

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0405.388.536	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

## JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)

NAAM: **NV BEKAERT SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Bekaertstraat**

Nr.: **2**

Postnummer: **8550**

Gemeente: **Zwevegem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Gent, afdeling Kortrijk**

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer **0405.388.536**

DATUM **2/03/2016** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**11/05/2016**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/01/2015**

tot

**31/12/2015**

Vorig boekjaar van

**1/01/2014**

tot

**31/12/2014**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

### DE GRAEVE ALBRECHT

p.a. N.V. Bekaert S.A., President Kennedypark 18 , 8500 Kortrijk, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

### TAYLOR MATTHEW

p.a. NV Bekaert SA, President Kennedypark 18 , 8500 Kortrijk, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

### BEGG ALAN Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Claremont H, Grovehurst Park, Stoneleigh Abbey . , CV8 2XR Kenilworth, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

### BEKAERT LEON Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Hoekestraat 25 , 8340 Oostkerke (Damme), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: **54** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.3, 5.3.4, 5.5.2, 5.16, 5.17.2, 8, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**De Heer Matthew Taylor**  
**Gedelegeerd bestuurder**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**De Heer Albrecht De Graeve**  
**Voorzitter van de raad van bestuur**

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**DALLE ROGER Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Rue de Belle Vue 20 , 1050 Brussel 5, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 13/05/2015

**DALLE GREGORY Beroep : Gedeleg.bestuurder, Credit Suisse Intern**

p.a. Credit Suisse Int.,One Cabot Square . , E14 4QJ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

**DE LIEDEKERKE CHARLES Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Nestor Plissartlaan 8 , 1040 Brussel 4, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

**DE VISSCHER FRANCOIS Beroep : President, de Visscher & Co. LLC**

p.a. de Visscher & Co LLC,Two Greenwich Off Park . , 06831 Connecticut, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**JACOBS VAN MERLEN HUBERT Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Rue Belair 3 , 5318 Contern, Luxemburg

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

**JADOT MAXIME Beroep : GB & voorz dir comité BNP Paribas Fortis**

p.a. BNP Paribas Fortis,Warrandeberg 3 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

**LADY JUDGE BARBARA CBE Beroep : Chairman the UK Pension Protection Fund**

p.a. Eversheds, One Wood Street . , EC2V 7W London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**VAN DE WALLE DE GHELCKE BERNARD Beroep : Of Counsel, Linklaters LLP**

p.a. Linklaters, Brederodestraat 13 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

**VELGE BAUDOUIN Beroep : Gedelegeerd bestuurder Interel Belgium**

p.a. Interel PR&PA,Luxemburgstraat 22-24 , 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**WENNEMER MANFRED    Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Mierendorffstrasse 27 , 64625 Bensheim, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 11/05/2016

**MEI YE    Beroep : Bestuurder van vennootschappen**

Villa 131, XINGLE ROAD 500 , 201107 Shanghai, China

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2014- 9/05/2018

**Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. cvba/sc s.f.d. srl    Beroepsvereniging    0429.053.863**

Berkenlaan 8, bus B, . , 1831 Diegem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : BE025

Mandaat : 8/05/2013- 11/05/2016

Vertegenwoordigd door :

Brehmen Joël

Berkenlaan 8, bus B . , 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer : A-01987

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	1.768.547.110,80	2.369.971.399,59
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	97.148.230,53	77.306.537,33
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	38.693.707,82	30.894.320,94
Terreinen en gebouwen .....		22	74.651,24	96.825,54
Installaties, machines en uitrusting .....		23	23.541.345,44	21.301.407,29
Meubilair en rollend materieel .....		24	1.487.089,74	1.366.014,92
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	2.821.713,61	806.454,09
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	10.768.907,79	7.323.619,10
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	1.632.705.172,45	2.261.770.541,32
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1	1.631.901.198,61	2.260.822.220,89
Deelnemingen .....		280	1.420.513.647,71	2.061.533.901,71
Vorderingen .....		281	211.387.550,90	199.288.319,18
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3	268.474,83	268.474,83
Deelnemingen .....		282	268.474,83	268.474,83
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	535.499,01	679.845,60
Aandelen .....		284	332.770,40	456.717,16
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	202.728,61	223.128,44
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	379.408.899,17	376.039.494,57
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	1.800.000,00	17.105.000,00
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291	1.800.000,00	17.105.000,00
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	83.591.208,57	86.837.037,63
Voorraden .....		30/36	76.979.861,14	82.586.938,43
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	19.739.528,83	20.421.770,61
Goederen in bewerking .....		32	17.886.036,00	19.870.531,93
Gereed product .....		33	21.242.340,52	21.884.416,72
Handelsgoederen .....		34	18.111.955,79	20.410.219,17
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37	6.611.347,43	4.250.099,20
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	166.558.702,78	145.749.873,40
Handelsvorderingen .....		40	100.047.905,24	107.056.707,49
Overige vorderingen .....		41	66.510.797,54	38.693.165,91
	5.5.1/			
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.6	50/53	120.620.876,90	112.610.313,27
Eigen aandelen .....		50	120.620.876,90	112.610.313,27
Overige beleggingen .....		51/53		
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	143.026,66	6.837.386,05
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	6.695.084,26	6.899.884,22
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	2.147.956.009,97	2.746.010.894,16

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	835.111.148,91	530.209.379,23
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	176.957.000,00	176.914.000,00
Geplaatst kapitaal .....		100	176.957.000,00	176.914.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11	31.884.268,33	31.692.630,33
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	1.995.315,16	1.995.315,16
<b>Reserves</b> .....		13	624.274.565,42	281.958.985,86
Wettelijke reserve .....		130	17.695.700,00	17.691.400,00
Onbeschikbare reserves .....		131	120.620.876,90	112.610.313,27
Voor eigen aandelen .....		1310	120.620.876,90	112.610.313,27
Andere .....		1311		
Belastingvrije reserves .....		132		
Beschikbare reserves .....		133	485.957.988,52	151.657.272,59
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....	(+)/(-)	14		37.648.447,88
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	73.327.990,13	69.421.205,05
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	73.327.990,13	69.421.205,05
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	14.492.489,01	19.612.342,73
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5	58.835.501,12	49.808.862,32
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	1.239.516.870,93	2.146.380.309,88
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	715.764.000,00	1.045.764.000,00
Financiële schulden .....		170/4	715.614.000,00	1.045.614.000,00
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	640.614.000,00	845.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	75.000.000,00	200.000.000,00
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9	150.000,00	150.000,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	519.847.371,81	1.084.253.826,46
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	205.000.000,00	400.000.000,00
Financiële schulden .....		43	111.276.488,25	497.327.484,18
Kredietinstellingen .....		430/8	111.276.488,25	497.327.484,18
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	101.166.261,39	87.986.517,24
Leveranciers .....		440/4	101.166.261,39	87.986.517,24
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	427.356,79	315.177,63
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	50.155.482,53	49.983.878,79
Belastingen .....		450/3	6.364.332,11	6.115.806,00
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	43.791.150,42	43.868.072,79
Overige schulden .....		47/48	51.821.782,85	48.640.768,62
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	3.905.499,12	16.362.483,42
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	2.147.956.009,97	2.746.010.894,16

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	684.002.289,98	656.542.110,81
Omzet .....	5.10	70	419.944.867,19	413.834.408,37
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	-3.673.549,08	3.460.410,02
Geproduceerde vaste activa .....		72	62.533.381,82	56.697.330,93
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	205.197.590,05	182.549.961,49
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	666.548.574,10	611.698.432,54
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	245.390.122,57	245.022.329,82
Aankopen .....		600/8	245.894.612,66	251.898.242,69
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-504.490,09	-6.875.912,87
Diensten en diverse goederen .....		61	185.369.430,08	154.930.759,04
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	182.321.586,41	178.717.393,34
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	41.660.424,76	31.394.955,62
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	4.416.997,91	5.808.544,87
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7	-4.973.342,73	-17.805.187,40
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	12.363.355,10	13.629.637,25
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	17.453.715,88	44.843.678,27
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	391.051.108,85	74.747.054,04
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	377.746.534,98	64.695.378,71
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1.545.728,42	1.276.895,98
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	11.758.845,45	8.774.779,35
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	47.178.743,60	67.684.547,30
Kosten van schulden .....		650	37.439.982,56	48.241.892,69
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651	-11.039.474,19	2.154.642,58
Andere financiële kosten .....		652/9	20.778.235,23	17.288.012,03
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	361.326.081,13	51.906.185,01

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten .....</b>		76	41.340.478,40	26.681.505,92
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761	36.223.680,63	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763	5.116.797,77	26.681.505,92
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten .....</b>		66	49.998.760,38	8.635.541,50
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660	7.144.905,00	5.125.220,50
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661	1.245.135,76	832.002,23
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten				
Toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)		662	-280.097,19	2.425.598,00
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663	41.888.816,81	252.720,77
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting .....(+)/(-)</b>		9903	352.667.799,15	69.952.149,43
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen .....</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen .....</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat .....(+)/(-)</b>	5.12	67/77	-2.471.805,03	-1.302.500,28
Belastingen .....		670/3		173.236,72
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	2.471.805,03	1.475.737,00
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)</b>		9904	355.139.604,18	71.254.649,71
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves .....</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves .....</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)</b>		9905	355.139.604,18	71.254.649,71



## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	392.788.052,06	85.123.483,63
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	355.139.604,18	71.254.649,71
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	37.648.447,88	13.868.833,92
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	342.315.579,56	14.100,00
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920	4.300,00	14.100,00
aan de overige reserves .....	6921	342.311.279,56	
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)		37.648.447,88
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	50.472.472,50	47.460.935,75
Vergoeding van het kapitaal .....	694	50.472.472,50	47.460.935,75
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	95.333.869,31
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	55.904.500,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	21.776.489,33	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	129.461.879,98	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	39.224.230,17
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	37.562.213,04	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden .....	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	21.776.489,33	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	55.009.953,88	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	<u>74.451.926,10</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	64.357.158,56
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	4.432.482,21	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	20.000,00	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	273.300,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8052	69.042.940,77	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	43.433.560,37
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	2.933.075,97	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	20.000,00	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8122	46.346.636,34	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	211	<u>22.696.304,43</u>	

## VOORUITBETALINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054P	xxxxxxxxxxxxxxx	273.300,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8024		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8034		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8044	-273.300,00	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8054		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8074		
Teruggenomen .....	8084		
Verworven van derden .....	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8114		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8124		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	213		

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8191P	xxxxxxxxxxxxxx	1.473.250,25
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	502.539,72	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	5.603,35	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8191	976.313,88	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8251P	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar .....</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8321P	xxxxxxxxxxxxxx	1.376.424,71
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	27.452,89	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	502.214,96	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....</b>	8321	901.662,64	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	(22)	74.651,24	

### INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	304.634.286,83
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	8.222.075,97	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	9.899.460,70	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	306.311.671,56	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	283.332.879,54
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	7.330.648,48	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	7.893.201,90	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	282.770.326,12	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	23.541.345,44	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	15.047.069,73
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	1.120.843,84	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	982.024,01	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	14.908.249,90	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.681.054,81
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	850.685,84	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	1.110.580,49	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	13.421.160,16	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	1.487.089,74	

## OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	918.744,40
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	2.116.513,06	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	3.035.257,46	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	112.290,31
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	101.253,54	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	213.543,85	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>2.821.713,61</u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.323.619,10
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	16.449.540,43	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	650,62	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-13.003.601,12	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	10.768.907,79	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216		
Verworven van derden .....	8226		
Afgeboekt .....	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276		
Teruggenomen .....	8286		
Verworven van derden .....	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	10.768.907,79	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.371.977.467,92
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8361	466.411.930,66	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	1.143.655.865,29	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	1.694.733.533,29	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.995.315,16
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411		
Verworven van derden .....	8421		
Afgeboekt .....	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8451	1.995.315,16	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	312.430.958,75
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471		
Teruggenomen .....	8481	36.223.680,63	
Verworven van derden .....	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	276.207.278,12	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.922,62
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	7.922,62	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	<u>1.420.513.647,71</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	199.288.319,18
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	48.184.027,90	
Terugbetalingen.....	8591	37.322.458,95	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	1.237.662,77	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	<u>211.387.550,90</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	300.919,13
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8392	300.919,13	
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412		
Verworven van derden .....	8422		
Afgeboekt .....	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472		
Teruggenomen .....	8482		
Verworven van derden .....	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	32.444,30
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8552	32.444,30	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>(282)</b>	<b>268.474,83</b>	
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....</b>	<b>283P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxx</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen .....	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....</b>	<b>(283)</b>		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR .....</b>	<b>8652</b>		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.533.274,29
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363	1.245.135,76	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	123.946,76	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	11.654.463,29	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.076.170,42
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	1.245.135,76	
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	11.321.306,18	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	386,71
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	386,71	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	332.770,40	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	223.128,44
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	102,18	
Terugbetalingen.....	8593	21.792,80	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	1.290,79	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	202.728,61	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT INVESTMENTS NV</b> Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0406.207.096 .	5975	6,24	93,76	31/12/2015	EUR	21.444.840	131.132
<b>SCHELDESTROOM NV</b> Heuvelstraat 184 2620 Hemiksem België 0403.676.188 .	9107752	99,99	0,01	31/12/2015	EUR	109.679.094	2.990.424
<b>BEKINTEX NV</b> Neerhonderd 16 9230 Wetteren België 0452.746.609 .	12110	99,99	0,01	31/12/2015	EUR	5.496.032	1.194.344
<b>BEKAERT GmbH BO</b> Otto-Hahn-Strasse 20 61381 Friedrichsdorf Duitsland .	0	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	12.942.641	-100.194
<b>BEKAERT FRANCE SAS BO</b> Rue Alexis de Tocqueville 4 92183 Antony Frankrijk .	10740	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	1.181.450	158.500
<b>SOLARONICS S.A. BO</b> rue du Kemmel, ZI N° 3 59280 Armentières Frankrijk .	1	0,00	100,00	31/12/2015	EUR	4.895.884	-37.351
<b>BECARE BO</b> 4th Floor, Adelaide Road 25-28 Dublin 2 Ierland .	106212	100,00	0,00	31/12/2015	EUR	4.754.003	-329.171

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT COMBUSTION TECHNOLOGY B.V. BO</b> J.C. van Markenstraat 19 9403 AR ASSEN Nederland				31/12/2015	EUR	158.367.577	10.919.850
.	182	100,00	0,00				
<b>LEON BEKAERT S.p.A. BO</b> Via Copernico 54 20090 Trezzano S/Naviglio Italië				31/12/2015	EUR	877.112	64.699
.	12	0,10	99,90				
<b>BEKAERT Gesellschaft m.b.H. BO</b> Grüngasse 16 A-1050 Wien Oostenrijk				31/12/2015	EUR	49.252	-1.284
Statutair aandeel	1	100,00	0,00				
<b>BEKAERT POLAND Sp. z o.o. BO</b> ul. PL Pilsudskiego 1, lokal Budynek 1 00-078 Warszawa Polen				31/12/2015	PLN	1.093.429	898.014
.	100	100,00	0,00				
<b>BEKAERT IBERICA HOLDING, S.L. BO</b> Poligono de Villalonquejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje				31/12/2015	EUR	71.419.688	1.244.395
.	25	0,01	99,99				
<b>INDUSTRIAS DEL UBIERNA S.A. BO</b> Poligono de Villalonquejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje				31/12/2015	EUR	42.853.104	3.562.015
.	500	0,02	99,98				
<b>BEKAERT Bohumin s.r.o. BO</b> Dratovenska 366 735 51 Bohumin - Pudlov Tsjechische Republiek				31/12/2015	CZK	606.961.473	219.260.579
Statutair aandeel	0	100,00	0,00				
<b>BEKAERT PETROVICE s.r.o. BO</b> Petrovice 595 735 72 Petrovice u Karviné Tsjechische Republiek				31/12/2015	CZK	453.063.359	149.148.672
Statutair aandeel	0	100,00	0,00				

