,3
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	89	43	122,7
universitair onderwijs .....	1213	50	3	52,5
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	349	6	354,0
Bedienden .....	134	387	95	460,3
Arbeiders .....	132	876	92	949,3
Andere .....	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**
**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	6,5	
151	13.978	
152	395.006,34	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**
**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	105		105,0
210	43		43,0
211	62		62,0
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelage .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	68	1	68,8
310	62	1	62,8
311	6		6,0
312			
313			
340	6		6,0
341	13		13,0
342	13	1	13,8
343	36		36,0
350			



## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	1.432	5811	274
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	16.855	5812	3.001
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	16.410.076,08	5813	809.356,50
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	2.555.696,90	58131	809.356,50
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	14.435.998,75	58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033	581.619,57	58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	125	5831	13
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	8.798	5832	1.866
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	376.500,07	5833	94.146,01
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

## Immateriële vaste activa

-----

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, waarvan de nuttige levensduur voor het bedrijf zich over meer dan één jaar uitstrekt, worden geactiveerd voor zover het gaat om projecten van voldoende omvang. Geactiveerde kosten worden lineair afgeschreven over drie jaar. Octrooien, licenties en soortgelijke van derden bekomen rechten, worden geactiveerd indien ze belangrijke bedragen vertegenwoordigen. Ze worden volgens de lineaire methode maximum over vijf jaar afgeschreven. Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro rata temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt wordt.

## Materiële vaste activa

-----

Worden afgeboekt tegen de aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs wat de eigen constructie betreft.

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingsprijs van de toelieferingen, alsmede alle directe en indirecte kosten van de constructie-activiteit. Voor activa verworven na 1 januari 1992 wordt (met inachtnaam van de wettelijke beperkingen) het degressieve afschrijvingsplan toegepast; de afschrijvingen op de activa verworven voor 1 januari 1992 worden volgens de lineaire methode berekend. De basisafschrijvingspercentages, die door de Raad van Bestuur werden vastgelegd, volgen in onderstaande tabel. Tweedehandsmaterieel wordt afgeschreven rekening houdend met de nog verwachte economische levensduur.

Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro-rata-temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt worden. Bijkomende aankoopkosten worden op dezelfde wijze en volgens hetzelfde ritme afgeschreven als de hoofdsom.

Activa verworven	voor 01.01.1977	van 01.01.1977 tot 31.12.1991	na 01.01.1992
Industriële gebouwen	5 %	6 %	5 %
Andere gebouwen	3 %	3.6 %	3 %
Inrichtingen & installaties gebouwen			5 %
Materieel, ander dan transport- en computermaterieel	15 %	15 %	10 %
Transportmaterieel	20 %	25 %	20 %
Computermaterieel	20 %	25 %	20 %
Meubilair	15 %	15 %	10 %
Inrichtingen en installaties	20 %	25 %	10 %
Bijkomende aankoopkosten tot 31.12.2002	100 %	100 %	100 %

Aanpassingen aan de inrichting van gehuurde gebouwen worden geactiveerd en afgeschreven over de duur van de huurovereenkomst met een maximum van negen jaar.

## Financiële Vaste Activa

-----

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen.

Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd aan de hand van het eigen vermogen van de vennootschap. Indien het eigen vermogen omwille van tegenvallende performantie lager is dan de aanschaffingswaarde, en wanneer deze waardevermindering van duurzame aard geacht wordt, wordt een overeenkomstige waardevermindering op de financiële vaste activa geboekt.

Waardeverminderingen worden teruggenomen indien het eigen vermogen van de vennootschap duurzaam hoger is dan de netto boekwaarde. De oorspronkelijke aanschaffingsprijs wordt echter nooit overschreden bij terugname.

Bij vervreemding van niet individualiseerbare of niet-geïndividualiseerde aandelen, wordt de FIFO-methode gebruikt om de gebeurlijke meer- of minwaarde te bepalen.

Bij fusie, splitsingen of soortgelijke transacties uitgevoerd als bedoeld in art. 78, art. 79 of art. 80 van het KB van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen, worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de netto boekwaarde van de originele aandelen.

Bij alle overige fusies, splitsingen of soortgelijke transacties worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de conventionele waarde of tegen de hogere marktwaarde. De hieruit ontstane meer- of minwaarden worden in het resultaat van het boekjaar genomen.

De op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta van de leningen vermeld onder deze rubriek worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank.

## Voorraden

-----

Grond- en hulpstoffen, handelsgoederen en vooruitbetalingen op aankopen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen de lagere marktprijs. Goederen in bewerking en gereed product worden gewaardeerd tegen hun vervaardigingsprijs of tegen de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat, naast de aanschaffingskosten van de grond- en hulpstoffen, alle rechtstreekse en onrechtstreekse produktiekosten.

Algemeen wordt bij de voorraadwaardering de FIFO-methode (eerst in, eerst uit) toegepast. Verouderde en traagrotterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

**WAARDERINGSREGELS**

## Vordingen en schulden

Worden geboekt voor hun nominale waarden. Waardeverminderingen worden geboekt op geïndividueerde vorderingen die als oninbaar beschouwd worden, ongeacht het feit of hierbij reeds een rechtsgeding ingespannen werd.

Dergelijke vorderingen worden aldus tot hun geschatte realisatiewaarde teruggebracht.

Daarnaast wordt het algemeen risico, inherent aan het totaal van de handelsvorderingen, gedekt door een algemene waardevermindering, die bepaald wordt als een percentage op de uitstaande handelsvorderingen per productgroep.

## Vorzieningen

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

## Omrekening van vreemde valuta

Alle op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank op deze datum, behalve voor wat betreft specifiek ingedekte bedragen.

Deze worden omgerekend op basis van de contractueel overeengekomen wisselkoers.

Alle aldus uit omrekening ontstane wisselkoersverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

## BIJKOMENDE INFO

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT (vervolg VOL 5.14) (bijkomende info)

Andere betekenisvolle verplichtingen (ook vermeld VOL 5.13 - termijnverrichtingen)

- Termijnverrichtingen :	Boekjaar	Vorig boekjaar
. termijnverplichtingen verkoop van deviezen	23.869.503,22	23.268.867,92
. termijnverplichtingen aankoop van deviezen	13.587.711,89	9.707.682,16

## ZEKERHEDEN DIE NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN (bijkomende info)

Ontvangen zekerheden : xx

- . 36.171.343,00 van Euler Hermes voor levering van goederen en diensten
- . 318.024,47 andere.

Verbintenis :

In het kader van een venture capital investering heeft de NV Bekaert SA nog een verbintenis lopende om een bedrag van 3.792.021,79 euro nog niet opgevraagd kapitaal, te betalen.

Operationele leaseverplichtingen :

De vennootschap heeft huurcontracten afgesloten voor haar bedrijfswagens, kantoorgebouwen en andere.

De lopende contracten voor de komende jaren bedragen :

2015 : 10.065.161	2019 : 6.611.717
2016 : 9.102.500	2020 : 6.193.592
2017 : 8.134.529	2021 : 6.191.067
2018 : 7.629.461	2022 : 6.191.067

## KAPITAALSUBSIDIES (passief 15 : melding volgens art. 100 5° c W.Venn.)

Tijdens het voorbije boekjaar werden geen kapitaalsubsidies voor energiebesparende ecologie-investeringen uitbetaald. Er werden geen bedragen aan kapitaalsubsidies teruggenomen in het boekjaar 2014. Alle overige kapitaalsubsidies zijn volledig afgeschreven.

## VERGOEDING VAN HET KEY MANAGEMENT

## WAARDERINGSREGELS

Het key management bevat de leden van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, de leden van het directiecomité en het senior management

	2014 (in 1000 euro)
Aantal personen	36
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	
Basisvergoedingen	6.452
Variabele vergoedingen	4.044
Vergoedingen als bestuurders bij dochterondernemingen	897
Vergoedingen na uitdiensttreding	
Toegezegdepensioenregelingen	641
Toegezegdebijdragenregelingen	933
Op aandelen gebaseerde betalingen	2.376
Totaal brutovergoedingen	15.343
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	426
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	238.000

### KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (bijkomende info)

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling bereikten in het jaar 2014 een bedrag van 55.261.163,00 ten opzichte van 55.479.542,00 in 2013.

### BIJKANTOOR CHILI

De vennootschap heeft een bijkantoor in Chili.

### BRUGPENSIOENSTELSTEL (bijkomende info)

Voor de toekomstige verbintenissen legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorzieningen voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

De voorzieningen worden zoals geadviseerd door de Commissie Boekhoudkundige Normen geactualiseerd.

Voor de periode vanaf de aanvang van brugpensioen tot op de dag dat het wettelijke pensioen ingaat, wordt aan de betrokken werknemers een aanvullend vervangingsinkomen uitgekeerd.

In 2014 werden 17 nieuwe brugpensioenen betekend.

### AANVULLENDE PENSIOENEN (bijkomende info)

De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen (IBP).

Indien de activa van de IBP lager zijn dan de technische voorzieningen pensioen vóór aftrek van de financieringsvrijstelling, zoals beschreven in het financieringsplan van de IBP en in toepassing van de wet betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen gedateerd 27 oktober 2006, legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorziening voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

In 2014 werden door de vennootschap contributies betaald van 812.338,92 euro voor arbeiders en 9.445.711,02 euro voor bedienden naar het pensioenfonds.

### FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De NV Bekaert SA maakt gebruik van financiële instrumenten om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's.

Deze instrumenten werden in geen geval gebruikt voor speculatieve doeleinden.

Het commercieel risico van de NV Bekaert SA wordt beperkt door middel van termijncontracten.

De open posities, op basis van een estimate van aan- en verkopen voor een periode van zes maanden, samen met alle vaste engagementen na deze periode worden op termijn ingedekt.

Toestand per 31 december 2014 (in duizenden EUR) :

	Nominale waarde	Marktwaaarde (Fair Value)
op termijn aangekochte deviezen :	13 588	13.871
op termijn verkochte deviezen :	23 870	24 317

**WAARDERINGSREGELS**

Er werd tijdens het boekjaar een obligatielening uitgegeven met de optie tot converteren.

**EIGEN AANDELEN**

De eigen aandelen werden geherwaardeerd aan de slotkoers, respectievelijk 4.275.010 aandelen aan 26.35 euro per aandeel. (De 143.500 strips werden niet meer geherwaardeerd wegens geen waarde).

**AANDELENOPTIES (bijkomende info)**

De Raad van Bestuur heeft in haar zitting van 15 oktober 1999 besloten om gedurende de periode 1999 - 2004 maximaal 1.300.000 opties toe te kennen aan de gedelegeerd bestuurder van de vennootschap en aan het directie- en kaderpersoneel van de vennootschap en van enkele van haar dochterondernemingen in het kader van ESOP ("Employee Stock Option Plan"), en dit conform de wet van 26 maart 1999. De toekenning van deze opties, onder de vorm van in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants, gebeurt door het Benoemings- en Remuneratiecomité ("BRC").

De maximale dilutie, indien over de toegelaten periode 1.300.000 opties zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 5.8 % van het totaal aandelen van de vennootschap per einde 1999. In 2000 heeft de Raad van Bestuur beslist 156.432 warrants uit te geven. In 2001 heeft de Raad van Bestuur beslist 143.514 warrants uit te geven. In 2002 heeft de Raad van Bestuur beslist 35.744 warrants uit te geven. In 2003 heeft de Raad van Bestuur beslist 33.580 warrants uit te geven. In 2004 heeft de Raad van Bestuur beslist 167.394 warrants uit te geven.