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT Limited BO</b> Plover Mills, Plover Road - HD3 3HT Lindley Verenigd Koninkrijk				31/12/2015	GBP	1.919.005	365.807
.	1000	100,00	0,00				
<b>COLD DRAWN PRODUCTS Ltd BO</b> Old Popplewell Lane, Scholes - BD19 6D Cleckheaton Verenigd Koninkrijk				31/12/2015	GBP	10.808.823	-546.680
.	2095271	100,00	0,00				
<b>BEKAERT HLOHOVEC, a.s. BO</b> Mierová 2317 920 28 Hlohovec Slovaakse Republiek				31/12/2015	EUR	71.263.659	17.505.904
.	125	26,03	73,97				
<b>BEKAERT SLOVAKIA, s.r.o. BO</b> Velkoušlanská 1332 925 21 Sladkovicovo Slovaakse Republiek				31/12/2015	EUR	118.461.939	5.685.904
.	0	25,00	75,00				
<b>BEKAERT (SCHWEIZ) AG BO</b> Mellingerstrasse 1 CH-5400 Baden Zwitserland				31/12/2015	CHF	284.092	113.649
.	100	100,00	0,00				
<b>BEKAERT CARDING SOLUTIONS Inc. BO</b> 316 St Hubert - J26 5N5 Granby Canada				31/12/2015	CAD	-121.014	-229.543
.	2500	100,00	0,00				
<b>BEKAERT NORTH AMERICA MGT CORP BO</b> West - Market Street - Suite 303 3200 Akron, Ohio 44333-3325 Verenigde Staten van Amerika				31/12/2015	USD	475.426.916	0
.	2976	100,00	0,00				
<b>CYMBET CORPORATION BO</b> 100 South Fifth Street, Suite 1075 Minneapolis, Minnesota 55402 Verenigde Staten van Amerika				31/12/2015		0	0
.	23828917	13,28	0,00				

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT DO BRASIL Ltda BO</b> Av. General David Sarnoff, 909 - E - Cidade Industrial, Contagem - 32210-110 Brazilië				31/12/2015	BRL	509.790.050	161.556.972
.	142744996	99,99	0,01				
<b>INDUSTRIAS CHILENAS DE ALAMBRE BO</b> Avda. Gran Bretana 2675 Talcahuano Chili				31/12/2015	CLP	61.756.458.000	6.990.971.000
.	184005	40,89	11,11				
<b>PRODUCTOS DE ALAMBRE PRODALAM S.A. BO</b> Grajales 2550 Santiago Chili				31/12/2015	CLP	50.913.670.000	2.473.654.000
.	234000	52,00	0,00				
<b>BEKAERT GUATEMALA, S.A. BO</b> Avenida Reforma 6-39Zona, 10, Centro Corporativo Guayaca Ciudad de Guatemala Guatemala				31/12/2015	GTQ	360.665	-311.183
.	3960	99,00	1,00				
<b>BEKAERT TRADE MEXICO S. de R.L BO</b> Calzada de los Leones 117, Colonia Las Aguilas - CP01710 Mexico Mexico				31/12/2015	MXN	36.165.663	-7.563.338
.	0	0,02	99,98				
<b>BEKAERT ENGINEERING (India) Private Ltd BO</b> Nehru Place, Hemkunt Tower 14th floor 110019 New Delhi India				31/12/2012	INR	225.700	25.700
.	8000	40,00	0,00				
<b>BEKAERT INDUSTRIES PVT Ltd BO</b> B-1, MIDC Ranjangaon - 412210 Taluka Shirur, District Pune India				31/12/2015	INR	5.464.207.323	-664.055.509
.	427999980	100,00	0,00				



## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>PT. BEKAERT INDONESIA BO</b> Jalan Surya Utama Kavling 1-14 41361 Karawang - Telukjambe Indonesië				31/12/2015	USD	51.588.899	6.506.225
.	3599	0,84	99,16				
<b>BEKAERT TOKO METAL FIBER Co., Ltd BO</b> Higashi Yeasu Building, 27-10, Hatchobori 2-chom - Chuo-ku, Tokyo Japan				31/12/2015	JPY	373.096.615	82.019.233
.	413	70,00	0,00				
<b>Nikko Techno K.K. BO</b> 4-1 Gakuendai, Myashio-machi - 345-0826 Minamisaitama-gun Japan				31/12/2015	JPY	0	0
.	400	10,00	0,00				
<b>BEKAERT SINGAPORE PTE. Ltd BO</b> 583 Orchard Road , 13-01 Forum 1 238884 Singapore Singapore				31/12/2015	SGD	19.738.200	-5.899.297
.	500000	1,75	98,25				
<b>BOSFA Pty Ltd BO</b> Lorimer Street 666 VIC 320 Port Melbourne Australië				31/12/2015	AUD	10.481.646	461.441
.	16000250	100,00	0,00				
<b>BEKAERT MIDDLE EAST L.L.C. BO</b> Flat No. 204 Al Dhiyafa Road - P.O. Box 6337 - Dubai Verenigde Arabische Emiraten				31/12/2015	AED	2.594.519	0
.	147	49,00	0,00				
<b>BEKAERT HOLDING HONG KONG Limited BO</b> Central Plaza 3806, Harbour Road 18 Wanchai Hong-Kong				31/12/2015	EUR	477.438.526	295.384.152
.	15230403	100,00	0,00				

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<b>BEKAERT IDEAL, S.L. BO</b> C/Lopez Bravo 94 09001 BURGOS Spanje				31/12/2015	EUR	50.409.478	1.826.661
.	32388544	80,00	0,00				
<b>BEKAERT INVESTMENTS ITALIA S.p.A. BO</b> Via Copernico 54 20090 Trezzano sul Naviglio Italië				31/12/2015	EUR	26.817.345	-7.230
.	6450	24,34	75,66				
<b>BEKAERT FIGLINE S.r.l. BO</b> Via G. Fantoli 11/2 20138 MILANO Italië				31/12/2015	EUR	18.789.927	2.114.890
.	3002500	25,00	75,00				
<b>BEKAERT MACCAFERRI UNDERGROUND SOLUTIONS BVBA BVBA</b> Korte Keppestraat 21/02 9320 Erembodegem België 0561.750.457				31/12/2015	EUR	18.967.835	620.144
.	9400	50,00	0,00				
<b>BEKAERT SLATINA S.R.L. BO</b> Road Draganesti 33 230150 SLATINA Roemenië				31/12/2015	RON	227.317.875	39.450.776
.	912305	25,00	55,00				
<b>BEKAERT WIRE ROPE INDUSTRY NV</b> Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0550.983.358				31/12/2015	EUR	7.748.635	-601.993
.	8534	99,77	0,23				
<b>INVERSIONES BEKAERT ANDEAN ROPES S.A. BO</b> Purisma 260 RECOLETA SANTIAGO Chili				31/12/2015	CLP	47.132.643.641	18.633.037.435
.	99652654	100,00	100,00				
<b>BEKAERT COORDINATIECENTRUM NV</b> Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0426.824.150				31/12/2015	EUR	414.315.532	7.432.700

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) <i>(in eenheden)</i>	
. <b>PROCABLES WIRE ROPES S.A. BO</b> El Milagro 455 MAIPU, SANTIAGO Chili	2500504	99,99	0,01	31/12/2015	CLP	31.908.631.430	4.740.891.985
. <b>PRODINSA S.A. BO</b> El Milagro, casilla 2034 SANTIAGO Chili	1	0,00	100,00	31/12/2015	CLP	25.250.019.534	1.612.908.287
. <b>PRODINSA S.A. BO</b> El Milagro, casilla 2034 SANTIAGO Chili	1	0,00	100,00				



## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	176.914.000,00
(100)	176.957.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalsverhoging 03.07.2015

Kapitaalsverhoging 05.10.2015

Kapitaalsverhoging 18.12.2015

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder vermelding van de nominale waarde

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	9.000,00	2.820
	8.000,00	2.500
	26.000,00	8.800
	176.957.000,00	60.125.525
8702	XXXXXXXXXXXXXX	148.202
8703	XXXXXXXXXXXXXX	59.977.323

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag .....

Aantal aandelen .....

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8721	12.504.378,40
8722	4.248.710
8731	
8732	
8740	300.000.000,00
8741	23.824.355,27
8742	8.094.981
8745	456.486
8746	12.192.721,72
8747	456.486
8751	152.175.644,00

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### Aandelen buiten kapitaal

#### Verdeling

Aantal aandelen .....	8761
Daaraan verbonden stemrecht .....	8762
Uitsplitsing van de aandeelhouders	
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....	8771
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....	8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

#### STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP VAN DE ONDERNEMING

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Hierna volgt een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer. Op 31 december 2015 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 60 125 525.

Kennisgeving van 27 februari 2015

Kennisgever	Aantal stemrechten	Percentage van totaal aantal stemrechten
Stichting Administratiekantoor Bekaert	22.376.532	37,23%
Velge International NV	57.000	0.09%
Berfin SA	108.470	0.18%
Gedecor SA	163.000	0.27%
Millenium 3 SA	130.200	0.22%
Zweve (société de droit commun)	220.000	0.37%
Aliunde Ltd	51.852	0.09%
Azem SA	179.000	0.30%
Kamiclar SA	182.370	0.30%
Individual controlling Millenium 3 SA	22.055	0.04%
Serilico SA	114.000	0.19%
Individual controlling Tersaet BVBA	58.443	0.10%
Tersaet BVBA	1.200	0.00%
One of the seven indiv.controlling Zweve (soc.de droit commun)	200.000	0.33%
Individual 1	7.500	0.01%
Individual 2	70.320	0.12%
Individual 3	260.360	0.43%
Individual 4	45.200	0.08%
Individual 5	19.430	0.03%
Individual 6	38.400	0.06%
Individual 7	100.637	0.17%
Individual 8	107.850	0.18%
Individual 9	78.582	0.13%
Individual 10	10.000	0.02%
Individual 11	16.000	0.03%
Individual 12	117.457	0.30%
Totaal	24.795.858	41.25%

De kennisgevende partijen handelen in onderling overleg in die zin dat ze een akkoord hebben gesloten (a) dat ertoe strekt de controle te verkrijgen, het welslagen van een bod te dwarsbomen dan wel de controle te handhaven, en (b) aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren.

De Stichting Administratiekantoor Bekaert wordt niet gecontroleerd. Aliunde Ltd wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon. Azem SA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon. Berfin SA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon. Gedecor SA wordt gecontroleerd door twee natuurlijke personen. Kamiclar SA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon. Millenium 3 SA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon, via Charisa SA. Serilico SA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon. Tersaet BVBA wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon. Velge International NV wordt gecontroleerd door een natuurlijke persoon, via Noral SA en haar 100% dochtervennootschap Triplex SA. . Zweve (maatschap) is de mede-eigendom van zeven natuurlijke personen.

Kennisgeving van 6 maart 2015

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Kennisgever	Aantal stemrechten	Percentage van totaal aantal stemrechten
Kiltearn Partners LLP	1.856.567	3,09%
Kiltearn Limited		0.00%

Kiltearn Limited heeft de transparantiekennisgeving gedaan in haar hoedanigheid van moederonderneming of controlerende persoon van Kiltearn Partners LLP.

Kennisgeving van 16 februari 2016

Kennisgever	Aantal stemrechten	Percentage van totaal aantal stemrechten
Stichting Administratiekantoor Bekaert	21.773.265	36,21%

De kennisgevende partijen hebben hoger genoemd akkoord van onderling overleg beëindigd. Hierdoor werd de deelnemingsdrempel van 40% onderschreden. Stichting Administratiekantoor Bekaert wordt niet gecontroleerd.

Op 8 december 2007 had de Stichting Administratiekantoor Bekaert krachtens artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen gemeld op 1 september 2007 alleen in het bezit te zijn van meer dan 30% van de effecten met stemrecht van Bekaert.

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

### UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorzieningen financiële en uitzonderlijke risico's en kosten  
Voorzieningen voor milieu-programma  
Voorzieningen voor klachten

Boekjaar	
	35.525.865,66
	22.610.731,46
	698.904,00



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	205.000.000,00
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	205.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>205.000.000,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	715.614.000,00
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	640.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	75.000.000,00
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	150.000,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>715.764.000,00</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	

## GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

### Door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden

Financiële schulden .....	8921
Achtergestelde leningen .....	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951
Kredietinstellingen .....	8961
Overige leningen .....	8971
Handelsschulden .....	8981
Leveranciers .....	8991
Te betalen wissels .....	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021
Overige schulden .....	9051
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden .....</b>	<b>9061</b>

### Schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden .....	8922
Achtergestelde leningen .....	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952
Kredietinstellingen .....	8962
Overige leningen .....	8972
Handelsschulden .....	8982
Leveranciers .....	8992
Te betalen wissels .....	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden .....	9052
<b>Totaal der schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>

### SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

#### Belastingen *(post 450/3 van de passiva)*

<b>Vervallen</b> belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	6.364.332,11
Geraamde belastingschulden .....	450	

#### Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 van de passiva)*

<b>Vervallen</b> schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	43.791.150,42

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Te betalen intresten op leningen  
Overige

Boekjaar
3.873.919,04
31.580,08

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Draadproducten (inclusief producten roestvast)

Engineering activiteiten en andere diensten

Uitsplitsing per geografische markt

EMEA

Noord Amerika

Pacifisch Azië

Latijns Amerika

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

### BEDRIJFSKOSTEN

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

#### Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....

Andere personeelskosten .....

Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....

#### Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)

#### Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Op handelsvorderingen

Geboekt .....

Teruggenomen .....

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen .....

Bestedingen en terugnemingen .....

#### Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen .....

Andere .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	354.641.734,84	340.869.531,46
	65.303.132,35	72.964.876,91
	300.805.097,07	292.216.025,95
	35.372.583,51	30.192.679,11
	46.676.572,92	49.662.886,68
	37.090.613,69	41.762.816,63
740	9.494.372,22	9.350.565,66
9086	1.782	1.805
9087	1.743,1	1.741,9
9088	2.645.515	2.623.578
620	117.527.907,81	112.318.636,96
621	37.765.743,73	34.877.709,23
622	5.950.595,87	6.750.229,66
623	6.444.516,78	7.187.938,69
624	14.632.822,22	17.582.878,80
635	-5.119.853,72	-7.038.292,46
9110	2.893.004,53	2.679.404,02
9111	2.816.234,46	2.901.866,05
9112	5.115.110,31	6.144.542,51
9113	774.882,47	113.535,61
9115	3.782.380,10	4.347.637,22
9116	8.755.722,83	22.152.824,62
640	10.480.234,94	8.804.059,13
641/8	1.883.120,16	4.825.578,12

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSKOSTEN

#### Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....  
 Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Kosten voor de onderneming .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9096		2
9097	3,4	6,5
9098	6.541	13.978
617	193.592,94	395.006,34

## FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

## FINANCIËLE RESULTATEN

### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies .....

Interestsubsidies .....

### Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

## Wisselresultaten

## Overige

**Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio .....**

Geactiveerde intercalaire interesses .....

## Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt .....

Teruggenomen .....

### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....

### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen .....

Bestedingen en terugnemingen .....

### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Bankkosten, transactiekosten verk aandelen.

### Kortingen kontante betalingen en verwijlinterest

## Wisselverschillen en kosten wisselkontrakten

Andere

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
	11.758.845,45	8.504.043,88
		270.735,47
6501		
6503		
6510	160.313,59	2.154.642,58
6511	11.199.787,78	
653		
6560	9.160.225,00	7.165.802,00
6561		
	542.732,50	676.521,19
	450.542,93	476.917,47
	8.604.065,75	5.606.738,92
	2.020.669,05	3.362.032,45

## UITZONDERLIJKE RESULTATEN

### Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

### Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar
----------

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....

Geraamde belastingsupplementen .....

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** .....

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Verworpen uitgaven

DBI aftrek op ontvangen dividenden

Vrijgestelde meerwaarden

Afname belaste reserve, neg.belaste reserver belastingkrediet R&amp;D en andere aftrekbare bedragen

Toename belaste voorzieningen, waardeverminderingen &amp; afschr excedenten

Terugname waardevermindering op aandelen

Vrijgestelde verdragswinsten

Codes	Boekjaar
9134	
9135	1.016,79
9136	1.016,79
9137	
9138	
9139	
9140	
	46.736.033,09
	-355.396.347,01
	-1.792.318,02
	-2.471.805,14
	7.349.140,23
	-45.440.189,29
	-1.652.313,00

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....

Andere actieve latenties

Belaste voorzieningen

Over te dragen DBI

Passieve latenties .....

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	343.819.232,61
9142	141.338.749,00
	27.411.146,95
	175.069.336,66
9144	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....

Door de onderneming .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....

Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	101.374.187,25	87.000.262,70
9146	83.760.302,63	70.343.838,31
9147	32.508.986,53	29.988.888,44
9148	11.411.338,10	11.259.221,00

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

#### Waarvan

Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9149	1.138.946.863,53
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9150	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9151	
	9153	1.138.946.863,53

### ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

#### Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming

##### Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	

#### Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

##### Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	

### GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

#### BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

#### BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

#### TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	509.266,94
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	8.978.783,20
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	12.785.235,18

### VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

### BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

### IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

De arbeiders, bedienden en kaderleden genieten van aanvullende stelsels van rust- en overlevingspensioenen. De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via pensioenfondsen. De bijkomende pensioentoezeggingen van het type "vaste bijdragen" worden gefinancierd via groepsverzekeringen.



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

### AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

### ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

# BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

## VERBONDEN ONDERNEMINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	1.631.901.198,61	2.260.822.220,89
Deelnemingen .....	(280)	1.420.513.647,71	2.061.533.901,71
Achtergestelde vorderingen .....	9271		
Andere vorderingen .....	9281	211.387.550,90	199.288.319,18
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b> .....	9291	112.632.777,00	93.579.554,00
Op meer dan één jaar .....	9301		
Op hoogstens één jaar .....	9311	112.632.777,00	93.579.554,00
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321		
Aandelen .....	9331		
Vorderingen .....	9341		
<b>Schulden</b> .....	9351	140.727.203,00	1.132.339.223,00
Op meer dan één jaar .....	9361		200.000.000,00
Op hoogstens één jaar .....	9371	140.727.203,00	932.339.223,00
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	1.137.755.412,35	1.150.198.523,18
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming .....	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	377.713.569,00	64.570.328,00
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	1.019,87	2.921,00
Andere financiële opbrengsten .....	9441		255.951,00
Kosten van schulden .....	9461	10.356.701,12	17.516.039,00
Andere financiële kosten .....	9471	40.340,00	
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	4.931.635,28	17.666.617,91
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	41.762.862,26	11.546,08

## ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

<b>Financiële vaste activa</b> .....	(282/3)	268.474,83	268.474,83
Deelnemingen .....	(282)	268.474,83	268.474,83
Achtergestelde vorderingen .....	9272		
Andere vorderingen .....	9282		
<b>Vorderingen</b> .....	9292		
Op meer dan één jaar .....	9302		
Op hoogstens één jaar .....	9312		
<b>Schulden</b> .....	9352		
Op meer dan één jaar .....	9362		
Op hoogstens één jaar .....	9372		

## BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

### TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

	Boekjaar
Verkopen	21.465.087,00
Aankopen	18.594.384,00
Services gefactureerd	7.089.902,00
Betaalde commissies	391.015,00
Andere kosten	8.437.979,00
Ontvangen royalties	36.982.161,00
Betaalde interesten	23.144,00
Ontvangen dividenden	189.996,12

### Bijkomende informatie

In afwezigheid van een duidelijk en objectief referentiekader, opteert de vennootschap vanuit transparantie-overwegingen alle materiële transacties met entiteiten in de welke de vennootschap direct of indirect geen 100% van de aandelen aanhoudt in dit VOL 5.14 op te lijsten.

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

### BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

#### Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

#### Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

#### Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

#### Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	3.256.228,87
9504	

### DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

#### Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	310.200,00
95061	65.470,00
95062	
95063	
95081	
95082	954.776,00
95083	

#### Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De bezoldigingen voor bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en personen met wie de commissaris verbonden is hebben het voorwerp uitgemaakt van een goedkeuring door het auditcomité.

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria\*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 111 209

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	1.568,1	1.387,1	181,0
Deeltijds .....	1002	223,8	133,9	89,9
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	1.743,1	1.492,4	250,7
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	2.380.545	2.105.852	274.693
Deeltijds .....	1012	264.970	156.201	108.769
Totaal .....	1013	2.645.515	2.262.053	383.462
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	151.590.314,49	131.831.131,83	19.759.182,66
Deeltijds .....	1022	15.176.161,50	7.630.702,33	7.545.459,17
Totaal .....	1023	166.766.475,99	139.461.834,16	27.304.641,83
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> .....	1033	922.290,20	771.784,14	150.506,06

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	1.741,9	1.490,3	251,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	2.623.578	2.250.439	373.139
Personeelskosten .....	1023	160.248.274,71	133.773.265,94	26.475.008,77
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	886.239,83	740.630,64	145.609,19

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	1.554	228	1.733,2
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	1.512	227	1.690,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	42	1	42,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	1.376	138	1.484,7
lager onderwijs .....	1200	21	6	25,8
secundair onderwijs .....	1201	922	121	1.017,3
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	242	10	249,7
universitair onderwijs .....	1203	191	1	191,9
Vrouwen .....	121	178	90	248,5
lager onderwijs .....	1210	1	2	2,6
secundair onderwijs .....	1211	50	33	74,9
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	76	52	117,6
universitair onderwijs .....	1213	51	3	53,4
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	337	7	342,7
Bedienden .....	134	379	104	459,8
Arbeiders .....	132	838	117	930,7
Andere .....	133			

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

### Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	3,4	
151	6.541	
152	193.592,94	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	59	1	59,8
210	29	1	29,8
211	30		30,0
212			
213			

### UITGETREDEN

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoelag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	79	4	82,2
310	76	4	79,2
311	3		3,0
312			
313			
340	8		8,0
341	12		12,0
342	26	1	26,8
343	33	3	35,4
350			



## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	1.118	5811	216
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	20.113	5812	1.863
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	16.183.400,41	5813	504.900,90
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	2.009.939,15	58131	504.900,90
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	14.613.812,59	58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033	440.351,33	58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	137	5831	9
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	19.142	5832	1.005
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	816.828,88	5833	57.602,54
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

**WAARDERINGSREGELS****SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS****Immateriële vaste activa**

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, waarvan de nuttige levensduur voor het bedrijf zich over meer dan één jaar uitstrekt, worden geactiveerd voor zover het gaat om projecten van voldoende omvang. Geactiveerde kosten worden lineair afgeschreven over drie jaar. Octrooien, licenties en soortgelijke van derden bekomen rechten, worden geactiveerd indien ze belangrijke bedragen vertegenwoordigen. Ze worden volgens de lineaire methode maximum over vijf jaar afgeschreven. Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro rata temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt wordt.

**Materiële vaste activa**

Worden afgeboekt tegen de aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs wat de eigen constructie betreft.

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingsprijs van de toelieferingen, alsmede alle directe en indirecte kosten van de constructie-activiteit. Voor activa verworven na 1 januari 1992 wordt (met inachtnaam van de wettelijke beperkingen) het degressieve afschrijvingsplan toegepast; de afschrijvingen op de activa verworven voor 1 januari 1992 worden volgens de lineaire methode berekend. De basisafschrijvingspercentages, die door de Raad van Bestuur werden vastgelegd, volgen in onderstaande tabel. Tweedehandsmaterieel wordt afgeschreven rekening houdend met de nog verwachte economische levensduur.

Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro-rata-temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt worden. Bijkomende aankoopkosten worden op dezelfde wijze en volgens hetzelfde ritme afgeschreven als de hoofdsom.

Activa verworven	voor 01.01.1977	van 01.01.1977 tot 31.12.1991	na 01.01.1992
Industriële gebouwen	5 %	6 %	5 %
Andere gebouwen	3 %	3.6 %	3 %
Inrichtingen & installaties gebouwen			5 %
Materieel, ander dan transport- en computermaterieel	15 %	15 %	10 %
Transportmaterieel	20 %	25 %	20 %
Computermaterieel	20 %	25 %	20 %
Meubilair	15 %	15 %	10 %
Inrichtingen en installaties	20 %	25 %	10 %
Bijkomende aankoopkosten tot 31.12.2002	100 %	100 %	100 %

Aanpassingen aan de inrichting van gehuurde gebouwen worden geactiveerd en afgeschreven over de duur van de huurovereenkomst met een maximum van negen jaar.

**Financiële Vaste Activa**

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen.

Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd aan de hand van het eigen vermogen van de vennootschap. Indien het eigen vermogen omwille van tegenvallende prestaties lager is dan de aanschaffingswaarde, en wanneer deze waardevermindering van duurzame aard geacht wordt, wordt een overeenkomstige waardevermindering op de financiële vaste activa geboekt.

Waardeverminderingen worden teruggedragen indien het eigen vermogen van de vennootschap duurzaam hoger is dan de netto boekwaarde. De oorspronkelijke aanschaffingsprijs wordt echter nooit overschreden bij terugname.

Bij vervreemding van niet individualiseerbare of niet-geïndividualiseerde aandelen, wordt de FIFO-methode gebruikt om de gebeurlijke meer- of minwaarde te bepalen.

Bij fusie, splitsingen of soortgelijke transacties uitgevoerd als bedoeld in art. 78, art. 79 of art. 80 van het KB van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen, worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de netto boekwaarde van de originele aandelen.

Bij alle overige fusies, splitsingen of soortgelijke transacties worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de conventionele waarde of tegen de hogere marktwaarde. De hieruit ontstane meer- of minwaarden worden in het resultaat van het boekjaar genomen.

De op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta van de leningen vermeld onder deze rubriek worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank.

**Voorraden**

Grond- en hulpstoffen, handelsgoederen en vooruitbetalingen op aankopen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen de lagere marktprijs. Goederen in bewerking en gereed product worden gewaardeerd tegen hun vervaardigingsprijs of tegen de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat, naast de aanschaffingskosten van de grond- en hulpstoffen, alle rechtstreekse en onrechtstreekse produktiekosten.

Algemeen wordt bij de voorraadwaardering de FIFO-methode (eerst in, eerst uit) toegepast. Verouderde en traagrotterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

## WAARDERINGSREGELS

### Vordingen en schulden

Worden geboekt voor hun nominale waarden. Waardeverminderingen worden geboekt op geïndividueerde vorderingen die als oninbaar beschouwd worden, ongeacht het feit of hierbij reeds een rechts-geding ingespannen werd.

Dergelijke vorderingen worden aldus tot hun geschatte realisatiewaarde teruggebracht.

Daarnaast wordt het algemeen risico, inherent aan het totaal van de handelsvorderingen, gedekt door een algemene waardevermindering, die bepaald wordt als een percentage op de uitstaande handelsvorderingen per productgroep.

### Voorzieningen

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

### Omrekening van vreemde valuta

Alle op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank op deze datum, behalve voor wat betreft specifiek ingedekte bedragen.

Deze worden omgerekend op basis van de contractueel overeengekomen wisselkoers.

Alle aldus uit omrekening ontstane wisselkoersverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

## BIJKOMENDE INFO

### BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT (vervolg VOL 5.14) (bijkomende info)

Andere betekenisvolle verplichtingen (ook vermeld VOL 5.13 - termijnverrichtingen)

- Termijnverrichtingen :	Boekjaar	Vorig boekjaar
. termijnverplichtingen verkoop van deviezen	12.785.235,18	23.869.503,22
. termijnverplichtingen aankoop van deviezen	8.978.783,20	13.587.711,89

### ZEKERHEDEN DIE NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN (bijkomende info)

Ontvangen zekerheden : 42.263.852,00

- . 42.169.852,00 van Euler Hermes voor levering van goederen en diensten
- . 94.000,00 andere.

### Verbintenis :

In het kader van een venture capital investering heeft de NV Bekaert SA nog een verbintenis lopende om een bedrag van 1.328.037,13 euro nog niet opgevraagd kapitaal, te betalen.

### Operationele leaseverplichtingen :

De vennootschap heeft huurcontracten afgesloten voor haar bedrijfswagens, kantoorgebouwen en andere.

De lopende contracten voor de komende jaren bedragen :

2016 : 10.450.634	2020 : 6.740.599
2017 : 9.251.547	2021 : 6.398.370
2018 : 8.679.390	2022 : 6.398.370
2019 : 6.761.663	2023 : 6.377.773

### KAPITAALSUBSIDIES (passief 15 : melding volgens art. 100 5° c W.Venn.)

Tijdens het voorbije boekjaar werden geen kapitaalsubsidies voor energiebesparende ecologie-investeringen uitbetaald. Er werden geen bedragen aan kapitaalsubsidies teruggenomen in het boekjaar 2015. Alle overige kapitaalsubsidies zijn volledig afgeschreven.

### INDUSTRIËLE EIGENDOM

De industriële eigendom op Pirelli wordt over 10 jaar afgeschreven volgens de onderliggende licenties.

## WAARDERINGSREGELS

### VERGOEDING VAN HET KEY MANAGEMENT

Het key management bevat de leden van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, de leden van het directiecomité en het senior management

	2015 (in 1000 euro)
	-----
Aantal personen	36
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	
Basisvergoedingen	5.587
Variabele vergoedingen	2.185
Vergoedingen als bestuurders bij dochterondernemingen	634
Vergoedingen na uitdiensttreding	
Toegezegdepensioenregelingen	425
Toegezegdebijdragenregelingen	514
Op aandelen gebaseerde betalingen	2.376
Totaal brutovergoedingen	11.721
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	326
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	238.500

### KOSTEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (bijkomende info)

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling stegen van € 55.261.163,00 in 2014 naar 59.210.020,00 in 2015.