De kenmerken van deze warrants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefenprijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	Saldo	Uitoefenperiode eerste	Uitoefenperiode laatste
14.07.00	26.09.2000	18.000	319.941	317.481	2.460	-	01.06-15.06.04	22.05-15.06.13
13.07.01	26.09.2001	13.980	418.917	416.499	2.418	-	22.05-30.06.05	22.05-15.06.14
12.07.02	25.09.2002	15.825	106.152	104.712	720	720	22.05-30.06.06	22.05-15.06.15
11.07.03	06.10.2003	13.630	100.740	100.740	-	-	22.05-30.06.07	22.05-15.06.13
09.07.04	30.09.2004	15.765	502.182	502.179	3	-	22.05-30.06.08	22.05-15.06.14
<b>TOTAAL</b>			<b>1.447.932</b>	<b>1.441.611</b>	<b>5.601</b>	<b>720</b>		

In 2000 werd een tweede aandelenoptieplan, op bestaande aandelen, door de Raad van Bestuur goedgekeurd (SOP2), dat conform de wet van 26 maart 1999 is.

In 2000 werden onder dit plan 2.850 opties toegekend.

In 2001 werden 11.450 opties toegekend.

In 2002 werden 3.040 opties toegekend.

In 2003 werden 2.780 opties toegekend.

In 2004 werden 32.800 opties toegekend.

In 2006 werden 36.500 opties toegekend.

In 2007 werden 12.500 opties toegekend.

In 2008 werden 14.500 opties toegekend.

In 2009 werden 21.500 opties toegekend.

In 2010 werden 49.500 opties toegekend.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum toekenning	Uitoefenprijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	saldo	Uitoefenperiode eerste	Uitoefenperiode laatste
21.12.06	19.02.07	30.175	37.500	27.500	10.000	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	18.02.08	28.335	12.870	12.690	180	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	18.02.08	28.335	30.630	11.310	19.320	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	16.02.09	16.660	64.500	-	64.500	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	15.02.10	33.990	49.500	-	49.500	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19
<b>TOTAAL</b>			<b>195.000</b>	<b>51.500</b>	<b>143.500</b>		

**AANDELENOPTIES (bijkomende info) (vervolg)**

Op 16 september 2005 keurde de Raad van bestuur het nieuwe optieplan SOP 2005-2009 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, waarbij over de periode maximum 850 000 in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants kunnen worden uitgegeven ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en hogere kaderleden.

De maximale dilutie, indien over de toegelaten periode 850.000 warrants zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 3,8 % van het totaal aantal stemrechten per einde 2005.

In 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist 70.766 warrants uit te geven.

In 2007 werden 60.670 warrants uitgegeven.

In 2008 werden 76.400 warrants toegekend.

In 2009 werden 96.050 warrants toegekend.

**WAARDERINGSREGELS**

In 2010 werden 225.450 warrants toegekend.

De kenmerken van deze warants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
22.12.05	22.03.06	23.795	190.698	180.567	15	10.116	22.05-30.06.09	15.11-15.12.20
21.12.06	22.03.07	30.175	153.810	143.540	-	10.270	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	22.04.08	28.335	14.100	2.100	9.900	2.100	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	22.04.08	28.335	215.100	85.650	12.700	116.750	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	20.10.09	16.660	288.150	110.350	19.500	158.300	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	08.09.10	33.990	225.450	-	33.600	191.850	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19
<b>TOTAAL</b>			<b>1.087.308</b>	<b>522.207</b>	<b>75.715</b>	<b>489.386</b>		

Op 7 oktober 2010 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan 2010-2014 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2011 heeft de Raad van Bestuur 360.925 opties toegekend.

In 2012 heeft de Raad van Bestuur 287.800 opties toegekend

In 2013 heeft de Raad van Bestuur in totaal 527.200 opties toegekend, nl. 267.200 uit hoofde van het derde aanbod en 260.000 uit hoofde van een uitzonderlijk aanbod.

In 2014 heeft de Raad van Bestuur in totaal 373.450 opties toegekend uit hoofde van het vierde aanbod.

De kenmerken van deze warants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
16.12.10	14.02.11	77.000	360.925	-	46.000	314.925	28.02-13.04.14	15.11-15.12.20
22.12.11	20.02.11	25.140	287.800	-	2.600	285.200	17.02-12.04.15	15.11-21.12.21
20.12.12	18.02.13	19.200	267.200	-	2.700	264.500	28.02-10.04.16	15.11-19.12.22
29.03.13	28.05.13	21.450	260.000	-	-	260.000	28.02-09.04.17	28.02-28.03.23
19.12.14	17.02.14	25.380	373.450	-	-	373.450	28.02-09.04.17	15.11-18.12.23
<b>TOTAAL</b>			<b>1.549.375</b>	<b>-</b>	<b>51.300</b>	<b>1.498.075</b>		

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Op 18 december 2014 werd een vijfde en finale aanbod van 364.700 opties gedaan in het kader van het SOP 2010-2014 aandelenoptieplan. 349.810 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 16 februari 2015. De uitoefenprijs bedraagt € 26,055. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 2.3 miljoen.

Op 30 januari 2015 hebben Bekaert en zijn Chileense partners (via Matco Cables SpA) de 'Bekaert Rope Group' gecreëerd, waarbinnen men respectievelijk 65% en 35% van de staalkabelactiviteiten in Canada, Chili, Peru, Brazilië en de Verenigde Staten aanhoudt. Bekaert heeft zijn belang in Prodinsa SA (Chili), Procables SA (Peru) en Wire Rope Industries Ltd (Canada) doen toenemen van 52% tot ongeveer 65% en verkocht 35% van de minderheidsbelangen in Bekaert Cimaf Cabos Ltda (Brazilië) en Wire Rope Industries USA Inc (VS) aan Matco Cables SpA.

Op 5 februari 2015 heeft Bekaert bekend gemaakt dat een overeenkomst werd gesloten met Arrium Ltd uit Australië. Hiermee heeft Bekaert de intentie om de kabelactiviteiten van Arrium Ltd te verwerven. De overeenkomst heeft betrekking op al het personeel en de activa van het bedrijf in Newcastle (Australië). Er wordt verwacht dat de transactie ongeveer € 40 miljoen op jaarbasis zal toevoegen aan de geconsolideerde omzet en de transactie heeft een ondernemingswaarde van ongeveer € 60 miljoen. Op 2 maart 2015 heeft Bekaert samen met zijn Chileense partners (via Matco Cables SpA) de overeenkomst succesvol afgerond en de entiteit opgenomen in de Bekaert Rope Group.

Zoals op 6 februari 2015 aangekondigd heeft Bekaert 100% van de aandelen verworven van de voormalige Pirelli staalkoördentiteit in Izmit, Turkije. De financiële informatie van deze entiteit zal worden opgenomen in het geconsolideerd overzicht vanaf 1 februari 2015. Het sluiten van de overeenkomst in Turkije volgt op de eigendomsoverdracht van de staalkoördfabrieken in Figline (Italië), Slatina (Roemenië) en Sumaré (Brazilië) zoals aangekondigd op 18 december 2014. De overeenkomst omvat eveneens de staalkoördactiviteiten van Pirelli in Yanzhou (China). Het sluiten van de overeenkomst voor deze vijfde entiteit zal plaatsvinden wanneer de respectieve wettelijke goedkeuringen zijn bekomen.

Op 27 februari 2015 hebben Bekaert en Groz-Beckert een overeenkomst ondertekend met betrekking tot de verkoop van de Carding Solutions activiteiten van Bekaert aan Groz-Beckert, een globale onderneming met hoofdzetel in Albstadt, Duitsland. De overeenkomst betreft de productievestigingen van Carding Solutions in België, India, China en de Verenigde Staten, en het wereldwijde verkoops- en dienstennetwerk. Het activiteitenplatform stelt momenteel 350 werknemers tewerk en genereert een jaarlijkse omzet van € 26 miljoen.

## JAARVERSLAG

NV BEKAERT SA  
JAARVERSLAG 2014

Bekaert Groep

Wie zijn we

Bekaert ([www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)) is een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën. Door het continu creëren van toegevoegde waarde streven we ernaar de voorkeurleverancier voor staaldraadproducten en -oplossingen te zijn voor onze klanten wereldwijd. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globale onderneming die wereldwijd 30 000 medewerkers telt, met hoofdzetel in België en een jaaromzet van € 4 miljard.

Wat doen we

Bekaert past unieke technologieën toe om op wereldwijde schaal een kwaliteitsportefeuille van getrokken staaldraadproducten en deklaagoplossingen aan te bieden. We kopen jaarlijks ongeveer 3 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof, aan. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze als eindproduct. We passen unieke deklaagtechnologieën toe op onze producten om wrijving te verminderen, corrosiebestendigheid te verhogen of adhesie met andere materialen te bevorderen.

Onze aanpak

better together beschrijft de unieke samenwerking tussen Bekaert en haar zakenpartners. We creëren waarde voor onze klanten door het leveren en co-creëren van een kwaliteitsportfolio van staaldraadoplossingen en door dienstverlening op maat in alle continenten. We geloven in blijvende relaties met onze klanten, leveranciers en andere stakeholders en we verbinden ons ertoe om hen langetermijn waarde te leveren. We zijn ervan overtuigd dat de veerkracht, het vertrouwen en de integriteit die onze 30 000 medewerkers wereldwijd verenigen als één team, de fundamenten vormen van duurzame en succesvolle partnerschappen, waar ook ter wereld.

Onze visie

'Geleid door onze better together aspiratie streven we er onophoudelijk naar om de voorkeurleverancier te zijn voor onze staaldraadproducten en -oplossingen. We doen dit door voortdurend superieure waarde te creëren voor onze klanten wereldwijd.'

NV Bekaert SA in 2014

Omzet: € 413,8 miljoen

Bedrijfsresultaat: € 44,8 miljoen

Perioderesultaat: € 71,3 miljoen

Aantal medewerkers: 1 805

NV Bekaert SA in 2014

Inleiding: de economische en business omgeving voor onze industrie in 2014

2014 was eens te meer een jaar vol uitdagingen:

-De vraag in de Noord-Amerikaanse automobiemarkten trok aan in 2014. Dit leidde tot hogere volumes voor onze automobielgedreven activiteiten in de VS maar het kon de daling van de vraag voor onze producten in andere afzetmarkten niet goedmaken.

-De Latijns-Amerikaanse markten werden gekenmerkt door een verhoogde competitiviteit als gevolg van toegenomen importstromen uit Azië. Lagere overheidsbudgetten en -uitgaven ten gevolge van prijsdalingen voor koper, petroleum en andere grondstoffen hebben geleid tot een vertraging van activiteiten in de mijnbouw en de openbare infrastructuursector. Onze activiteiten in te regio verdedigden hun marktaandeel en noteerden hogere omzetcijfers in de tweede jaarhelft, dankzij een betere prijs-mix en een beduidend lagere impact van ongunstige valuta-effecten ten opzichte van de eerste zes maanden van het jaar.

-In China werden onze afzetmarkten in de automobielsector gekenmerkt door solide groei in de eerste negen maanden van het jaar en een algemene vertraging in het laatste kwartaal. De overcapaciteit en de lagere vraag uit exportmarkten voor de Chinese bandenindustrie leidde tot een gevoelige prijserosie voor onze staalkoordproducten.

-De Europese marktvraag was in de meeste sectoren sterk gedurende het hele jaar 2014. De vraag in de automobielsector in het bijzonder zorgde voor volumegroei van staalkoord- en andere staaldraad-toepassingen in de regio. EMEA leverde de grootste bijdrage aan het geconsolideerde resultaat van de Groep over het boekjaar 2014 en zal vanaf 2015 verder groeien door de integratie van de staalkoordactiviteiten van Pirelli in Roemenië, Italië en Turkije. In België presteerden vooral de innovatiegedreven afdelingen vrij goed ten gevolge van een sterke vraag naar onder meer profielraden en fijnkoord.

De Bekaert groep bleef investeren in de toekomst.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen € 59 miljoen en de investeringen in materiële vaste activa bedroegen € 133 miljoen, 40% hoger dan vorig jaar. Dit was gunstig voor de R&D en engineering activiteiten van de Groep.

De Bekaert Groep: transformatie voor duurzame groei

Bekaert legde in 2014 betere resultaten voor dan vorig jaar.

Toch slaagden we er voorlopig niet in onze langetermijn rentabiliteitsdoel te behalen.

Noch de wereldwijde marktomstandigheden noch de prijsconcurrentie in China zullen ons helpen het tij te keren. Daarom hebben we een plan uitgewerkt om de performantie van Bekaert te verhogen. Ons doel is om consistent waarde te creëren voor de aandeelhouders en we zijn ervan overtuigd dat dit mogelijk is middels verhoogde waardecreatie voor onze klanten.

We hebben 5 kernstrategieën bepaald die onze onderneming sterker zullen maken en ons in staat zullen stellen onze doelstellingen te bereiken. Deze strategieën bepalen vanaf nu de richting en de prioriteiten voor de onderneming:

- we brengen de klant in het hart van onze organisatie;
- we sturen groei aan door het bieden van superieure klantenwaarde;
- we versnellen het technologisch leiderschap van Bekaert en de marktintroductietijd van focusproducten en -processen;
- we benutten onze schaalvoordelen beter en reduceren onze complexiteit om dit mogelijk te maken;

## JAARVERSLAG

- we leveren het beoogde waardevoorstel aan onze klanten aan de laagst mogelijke totale kost.

Deze vijf strategieën zetten een veranderingsproces in voor onze onderneming. We organiseren ons om ze te verwezenlijken ten behoeve van onze klanten en al onze stakeholders.

De Raad van Bestuur en het Management van Bekaert zijn vastbesloten te slagen in het implementeren van deze strategieën. Op basis van de financiële prestaties van 2014 en het vertrouwen in de vastgelegde richting zal de Raad van Bestuur aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders in mei 2015 een brutodividend van € 0,85 voorstellen.

### Technologie en innovatie

Staalraadtransformatie- en deklaagtechnologieën vormen onze kerncompetenties. Om ons technologisch leiderschap hierin verder te versterken, investeert Bekaert intensief in onderzoek en ontwikkeling en beschouwen wij innovatie als een constante drijfveer in al onze activiteiten en processen.

Innovatie in de praktijk: het voortdurend herontwikkelen van onze kerncompetenties

Om ons technologisch leiderschap te behouden en te versterken, zoeken we voortdurend naar nieuwe oplossingen in staalraadtransformatie- en deklaagtechnologieën. Zelfs na 135 jaar ervaring blijft er veel te ontdekken in onze zoektocht naar de optimale bulk- en oppervlakte-eigenschappen van staalraad.

#### We transformeren

Door staalraadtransformatie beïnvloeden we de eigenschappen van staal zoals sterkte, buigzaamheid, vermoeiing en vorm. In 2014 hebben we onze inspanningen verhoogd met betrekking tot de ontwikkeling van applicaties die een hoge toegevoegde waarde en veelbelovende perspectieven bieden.

. Bekaerts gamma van staalkoord met super- en ultrahoge treksterkte laat bandenfabrikanten toe om banden te produceren met een lager gewicht, dunnere staalgordel, en een lagere rolweerstand.

. Ons vernieuwd aanbod platte en profieldraden, vaak gebruikt in de automobielenindustrie en in de olie- en gasector, zijn staaltjes van microtolerantie in modellering, kwaliteit en consistente afwerking in het domein van precisieprofielen.

. In 2014 richtten Bekaerts R&D inspanningen zich ook op disruptieve technologieën met als doel een superieure waarde voor onze klanten te bieden:

Internationale bandenfabrikanten nemen deel aan de ontwikkeling van onze nieuwste generatie rubberversterking met een ongeziene waarde in bandeninnovatie. Het staalkoordweefsel van Bekaert vertegenwoordigt een disruptieve technologie die de nood aan bobijnopstelling op een kalenderlijn elimineert. Bandenfabrikanten zien veelbelovende opportuniteiten in deze nieuwste uitvinding van Bekaert, vooral in de ontwikkeling van nieuwe types banden en bij het produceren van niet-continue batches.

#### We coaten

Met onze unieke deklaagtechnologieën passen we de oppervlakte-eigenschappen van staal aan om wrijving te verminderen, corrosiebestendigheid te verbeteren, de adhesie te verhogen of de esthetische afwerking te verbeteren. Diverse ontwikkelingen stonden in het teken van innovaties in deklaagperformantie in 2014.

. Bekaerts watergebaseerde deklaagtechnologie werd verfijnd en verbeterd om solvent-gebaseerde deklagen op laagkoolstofdraad te vervangen.

. In gezamenlijke ontwikkelingsprojecten met klanten, industriële partners en onderzoeksinstituten leggen we de lat hoger in het verkennen van mogelijkheden en beperkingen van revolutionaire deklaagtechnologieën. Voorbeelden hiervan zijn zelfherstellende deklagen die een duurzame bescherming tegen krassen en andere schade verzekeren, atmosferische plasmadeklagen en deklagen die specifieke metalen in vloeibare toestand afstoten.

. We streven waardecreatie voor onze klanten na, niet alleen door producten te leveren die aan vastgelegde specificaties voldoen, maar ook door onze research te richten op de voortdurende vernieuwing van onze productportfolio en op de ontwikkeling van producten die de complexiteit, de kost en de impact op het milieu in het productieproces van onze klanten verminderen. We doen dit bij voorkeur in samenwerking met onze klanten.

In 2014 ontwikkelden we hittebestendige deklagen die de coating stap in het productieproces van onze klanten na het transformeren van staalraad in veren elimineren. Deze deklaagtechnologie laat ook een perfecte afwerking van compacte veren toe.

. We hebben onze staalkoord met ternaire Cu-Zn-Co legeringsdeklaag succesvol gelanceerd. Deze laat de bandenfabrikanten toe om kobaltvrije rubbermengsels te gebruiken. Het resultaat hiervan is dat het mixen van kobaltzouten met rubber als productiestap geëlimineerd kan worden en het kobaltvolume in de totale waardeketen van banden met 80% verminderd kan worden.

Tire Technology International nomineerde Bekaert voor haar TAWI uitvinding (Ternary Alloy Wire coating on steel cord) in de prestigieuze Tire Technology of the Year categorie waarin Bekaert het opnam met grote internationale spelers uit de industrie zoals Michelin, Yokohama en Trelleborg. Niet minder dan 13 bandenfabrikanten testen op vandaag TAWI staalkoord, hetzij in labo-omgeving of veldtesten of beide. Hun feedback bevestigt het revolutionaire karakter van de TAWI uitvinding.

#### Technologisch leiderschap en snelheid

. In 2014 hebben we het gebruik van numerieke modellering uitgebreid om onze marktintroductietijd te versnellen. Door computersimulatie en uitgebreid virtueel testen worden onze ontwikkelingen nog sneller ontworpen. Eén van de domeinen waar numerieke modellering het meest succesvol is, betreft de ontwikkeling van complexe profieldraden die uitgebreide expertise en testmateriaal vergen. Het gebruik van numerieke modellering om de vereiste vorm van de rolgroeven en nultolerantie in productspecificaties te bekomen, vermindert het aantal experimenten op onze productielijnen aanzienlijk. Het vermindert de productiedoorlooptijd en -kosten en creëert onbeperkte mogelijkheden in tussentijdse resultaatanalyses met de klanten.

. Bekaert betreft eveneens een netwerk van externe partners in haar innovatie-uitdagingen. Deze aanpak is gericht op het genereren van nieuwe ideeën en oplossingen met externe input, terwijl het onderzoek zelf sneller wordt getoetst aan technologische uitvoerbaarheid en marktberedheid.

. Bekaert heeft haar medewerkers uitgedaagd en betrokken in een innovatiewedstrijd in 2014. Na een opeenvolging van jureringen leverde het FastForward spel drie winnaars op uit acht genomineerden van een indrukwekkende groep nieuwe ideeën. De winnende ideeën worden uitgewerkt door gedediceerde teams. Eén van de drie winnaars was het staalkoordweefsel als nieuwe generatie bandenversterking waarnaar hogerop wordt verwezen. Het ontwikkelingsproces van deze uitvinding is een mooi voorbeeld van Bekaerts technologisch leiderschap en snelheid in samenwerking met klanten.



## JAARVERSLAG

### Co-ontwikkeling en open innovatie

Er is een groeiende trend in samenwerking met onze strategische klanten en leveranciers. We nemen ook corporate venturing in aanmerking door te investeren in bedrijven en durfkapitaalfondsen wereldwijd. Onze investeringen hierin zijn minderheidsbelangen in jonge startende ondernemingen met innovatieve technologieën die aanleunen bij de kerncompetenties van Bekaert.

Bekaert zoekt naar internationale partnerschappen in de samenwerking met universiteiten en onderzoekscentra. In 2014 zetten we onze samenwerking met academische instellingen, technologieclusters en onderzoekspartners van verschillende landen voort om zo een marktgerichte aanpak te verzekeren.

### Dankbetuiging

We danken het Vlaams Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie en de Belgische Federale regering. De subsidies en stimuli voor R&D projecten en hooggeschoold wetenschappelijk personeel zijn van essentieel belang voor het behoud van R&D in België.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling van NV Bekaert SA bleven stabiel: €55,2 miljoen in 2014 tegenover €55,5 miljoen in 2013.

### Productie-uitrusting gericht op uitstekende prestaties

Bekaerts eigen Engineering afdeling speelt een cruciale rol in de optimalisatie van onze productieprocessen en -machines. Deze afdeling ontwerpt, ontwikkelt, installeert en onderhoudt de machine-uitrusting van onze fabrieken wereldwijd. Nieuwe machines die door Bekaert Engineering ontworpen werden, combineren prestatieverbeteringen op verschillende vlakken, zoals productkwaliteit, prestatievermogen, kostenefficiëntie, ergonomie, veiligheid en de impact op het milieu.

Bekaert Engineering werkt nauw samen met de R&D centra, de productievevestigingen en het globale manufacturing excellence team van Bekaert, om machine en uitrustingsconcepten uit te werken die voldoen aan de huidige en de toekomstige noden qua flexibiliteit, efficiëntie en precisieperformantie.

### Hoog-precisie engineering

Gedreven door een streven naar hoogperformante uitrusting tegen een lage operationele kost, heeft het Bekaert Engineering team machines ontwikkeld die een minimale omstellingstijd vereisen en maximale automatiserings- en robotisatiemogelijkheden verzekeren.

Bovendien worden geavanceerde sensor- en meetinstrumenten meer en meer geïntegreerd in Bekaerts productie-uitrusting, om de specificatie toleranties in verschillende productiestappen te controleren. Dit verhoogt Bekaerts kwaliteitstestmogelijkheden in alle kritische procesfasen.

De omzet van de Belgische engineering afdeling steeg in 2014 met 65.9 % ten opzichte van de omzet van vorig jaar.