### BIJKANTOOR CHILI

De vennootschap heeft een bijkantoor in Chili.

### BRUGPENSIOENSTELSTEL (bijkomende info)

Voor de toekomstige verbintenissen legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorzieningen voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

De voorzieningen worden zoals geadviseerd door de Commissie Boekhoudkundige Normen geactualiseerd.

Voor de periode vanaf de aanvang van brugpensioen tot op de dag dat het wettelijke pensioen ingaat, wordt aan de betrokken werknemers een aanvullend vervangingsinkomen uitgekeerd.

In 2015 werden 21 nieuwe brugpensioenen betekend.

### AANVULLENDE PENSIOENEN (bijkomende info)

De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen (IBP).

Indien de activa van de IBP lager zijn dan de technische voorzieningen pensioen vóór aftrek van de financieringsvrijstelling, zoals beschreven in het financieringsplan van de IBP en in toepassing van de wet betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen gedateerd 27 oktober 2006, legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorziening voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

In 2015 werden door de vennootschap contributies betaald van 321.710,22 euro voor arbeiders en 8.215.467,03 euro voor bedienden naar het pensioenfonds.

### FINANCIELE INSTRUMENTEN

De NV Bekaert SA maakt gebruik van financiële instrumenten om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's.

Deze instrumenten werden in geen geval gebruikt voor speculatieve doeleinden.

Het commercieel risico van de NV Bekaert SA wordt beperkt door middel van termijncontracten.

De open posities, op basis van een estimate van aan- en verkopen voor een periode van zes maanden, samen met alle vaste engagements na deze periode worden op termijn ingedekt.

Toestand per 31 december 2015 (in duizenden EUR) :

	Nominale waarde	Marktwaaarde (Fair Value)
op termijn aangekochte deviezen :	8 979	9.034

**WAARDERINGSREGELS**

op termijn verkochte deviezen : 12 785 12 840

Er werd tijdens het boekjaar een obligatielening uitgegeven met de optie tot converteren.

**EIGEN AANDELEN**

De eigen aandelen werden geherwaardeerd aan de slotkoers, respectievelijk 4.248.710 aandelen aan 28.39 euro per aandeel. (De 143.500 strips werden niet meer geherwaardeerd wegens geen waarde).

**DEMATERIALISATIE AANDELEN**

De regels betreffende de dematerialisatie van aandelen aan toonder werden door de onderneming nageleefd alsook bevestigd door de commissaris in zijn verslag gedateerd op 17/12/2015

**AANDELENOPTIES (bijkomende info)**

De Raad van Bestuur heeft in haar zitting van 15 oktober 1999 besloten om gedurende de periode 1999 - 2004 maximaal 1.300.000 opties toe te kennen aan de gedelegeerd bestuurder van de vennootschap en aan het directie- en kaderpersoneel van de vennootschap en van enkele van haar dochterondernemingen in het kader van ESOP ("Employee Stock Option Plan"), en dit conform de wet van 26 maart 1999. De toekenning van deze opties, onder de vorm van in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants, gebeurt door het Benoemings- en Renumeratiecomité ("BRC").

De maximale dilutie, indien over de toegelaten periode 1.300.000 opties zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 5.8 % van het totaal aandelen van de vennootschap per einde 1999. In 2000 heeft de Raad van Bestuur beslist 156.432 warrants uit te geven. In 2001 heeft de Raad van Bestuur beslist 143.514 warrants uit te geven. In 2002 heeft de Raad van Bestuur beslist 35.744 warrants uit te geven. In 2003 heeft de Raad van Bestuur beslist 33.580 warrants uit te geven. In 2004 heeft de Raad van Bestuur beslist 167.394 warrants uit te geven.

De kenmerken van deze warrants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen-prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	Saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
14.07.00	26.09.2000	18.000	319.941	317.481	2.460	-	01.06-15.06.04	22.05-15.06.13
13.07.01	26.09.2001	13.980	418.917	416.499	2.418	-	22.05-30.06.05	22.05-15.06.14
12.07.02	25.09.2002	15.825	106.152	105.432	720	-	22.05-30.06.06	22.05-15.06.15
11.07.03	06.10.2003	13.630	100.740	100.740	-	-	22.05-30.06.07	22.05-15.06.13
09.07.04	30.09.2004	15.765	502.182	502.179	3	-	22.05-30.06.08	22.05-15.06.14
<b>TOTAAL</b>			1.447.932	1.442.331	5.601	0		

In 2000 werd een tweede aandelenoptieplan, op bestaande aandelen, door de Raad van Bestuur goedgekeurd (SOP2), dat conform de wet van 26 maart 1999 is.

In 2000 werden onder dit plan 2.850 opties toegekend.

In 2001 werden 11.450 opties toegekend.

In 2002 werden 3.040 opties toegekend.

In 2003 werden 2.780 opties toegekend.

In 2004 werden 32.800 opties toegekend.

In 2006 werden 36.500 opties toegekend.

In 2007 werden 12.500 opties toegekend.

In 2008 werden 14.500 opties toegekend.

In 2009 werden 21.500 opties toegekend.

In 2010 werden 49.500 opties toegekend.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum toekenning	Uitoefen-prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	saldo	Uitoefenperiode	
						eerste	laatste
21.12.06	19.02.07	30.175	37.500	27.500	10.000	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	18.02.08	28.335	12.870	12.690	180	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	18.02.08	28.335	30.630	11.310	19.320	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	16.02.09	16.660	64.500	-	64.500	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	15.02.10	33.990	49.500	-	49.500	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19
<b>TOTAAL</b>			195.000	51.500	143.500		

**AANDELENOPTIES (bijkomende info) (vervolg)**

Op 16 september 2005 keurde de Raad van bestuur het nieuwe optieplan SOP 2005-2009 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, waarbij over de periode maximum 850 000

## WAARDERINGSREGELS

in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants kunnen worden uitgegeven ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en hogere kaderleden.

De maximale dilutie, indien over de toegelaten periode 850.000 warrants zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 3,8 % van het totaal aantal stemrechten per einde 2005.

In 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist 70.766 warrants uit te geven.

In 2007 werden 60.670 warrants uitgegeven.

In 2008 werden 76.400 warrants toegekend.

In 2009 werden 96.050 warrants toegekend.

In 2010 werden 225.450 warrants toegekend.

De kenmerken van deze warrants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
22.12.05	22.03.06	23.795	190.698	180.567	15	10.116	22.05-30.06.09	15.11-15.12.20
21.12.06	22.03.07	30.175	153.810	143.540	600	9.670	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	22.04.08	28.335	14.100	2.100	9.900	2.100	22.05-30.06.11	15.11-15.12.17
20.12.07	22.04.08	28.335	215.100	85.650	12.700	116.750	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	20.10.09	16.660	288.150	123.750	19.500	144.900	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	08.09.10	33.990	225.450	-	52.500	172.950	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19
TOTAAL			1.087.308	535.607	95.215	456.486		

Op 7 oktober 2010 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan 2010-2014 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2011 heeft de Raad van Bestuur 360.925 opties toegekend.

In 2012 heeft de Raad van Bestuur 287.800 opties toegekend

In 2013 heeft de Raad van Bestuur in totaal 527.200 opties toegekend, nl. 267.200 uit hoofde van het derde aanbod en 260.000 uit hoofde van een uitzonderlijk aanbod.

In 2014 heeft de Raad van Bestuur in totaal 373.450 opties toegekend uit hoofde van het vierde aanbod.

In 2015 heeft de Raad van Bestuur in totaal 349.810 opties toegekend uit hoofde van het vijfde en laatste aanbod.

De kenmerken van deze warrants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge-oefend	Verval-len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
16.12.10	14.02.11	77.000	360.925	-	46.000	314.925	28.02-13.04.14	15.11-15.12.20
22.12.11	20.02.11	25.140	287.800	26.300	2.600	258.900	17.02-12.04.15	15.11-21.12.21
20.12.12	18.02.13	19.200	267.200	-	2.700	264.500	28.02-10.04.16	15.11-19.12.22
29.03.13	28.05.13	21.450	260.000	-	-	260.000	28.02-09.04.17	28.02-28.03.23
19.12.14	17.02.14	25.380	373.450	-	-	373.450	28.02-09.04.17	15.11-18.12.23
18.12.15	16.02.15	26.055	349.810	-	-	349.810	28.02-09.04.18	15.11-17.12.24
TOTAAL			1.899.185	26.300	51.300	1.821.585		

Op 9 oktober 2015 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan 2015-2017 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

Verder heeft een Bijzondere Algemene Vergadering op 9 oktober 2015 op voorstel van de Raad van bestuur het nieuwe Performance Share Plan NV Bekaert SA 2015-2017 ten gunste van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

Op 17 december 2015 werden 50 850 performance share units toegekend

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 december 2015 werd een eerste aanbod van 232.750 opties gedaan in het kader van het SOP 2015-2017 aandelenoptieplan. 227.250 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 15 februari 2016. De uitoefenprijs bedraagt €26,38. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van €1.7 miljoen.

# **NV BEKAERT SA** **JAARVERSLAG 2015**

## **Bekaert Groep**

### **Wie zijn we**

Bekaert ([www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)) is een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën. Door het continu creëren van toegevoegde waarde streven we ernaar de voorkeurleverancier voor staaldraadproducten en –oplossingen te zijn voor onze klanten wereldwijd. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globale onderneming die wereldwijd bijna 30 000 medewerkers telt, met hoofdzetel in België en een jaaromzet van € 4,4 miljard.

### **Wat doen we**

Bekaert past unieke technologieën toe om op wereldwijde schaal een kwaliteitsportefeuille van getrokken staaldraadproducten en deklaagoplossingen aan te bieden. We kopen jaarlijks ongeveer 3 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof, aan. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze als eindproduct. We passen unieke deklaagtechnologieën toe op onze producten om wrijving te verminderen, corrosiebestendigheid te verhogen of adhesie met andere materialen te bevorderen.

### **Onze aanpak**

*better together* beschrijft de unieke samenwerking tussen Bekaert en haar zakenpartners. We creëren waarde voor onze klanten door het leveren en co-creëren van een kwaliteitsportfolio van staaldraadoplossingen en door dienstverlening op maat in alle continenten. We geloven in blijvende relaties met onze klanten, leveranciers en andere stakeholders en we verbinden ons ertoe om hen langetermijn waarde te leveren. We zijn ervan overtuigd dat de veerkracht, het vertrouwen en de integriteit die al onze medewerkers wereldwijd verenigen als één team, de fundamenten vormen van duurzame en succesvolle partnerschappen, waar ook ter wereld.

### **Onze visie**

‘Geleid door onze *better together* aspiratie streven we er onophoudelijk naar om de voorkeurleverancier te zijn voor onze staaldraadproducten en –oplossingen. We doen dit door voortdurend superieure waarde te creëren voor onze klanten wereldwijd.’

# NV Bekaert SA

NV Bekaert SA in 2015

Omzet: € 419,9 miljoen

Bedrijfsresultaat: € 17,5 miljoen

Perioderesultaat: € 355,1 miljoen

Aantal medewerkers: 1 782

## NV Bekaert SA in 2015

### *Inleiding: de economische en business omgeving voor onze industrie in 2015*

- Bekaerts resultaten in Noord-Amerika werden vertekend door volumeverlies ten gevolge van de brandschade in Rome, Georgia (VS). Bovendien bleven de zwakke landbouw- en industriële staaldraadmarkten wegen op de prestaties van het segment. De winstmarges hebben het gewenste niveau nog niet bereikt door de lage volumebasis en de prijsdruk van concurrerende importstromen.
- In Latijns-Amerika zorgden acquisities (+ 15%), gunstige wisselkoersschommelingen (+ 7%) en een verbeterde prijs-mix (+ 4%) voor aanzienlijke groei van de geconsolideerde omzet.
- Bekaert's activiteiten in Pacifisch Azië realiseerden een sterke margetoename dankzij kostencontrole en een aanzienlijke verbetering van de business portefeuille ten gevolge van: een gevoelige toename van de tire cord omzet in India en Indonesië; een groeiend aandeel aan producten met hoge toegevoegde waarde; desinvesteringen en overnames; en de eerste effecten van rentabiliteitsherstel in onze staaldraadactiviteiten in Zuid-Oost Azië.
- De Europese marktvraag was in de meeste sectoren sterk gedurende het hele jaar 2015. Vooral de automobielsector zorgde voor volumegroei van staalkoord en andere staaldraadtoepassingen in de regio.  
Bekaerts activiteiten in EMEA leverden excellente resultaten op, gedreven door de sterke volumegroei en een gunstige product-mix. De succesvolle integratie van de staalkoordvestigingen overgenomen van Pirelli in Italië, Roemenië en Turkije was goed voor een groei van 14% en versterkte EMEA's solide, dubbelcijferige winstgevendheid. Het bouwproductenplatform leverde stevige groeicijfers op en de meeste andere industriële staaldraadactiviteiten presteerden op hetzelfde sterke niveau als in 2014.

Bekaert bleef investeren in de toekomst.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen € 65 miljoen en de investeringen in materiële vaste activa bedroegen € 171 miljoen, 29% hoger dan vorig jaar. Dit was gunstig voor de R&D en engineering activiteiten van de Groep.



### ***De Bekaert Groep: transformatie voor duurzame groei***

Bekaert legde in 2015 betere resultaten voor dan vorig jaar.

Daarom hebben we transformatieprogramma's opgezet om de performantie van Bekaert te verhogen. Ons doel is om consistent waarde te creëren voor de aandeelhouders en we zijn ervan overtuigd dat dit mogelijk is middels verhoogde waardecreatie voor onze klanten.

Eind 2014 hebben we 5 kernstrategieën bepaald die onze onderneming sterker zullen maken en ons in staat zullen stellen onze doelstellingen te bereiken. Deze strategieën bepalen vanaf nu de richting en de prioriteiten voor de onderneming:

- we brengen de klant in het hart van onze organisatie;
- we sturen groei aan door het bieden van superieure klantenwaarde;
- we versnellen het technologisch leiderschap van Bekaert en de marktintroductietijd van focusproducten en -processen;
- we benutten onze schaalvoordelen beter en reduceren onze complexiteit om dit mogelijk te maken;
- we leveren het beoogde waardevoorstel aan onze klanten aan de laagst mogelijke totale kost.

Deze vijf strategieën zetten een veranderingsproces in voor onze onderneming. We organiseren ons om ze te verwezenlijken ten behoeve van onze klanten en al onze stakeholders.

De Raad van Bestuur en het Management van Bekaert zijn vastbesloten te slagen in het implementeren van deze strategieën. Op basis van de financiële prestaties van 2015 en het vertrouwen in de vastgelegde richting zal de Raad van Bestuur aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders in mei 2016 een brutodividend van € 0,90 voorstellen.

## ***Technologie en innovatie***

Innovatie is een belangrijke drijfveer van Bekaerts technologisch leiderschap. Onze activiteiten in dit domein richten zich op het creëren van toegevoegde waarde voor onze klanten ten gunste van het langetermijn succes van onze business en al onze stakeholders. We werken samen met klanten en leveranciers over de hele wereld om zowel bestaande als nieuwe technologieën te ontwikkelen, te implementeren en te upgraden. Luisteren naar onze klanten en begrijpen hoe onze producten in hun productieprocessen en eindproducten functioneren, is uiterst belangrijk om pasklare oplossingen en toegevoegde waarde te ontwikkelen.