### Duurzaam ondernemen

Bekaerts wereldwijde strategie voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (CSR: corporate social responsibility) is gebaseerd op 4 pijlers: onze verantwoordelijkheid op de werkplek, op de markt, ten aanzien van het milieu en tegenover de maatschappij. Onze CSR-inspanningen en -activiteiten zijn daarom gericht op de belangen van al onze stakeholders: medewerkers, aandeelhouders, partners, lokale overheden en de gemeenschappen waarin we actief zijn.

### Onze verantwoordelijkheid op de werkplek

#### Leren en ontwikkelen

Om de voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers aan te moedigen, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen. Bekaerts performantieopvolgingssysteem laat toe dat de teams en individuen geëvalueerd worden in relatie tot de vastgestelde doelstellingen, maar ook in relatie tot hun manier van werken.

Bekaert hecht veel belang aan voortdurende leer- en ontwikkelingsmogelijkheden voor haar medewerkers. Dergelijke programma's omvatten niet alleen technische en job-specifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een globale werkomgeving.

### Veiligheidscijfers

#### Veiligheid meten en verbeteren

Bekaerts veiligheidsbeleid werd geïntroduceerd aan de hand van het Safety Tree model en opgevolgd via het Bekaert Safety Evaluation System (BEKSES).

In 2014 werden BEKSES audits (gebaseerd op OHSAS 18001) uitgevoerd in een aantal fabrieken. In nieuwe entiteiten en vestigingen die recent werden toegevoegd aan de consolidatieperimeter, werden speciale inspanningen geleverd om het lokale veiligheidsbeheer te aligneren met de wereldwijde Bekaert-aanpak.

Om het bewustzijn voor veiligheid nog verder te verhogen, heeft Bekaert alle registreerbare incidenten (ten opzicht van ongevallen met werkverlet) in haar interne veiligheidsrapportering van 2014 opgenomen.

Ten gevolge van het fatale ongeval in Slovakije in 2013 werd wereldwijd een grondig onderzoek uitgevoerd op gelijkaardige uitrusting in onze fabrieken.

### Continue zorg voor gezondheid

## JAARVERSLAG

Omdat we een gezonde werkomgeving belangrijk vinden, bleven we in 2014 investeren in de automatisatie van verhandelingsapparatuur en andere ergonomische voorzieningen. Ter gelegenheid van onze Internationale Gezondheids- en Veiligheidsweek hebben we een vitaliteitsprogramma opgezet, met als doel onze teams op een gezonde manier te laten bewegen.

Internationale Gezondheids- en Veiligheidsweek

Bekaert organiseert traditioneel elk jaar in september een Internationale Veiligheids- en Gezondheidsdag. In 2014 werd dit event uitgebreid naar een volledige week om alle medewerkers de kans te geven om deel te nemen. Het centrale thema van deze editie was "Bekaert in beweging, veilig en gezond". De veiligheidscomponent richtte zich op intern en extern transport en op het omgaan met machines met bewegende onderdelen. In het kader van het gezondheidsluik werd een vitaliteitsuitdaging opgezet: het doel was om 80 000 km te bereiken door samen op een gezonde manier te bewegen. Dankzij de actieve deelname van alle teams wereldwijd bereikte de teller uiteindelijk 130 220 km. De vitaliteitsuitdaging heeft de toon gezet voor continue gezondheidsacties in onze vestigingen.

Onze verantwoordelijkheid in de gemeenschappen en in de markten

better together in de gemeenschappen waar we actief zijn

Bekaert streeft ernaar om een loyale, verantwoordelijke partner te zijn binnen de lokale gemeenschappen. We hechten er belang aan om op een transparante en constructieve manier met lokale overheden om te gaan en de nationale wetgevingen en de collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

better together met klanten en leveranciers

Bekaert heeft productiefaciliteiten en verkoopkantoren in 40 landen en bouwt langetermijn relaties met klanten en leveranciers waar we ook actief zijn.

We werken samen met klanten en leveranciers bij het ontwikkelen van projecten, het initiëren van feedback en tevredenheidsonderzoeken en in het analyseren van de industrie.

In 2014 legde Bekaerts aankoopafdeling de fundamenten voor toekomstige duurzame objectieven in de toeleveringsketen. Er werden gesprekken gevoerd met geselecteerde leveranciers om na te gaan hoe vooruitgang in bepaalde duurzame KPI's gemeten kan worden. Eind 2014 werden de eerste stappen gezet in het vastleggen van een Gedragscode voor leveranciers. De lancering ervan is voorzien voor 2015. In nauwe samenwerking met onze belangrijkste leveranciers werden gedeelde objectieven voor 2015 opgesteld ten behoeve van duurzaam ondernemen.

We werken actief samen met globale klanten - vooral uit de automobielsector, de bouwsector en energiegerelateerde markten - om hun CSR programma's te ondersteunen met specifieke acties in ons CSR beleid. Door ons als een sociaal verantwoordelijke leverancier te gedragen, helpen we onze klanten om hun objectieven op vlak van duurzaam ondernemen te bereiken.

Onze verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu

better together voor een schonere wereld is één van Bekaerts ambities: we streven er voortdurend naar om minder materialen te verbruiken, ons energieverbruik te reduceren en afval te verminderen. Bekaerts zorg voor het milieu wordt toegepast in verschillende deelaspecten:

Ten eerste ontwikkelen we nieuwe, eco-vriendelijker productieprocessen voor onze fabrieken over de hele wereld. In 2014 hebben we het New Environmental Technologies project afgewerkt. Het doel van het project was om onze kennis en expertise in milieutechnologieën op te bouwen en zo onze fabrieken milieuvriendelijker te maken. We hebben kostefficiënte oplossingen ontwikkeld voor alle relevante vormen van afval. Praktische oplossingen omvatten het recupereren van spoelafvalwater in de productieprocessen en een conceptueel design voor het volledig uitsluiten van lozingen. Ons doel is om onze vestigingen te runnen zonder nood aan lozingen van industrieel afvalwater in de riolennetten.

Ten tweede spelen preventie en risicobeheer een belangrijke rol in Bekaerts milieubeleid. In 2014 hebben we onze procedures ter preventie van bodemverontreiniging aangepast. Aan de hand van self-assessments, interne audits en het delen van best practices tussen de fabrieken onderling werd in 2014 een actieplan opgesteld dat in de loop van 2015 zal worden geïmplementeerd.

Verantwoord gebruik van water is ook een prioriteit. Er werden programma's opgezet met als doel het waterverbruik duurzaam te verminderen en een beter zicht te krijgen op de waterbalans.

In 2014 waren 95% van onze geconsolideerde vestigingen ISO 14001 gecertificeerd. De certificatie van alle Bekaert-fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling en is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die toegevoegd worden aan de consolidatieperimeter. Bekaert ontving ook een certificaat voor ISO14001 en ISO9001 op groepsniveau.

Bekaert ontwikkelt producten die bijdragen aan een schoner milieu. Ecologie is een aspect dat reeds in beschouwing genomen wordt vanaf de R&D fase van nieuwe producten. In veel gevallen vormt het zelfs een drijfveer in productontwikkeling. Nieuw ontwikkelde producten met ecologische voordelen worden beschreven in het Technologiehoofdstuk.

Enkele voorbeelden:

- . Droog- en verwarmingssystemen op gas en elektrische infrarood droogtechnologieën voor de papier- en kartonindustrie of voor metaalverwerkende toepassingen.
- . Staalkoord met ternaire legeringsdeklaag (TAWI) vermindert 80% van het kobaltvolume in banden.
- . Laagkoolstofdraad bedekt met watergebaseerde coating ter vervanging van dekragen op basis van solventen.

Op continue basis leiden onze Dramix® staalvezels in de bouwsector tot minder gebruik van staal in vergelijking met traditionele betonversterkingsproducten, minder energieverbruik en snellere processen. En Bekaerts staalkoordtypes met super- en ultrahoge treksterkte verminderen het gewicht van de band en de dikte van de staalgordel in banden aanzienlijk. Zo leiden ze uiteindelijk tot een lagere rolweerstand en een lager brandstofverbruik.

## JAARVERSLAG

Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij

Educatieve projecten vormen de basis voor eventuele sponsoring- en andere gemeenschapsactiviteiten. Daarenboven steunen we plaatselijke initiatieven en projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling.

Steun aan educatieve en opleidingsinitiatieven

Wij geloven dat onderwijs en opleiding de sleutel vormen voor een duurzame toekomst. Daarom steunen wij wereldwijd initiatieven die de gemeenschappen waarin we actief zijn, helpen door middel van onderwijs en opleiding.

Steun aan sociale & maatschappelijke initiatieven

Wereldwijd steunt Bekaert maatschappelijke initiatieven voor de verbetering van de sociale omstandigheden in die landen waar we actief zijn.

### RESULTATEN EN POSITIE VAN DE ONDERNEMING

#### Resultaten

NV Bekaert SA realiseerde in 2014 een omzet van €413,8 miljoen tegenover €386,3 miljoen vorig jaar.

Het bedrijfsresultaat bedroeg €44,8 miljoen tegenover €-4,1 miljoen vorig jaar. De verbetering in bruto marge is het gevolg van enerzijds de omzetstijging en anderzijds een verruimde kapitalisatiebasis, in vergelijking met 2013, betreffende de activatie van R&D uitgaven als immaterieel vast actief. Tenslotte werd het resultaat positief beïnvloed door terugnames van voorheen aangelegde provisies.

De financiële resultaten vertonen een winst van €7,1 miljoen, tegenover €5,6 miljoen vorig jaar. De beweging is enerzijds toe te schrijven aan hogere dividendinkomsten (voor €13,9 miljoen) en anderzijds de stijging in de andere financiële kosten (€11,3 miljoen). Deze evoluties werden dan ook nog gecompenseerd door hogere "andere financiële opbrengsten" (€5,3 miljoen), €8,9 miljoen negatieve impact betreffende waardeverminderingen op vlottende activa en €2,1 miljoen minder kosten van schulden.

Het uitzonderlijk resultaat vertoont een winst van €18,0 miljoen tegenover een winst van €61,0 miljoen vorig jaar. Deze winst bestaat uit meerwaarden op de realisatie van vaste activa (€26,5 miljoen) waarbij €16,2 miljoen gerelateerd is aan de inbreng in natura van de "Underground Solutions"-klantenportefeuille in een afzonderlijke vennootschap. Daartegenover stonden ook uitzonderlijke afschrijvingen en kosten voor een bedrag van €8,6 miljoen. Het uitzonderlijk resultaat van het vorig boekjaar bestond voornamelijk uit een meerwaarde bij de inbreng van de vaste activa in Scheldestroom NV (€78 miljoen) alsook een afwaardering op het financieel vast actief (€14 miljoen).

De belastingen op het resultaat vertonen een positief saldo van €1,3 miljoen.

Het boekjaar sluit af met een winst van €71,3 miljoen.

#### Positie van de onderneming

Bekaert is onderhevig aan zowel opportuniteiten als risico's eigen aan ondernemingen die zich wereldwijd ontplooiën in zowel mature markten als in zich snel ontwikkelende groeimarkten. De groei van deze economieën, de daaraan verbonden eventuele politieke en financiële risico's, de opkomst van nieuwe technologieën en concurrenten, de verschuivingen in economische stromen tussen continenten, de toenemende ecologische bewustwording, de volatiele vraag naar en aanbod van grondstoffen en de kans op een consolidatie van gehele of gedeeltelijke industriële segmenten vormen daarbij evenveel risico's als opportuniteiten voor de Groep. Het Bekaert Group Executive, het Strategisch comité en de Raad van Bestuur volgen deze ontwikkelingen op de voet en nemen de acties die ze nodig achten om de toekomst van de Groep maximaal veilig te stellen.