Staaldraadtransformatie- en deklaagtechnologieën vormen onze kerncompetenties. Om ons technologisch leiderschap hierin verder te versterken, investeert Bekaert intensief in onderzoek en ontwikkeling en beschouwen wij innovatie als een constante drijfveer in al onze activiteiten en processen.

### **Technologisch leiderschap**

In 2015 heeft het Bekaert Technology Center zijn 50e verjaardag gevierd. Een halve eeuw voortdurende inzet voor R&D is een inspiratiebron en aanmoediging geweest voor onze klanten, onze leveranciers en onze operaties om ons te helpen bij onze onophoudelijke zoektocht naar verbetering en innovatie. Door de jaren heen werden sterke samenwerkingsverbanden gesmeed met universiteiten en onderzoeksinstituten wereldwijd.



Begin april 2015 werd Geert Van Haver benoemd tot Chief Technology Officer. Geert vervoegde de Bekaert Group in 1982 en heeft managementposities bekleed in België, Brazilië, Turkije en China. Geert Van Haver is sinds begin 2014 lid van het Bekaert Group Executive.

De technologiecentra van Bekaert streven ernaar om toegevoegde waarde te creëren door procestechnologieën te optimaliseren en staaldraadoplossingen te ontwikkelen die groei bij en leiderschap van onze klanten stimuleren.

Om ons technologisch leiderschap te behouden en te versterken, zoeken we voortdurend naar nieuwe oplossingen in staaldraadtransformatie- en deklaagtechnologieën. Zelfs na 135 jaar ervaring blijft er veel te ontdekken in onze zoektocht naar de optimale bulk- en oppervlakte-eigenschappen van staaldraad.

### **R&D als drijfkracht voor waardecreatie**

Door staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën beïnvloeden we de eigenschappen van staal zoals sterkte, buigzaamheid, vermoeiing, vorm, adhesie en corrosiebestendigheid. Ons doel is om onze klanten oplossingen te bieden met een hoge toegevoegde waarde en veelbelovende perspectieven.

Onze aanpak is tweeledig:

Ten eerste, streven we continu naar een vernieuwing van ons productaanbod met innovatieve producten en oplossingen die onze klanten toegevoegde waarde bieden door een betere efficiëntie, installatiegemak en totale kostenbesparing:

- In 2015 ontwikkelde Bekaert Murfor<sup>®</sup> Compact, een nieuw type hoogperformante metselwerkwapening voor de bouwsector. Het is een stevige maas van staalkoord met een uitzonderlijke hoge treksterkte, op rol voor toepassingen met lijm- en dunbed mortel. De sterke structuur van de wapening vermijdt scheurvorming en versterkt het metselwerk. Dit lichte product kan gemakkelijk worden vervormd en geïnstalleerd. Door de lengte kan de installatie sneller en efficiënter verlopen. Daarnaast biedt Murfor<sup>®</sup> Compact ook voordelen voor het milieu: omdat de wapening op maat kan worden afgesneden, is er praktisch geen materiaalverlies. Dankzij het gebruiksvriendelijke ontwerp, het lichte gewicht en beperkte volume is het de ideale oplossing om metselwerk veilig en efficiënt te versterken. Murfor<sup>®</sup> Compact is een uitstekend bewijs van Bekaerts vermogen om ontwikkelingen en technologieën voor één sector te gebruiken als basis voor innovaties in een andere sector. Deze productontwikkeling is gebaseerd op onze ervaring om onze staalkoord en -draad te verwerken in 2D- of 3D-structuren ontworpen volgens de vereisten.
- Doordat de wereldwijde bezorgdheid voor het milieu stijgt, richten fabrikanten uit de automobiellindustrie hun ontwerpen en ontwikkelingen vooral op het beperken van het gewicht van voertuigen om het brandstofverbruik te verlagen. Banden vertegenwoordigen ongeveer 30% van het verbruik van een voertuig. Bijgevolg beïnvloeden ze de uitstoot van CO<sub>2</sub> en andere uitlaatgassen.
  - Bekaerts gamma van staalkoord met super- en ultrahoge treksterkte om banden te versterken laat bandenfabrikanten toe om banden te produceren

met een lager gewicht, een dunnere staalgordel en een lagere rolweerstand. Bovendien is staalkoord met ultrahoge treksterkte, wanneer de totale kost in acht wordt genomen, goedkoper dan het conventionele staalkoord dat het vervangt. Dit resulteert in een lagere uitstoot van CO2 en minder brandstofverbruik voor de eindgebruiker. Bekaerts staalkoord met hoogste treksterkte vermindert momenteel het gewicht ervan met 30% in vergelijking met staalkoord met een normale treksterkte.

- In 2015 was Bekaerts staalkoord met super- en ultrahoge treksterkte uiterst belangrijk voor de groeistrategie die ontwikkeld is om de commoditisering van onze markten in China tegen te gaan. Afgelopen jaar heeft Bekaert met succes de marktpenetratie van deze staalkoordtypes met hogere toegevoegde waarde versneld. Bandenfabrikanten erkennen de waarde omdat dit hen toelaat om hoogwaardige banden te ontwikkelen aan een lagere totale kost.
- In 2015 hebben we de R&D-activiteiten van de staalkoordbusiness die we overnamen van Pirelli geïntegreerd in de globale Bekaert R&D-organisatie. Deze integratie aanpak garandeert de continuïteit van technologische co-ontwikkeling met Pirelli Tyre terwijl we onze globale kennis over procesttechnologie opdrijven om onze klanten in de bandenindustrie nog beter van dienst te zijn.
- In publieke infrastructuur boekten we vooruitgang in de ontwikkeling van onze nieuwe generatie vangrails met optimale energiespreiding. Drie Bekaert draadproducten, ingebed in een thermoplastische matrix, vormen Bekaerts nieuwste type middenbermkabels om frontale ongevallen op snelwegen te vermijden. Het doel is de ernstgraad van letsels te verminderen door een betere spreiding van de energie. Samen met externe partners voert Bekaert simulaties uit voor Europese snelwegen.
- Ons vernieuwd aanbod platte en profieldraden, vaak gebruikt in de automobiellindustrie en in de olie- en gassector, zijn staaltjes van microtolerantie in modellering, kwaliteit en consistente afwerking in het domein van precisieprofielen.

Ten tweede streven we waardecreatie voor onze klanten na, door onze research te richten op de ontwikkeling van producten die de complexiteit, de kost en de impact op het milieu in het productieproces van onze klanten verminderen. We doen dit bij voorkeur in samenwerking met onze klanten.

- In de automobiellindustrie werken internationale bandenfabrikanten met ons samen aan de ontwikkeling van onze nieuwste generatie rubberversterking die ongeziene waardecreatie in bandeninnovatie zou kunnen teweegbrengen. Het staalkoordweefsel van Bekaert vertegenwoordigt een disruptieve technologie die de

nood aan bobijnopstelling op een kalenderlijn elimineert. Bandenfabrikanten zien veelbelovende opportuniteiten in deze nieuwste uitvinding van Bekaert, vooral in de ontwikkeling van nieuwe types banden en bij het produceren van niet-continue batches aangezien deze oplossing vermijdt dat de productie moet worden stilgelegd door veranderingen aan de set-up van bobijnopstellingen en kalenderlijnen. In 2015 heeft Bekaert prototype-uitrustingen ontwikkeld om het testen van producten en nieuwe bandenontwerpen bij de klant te vereenvoudigen.

- In 2015 heeft Bekaert het testgebied van haar staalkoord met ternaire Cu-Zn-Co-legeringsdeklaag (TAWI<sup>®</sup>) dat in 2014 werd gelanceerd, uitgebreid. Bandenfabrikanten, waaronder de meeste van onze top 10 klanten wereldwijd, zijn momenteel betrokken bij laboratoriumtesten, proefopstellingen of baan-testprogramma's op grote schaal. Dankzij TAWI<sup>®</sup> kunnen bandenfabrikanten kobaltvrije rubbermengsels gebruiken. Het resultaat hiervan is dat het mixen van kobaltzouten met rubber als productiestap kan worden geëlimineerd en het kobaltvolume in de totale waardeketen van banden met 80% kan worden verminderd.

Het Bekaert staalkoord met ternaire legeringsdeklaag (Ternary Alloy Wire coating, TAWI<sup>®</sup>) behaalde brons in de Belgian Business Award for the Environment van 2015 en is genomineerd voor de European Business Award for the Environment, die in april 2016 wordt uitgereikt.

- Bekaert heeft van Wire Association International in 2015 de jaarlijkse Allan B. Dove Memorial medaille ontvangen in de categorie 'afdeling ferro-metalen'. Bekaert is geselecteerd omwille van de technische paper 'Hittebestendige kleurdeklagen voor nieuwe generatie springveren'. Wire Association International, Inc., is een globale technische organisatie voor professionals uit de draad- en kabelindustrie met als doel het promoten, verzamelen en verspreiden van technische informatie, productiegegevens en algemene zakelijke informatie en trends in de industrie. De jaarlijkse awards van WAI erkennen en belonen innovatie en uitmuntendheid in draad- en kabelontwikkelingen, waarbij de meest verdienstelijke papers over de productie van staaldraad van dat jaar worden beloond. Bekaerts paper beschrijft technologische innovatie die toegevoegde waarde creëert voor verenproducenten door hittebestendige, vooraf gecoate verendraad te leveren waarbij een minder doeltreffend post-coating proces bij de klant overbodig wordt.

### **Co-ontwikkeling en open innovatie**

Er is een groeiende trend in samenwerking met onze strategische klanten, leveranciers en een netwerk van academische onderzoeksinstituten en universiteiten. We nemen ook corporate venturing in aanmerking: we zoeken bedrijven met opkomende technologieën om

mogelijk mee samen te werken. Deze samenwerkingen kunnen bestaan uit investeringen, licentieovereenkomsten of gezamenlijke ontwikkelingsovereenkomsten. Onze investeringen hierin zijn minderheidsbelangen in jonge startende ondernemingen met innovatieve technologieën die de kerncompetenties van Bekaert kunnen benutten of aanvullen. Daarnaast zijn we voortdurend op zoek naar nieuwe business opportuniteiten.

Bekaert zoekt naar internationale partnerschappen in de samenwerking met universiteiten en onderzoekscentra. In 2015 zetten we onze samenwerking met academische instellingen, technologieclusters en onderzoekspartners van verschillende landen voort om zo een marktgerichte aanpak te verzekeren.

#### Dankbetuiging

We danken het Vlaams Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT) en de Belgische federale regering. De subsidies en stimuli voor R&D-projecten met hooggeschoold wetenschappelijk personeel en onderzoekers zijn van essentieel belang voor het behoud van R&D-activiteiten in België.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling van NV Bekaert SA stegen ten opzichte van 2014 van € 55,2 miljoen in 2014 naar € 59,2 miljoen in 2015 (het merendeel van de 65 miljoen op groepsniveau).

#### **Productie-uitrusting gericht op uitmuntende prestaties**

Bekaerts eigen engineering-afdeling speelt een cruciale rol in de optimalisatie en standaardisering van onze productieprocessen en -machines. Deze afdeling ontwerpt, ontwikkelt, installeert en onderhoudt de machine-uitrusting van onze fabrieken wereldwijd.

Nieuwe machines combineren prestatieverbeteringen op verschillende vlakken, zoals productkwaliteit, prestatievermogen en flexibiliteit, kostenefficiëntie, ergonomie, veiligheid en de impact op het milieu. Dit was ook het geval bij de heropbouw van onze vestiging in Rome (VS) die structureel was beschadigd door een brand in november 2014. Het engineering team werkte met collega's van de vestiging en het Technologiecentrum samen om de Rome vestiging succesvol herop te bouwen en uit te rusten met de modernste, hoogperformante hieldraad-productielijnen.

#### ***Ervaren om de fabriek van de toekomst te bouwen***

In 2015 vierde Bekaert Engineering zijn 50e verjaardag.



Onze ingenieurs en technici gebruiken hun uitgebreide ervaring om de “Bekaert fabriek van de toekomst” te bouwen door te werken aan veilige en hoogperformante innovatieve uitrusting tegen een lage operationele kost; machines die een minimale omstellingstijd vereisen en maximale automatiserings- en robotisatiemogelijkheden verzekeren.

Geavanceerde sensor- en meetinstrumenten worden meer en meer geïntegreerd in Bekaerts productie-uitrusting, om de specificatietoleranties in verschillende productiestappen te controleren. Dit verhoogt de kwaliteitstestmogelijkheden in alle kritische procesfasen.

## ***Duurzaam ondernemen***

Voor ons gaat duurzaam ondernemen over economisch success, de veiligheid en ontwikkeling van medewerkers, milieuvriendelijkheid, en sociale vooruitgang. Op die manier vertaalt Bekaert duurzaam ondernemen in een voordeel voor alle stakeholders.

Bekaerts wereldwijde strategie voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (CSR: Corporate Social Responsibility) is gebaseerd op vier hoofdpeilers: onze verantwoordelijkheid op de werkplek, op de markt, ten aanzien van het milieu en tegenover de maatschappij. Onze CSR-inspanningen en –activiteiten zijn daarom gericht op de belangen van al onze stakeholders: medewerkers, klanten, aandeelhouders, partners, lokale overheden en de gemeenschappen waarin we actief zijn.

### **Onze verantwoordelijkheid op de werkplek**

#### **Leren en ontwikkelen**

Om topprestaties en de voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers te stimuleren, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen. Bekaerts performantieopvolgingssysteem laat toe dat de teams en individuen geëvalueerd worden in relatie tot de vastgestelde doelstellingen, maar ook in relatie tot hun manier van werken. In 2015 hebben we een programma opgestart om de aanpak van performantieopvolging te vernieuwen en regelmatige performantie en coaching gesprekken verder te stimuleren, en om het niveau van empowerment te verhogen. Dit programma zal in de komende jaren verder geïmplementeerd worden in de organisatie.

Bekaert hecht veel belang aan uitdagende carrière- en persoonlijke ontwikkelingsopportunities voor haar medewerkers. Training-programma's omvatten niet alleen technische en job-specifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een globale werkomgeving.

#### **Veiligheidscijfers**

##### **Veiligheid als absolute voorwaarde**

Bekaerts veiligheidsbeleid werd geïntroduceerd aan de hand van het Safety Tree model en opgevolgd via het Bekaert Safety Evaluation System (BEKSES). In 2015 werden op globale schaal BEKSES audits (gebaseerd op OHSAS 18001) uitgevoerd en actieplannen opgesteld. In nieuwe entiteiten en vestigingen die recent werden toegevoegd aan de consolidatieperimeter, werden speciale inspanningen geleverd om het lokale veiligheidsbeleid te aligneren met de wereldwijde Bekaert aanpak.