Met betrekking tot schommelingen in de economie is Bekaert ervan overtuigd dat haar brede geografische spreiding, met een sterke aanwezigheid in de groeimarkten, alsook de uitbreiding van de portfolio met productinnovaties, van strategisch belang zijn. Bekaert blijft de marktontwikkelingen en klantenvragen van dichtbij opvolgen, zodat opportuniteiten kunnen benut worden zodra ze zich voordoen.

#### Activa

De immateriële vaste activa van NV Bekaert SA stegen met €49,0 miljoen van €28,3 miljoen per eind 2013 naar €77,3 miljoen eind 2014..

Tijdens het voorbije boekjaar werden voor €53,7 miljoen kosten voor onderzoek en ontwikkeling geactiveerd, werd intellectuele eigendom aangekocht ten bedrage van

€15 miljoen en voor €2,7 miljoen software aangekocht. De afschrijvingen bedroegen €22,5 miljoen.

De materiële vaste activa zijn gedaald van €33,3 miljoen naar €30,9 miljoen. Tijdens het voorbije boekjaar werd ook voor €13,5 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa, voornamelijk in machines en uitrusting. In 2014 werden de gronden van Zone1 in Zvevegem alsook een deel van de gebouwen in Aalter verkocht. De afschrijvingen van het boekjaar bedroegen €14,0 miljoen, deels gerelateerd aan uitzonderlijke afschrijvingen voor een bedrag van €5,1 miljoen.

De financiële vaste activa stegen van €2 095,3 miljoen per eind 2013 naar €2 261,8 miljoen in 2014. Deze stijging met €166,5 miljoen werd als volgt samengesteld:

A. Deelnemingen in miljoen €	
a. Intekening op kapitaal	94,6
b. Inbreng in natura	16,2
c. Overdracht van aandelen binnen de groep	1,9

**JAARVERSLAG**

d. Verkoop	-7,5
e. Liquidatie	0,0
f. Geboekte waardeverminderingen	0,0
g. Terugname van waardeverminderingen	0,0
<b>B. Vorderingen op deelnemingen</b>	
a. Leningen aan verbonden ondernemingen	+61,1
<b>C. Andere</b>	
a. Borgtochten	+0,2
<b>D. Totaal</b>	<b>+166,5</b>

De voorraden zijn gestegen met € 10,6 miljoen t.o.v. vorig jaar en bedroegen per 31 december 2014 € 86,8 miljoen. De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn gestegen van € 137,8 miljoen tot € 145,8 miljoen.

Het werkkapitaal is hierdoor gestegen van € 31,4 miljoen vorig jaar naar € 57,8 miljoen dit jaar.

De voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke rechten daalden verder in 2014 van € 26,6 miljoen tot € 19,6 miljoen. Er was enerzijds een toename van € 1,8 miljoen voor nieuwe verplichtingen, terwijl de afname door uitbetalingen € 8,8 miljoen bedroeg.

De overige voorzieningen bleven op het niveau van vorig jaar (€ 49,8 miljoen, een daling van € 1,2 miljoen). Enerzijds daalden de voorzieningen voor milieu met € 7,1 miljoen, mede door de verkoop van de gronden, en de provisie voor de herstructurering met € 2,1 miljoen. Anderzijds stegen de financiële voorzieningen met € 8,0 miljoen. De voorzieningen voor andere verplichtingen (klachten, overige risico's en kosten) bleven gelijk.

De langetermijnschulden zijn gedaald van € 1 145,8 miljoen tot € 1 045,8 miljoen. Enerzijds werd in 2014 een langetermijn converteerbare obligatie uitgegeven van € 300 miljoen en werd de lening van € 400 miljoen naar korte termijn overgeboekt. Bij de kortetermijnschulden noteerden we een stijging van € 690,7 miljoen tot € 1 084,3 miljoen, grotendeels door de overboeking van de lening van € 400 miljoen uit lange termijn en het vervallen van de obligatielening van € 104,4 miljoen. Daarnaast stegen de financiële schulden van € 387 miljoen naar € 497 miljoen.

**Financiële instrumenten**

Het netto-risico van de vennootschap wordt centraal beheerd in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door de directie werden vastgelegd. Het is de politiek van Bekaert om in geen geval financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of handel te drijven in deze producten.

**Valutarisico**

Om de impact van valutaschommelingen te beperken, worden termijncontracten afgesloten die de ingeschatte ontvangsten en betalingen per valuta afdekken voor de komende drie maanden. Voor belangrijke valutatransacties die meer dan drie maanden later vervallen worden eventueel bijkomende contracten afgesloten. De onderneming sluit termijnwisselcontracten af om het valutarisico te beperken op transacties als: verkopen, aankopen, dividenden en royalties. Deze contracten worden afgesloten met het Bekaert Coördinatiecentrum.

Toestand op 31 december 2014 (in duizenden €):

	nominale waarde	marktwaarde (fair value)
Op termijn gekochte deviezen:	13 588	13 871
Op termijn verkochte deviezen:	23 870	24 317

**Gebeurtenissen na jaareinde**

De volgende belangrijke gebeurtenissen hebben zich na het einde van het boekjaar voorgedaan:

. Op 18 december 2014 werd een vijfde en finale aanbod van 364 700 opties gedaan in het kader van het SOP

2010-2014-aandelenoptieplan. 349 810 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 16 februari 2015. De uitoefenprijs bedraagt € 26,055. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 2,3 miljoen.

. Op 30 januari 2015 hebben Bekaert en zijn Chileense partners (via Matco Cables SpA) de 'Bekaert Rope Group' gecreëerd, waarbinnen men respectievelijk 65% en 35% van de staalkabelactiviteiten in Canada, Chili, Peru, Brazilië en de Verenigde Staten aanhoudt. Bekaert heeft zijn belang in Prodinsa SA (Chili), Procables SA (Peru) en Wire Rope Industries Ltd (Canada) doen toenemen van 52% tot ongeveer 65% en verkocht 35% van de minderheidsbelangen in Bekaert Cimaf Cabos Ltda (Brazilië) en Wire Rope Industries USA Inc (VS) aan Matco Cables SpA.

. Op 5 februari 2015 heeft Bekaert bekend gemaakt dat een overeenkomst werd gesloten met Arrium Ltd uit Australië. Hiermee heeft Bekaert de intentie om de kabelactiviteiten van Arrium Ltd te verwerven. De overeenkomst heeft betrekking op al het personeel en de activa van het bedrijf in Newcastle (Australië). Er wordt verwacht dat de transactie ongeveer € 40 miljoen op jaarbasis zal toevoegen aan de geconsolideerde omzet en de transactie heeft een ondernemingswaarde van ongeveer € 60 miljoen. Op 2 maart 2015 heeft Bekaert samen met zijn Chileense partners (via Matco Cables SpA) de overeenkomst succesvol afgerond en de entiteit opgenomen in de Bekaert Rope Group.

. Zoals op 6 februari 2015 aangekondigd heeft Bekaert 100% van de aandelen verworven van de voormalige Pirelli staalkoördentiteit in Izmit, Turkije. De financiële informatie van deze entiteit zal worden opgenomen in het geconsolideerd overzicht vanaf 1 februari 2015. Het sluiten van de overeenkomst in Turkije volgt op de eigendomsoverdracht van de staalkoördfabrieken in Figline (Italië), Slatina (Roemenië) en Sumaré (Brazilië) zoals aangekondigd op 18 december 2014. De overeenkomst omvat eveneens de staalkoördactiviteiten van Pirelli in Yanzhou (China). Het sluiten van de overeenkomst voor deze vijfde entiteit zal plaatsvinden wanneer de respectieve wettelijke goedkeuringen zijn bekomen.

. Op 27 februari 2015 hebben Bekaert en Groz-Beckert een overeenkomst ondertekend met betrekking tot de verkoop van de Carding

## JAARVERSLAG

Solutions activiteiten van Bekaert aan Groz-Beckert, een globale onderneming met hoofdzetel in Albstadt, Duitsland. De overeenkomst betreft de productievestigingen van Carding Solutions in België, India, China en de Verenigde Staten, en het wereldwijde verkoops- en dienstennetwerk. Het activiteitenplatform stelt momenteel 350 werknemers tewerk en genereert een jaarlijkse omzet van € 26 miljoen.

### CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd. Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecodel voor Bekaert te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter aan te passen. Op 13 november 2014 heeft de Raad van Bestuur het Bekaert Corporate Governance Charter verder aangepast (het "Bekaert Charter").

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter en in deze Corporate Governance verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

#### Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit veertien leden, die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd worden. Acht bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Vier bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: de heer Alan Begg (voor het eerst benoemd in 2008), Lady Barbara Judge (voor het eerst benoemd in 2007), de heer Manfred Wennemer (voor het eerst benoemd in 2009, onafhankelijk sedert 1 januari 2010), en mevrouw Mei Ye (voor het eerst benoemd in 2014).

De Raad heeft in 2014 zeven vergaderingen gehouden, zes gewone en één buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2014 onder meer de volgende onderwerpen:

- . het business plan voor 2014;
- . de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep;
- . een bespreking van Bekaerts strategie;
- . de inkoop van eigen aandelen;
- . het business plan voor de periode 2015-2017;
- . de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- . de uitgifte van converteerbare obligaties;
- . de overname van Pirelli's staalkoördactiviteiten;
- . de manier van werken van de Raad van Bestuur;
- . het vijfde en laatste gewone aanbod van aandelenopties uit hoofde van het SOP2010-2014 plan.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidig mandaat als bestuurder	Hoofdfunctie (*)	Aantal bijgewoone gewone/ buitengewone vergaderingen
<b>Voorzitter</b>				
Bert De Graeve(1)(3)	2006	2015	NV Bekaert SA	3/1
Paul Buysse(2)	2000	2014	NV Bekaert SA	3
<b>Gedelegeerd Bestuurder</b>				
Matthew Taylor(1)	2014	2018	NV Bekaert SA	3/0
Bert De Graeve(2)(3)	2006	2015	NV Bekaert SA	3
<b>Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouders</b>				
Leon Bekaert	1994	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/1
Roger Dalle	1998	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/0
Charles de Liedekerke	1997	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/0
François de Visscher	1992	2016	President, de Visscher & Co. LLC (VS)	5/0
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/0
Maxime Jadot	1994	2015	Gedeleg. Bestuurder en Voorz v/h dir. comité, BNP Paribas Fortis (België)	6/0
Bernard van de Walle de Ghelcke	2004	2016	Of Counsel, Linklaters LLP (België)	6/0
Baudouin Velge	1998	2016	Managing Partner, Interel (België)	6/0
<b>Onafhankelijke bestuurders</b>				
Alan Begg	2008	2018	Bestuurder van vennootschappen	6/0
Lady Barbara Judge CBE	2007	2016	Chairman of the UK Pension Protection Fund (VK) - Chairman Emeritus of the UK Atomic Energy Authority (VK)	6/0

**JAARVERSLAG**

Manfred Wennemer	2009	2015	Bestuurder van vennootschappen	6/0
Mei Ye(1)	2014	2018	Onafhankelijk bestuurder en adviseur van vennootschappen	3/0
Andere leden				
Anthony Galsworthy(2)	2004	2014	Advisor to Standard Chartered Bank (VK)	3

(\*) Het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is terug te vinden op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

(1) Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

(2) Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

(3) Bert De Graeve werd voor het eerst benoemd als lid van de Raad van Bestuur in 2006. In 2014 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur

**Comités van de Raad van Bestuur**

De Raad van Bestuur heeft drie adviserende comités opgericht.