In 2015 startte Bekaert een project voor uitmuntendheid op het vlak van veiligheid. Het is erop gericht is om het bewustzijn voor veiligheid en de veiligheidsprestatie doorheen de Groep te verbeteren. Het programma is van toepassing op verschillende niveaus in de organisatie: van het Bekaert Group Executive, over de plant- en eerste lijnsmanagers, tot de arbeiders op de werkvloer. In een eerste fase ondergingen zes fabrieken, waaronder de fabriek in Zwevegem, een assessment en werden er interviews ter plaatse afgenomen. Daarna werd, op basis van de resultaten, een roadmap voor implementatie opgesteld. In de loop van 2016 wordt het programma verdergezet in andere fabrieken, en zal het uitgerold worden als onderdeel van het Operationeel Uitmuntendheidsprogramma dat globaal geïmplementeerd wordt.

### **Investeren in ergonomie op de werkplek**

Omdat we een gezonde werkomgeving belangrijk vinden, bleven we in 2015 investeren in automatisatie van verhandelingsapparatuur en andere vormen van ergonomie op de werkplek. In de komende jaren wordt innovatie in ergonomie op de werkplek verder uitgerold.

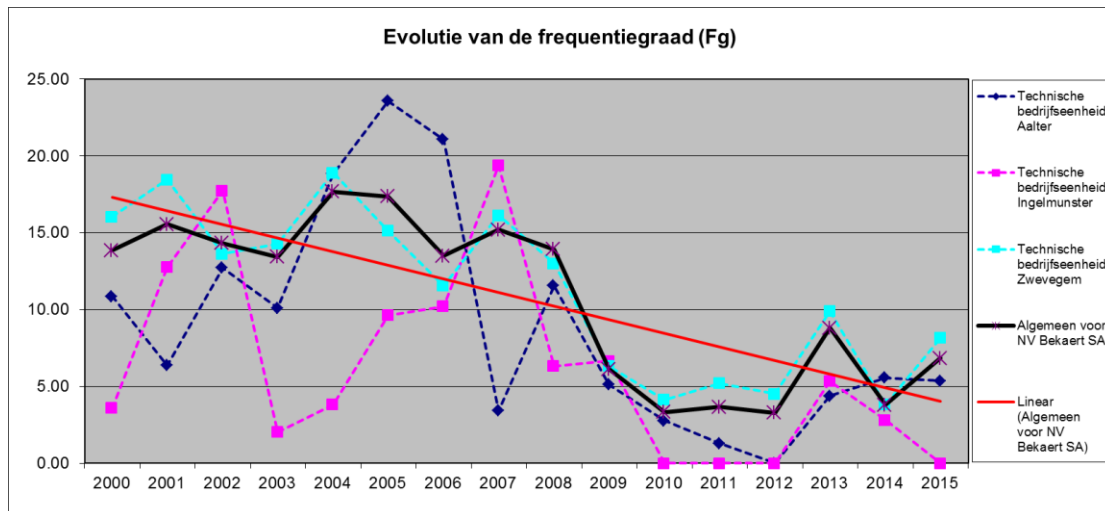
### **Internationale Gezondheids- en Veiligheidsweek**

Bekaert organiseert traditioneel elk jaar een Gezondheids- en Veiligheidsevenement wereldwijd. Het centrale thema van dit jaar was “Veiligheid en gezondheid? We gaan ervoor!”. Wereldwijd werden de teams in de Bekaert fabrieken aangemoedigd om goede praktijken te delen en te leren van elkaar.

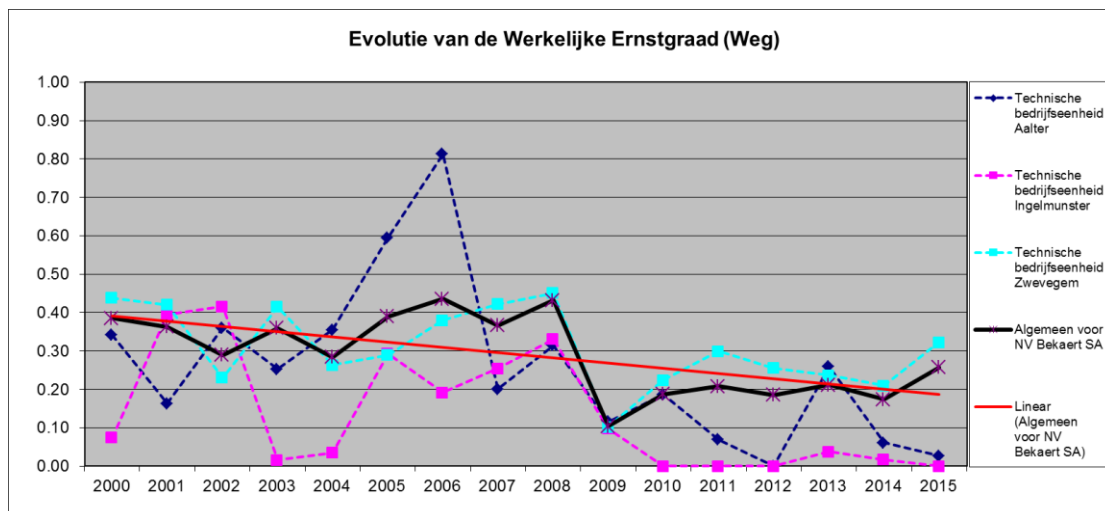
In de loop van het jaar hebben medewerkers in onze fabrieken wereldwijd diverse lokale initiatieven georganiseerd zoals campagnes rond gezonde voeding, sportactiviteiten en projecten rond mentale gezondheid.

### **Veiligheidscijfers**

Frequentiegraad NVB = aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren binnen NV Bekaert SA.



Ernstgraad NVB = aantal dagen werkverlet als gevolg van arbeidsongeval per duizend gewerkte uren binnen NV Bekaert SA.



## Onze verantwoordelijkheid in de gemeenschappen en in de markten

### ***better together* in de gemeenschappen waar we actief zijn**

Bekaert streeft ernaar om een loyale, verantwoordelijke partner te zijn binnen de lokale gemeenschappen. We hechten er belang aan om op een transparante en constructieve manier met lokale overheden om te gaan en de nationale wetgevingen en de collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

### ***better together* met klanten en leveranciers**

Bekaert heeft productiefaciliteiten en verkoopkantoren in 40 landen en bouwt langetermijnrelaties met klanten en leveranciers, waar ook ter wereld we actief zijn.

We werken samen met klanten en leveranciers bij het ontwikkelen van projecten, het initiëren van feedback en tevredenheidsonderzoeken en het analyseren van de industrie.

In 2015 versterkte Bekaerts Aankoopafdeling haar engagement om het bewustzijn voor en de controle op duurzaam ondernemen bij onze leveranciers te verbeteren. De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers werd uitgerold bij de top 10 aankoopcategorieën en leveranciers die meer dan 40% van onze globale besteding vertegenwoordigen, gingen akkoord om een duurzame toeleveringsketen uit te bouwen. Bovendien hebben we overeenkomsten met onze belangrijkste walsdraadleveranciers, die ongeveer 60% van onze globale walsdraad aankoop vertegenwoordigen, opgezet en ondertekend. In deze meerjarige langetermijn overeenkomsten vormen duurzaam ondernemen, integratie van de toeleveringsketen en innovaties expliciete bouwblokken. Gedeelde objectieven en actieplannen voor 2016 werden opgezet met onze belangrijkste leveranciers om duurzaamheid doorheen de toeleveringsketen verder vooruit te stuwten.

Bekaert erkent het belang van verantwoord aankopen. In 2015 hebben we maatregelen in overeenstemming met de Conflict Free Sourcing Initiative verder geïmplementeerd. Dit is een initiatief van de Electronic Industry Citizenship Coalition (EICC) en de Global e-Sustainability Initiative (GeSi), dat bedrijven uit verschillende sectoren helpt om kwesties rond mineralen uit conflictregio's aan te pakken.

We werken met globale klanten actief samen in duurzaamheidsprogramma's. We steunen hun CSR-programma's door specifieke acties in ons CSR-beleid te implementeren en we nemen deel aan duurzaamheidsinitiatieven en standaarden om te beantwoorden aan specifieke vragen van klanten.

### **Onze verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu**

*better together* voor een schonere wereld: we streven er voortdurend naar om minder materialen te gebruiken, ons energieverbruik te reduceren en afval te verminderen.

Bekaerts zorg voor het milieu wordt toegepast in drie deelaspecten: onze voortdurende inspanningen om nieuwe milieuvriendelijkere productieprocessen voor onze fabrieken wereldwijd te ontwikkelen, preventie en risicobeheer, en de ontwikkeling van producten die bijdragen aan een schoner milieu.

In het eerste deelaspect is onze ambitie om milieuvriendelijkere productie processen voor onze fabrieken wereldwijd te ontwikkelen. In 2015:

- Hebben we vooruitgang geboekt in het verwerken van gebruikt zoutzuur. Een groot aantal Bekaert fabrieken, waaronder de vestigingen in Zwevegem, besteedt de verwerking van gebruikt zoutzuur uit aan externe afnemers. Deze bedrijven zetten de

afvalzuren om in ijzerchloride coagulanten die gebruikt worden voor de behandeling van water. Er werden nu labtesten uitgevoerd om het gebruikte zoutzuur om te zetten in een ijzerchloride oplossing, die het hergebruik door afnemers zal vergemakkelijken.

- In 90% van onze fabrieken in Europa en Pacifisch Azië werd alle traditionele verlichting vervangen door LED lampen. In 2016 zal de rest van Europa en Azië afgewerkt worden en zal het programma uitgerold worden in onze vestigingen in Noord- en Latijns-Amerika. Dit project zal Bekaerts energieverbruik voor verlichting met 50% verminderen.
- In België kwam 13% van onze elektriciteit van herbruikbare energiebronnen. De slaagkans om energie van hernieuwbare bronnen aan te kopen is sterk afhankelijk van de beschikbaarheid van dergelijke bronnen en van betrokken data.

Ten tweede spelen preventie en risicobeheer een belangrijke rol in Bekaerts milieubeleid. In 2014 werd een actieplan opgesteld om bodemverontreiniging te voorkomen. De implementatie van deze plannen werd in 2015 opgestart.

Verantwoord gebruik van water is ook een prioriteit. In 2015 werden programma's die erop gericht zijn om waterverbruik op langetermijn te verminderen, uitgebreid. We voerden diepgaande analyses en evaluaties uit op onze waterbalans om een standaard voor Bekaert wereldwijd te bepalen.

In 2015 was 95% van onze geconsolideerde vestigingen ISO14001 gecertificeerd. De certificatie van alle Bekaert-fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling en is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die toegevoegd worden aan de consolidatieperimeter. Bekaert ontving ook een certificaat voor ISO14001 en ISO9001 op groepsniveau.

Ten laatste, ontwikkelt Bekaert producten die bijdragen tot een schoner milieu. Ecologie is een aspect dat reeds in beschouwing wordt genomen vanaf de R&D fase van nieuwe producten. In veel gevallen vormt het zelfs een drijfveer in productontwikkeling.

Enkele voorbeelden:

- Anti-ferromagnetische kabelwapeningsdraad voor windmolens. De exploratie van offshore windenergie in Noord-Europa is meer dan verdubbeld tijdens de voorbije vijf jaar. Dit heeft geleid tot meer investeringen in windmolenparken. Bekaert levert kabelwapeningsoplossingen voor onderzeese energietransportkabels die de transmissie-efficiëntie optimaliseren en energieverlies voorkomen.
- Droog- en verwarmingssystemen op gas en elektrische infrarood droogtechnologieën. Deze energie-efficiënte systemen worden gebruikt in verschillende sectoren en toepassingen zoals de papier- en kartonindustrie of voor toepassingen in metaalverwerking.
- Staalkoord met ternaire legeringsdeklaag (TAWI<sup>®</sup>) vermindert 80% van het kobaltvolume in banden.
- Laagkoolstofdraad bedekt met een watergebaseerde coating ter vervanging van deklagen op basis van solventen.

### **Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij**

Educatieve projecten vormen de basis voor eventuele sponsoring- en andere gemeenschapsactiviteiten. Daarenboven steunen we plaatselijke initiatieven en projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling.

#### **Steun aan educatieve en opleidingsinitiatieven**

Wij geloven dat onderwijs en opleiding de sleutel vormen voor een duurzame toekomst. Daarom steunen wij wereldwijd initiatieven ten gunste van onderwijs en ontwikkeling in de gemeenschappen waarin we actief zijn.

#### **Steun aan sociale & maatschappelijke initiatieven**

Wereldwijd steunt Bekaert maatschappelijke initiatieven voor de verbetering van de sociale omstandigheden in die landen waar we actief zijn.

# RESULTATEN EN POSITIE VAN DE ONDERNEMING

## Resultaten

NV Bekaert SA realiseerde in 2015 een omzet van € 419,9 miljoen tegenover € 413,8 miljoen vorig jaar.

Het bedrijfsresultaat was € 27,3 miljoen lager dan vorig jaar en bedroeg € 17,5 miljoen. Deze daling was o.a. te wijten de kosten voor technologische onderzoeken alsook voor ondersteunende diensten in het kader van de gerealiseerde en verwachte portfolio-herschikkingen. Daarnaast weerspiegelt het resultaat meer afschrijvingen door de verruimde kapitalisatiebasis van de activatie van R&D uitgaven als immaterieel vast actief sedert 2014. Tenslotte werd in 2014 een belangrijk bedrag aan voorheen aangelegde provisies, teruggenomen door het wegvallen van de noodzaak ervan.

De financiële resultaten vertonen een winst van € 343,9 miljoen, tegenover € 7,1 miljoen vorig jaar. De belangrijke stijging in het financiële resultaat met € 336,8 miljoen is voornamelijk het gevolg van de hogere dividendinkomsten (+ € 311,6 miljoen) enerzijds en anderzijds de daling van de financiële kosten (€ + 20,5 miljoen).

Het uitzonderlijk resultaat eindigde met een verlies van € 8,7 miljoen tegenover een winst van € 18,0 miljoen vorig jaar. Vorig jaar werd dit resultaat voornamelijk bekomen uit de meerwaarde bij de inbreng in natura van de 'Underground Solutions'-klantenportefeuille in Bekaert Maccaferri Underground Solutions. Het uitzonderlijk resultaat in 2015 was voornamelijk het gevolg van het afwaarderen van een aantal immateriële activa alsook een uitzonderlijk resultaat (in plus en in min) op financiële vaste activa (Bekaert Carding Solutions en Bekaert Canada).

De belastingen op het resultaat vertonen een positief saldo van € 2,5 miljoen als gevolg van het in resultaat nemen van belastingskrediet op investeringen.

Het boekjaar sloot af met een winst van € 355,1 miljoen.

## Positie van de onderneming

Bekaert is onderhevig aan zowel opportuniteiten als risico's eigen aan ondernemingen die zich wereldwijd ontplooiën in zowel mature markten als in zich ontwikkelende groeiemarkten.

De groei van deze economieën, de daaraan verbonden eventuele politieke en financiële risico's, de opkomst van nieuwe technologieën en concurrenten, de verschuivingen in economische stromen tussen continenten, de toenemende ecologische bewustwording, de volatiele vraag naar en aanbod van grondstoffen en de kans op een consolidatie van gehele of gedeeltelijke industriële segmenten vormen daarbij evenveel risico's als opportuniteiten voor de Groep. Het *Bekaert Group Executive*, het Strategisch comité en de Raad van Bestuur volgen deze ontwikkelingen op de voet en nemen de acties die ze nodig achten om de toekomst van de Groep maximaal veilig te stellen.