**Audit en Finance Comité**

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, Lady Barbara Judge, is onafhankelijk. Het Comité wordt voorgezeten door haar onafhankelijke bestuurder, Lady Barbara Judge. Haar deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit blijkt uit haar functie van ondervoorzitter van de Financial Reporting Council, de Britse toezichthouder voor boekhouding en Corporate Governance, die ze tot eind 2007 uitgeoefend heeft.

In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en Uitvoerend Management.

Naam	Einde huidig mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoone gewone/buitengewone vergaderingen
Lady Barbara Judge CBE	2016	4/1
Bert De Graeve(1)	2015	2
Hubert Jacobs van Merlen(1)	2015	2
Baudouin Velge	2016	4/1
Paul Buysse(2)	2014	2/1
François de Visscher(2)	2016	1/1

(1) Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

(2) Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

Het Comité heeft in 2014 vijf vergaderingen gehouden, vier gewone en één buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- . de financieringsstructuur van de Groep;
- . de schuld- en liquiditeitspositie;
- . de activiteitenverslagen van het interne audit departement;
- . de verslagen van de commissaris.

**Benoemings- en Remuneratiecomité**

De samenstelling van het Benoemings- en Remuneratiecomité is conform artikel 526quater §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn drie leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en zijn twee overige leden, de heer Begg en Lady Barbara Judge, zijn onafhankelijk. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid blijkt uit de relevante ervaring van zijn leden.

Naam	Einde huidig mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoone vergaderingen
Bert De Graeve(1)	2015	3
Alan Begg	2018	4
Lady Barbara Judge CBE	2016	4
Paul Buysse(2)	2014	1

(1) Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

(2) Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

Twee door de hoofdaandeelhouders voorgedragen bestuurders worden tot de vergaderingen van het Comité uitgenodigd zonder dat ze er lid van zijn.

Het Comité vergaderde in 2014 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

## JAARVERSLAG

- . de samenstelling van het Bekaert Group Executive (BGE);
- . de variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2013;
- . het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2014;
- . de duur van het bestuurdersmandaat;
- . de benoeming en herbenoeming van bestuurders en de benoeming van de Erevoorzitter;
- . de samenstelling van de Comités van de Raad van Bestuur;
- . de positionering van de vergoeding van de leden van het Uitvoerend Management;
- . talent management;
- . het lange termijn incentiveplan voor managers.

### Strategisch Comité

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan er vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders.

Naam	Einde huidig mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Bert De Graeve	2015	3
Leon Bekaert	2015	3
Charles de Liedekerke	2015	3
Maxime Jadot	2015	2
Matthew Taylor(1)	2018	2
Manfred Wennemer(1)	2015	2
Paul Buysse(2)	2014	1
Anthony Galsworthy(2)	2014	1

(1) Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

(2) Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2014

Het Comité vergaderde in 2014 drie maal. Het besprak de strategie van Bekaert alsmede diverse strategische projecten.

### Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in dit hoofdstuk en in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Charter. De Voorzitter is belast met de organisatie van periodieke prestatiebeoordelingen door middel van een uitgebreide vragenlijst die betrekking heeft op:

- . de werking van de Raad of van het Comité;
- . de grondige voorbereiding en bespreking van belangrijke onderwerpen;
- . de individuele bijdrage van elke bestuurder;
- . de huidige samenstelling van de Raad of het Comité, vergeleken met zijn gewenste samenstelling;
- . de interactie van de Raad met het Uitvoerend Management.

In 2014 heeft een externe consultant de Voorzitter ondersteund bij een oefening waarbij de werking van de Raad van Bestuur en de interactie met het Uitvoerend Management werd geëvalueerd. De consultant heeft een online enquête georganiseerd voor alle bestuurders en heeft alle bestuurders geïnterviewd. De belangrijkste bevindingen hiervan en de toekomstige manier van werken werden besproken door de Raad van Bestuur.

### Wet vertegenwoordiging vrouwen

In het kader van het actieplan ter voldoening aan de wettelijke vereiste dat met ingang van 1 januari 2017 ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht is dan dat van de overige leden, werd mevrouw Mei Ye op 14 mei 2014 onafhankelijk lid van de Raad van Bestuur. De search naar vrouwelijke kandidaten wordt voortgezet.

### Uitvoerend Management

Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de collectieve verantwoordelijkheid voor het bereiken van de lange termijn en korte termijn doelstellingen van de Groep. Het wordt voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder en heeft de volgende evenwichtige samenstelling:

- leden die de globale business platforms vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor klanten en strategie en voor het bereiken van de lange termijn marge- en groeidoelstellingen van hun platforms;
- leden die de regionale operaties vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor het uitvoeren en bereiken van de jaarlijkse doelstellingen in hun regio's; en
- leden die de globale functies vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor functionele uitmuntendheid en voor compliance in hun functiegebieden.

Dominique Neerincx treedt per 31 maart 2015 uit het BGE na negen jaar lid geweest te zijn van het BGE.

Vanaf 1 april 2015 bestaat het BGE uit de volgende leden:

Naam	Functie	Benoeming als lid van het BGE
Matthew Taylor	Gedelegeerd Bestuurder	2013
Lieven Larmuseau	Algemeen Directeur Platform Rubberversiering	2014
Piet Van Riet	Algemeen Directeur Platform Industriële Producten en Platform Gespecialiseerde Producten	2014

**JAARVERSLAG**

Frank Vromant	Algemeen Directeur Regionale Operaties Europa, Noord-Amerika en Zuid-Azië	2011
Curd Vandekerckhove	Algemeen Directeur Regionale Operaties Noord-Azië en Zuidoost-Azië	2012
Bruno Humblet	Chief Financial Officer en Algemeen Directeur Regionale Operaties Latijns-Amerika	2006
Geert Van Haver	Chief Technology Officer en Algemeen Directeur	2014
Bart Wille	Chief Human Resources Officer en Algemeen Directeur	2013

## Remuneratieverslag

1. Beschrijving van de in 2014 gehanteerde procedure om (i) een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het Uitvoerend Management, en (ii) de remuneratie te bepalen van de individuele bestuurders en uitvoerende managers

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het beleid werd goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2006, en gewijzigd door de Gewone Algemene Vergaderingen van 11 mei 2011 en van 14 mei 2014.

Het remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder neemt aan deze procedure niet deel. Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

Het remuneratiebeleid voor de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure. Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van elk BGE lid met de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

2. Verklaring over het in 2014 gehanteerde remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende managers

## Niet-uitvoerende bestuurders

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald op basis van zes gewone vergaderingen van de voltallige Raad van Bestuur per jaar. Een gedeelte van de remuneratie wordt betaald in functie van het aantal gewone vergaderingen dat de niet-uitvoerende bestuurder persoonlijk bijwoont.

Niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van een Comité van de Raad van Bestuur ontvangen een vergoeding voor elke Comité-vergadering die ze persoonlijk bijwonen. In zijn hoedanigheid van uitvoerend bestuurder ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder die vergoeding niet.

Indien de Raad van Bestuur in een specifieke aangelegenheid de bijstand van een bestuurder verzoekt op grond van zijn/haar onafhankelijkheid en/of bekwaamheid, is die bestuurder, voor elke sessie die een specifieke verplaatsing en tijd vergt, gerechtigd op een vergoeding gelijk aan het toepasselijke variabele bedrag voor een persoonlijk bijgewoonde vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur.

Het concrete bedrag van de vergoeding van de bestuurders wordt door de Gewone Algemene Vergadering voor het lopende boekjaar bepaald.

De vergoeding van de bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties om te verzekeren dat personen kunnen worden aangetrokken met competenties die aan de internationale ambities van de Groep beantwoorden.

Niet-uitvoerende bestuurders hebben geen recht op prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, voordelen in natura of voordelen verbonden aan pensioenplannen, noch op enig ander type variabele remuneratie met uitzondering van de vergoeding voor de persoonlijk bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur of van een Comité.

Uitgaven die bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van genoegzame rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en wel voor de duur van die opdracht. Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt de vergoeding bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering. In zijn voorstel moet het Comité rekening houden met een duidelijke omschrijving van de taken van de Voorzitter, het professionele profiel dat werd aangetrokken, de tijd die voor de Groep daadwerkelijk ter beschikking moet worden gesteld, en een gepaste remuneratie die aan de gestelde verwachtingen beantwoordt en die regelmatig wordt getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties. De Voorzitter heeft geen recht op een bijkomende vergoeding voor het bijwonen of voorzitten van een vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur, omdat dit in zijn totale remuneratiepakket begrepen is.



## JAARVERSLAG

### Uitvoerende managers

De belangrijkste elementen van het remuneratiebeleid van de Groep voor het Uitvoerend Management zijn het basissalaris, korte termijn, middellange termijn en lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. De Groep biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste kader- en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is. De remuneratie van de uitvoerende managers wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties.

Een sterke focus op prestatie en realisaties op Groeps- en individueel niveau wordt gereflecteerd in het korte termijn variabele vergoedingsprogramma, dat rechtstreeks gerelateerd is aan de jaarlijkse business doelstellingen.

De middellange en lange termijn variabele vergoedingsprogramma's van de Groep moeten managers en kaderleden belonen voor hun bijdrage tot de creatie van hogere aandeelhouderswaarde op termijn. Die programma's zijn typisch gerelateerd aan de prestatie van de vennootschap op langere termijn en met de toekomstige waardevermeerdering van de aandelen van de vennootschap.

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn, een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de verantwoordelijkheden van een Gedelegeerd Bestuurder die aan het hoofd staat van een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité beveelt ieder jaar een aantal doelstellingen aan die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die gebaseerd zijn op overige aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te vertrouwen prioriteiten. Die doelstellingen bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver). Die doelstellingen, alsmede de eindejaarsbeoordeling van de realisaties, worden door het Comité gedocumenteerd en aan de voltallige Raad van Bestuur voorgelegd. De eindbeoordeling leidt tot een waardering door de Raad van Bestuur, gebaseerd op gemeten resultaten, van alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder.

Het remuneratiepakket van de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn, een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de rol en de verantwoordelijkheden van elk BGE lid, dat tot een team behoort dat leiding geeft aan een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

De Gedelegeerd Bestuurder evalueert de prestatie van ieder ander lid van het BGE, en legt zijn prestatiewaardering voor aan het Benoemings- en Remuneratiecomité. Die evaluatie gebeurt jaarlijks op basis van gedocumenteerde doelstellingen die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die rekening houden met de specifieke verantwoordelijkheden van elk lid van het BGE.

De realisaties die op basis van die doelstellingen gemeten worden bepalen alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van elk ander lid van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder. De objectieven bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver).

Het concrete bedrag van de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE wordt bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Bekaert evalueert regelmatig haar volledig remuneratiebeleid teneinde het af te stemmen op de economische context en op wettelijke vereisten. Het remuneratiebeleid omtrent de middellange- en lange termijn variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management wordt momenteel bekeken teneinde de afstemming op de belangen van de vennootschap en haar aandeelhouders te optimaliseren.

### 3.Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2014

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de bestuurders werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2014 wordt in de tabel hierna op individuele basis vermeld.

De vergoeding van de Voorzitter voor de uitoefening van al zijn opdrachten in de vennootschap was een vast brutobedrag van €250 000.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van de Raad van Bestuur bestond uit een vast bedrag van €42 000 en uit een variabel bedrag van €4 200 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

De vergoeding van de Voorzitter van het Audit en Finance Comité, voor de uitoefening van haar opdracht als Voorzitter en als lid van het Comité, bestond uit een variabel bedrag van €4 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van een Comité van de Raad van Bestuur bestond uit een variabel bedrag van €3 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

### Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2014

	in €	Vaste Vergoeding	Variabele aanwezigheidsvergoeding Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheidsvergoeding Comités	Totaal
Voorzitter					
Paul Buysse		208 350			208 350
Bert De Graeve		145 833			145 833

**JAARVERSLAG**

Bestuurders				
Alan Begg	42 000	25 200	12 000	79 200
Leon Bekaert	42 000	25 200	9 000	76 200
Roger Dalle	42 000	25 200	0	67 200
Bert De Graeve	21 000	12 600	0	33 600
Charles de Liedekerke	42 000	25 200	9 000	76 200
François de Visscher	42 000	21 000	6 000	69 000
Anthony Galsworthy	21 000	12 600	3 000	36 600
Hubert Jacobs van Merlen	42 000	25 200	6 000	73 200
Maxime Jadot	42 000	25 200	6 000	73 200
Lady Barbara Judge CBE	42 000	25 200	29 000	96 200
Mei Ye	21 000	25 200	0	46 200
Matthew Taylor	21 000	12 600	0	33 600
Bernard van de Walle de Ghelcke	42 000	25 200	0	67 200
Baudouin Velge	42 000	25 200	15 000	82 200
Manfred Wennemer	42 000	25 200	6 000	73 200
Total vergoedingen Bestuurders				1 337 183

**4. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2014 in zijn hoedanigheid van bestuurder**

In zijn hoedanigheid van bestuurder heeft de Gedelegeerd Bestuurder recht op dezelfde remuneratie als de niet-uitvoerende bestuurders, behalve de vergoeding voor het bijwonen van vergaderingen van Comités van de Raad van Bestuur, waarvoor hij geen vergoeding ontvangt (cfr. de bovenstaande tabel). De door de Gedelegeerd Bestuurder in zijn hoedanigheid van bestuurder ontvangen vergoeding is begrepen in zijn basissalaris dat in de volgende tabel is vermeld.

**5. Prestatiegebonden remuneratie: criteria, periode en methode van prestatie-evaluatie**

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE bevat drie prestatiegebonden elementen:

- . Een korte termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het jaarlijkse business plan. De doelstellingen worden in het begin van het jaar bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Deze doelstellingen bestaan uit een gewogen gemiddelde van zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen die relevant zijn bij het evalueren van de jaarlijkse financiële prestatie van de Groep en de mate van realisatie van de overeengekomen strategische doelstellingen; ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur. E n derde van de jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder wordt gespreid over een periode van 24 maanden; er is geen uitstel voor de andere leden van het BGE.
- . Een middellange termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het business plan voor de volgende periode van drie jaar. Die doelstellingen meten zowel de absolute prestatie van Bekaert ten opzichte van het plan als haar relatieve prestatie ten opzichte van een korf met relevante andere bedrijven. De realisatie van die doelstellingen wordt door de Raad van Bestuur aan het eind van elke driejaarperiode beoordeeld aan de hand van vooraf bepaalde criteria.
- . Een lange termijn variabele vergoeding, onder de vorm van het aanbod van een variabel aantal aandelenopties (zie punt 8 hierna).

Tegen pari niveau, bedraagt de waarde van de elementen van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale vergoeding. Meer dan een vierde van de totale betaling van deze variabele vergoeding wordt uitgesteld met minimum 24 maanden, terwijl een ander vierde van de totale betaling enkel definitief is toegekend na een periode van drie jaar

**6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2014**

In lijn met de in 2013 aangekondigde wijzigingen aan de top van de onderneming, was Bert De Graeve Gedelegeerd Bestuurder tot en met de Gewone Algemene Vergadering van 14 mei 2014 waarna hij Voorzitter werd van de Raad van Bestuur.

Zoals gepland, werd Matthew Taylor die inkomend Gedelegeerd Bestuurder was tijdens de eerste maanden van het jaar, Gedelegeerd Bestuurder op 14 mei 2014.

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Gedelegeerd Bestuurders werden toegekend voor hun opdracht als Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2014 wordt hierna vermeld.

**Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2014****Remuneratie van Bert De Graeve als Gedelegeerd Bestuurder, met betrekking tot 2014 (januari - mei)**

Bert De Graeve	Remuneratie met betrekking tot 2014, in �	Opmerkingen
Basissalaris	337 415	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen (1)
Korte termijn variabele vergoeding	125 000	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2014, betaald in 2015.
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2012-2014
Lange termijn variabele remuneratie:		
- gewone toekenning van aandelenopties	0	Aantal toegekende aandelenopties
Pensioen	228 986	Toegezegde bijdragenregeling

**JAARVERSLAG**

Andere remuneratie-elementen 45 631 Bevat bedrijfswagen en verzekeringen  
 (1) Het basissalaris is inclusief de vergoeding door de Gedelegeerd Bestuurder ontvangen in zijn hoedanigheid van bestuurder.

Remuneratie van Matthew Taylor als Gedelegeerd Bestuurder, met betrekking tot 2014 (juni - december)  
 Matthew Taylor

	in €	
Basissalaris	409 474	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen (1)
Korte termijn variabele vergoeding	330 208	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2014, betaald in 2015 (2), met inbegrip van een instapvergoeding
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2012-2014
Lange termijn variable remuneration:		
- gewone toekenning van aandelenopties	80 000	Aantal toegekende aandelenopties
Pensioen	80 208	Toegezegde bijdragenregeling
Andere remuneratie-elementen	19 907	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen
(1) Het basissalaris is inclusief de vergoeding door de Gedelegeerd Bestuurder ontvangen in zijn hoedanigheid van bestuurder.		
(2) Met uitzondering van de uitgestelde jaarlijkse variabele vergoeding gebaseerd op prestatie van 2014.		

#### 7. Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2014

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2014 wordt hierna op globale basis vermeld. Deze tabel bevat de remuneratie en andere voordelen die aan de inkomend Gedelegeerd Bestuurder zijn verleend tot aan zijn benoeming tot Gedelegeerd Bestuurder op 14 mei 2014.

Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2014

	Remuneratie met betrekking tot 2014,	Opmerkingen
Basissalaris	2 917 993	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding	738 790	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2014, betaald in 2015.
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2012-2014
Pensioen	434 230	Toegezegde bijdragen- en toegezegde pensioenregeling
Andere remuneratie-elementen	158 549	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

#### 8. Aandelenopties voor het Uitvoerend Management toegekend in 2014

Het aantal aandelenopties dat in 2014 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE werd toegekend, en het aantal aandelenopties dat in 2014 door hen werd uitgeoefend of is vervallen wordt op individuele basis in de onderstaande tabel vermeld.

De aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE toegekende aandelenopties zijn gebaseerd op het SOP2010-2014 plan dat in 2010 door de Raad van Bestuur werd voorgesteld en door een Bijzondere Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Het plan biedt opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aan. Er vindt één gewoon aanbod van opties plaats in december in elk van de jaren 2010 tot en met 2014, en de opties worden toegekend op de 60ste dag volgend op de dag van het aanbod (d.i. in februari van het jaar daarop). Het totaal aantal aan te bieden opties wordt ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald. Het aantal aan elke individuele begunstigde aan te bieden opties is ten dele variabel, op basis van een beoordeling van de lange termijn bijdrage van de betrokken persoon tot het succes van de vennootschap. De opties worden gratis aan de begunstigten aangeboden. Elke aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.  
 De uitoefenprijs van de in december 2013 aangeboden en in februari 2014 toegekende aandelenopties bedraagt € 25,38.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor de handel in aandelen en van het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde kalenderjaar na de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende kalenderjaar na de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2014 uitoefenbaar waren, zijn gebaseerd op de plannen die het SOP2010-2014 plan voorafgingen. De bepalingen van die plannen zijn gelijkaardig aan die van het SOP2010-2014 plan, met dien verstande dat de aan werknemers toegekende opties de vorm hadden van warrants die de houders het recht verlenen tot verwerving van nieuw uit te geven aandelen van de vennootschap, terwijl zelfstandige begunstigten recht hebben op verwerving van bestaande aandelen zoals in het SOP2010-2014 plan.

Aandelenopties

**JAARVERSLAG**

## Aandelenopties

Naam	Aantal toegekende aandelenopties in 2014	Aantal uitgeoefende aandelenopties in 2014	Aantal vervallen aandelenopties in 2014
Matthew Taylor	80 000	-	-
Bruno Humblet	21 000	-	-
Lieven Larmuseau	7 500	-	-
Dominique Neerinck	12 000	-	-
Geert Van Haver	9 000	-	-
Piet Van Riet	3 200	-	-
Curd Vandekerckhove	14 000	-	-
Frank Vromant	14 000	-	-
Bart Wille	14 000	-	-

Behalve de bovengenoemde aandelenopties worden geen aandelen noch rechten tot verwerving van aandelen aan de Gedelegeerd Bestuurder of aan enig ander lid van het BGE toegekend.

## 9. Vertrekvergoedingen voor het Uitvoerend Management

Het Belgisch recht en de normale praktijk vormen de basis voor de vertrekregelingen met de uitvoerende managers, behalve met de Gedelegeerd Bestuurder, de Chief Financial Officer en de Chief Human Resources Officer, van wie de ten tijde van hun benoeming overeengekomen contractuele regelingen een opzeggingstermijn van 12 maanden voorzien.

## 10. Vertrek van uitvoerende managers

Geen lid van het Uitvoerend Management heeft in 2014 de Groep verlaten.

## 11. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

Er bestaan geen bepalingen die de vennootschap het recht verlenen een variabele remuneratie terug te vorderen die aan uitvoerende managers zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

## Kapitaalstructuur

Per 31 december 2014 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap € 176 914 000, vertegenwoordigd door 60 111 405 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

## Toegestaan kapitaal

De Gewone Algemene Vergadering gehouden op 9 mei 2012 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen met een totaal maximum bedrag van € 176 000 000 (exclusief enige uitgiftepremie). Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar na 5 juni 2012 en kan worden hernieuwd overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen. Krachtens deze machtiging kan de Raad van Bestuur onder andere een kapitaalverhoging doorvoeren in het kader van het toegestaan kapitaal door middel van de uitgifte van gewone aandelen, inschrijvingsrechten of converteerbare obligaties, en mag ze het voorkeurrecht van de aandeelhouders van de vennootschap beperken of opheffen. Bovendien werd de Raad van Bestuur gemachtigd om, binnen een periode van drie jaar na 26 juni 2014, gebruik te maken van het toegestaan kapitaal na ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap.

## Converteerbare obligaties

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van haar bevoegdheden in het kader van het toegestaan kapitaal toen hij op 21 mei 2014 besloot om niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde converteerbare obligaties uit te geven met vervaldag op 18 juni 2018 voor een totaal bedrag van ongeveer € 300 000 000. Deze converteerbare obligaties brengen een interest van 0,75% per jaar op en de conversieprijs bedraagt € 37,06 per aandeel.

In verband met de uitgifte van de converteerbare obligaties, besloot de Raad van Bestuur om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders bepaald in de artikelen 596 en volgende van het Wetboek van vennootschappen op te heffen. De voorwaarden van de converteerbare obligaties laten de vennootschap toe om, bij conversie van de obligaties, nieuwe of bestaande aandelen te leveren of een bedrag in cash te betalen.