Met betrekking tot schommelingen in de economie is Bekaert ervan overtuigd dat haar brede geografische spreiding, met een sterke aanwezigheid in de groeiemarkten, alsook de uitbreiding van de portfolio met productinnovaties, van strategisch belang zijn. Bekaert blijft de marktontwikkelingen en klantenvragen van dichtbij opvolgen, zodat opportuniteiten kunnen benut worden zodra ze zich voordoen.

## Activa

De immateriële vaste activa van NV Bekaert SA stegen met € 19,8 miljoen van € 77,3 miljoen per eind 2014 naar € 97,1 miljoen eind 2015..

Tijdens het voorbije boekjaar werden voor € 55,9 miljoen kosten voor onderzoek en ontwikkeling geactiveerd, alsook voor € 21,8 miljoen gedesactiveerd. Er werd voor € 4,4 miljoen software aangekocht. De operationele en uitzonderlijke afschrijvingen voor 2015 bedroegen € 40,5 miljoen.

De materiële vaste activa stegen van € 30,9 miljoen naar € 38,7 miljoen. Tijdens het voorbije boekjaar werd ook voor € 16,4 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa, voornamelijk in machines en uitrusting. De afschrijvingen van het boekjaar bedroegen € 8,3 miljoen.

De financiële vaste activa daalden van € 2 261,8 miljoen per eind 2014 naar € 1 632,7 miljoen in 2015. Deze daling met € 629,1 miljoen werd als volgt samengesteld:

### A. Deelnemingen

	in miljoen €
a. Intekening op kapitaal	40,5
b. Inbreng in natura	0,0
c. Overdracht van aandelen binnen de groep	362,0
d. Verkoop	-26,0
e. Liquidatie	-1053,7
f. Geboekte waardeverminderingen	0,0
g. Terugname van waardeverminderingen	36,2

### B. Vorderingen op deelnemingen

a. Leningen aan verbonden ondernemingen	+12,1
---	-------

C. Totaal

+629,1

De voorraden zijn gedaald met € 3,2 miljoen t.o.v. vorig jaar en bedroegen per 31 december 2015 € 83,6 miljoen. De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn gestegen van € 145,8 miljoen tot € 166,6 miljoen.

De voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke rechten daalden verder in 2015 van € 19,6 miljoen tot € 14,5 miljoen. Er was enerzijds een toename van € 0,5 miljoen voor nieuwe verplichtingen, terwijl de afname door uitbetalingen € 5,6 miljoen bedroeg.

De overige voorzieningen stegen ten opzichte van vorig jaar met € 9,1 miljoen. De provisie voor de herstructurering daalde met € 2,6 miljoen, de milieuprovisies daalden met € 0,6 miljoen, terwijl de financiële voorzieningen stegen met € 12,3 miljoen. De voorzieningen voor andere verplichtingen (klachten, overige risico's en kosten) bleven gelijk.

De langetermijnschulden zijn gedaald van € 1 045,8 miljoen tot € 715,8 miljoen. Een lening van € 205 miljoen werd naar korte termijn overgeboekt, een lening van € 200 miljoen werd terugbetaald en er was een bijkomende lening van € 75 miljoen. Bij de kortetermijnschulden noteerden we een daling van € 1 084,3 miljoen naar € 519,7 miljoen, grotendeels door de terugbetaling van de lening van € 400 miljoen, de overboeking van de lening van € 205 miljoen uit de lange termijn en de daling van de financiële schuld met € 386 miljoen. Het werkkapitaal is gedaald van € 57,8 miljoen vorig jaar naar € 34,2 miljoen dit jaar, en dit voornamelijk door de beweging in het klanten- en leverancierssaldo.

## ***Financiële instrumenten***

Het netto-risico van de vennootschap wordt centraal beheerd in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door de directie werden vastgelegd. Het is de politiek van Bekaert om in geen geval financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of handel te drijven in deze producten.

## ***Valutarisico***

Om de impact van valutaschommelingen te beperken, worden termijncontracten afgesloten die de ingeschatte ontvangsten en betalingen per valuta afdekken voor de komende drie maanden. Voor belangrijke valutatransacties die meer dan drie maanden later vervallen worden eventueel bijkomende contracten afgesloten. De onderneming sluit



termijnwisselcontracten af om het valutarisico te beperken op transacties als: verkopen, aankopen, dividenden en royalties. Deze contracten worden afgesloten met het Bekaert Coördinatiecentrum.

Toestand op 31 december 2015 (in duizenden €):

	nominale waarde	marktwaaarde (fair value)
Op termijn gekochte deviezen:	8 979	9 034
Op termijn verkochte deviezen:	12 785	12 840

### ***Gebeurtenissen na jaareinde***

- Op 17 december 2015 werd een aanbod van 232 750 opties gedaan in het kader van het SOP 2015-2017-aandelenoptieplan. 227 250 van deze opties werden aanvaard en werden toegekend op 15 februari 2016. De uitoefenprijs bedraagt € 26,375. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 1,7 miljoen.
- Sedert 1 januari 2016 (tot en met 21 maart 2016) werden in totaal 203 710 opties uitgeoefend onder het SOP 2010-2014 aandelenoptieplan waarvoor eigen aandelen werden aangeleverd.

## CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd. Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecode voor Bekaert te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter aan te passen. Op 13 november 2014 heeft de Raad van Bestuur het Bekaert Corporate Governance Charter verder aangepast (het “Bekaert Charter”).

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter en in deze Corporate Governance verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

### ***Raad van Bestuur***

De Raad van Bestuur bestaat momenteel uit veertien leden, die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd worden. Acht bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Vier bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: Alan Begg (voor het eerst benoemd in 2008), Lady Barbara Judge (voor het eerst benoemd in 2007), Manfred Wennemer (voor het eerst benoemd in 2009, onafhankelijk sedert 1 januari 2010), en Mei Ye (voor het eerst benoemd in 2014).

De Raad heeft in 2015 tien vergaderingen gehouden, zeven gewone en drie buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2015 onder meer de volgende onderwerpen:

- een bespreking van Bekaerts strategie;
- het business plan voor 2015 en voor 2016;
- de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep;

- de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- de overname van Arriums staalkabel-business in Australië;
- de geplande fusie van de wereldwijde kabel en advanced cords businesses van Bekaert en Bridon;
- de implementatie van het nieuw Optieplan op Aandelen 2015-2017 en Performance Share Plan 2015-2017;
- de dematerialisatie van aandelen aan toonder van de vennootschap.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidig mandaat als bestuurder	Hoofdfunctie (*)	Aantal bijgewoonde gewone/ buitengewone vergaderingen
<b>Voorzitter</b>				
Bert De Graeve <sup>(1)</sup>	2006	2019	NV Bekaert SA	7/3
<b>Gedelegeerd Bestuurder</b>				
Matthew Taylor	2014	2018	NV Bekaert SA	7/3
<b>Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouders</b>				
Leon Bekaert	1994	2019	Bestuurder van vennootschappen	7/3
Grégory Dalle <sup>(2)</sup>	2015	2019	Gedelegeerd Bestuurder, Credit Suisse International, Investment Banking and Capital Markets	4/2
Roger Dalle <sup>(3)</sup>	1998	2015	Bestuurder van vennootschappen	3/1
Charles de Liedekerke	1997	2019	Bestuurder van vennootschappen	7/3
François de Visscher	1992	2016	President, de Visscher & Co. LLC (Verenigde Staten)	7/1
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2019	Bestuurder van vennootschappen	7/3
Maxime Jadot	1994	2019	Gedelegeerd Bestuurder en Voorzitter van het Directiecomité, BNP Paribas Fortis (België)	7/3
Bernard van de Walle de Ghelcke	2004	2016	Of Counsel, Linklaters LLP (België)	7/3
Baudouin Velge	1998	2016	Managing Partner, Interel (België)	7/2
<b>Onafhankelijke bestuurders</b>				
Alan Begg	2008	2018	Bestuurder van vennootschappen	7/3
Lady Barbara Judge CBE	2007	2016	Chairman of the UK Pension Protection Fund (Verenigd Koninkrijk) Chairman <i>Emeritus</i> of the UK Atomic Energy Authority (Verenigd Koninkrijk)	7/1
Manfred Wennemer	2009	2016	Bestuurder van vennootschappen	7/2
Mei Ye	2014	2018	Onafhankelijk bestuurder en adviseur van vennootschappen	7/2

(\*) Het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is terug te vinden op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com)

<sup>(1)</sup> Bert De Graeve werd voor het eerst benoemd als lid van de Raad van Bestuur in 2006. In 2014 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur

<sup>(2)</sup> Sedert de Gewone Algemene Vergadering in mei 2015

<sup>(3)</sup> Tot en met de Gewone Algemene Vergadering in mei 2015

## **Comités van de Raad van Bestuur**

De Raad van Bestuur heeft drie adviserende comités opgericht.

### **Audit en Finance Comité**

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, Lady Barbara Judge, is onafhankelijk. Het Comité wordt voorgezeten door haar onafhankelijke bestuurder, Lady Barbara Judge. Haar deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit blijkt uit haar functie van ondervoorzitter van de Financial Reporting Council, de Britse toezichthouder voor boekhouding en Corporate Governance, die ze tot eind 2007 uitgeoefend heeft.

In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en Uitvoerend Management.

<b>Naam</b>	<b>Einde huidige mandaat als bestuurder</b>	<b>Aantal bijgewoone gewone/buitengewone vergaderingen</b>
Lady Barbara Judge CBE	2016	4/1
Bert De Graeve	2019	4/1
Hubert Jacobs van Merlen	2019	4/1
Baudouin Velge	2016	4/1

Het Comité heeft in 2015 vijf vergaderingen gehouden, vier gewone en één buitengewone. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de financieringsstructuur van de Groep;
- de schuld- en liquiditeitspositie;
- de activiteitenverslagen van het interne audit departement;
- de verslagen van de commissaris;
- de bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management" programma van Bekaert.

### **Benoemings- en Remuneratiecomité**

De samenstelling van het Benoemings- en Remuneratiecomité is conform artikel 526quater §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn drie leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en zijn twee overige leden, de heer Begg en Lady Barbara Judge, zijn onafhankelijk. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid blijkt uit de relevante ervaring van zijn leden.

<b>Naam</b>	<b>Einde huidige mandaat als bestuurder</b>	<b>Aantal bijgewoonde vergaderingen</b>
Bert De Graeve	2019	4
Alan Begg	2018	4
Lady Barbara Judge CBE	2016	4

Tot aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2015 werden twee door de hoofdaandeelhouders voorgedragen bestuurders tot de vergaderingen van het Comité uitgenodigd zonder dat ze er lid van zijn. Sedert de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2015 wordt één door de hoofdaandeelhouders voorgedragen bestuurder tot de vergaderingen van het Comité uitgenodigd zonder er lid van te zijn.

Het Comité vergaderde in 2015 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de samenstelling van het Bekaert Group Executive (BGE);
- de variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2014;
- het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2015;
- de benoeming en herbenoeming van bestuurders;
- de positionering van de vergoeding van de leden van het Uitvoerend Management;
- talent management en personeelsplanning met het oog op de mogelijke fusie van de wereldwijde kabel en advanced cords businesses van Bekaert en Bridon;
- het lange termijn incentiveplan voor managers.

### **Strategisch Comité**

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan er vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders.



## ***Uitvoerend Management***

Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de collectieve verantwoordelijkheid voor het bereiken van de lange termijn en korte termijn doelstellingen van de Groep. Het wordt voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder en heeft de volgende evenwichtige samenstelling:

- leden die de globale business platforms vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor klanten en strategie en voor het bereiken van de lange termijn marge- en groeidoelstellingen van hun platforms;
- leden die de regionale operaties vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor het uitvoeren en bereiken van de jaarlijkse doelstellingen in hun regio's; en
- leden die de globale functies vertegenwoordigen, met verantwoordelijkheid voor functionele uitmuntendheid en voor compliance in hun functiegebieden.

Dominique Neerinck, voormalig Chief Technology Officer, is op 31 maart 2015 uit het BGE getreden.

Stijn Vanneste wordt op 1 april 2016 lid van het BGE.

Vanaf 1 april 2016 bestaat het BGE uit de volgende leden:

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Benoeming als lid van het BGE</b>
Matthew Taylor	Gedelegeerd Bestuurder	2013
Lieven Larmuseau	Algemeen Directeur Business Platformen Rubberversterking	2014
Piet Van Riet	Algemeen Directeur Business Platformen Industriële Producten en Gespecialiseerde Producten	2014
Stijn Vanneste	Algemeen Directeur Europa, Zuid-Azië en Zuidoost-Azië	2016
Frank Vromant	Algemeen Directeur Noord-Amerika en Latijns-Amerika	2011
Curd Vandekerckhove	Algemeen Directeur Noord-Azië en Globale Operaties	2012
<aanwervingsprocedure lopende>	Chief Financial Officer	2016
Geert Van Haver	Chief Technology & Engineering Officer en Algemeen Directeur	2014
Bart Wille	Chief Human Resources Officer en Algemeen Directeur	2013



## **Remuneratieverslag**

- 1. Beschrijving van de in 2015 gehanteerde procedure om (i) een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het Uitvoerend Management, en (ii) de remuneratie te bepalen van de individuele bestuurders en uitvoerende managers**

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het beleid werd goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2006, en gewijzigd door de Gewone Algemene Vergaderingen van 11 mei 2011 en van 14 mei 2014.

Het remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder neemt aan deze procedure niet deel. Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

Het remuneratiebeleid voor de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure.

Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van elk BGE-lid met de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

- 2. Verklaring over het in 2015 gehanteerde remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende managers**

### **Niet-uitvoerende bestuurders**

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald op basis van zes gewone vergaderingen van de voltallige Raad van Bestuur per jaar. Een gedeelte van

de remuneratie wordt betaald in functie van het aantal gewone vergaderingen dat de niet-uitvoerende bestuurder persoonlijk bijwoont.

Niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van een Comité van de Raad van Bestuur ontvangen een vergoeding voor elke Comité-vergadering die ze persoonlijk bijwonen. In zijn hoedanigheid van uitvoerend bestuurder ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder die vergoeding niet.

Indien de Raad van Bestuur in een specifieke aangelegenheid de bijstand van een bestuurder verzoekt op grond van zijn/haar onafhankelijkheid en/of bekwaamheid, is die bestuurder, voor elke sessie die een specifieke verplaatsing en tijd vergt, gerechtigd op een vergoeding gelijk aan het toepasselijke variabele bedrag voor een persoonlijk bijgewoonde vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur.

Het concrete bedrag van de vergoeding van de bestuurders wordt door de Gewone Algemene Vergadering voor het lopende boekjaar bepaald.

De vergoeding van de bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties om te verzekeren dat personen kunnen worden aangetrokken met competenties die aan de internationale ambities van de Groep beantwoorden.

Niet-uitvoerende bestuurders hebben geen recht op prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, voordelen in natura of voordelen verbonden aan pensioenplannen, noch op enig ander type variabele remuneratie, met uitzondering van de vergoeding voor de persoonlijk bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur of van een Comité.

Uitgaven die bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van genoegzame rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en wel voor de duur van die opdracht. Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt de vergoeding bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering.