Teneinde de verwatering voor bestaande aandeelhouders bij conversie van de converteerbare obligaties te verzachten, heeft de Raad van Bestuur het voornemen om waar mogelijk het bedrag in hoofdsom van de converteerbare obligaties in cash terug te betalen en, indien de dan geldende aandeelprijs boven de conversieprijs ligt, het verschil in bestaande aandelen van de vennootschap te betalen. De Raad van Bestuur is een programma van aandeleninkoop gestart teneinde aandelen te kopen, in een aantal dat al dan niet gelijk kan zijn aan het maximum aantal van bestaande aandelen die vereist zouden zijn teneinde het verschil tussen de conversieprijs en de dan geldende aandeelprijs bij conversie van de obligaties te betalen. De conversie van de converteerbare obligaties zou dan geen verwateringseffect voor de bestaande aandeelhouders hebben.

Bovendien laten de voorwaarden van de converteerbare obligaties de vennootschap toe de obligaties in bepaalde omstandigheden terug te betalen tegen hun bedrag in hoofdsom samen met de opgelopen rente, bijvoorbeeld als de aandelen van de vennootschap worden verhandeld tegen een hogere prijs dan 130% van de conversieprijs gedurende een bepaalde periode na 9 juli 2016.

## JAARVERSLAG

### Aandelenoptieplannen

Het totale aantal uitstaande, in Bekaert aandelen converteerbare warrants onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen bedraagt 490 106.

In de loop van 2014 werden in totaal 47 534 warrants uitgeoefend onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen voor werknemers. Dit resulteerde in de uitgifte van 47 534 nieuwe aandelen van de vennootschap, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 141 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 637 914,29.

Benevens de 1 652 677 aandelen in portefeuille op 31 december 2013 heeft Bekaert 2 622 333 eigen aandelen ingekocht in 2014. Geen van die aandelen werd in 2014 geleverd in het kader van aandelenoptieplannen of vernietigd. Bijgevolg hield de vennootschap 4 275 010 aandelen in portefeuille op 31 december 2014.

De vierde gewone toekenning van opties in het kader van het SOP2010-2014 plan vond plaats op 17 februari 2014: er werden 373 450 opties toegekend. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 25,38.

Op 18 december 2014 vond een vijfde en laatste gewoon aanbod van 364 700 opties plaats onder het SOP2010-2014 plan, waarvan er 349 810 werden aanvaard en op 16 februari 2015 toegekend. Elke optie van de vijfde gewone serie zal in één bestaand aandeel van de vennootschap omgezet kunnen worden tegen een uitoefenprijs van € 26,055.

Het SOP2010-2014 plan en zijn voorgangers zijn conform de relevante bepalingen van de wet van 26 maart 1999 en de artikelen 520ter en 525, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen.

### Regels van behoorlijk gedrag

#### Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2014 twee maal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 27 februari 2014 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

#### BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:

-keurt de Raad de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding goed voor de

Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2013;

-neemt de Raad akte van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding betaalbaar is uit hoofde van de periode 2011-2013;

-keurt de Raad de doelstellingen goed voor de korte termijn variabele vergoeding voor de Groep, de Gedelegeerd Bestuurder en zijn opvolger voor 2014."

Op 13 november 2014 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over het aanbod van opties aan de Gedelegeerd Bestuurder onder het SOP2010-2014 voor 2015. Uittreksel uit de notulen:

#### BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad goed:

-het aanbod van 36 000 opties aan de Gedelegeerd Bestuurder, naast het gelijktijdige contractuele tweede "sign-on" aanbod van 50 000 opties."

### Andere transacties met bestuurders en uitvoerend management

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het BGE die buiten de werkingssfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2014 (cfr. Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening).

### Marktmisbruik

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de Bekaert Insider Dealing Code uitgevaardigd, die integraal is opgenomen in Appendix 4 van het Bekaert Charter. Op 13 november 2014 heeft de Raad van Bestuur de Bekaert Insider Dealing Code gewijzigd in lijn met een aantal organisatorische veranderingen, met inwerkingtreding op 1 januari 2015. De Bekaert Insider Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert-effecten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels aangaande de interne meldingsplicht van voorgenomen transacties, alsmede de openbaarmaking van uitgevoerde transacties middels een melding aan de FSMA. De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de Compliance Officer voor de Bekaert Insider Dealing Code.

### INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEHEERSSYSTEMEN

## JAARVERSLAG

Interne controle- en risicobeheerssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle- en risicobeheerssystemen is gebaseerd op de 'Internal Control Integrated Framework' (1992) en de 'Enterprise Risk Management Framework' (2004), gepubliceerd door het 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission' ('COSO').

### Controle omgeving

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit drie niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verschillende juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verschillende niveaus in de organisatie (zoals fabriek en regio), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Groepscontrole, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles, voert het interne audit departement een risico-gebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de 'International Accounting Standards Board'.

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in het IFRS handboek, die beschikbaar is op het Bekaert intranet voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Groepscontrole ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De overgrote meerderheid van de vennootschappen van de Groep gebruikt Bekaerts globale 'enterprise resource planning' ('ERP') systeem, en de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige handboeken de standaard manier van boeking voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige handboeken worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het Bekaert intranet.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporteringhandboek is beschikbaar op het Bekaert intranet en opleidingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

### Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financiële rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van: (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Groepscontrole, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Groepscontrole naar de verantwoordelijken vóór de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten, en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door het interne audit departement, en andere belangrijke controlegebeurtenissen, en de resultaten worden besproken met de commissaris.

Materiële wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Groepscontrole, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité, en geacteerd door de Raad van Bestuur van de vennootschap. Materiële wijzigingen in de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

### Controleactiviteiten

De correcte toepassing door de juridische entiteiten van de boekhoudnormen beschreven in het IFRS handboek, alsmede de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controle-organisatie (zoals boven beschreven). Bovendien worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door het interne audit departement.

Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop; investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie door de respectieve managementteams middels een zelfbeoordelingstool, en (ii) controle door het interne audit departement op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

### Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste groepsvennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De verstrekking van diensten van informatietechnologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, wordt in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met haar IT-toeleveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van haar IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagetrokken en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Een gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering wordt de verkoops- en financiële informatie onderworpen aan (i) de gepaste controles door de bovengenoemde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

## JAARVERSLAG

### Sturing

Elke beduidende wijziging in de door Bekaert toegepaste IFRS-boekhoudnormen wordt onderworpen aan nazicht door het Audit en Finance Comité en door de Raad van Bestuur van de vennootschap, met inbegrip van het eerste gebruik van IFRS in 2000.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden.

Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd vóór hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van het interne audit departement en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, de geschiktheid van de richtlijnen en procedures, en de scheiding van verantwoordelijkheden, worden gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit en Finance Comité.

Er bestaat een procedure om het relevante bestuursorgaan van de vennootschap op korte termijn bijeen te roepen wanneer de omstandigheden dit dicteren.

### Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur en het BGE hebben de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en aangepast werd op 1 maart 2009. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van het zakendoen door Bekaert. Naleving van de Gedragscode is verplicht voor alle groepsvennootschappen. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Charter en is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com). Meer gedetailleerde procedures en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode doorheen de Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een aantal groepsprocedures voor de belangrijkste bedrijfsprocessen die wereldwijd toegepast worden. Bekaert heeft diverse middelen ter beschikking om de effectiviteit en de efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken. Voor alle nieuwe medewerkers wordt een verplichte opleiding over interne controle georganiseerd, en er is een zelfbeoordelingstool in gebruik aan de hand waarvan de managementteams zichzelf kunnen evalueren omtrent de stand van zaken van de interne controle. Het interne audit departement bewaakt de interne controle situatie op basis van het globale model en rapporteert op elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het BGE evalueert regelmatig de exposure van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact daarvan, en de acties die vereist zijn om de exposure op te volgen en te beheersen.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit en Finance Comité heeft het management een globaal "enterprise risk management" ("ERM") kader ontwikkeld om de Groep op een expliciete manier bij te staan bij het beheersen van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces. Het kader bestaat uit de identificatie, de evaluatie en de prioritering van de voornaamste risico's waarmee Bekaert wordt geconfronteerd, en uit de permanente rapportering en opvolging van die voornaamste risico's (met inbegrip van de ontwikkeling en de implementatie van risicobeheersingsplannen).

De risico's worden in vijf categorieën geïdentificeerd: strategische, operationele, juridische, financiële en landenrisico's. De geïdentificeerde risico's worden op twee assen ondergebracht: waarschijnlijkheid, en impact of gevolgen. De evolutie van de risicogevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt eveneens gemeten teneinde de doeltreffendheid van de ondernomen acties en de potentiële wijzigingen in de risicocontext in aanmerking te nemen.

-Bekaerts ERM verslag over 2014 bevat o.a. de volgende potentiële risico's:

- de algemene druk op de winstgevendheid (bv. algemene overcapaciteit in een zwak economisch klimaat);
- politieke, economische of sociale instabiliteit in opkomende landen (bv. Venezuela, Rusland);
- een globaliserende concurrentie;
- de concentratie van activa en winst (bv. in één stad);
- het intellectuele eigendomsrisico (een algemeen en permanent risico);
- het risico van niet-naleving van lokale rechtsregels en van de Bekaert normen;
- de volatiliteit van de walsdraadprijs en de afhankelijkheid van leveranciers;
- de evolutie van de milieureglementering;
- de kredietwaardigheid van klanten, en
- het risico van ontregeling van het banksysteem in specifieke landen.

### Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

#### Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

#### Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het Wetboek van vennootschappen en in artikelen 31 en 32 van de statuten. Krachtens artikel 10 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

## JAARVERSLAG

### Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het hoofdstuk Informatie met betrekking tot de moeder vennootschap (deelnemingen in het kapitaal).

### Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemotiveerde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 35 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 69 jaar bereikt.

### Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door de Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

### Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 44 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 176 000 000. De duur van deze machtiging bedraagt vijf jaar vanaf 5 juni 2012, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar vanaf 26 juni 2014, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de FSMA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod; en
- het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar vanaf 5 juni 2012 (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het Bekaert-aandeel gedurende de laatste 30 beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende die periode van vijf jaar te vernietigen. De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen wanneer dit noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, zoals een openbaar overnamebod. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 5 juni 2012, doch kan door de Algemene Vergadering verlengd worden.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving en vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

### Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013 en 14 mei 2014; de notulen van die vergaderingen werden op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012, 23 mei 2013 en 20 juni 2014 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Kortrijk neergelegd en zijn beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).



## JAARVERSLAG

Het betreft in hoofdzaak joint venture overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen of particuliere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van joint venture overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een arm's length prijs te verzekeren.

### Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de aandelenoptieplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

### Voorstel resultaatsverwerking

De winst van het boekjaar bedraagt €71 254 649,71 tegenover een winst na belastingen van €63 544 448,82 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2015 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in euro
-----	-----
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar 2014	71 254 649,71
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	13 868 833,92
Toevoeging aan de wettelijke reserve	- 14 100,00
Over te dragen winst	- 37 648 447,88
-----	-----
Uit te keren winst (brutodividend)	47 460 935,75

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering een brutodividend zal goedkeuren van €0,85 per aandeel.

Het dividend is in euro betaalbaar op 19 mei 2015 door:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroof en Belfius (voorheen Dexia) in België.
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

Namens de Raad van Bestuur, op 25 maart 2015

### Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de enkelvoudige jaarrekening van NV Bekaert SA per 31 december 2014 opgesteld is overeenkomstig het Belgische recht, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap; en
- het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt.

Namens de Raad van Bestuur:

Matthew Taylor  
Gedelegeerd Bestuurder

Bert De Graeve  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

### Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige

**JAARVERSLAG**

gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.