In zijn voorstel moet het Comité rekening houden met een duidelijke omschrijving van de taken van de Voorzitter, het professionele profiel dat werd aangetrokken, de tijd die voor de Groep daadwerkelijk ter beschikking moet worden gesteld, en een gepaste

remuneratie die aan de gestelde verwachtingen beantwoordt en die regelmatig wordt getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties. De Voorzitter heeft geen recht op een bijkomende vergoeding voor het bijwonen of voorzitten van een vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur, omdat dit in zijn totale remuneratiepakket begrepen is.

### **Uitvoerende managers**

De belangrijkste elementen van het remuneratiebeleid van de Groep voor het Uitvoerend Management zijn het basissalaris, korte termijn, middellange termijn en lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. De Groep biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste kader- en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is.

De remuneratie van de uitvoerende managers wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties.

Een sterke focus op prestatie en realisaties op Groeps- en individueel niveau wordt gereflecteerd in het korte termijn variabele vergoedingsprogramma, dat rechtstreeks gerelateerd is aan de jaarlijkse business doelstellingen. De middellange en lange termijn variabele vergoedingsprogramma's van de Groep moeten managers en kaderleden belonen voor hun bijdrage tot de creatie van hogere aandeelhouderswaarde op termijn. Die programma's zijn typisch gerelateerd aan de prestatie van de vennootschap op langere termijn en met de toekomstige waardevermeerdering van de aandelen van de vennootschap.

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn, een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de verantwoordelijkheden van een Gedelegeerd Bestuurder die aan het hoofd staat van een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité beveelt ieder jaar een aantal doelstellingen aan die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die gebaseerd zijn op overige aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te vertrouwen prioriteiten. Die doelstellingen bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver). Die

doelstellingen, alsmede de eindejaarsbeoordeling van de realisaties, worden door het Comité gedocumenteerd en aan de voltallige Raad van Bestuur voorgelegd.

De eindbeoordeling leidt tot een waardering door de Raad van Bestuur, gebaseerd op gemeten resultaten, van alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder.

Het remuneratiepakket van de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn, een middellange termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de rol en de verantwoordelijkheden van elk BGE-lid, dat tot een team behoort dat leiding geeft aan een wereldwijd actieve industriële groep met diverse business platforms.

De Gedelegeerd Bestuurder evalueert de prestatie van ieder ander lid van het BGE, en legt zijn prestatiewaardering voor aan het Benoemings- en Remuneratiecomité. Die evaluatie gebeurt jaarlijks op basis van gedocumenteerde doelstellingen die rechtstreeks van het business plan zijn afgeleid en die rekening houden met de specifieke verantwoordelijkheden van elk lid van het BGE.

De realisaties die op basis van die doelstellingen gemeten worden, bepalen alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van elk ander lid van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder. De objectieven bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver).

Het concrete bedrag van de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE wordt bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

In 2015 werd het remuneratiebeleid omtrent de middellange en lange termijn variabele vergoeding voor de leden van het Uitvoerend Management herzien om de afstemming op de belangen van de vennootschap en haar aandeelhouders te optimaliseren. Twee nieuwe lange termijn incentiveplannen werden in 2015 goedgekeurd door een Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Deze nieuwe lange termijn incentiveplannen vervangen het huidige middellange en lange termijn plan:

- Optieplan op Aandelen 2015-2017: Het plan zal opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aanbieden aan de leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. Er zal één

aanbod van aandelenopties plaatsvinden in elk van de jaren 2015 tot en met 2017, en het totaal aantal aan te bieden aandelenopties zal ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald worden. Het aantal aan elke individuele begunstigde aan te bieden aandelenopties zal ten dele variabel zijn, op basis van een beoordeling van de lange termijn bijdrage van de betrokken persoon tot het succes van de vennootschap. De aandelenopties zullen aan de begunstigden gratis aangeboden worden. Elke aanvaarde aandelenoptie zal de houder recht geven op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk zal zijn aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. De aandelenopties kunnen niet worden uitgeoefend gedurende een periode van drie kalenderjaren na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden, noch na een periode van tien jaren na de datum van het aanbod.

- Performance Share Plan 2015-2017: Het plan zal rechten op eigen aandelen van de vennootschap aanbieden aan de leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen (de rechten, "performance share units" en de aandelen, "performance shares"). Elke performance share unit geeft de begunstigde ervan het recht om één performance share te verwerven onder de voorwaarden van het Performance Share Plan 2015-2017. De performance share units zullen definitief verworven worden ('gevest') na afloop van een vestingperiode van drie jaar, onder voorwaarde van het bereiken van een vooropgesteld prestatiedoel. Het prestatiedoel wordt jaarlijks vastgesteld door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de vennootschap. De precieze mate waarin de performance share units definitief verworven ('gevest') worden, zal afhankelijk zijn van het werkelijk prestatieniveau van het vestingcriterium, met geen enkele definitieve verwerving ('vesting') indien de werkelijke prestatie lager is dan de vastgelegde minimumdrempel. Bij het behalen van deze drempel, zal een minimum van 50% van de performance share units definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van het overeengekomen vestingcriterium zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de performance share units, terwijl er een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de performance share units indien de werkelijke prestaties gelijk zijn aan, of hoger zijn dan, een overeengekomen bovengrens. Tussen deze waarden, zal de definitieve verwerving ('vesting') proportioneel zijn. Er wordt voorgesteld dat, op het ogenblik van de definitieve verwerving ('vesting'), de begunstigden ook de waarde van de dividenden zullen ontvangen over de laatste drie jaar met betrekking tot zulk(e) (aantal) performance shares waarop

de definitief verworven performance share units betrekking hebben. Er zal één toekenning van performance share units plaatsvinden in elk van de jaren 2015 tot en met 2017, en het totaal aantal toe te kennen performance share units zal ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald worden. De performance shares zullen aan de begunstigten gratis aangeboden worden.

### **3. Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2015**

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de bestuurders werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2015 wordt in de tabel hierna op individuele basis vermeld.

De vergoeding van de Voorzitter voor de uitoefening van al zijn opdrachten in de vennootschap was een vast brutobedrag van € 250 000.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van de Raad van Bestuur bestond uit een vast bedrag van € 42 000 en uit een variabel bedrag van € 4 200 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur (met een maximum van € 25 200 voor zes vergaderingen per jaar).

De vergoeding van de Voorzitter van het Audit en Finance Comité, voor de uitoefening van haar opdracht als Voorzitter en als lid van het Comité, bestond uit een variabel bedrag van € 4 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van een Comité van de Raad van Bestuur bestond uit een variabel bedrag van € 3 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

## Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2015

in €	Vaste Vergoeding	Variabele aanwezigheids- vergoeding Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheids- vergoeding Comités	Totaal
<b>Voorzitter</b>				
Bert De Graeve	250 000			250 000
<b>Bestuurders</b>				
Alan Begg	42 000	25 200	12 000	79 200
Leon Bekaert	42 000	25 200	18 000	85 200
Roger Dalle	21 000	12 600	0	33 600
Grégory Dalle	21 000	25 200	0	46 200
Charles de Liedekerke	42 000	25 200	18 000	85 200
François de Visscher	42 000	25 200	0	67 200
Hubert Jacobs van Merlen	42 000	25 200	15 000	82 200
Maxime Jadot	42 000	25 200	18 000	85 200
Lady Barbara Judge CBE	42 000	25 200	32 000	99 200
Mei Ye	42 000	25 200	0	67 200
Matthew Taylor	42 000	25 200	0	67 200
Bernard van de Walle de Ghelcke	42 000	25 200	0	67 200
Baudouin Velge	42 000	25 200	15 000	82 200
Manfred Wennemer	42 000	25 200	18 000	85 200
<b>Totaal vergoedingen bestuurders</b>				<b>1 282 200</b>

#### 4. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2015 in zijn hoedanigheid van bestuurder

In zijn hoedanigheid van bestuurder heeft de Gedelegeerd Bestuurder recht op dezelfde remuneratie als de niet-uitvoerende bestuurders, behalve de vergoeding voor het bijwonen van vergaderingen van Comités van de Raad van Bestuur, waarvoor hij geen vergoeding ontvangt (cfr. de bovenstaande tabel). De door de Gedelegeerd Bestuurder in zijn hoedanigheid van bestuurder ontvangen vergoeding is begrepen in zijn basissalaris dat in de tabel in punt 6 hierna is vermeld.

#### 5. Prestatiegebonden remuneratie: criteria, periode en methode van prestatie-evaluatie

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE bevat volgende prestatiegebonden elementen:

- Een korte termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het jaarlijkse business plan. De doelstellingen worden in het begin van het jaar bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Deze doelstellingen bestaan uit een gewogen gemiddelde van zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen die relevant zijn bij het evalueren van de jaarlijkse financiële prestatie van de Groep en de mate van realisatie van de overeengekomen strategische doelstellingen; ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur. Eén derde van de jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder wordt gespreid over een periode van vierentwintig maanden; er is geen uitstel voor de andere leden van het BGE.
- Een lange termijn variabele vergoeding, onder de vorm van:
  - het aanbod van een variabel aantal aandelenopties (zie punt 8 hierna);
  - de toekenning van een vast aantal performance share units die definitief zullen verworven worden ('gevest') na afloop van een vestingperiode van drie jaar, onder voorwaarde van het bereiken van een vooropgesteld prestatiedoel (zie punt 2 hierboven).

Tegen pari niveau, bedraagt de waarde van de elementen van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale vergoeding. Meer dan de helft van de totale betaling van deze variabele vergoeding wordt uitgesteld met minimum vierentwintig maanden of wordt pas definitief verworven na een periode van drie jaar

## **6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2015**

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend voor zijn opdracht als Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2015 wordt hierna vermeld.



<b>Remuneratie van Matthew Taylor als Gedelegeerd Bestuurder, met betrekking tot 2015</b>		
<b>Matthew Taylor</b>	<b>Remuneratie met betrekking tot 2015, in €</b>	<b>Opmerkingen</b>
Basissalaris	722 038	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen <sup>(1)</sup>
Korte termijn variabele vergoeding	606 375	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2015 <sup>(2)</sup>
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2013-2015
Lange termijn variabele vergoeding: - toekenning van aandelenopties - performance share units	86 000 opties 6 500 units	Aantal toegekende aandelenopties Aantal toegekende performance share units
Pensioen	144 375	Toegezegde bijdrageregeling
Andere remuneratie-elementen	57 796	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

<sup>(1)</sup> Het basissalaris is inclusief de vergoeding door de Gedelegeerd Bestuurder ontvangen in zijn hoedanigheid van bestuurder.

<sup>(2)</sup> Inclusief de uitgestelde jaarlijkse variabele vergoeding gebaseerd op prestatie van 2015.

## **7. Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2015**

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2015 wordt hierna op globale basis vermeld.

<b>Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2015</b>		
	<b>Remuneratie met betrekking tot 2015, in €</b>	<b>Opmerkingen</b>
Basissalaris	2 670 291	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding	1 716 332	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2015.
Middellange termijn variabele vergoeding	0	Middellange termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2013-2015
Lange termijn variabele vergoeding: - toekenning van aandelenopties - performance share units	93 000 opties 17 500 units	Aantal toegekende aandelenopties Aantal toegekende performance share units
Pensioen	431 718	Toegezegde bijdrage- en toegezegde pensioenregeling
Andere remuneratie-elementen	145 776	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen

#### **8. Aandelenopties en performance share units voor het Uitvoerend Management toegekend in 2015**

Het aantal performance share units en het aantal aandelenopties dat in 2015 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE werd toegekend, en het aantal aandelenopties dat in 2015 door hen werd uitgeoefend of is vervallen, wordt op individuele basis in de onderstaande tabel vermeld.

De in 2015 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE toegekende aandelenopties zijn gebaseerd op het SOP2010-2014 plan dat in 2010 door de Raad van Bestuur werd voorgesteld en door een Bijzondere Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Het plan biedt opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aan. Er vindt één gewoon aanbod van opties plaats in december in elk van de jaren 2010 tot en met 2014, en de opties worden toegekend op de zestigste dag volgend op de dag van het aanbod (d.i. in februari van het jaar daarop).

Het totaal aantal aan te bieden opties wordt ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald. Het aantal aan elke individuele begunstigde aan te bieden opties is ten dele variabel, op basis van een beoordeling van de lange termijn bijdrage van de betrokken persoon tot het succes van de vennootschap. De opties worden gratis aan de begunstigden aangeboden. Elke

aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

De uitoefenprijs van de in december 2014 aangeboden en in februari 2015 toegekende aandelenopties bedraagt € 26,055 per aandeel.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor de handel in aandelen en van het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde kalenderjaar na de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende kalenderjaar na de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2015 uitoefenbaar waren, zijn gebaseerd op de eerste twee toekenningen onder het SOP 2010-2014 plan en de plannen die het SOP2010-2014 plan voorafgingen. De bepalingen van die plannen zijn gelijkaardig aan die van het SOP2010-2014 plan, met dien verstande dat de aan werknemers toegekende opties de vorm hadden van warrants die de houders het recht verlenen tot verwerving van nieuw uit te geven aandelen van de vennootschap, terwijl zelfstandige begunstigden recht hebben op verwerving van bestaande aandelen zoals in het SOP2010-2014 plan.

De performance share units die in 2015 zijn toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder en aan de andere leden van het BGE zijn gebaseerd op het nieuwe Performance Share Plan 2015-2017 dat in detail wordt beschreven in punt 2 hierboven.

## Aandelenopties

<b>Aandelenopties en performance share units</b>				
<b>Naam</b>	<b>Aantal toegekende performance share units in 2015</b>	<b>Aantal toegekende aandelenopties in 2015</b>	<b>Aantal uitgeoefende aandelenopties in 2015</b>	<b>Aantal vervallen aandelenopties in 2015</b>
Matthew Taylor	6 500	86 000	-	
Bruno Humblet	2 500	15 000	-	
Lieven Larmuseau	2 500	12 000	-	
Geert Van Haver	2 500	12 000	-	
Piet Van Riet	2 500	15 000	-	
Curd Vandekerckhove	2 500	15 000	-	
Frank Vromant	2 500	12 000	-	
Bart Wille	2 500	12 000	-	

### 9. Vertrekvergoedingen voor het Uitvoerend Management

Het Belgisch recht en de normale praktijk vormen de basis voor de vertrekregelingen met de uitvoerende managers, behalve met de Gedelegeerd Bestuurder, de Chief Financial Officer en de Chief Human Resources Officer, van wie de ten tijde van hun benoeming overeengekomen contractuele regelingen een opzeggingstermijn van twaalf maanden voorzien.

### 10. Vertrek van uitvoerende managers

Dominique Neerinck, voormalig Chief Technology Officer, is op 31 maart 2015 uit het BGE getreden en heeft de vennootschap verlaten op 30 juni 2015. Overeenkomstig de Belgische wetgeving en de gangbare praktijk gelet op de anciënniteit van de uitvoerende manager, werd een beëindigingsregeling overeengekomen gebaseerd op eenentwintig maanden.

### 11. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

Er bestaan geen bepalingen die de vennootschap het recht verlenen een variabele remuneratie terug te vorderen die aan uitvoerende managers zou zijn toegekend op

basis van onjuiste financiële gegevens, behalve voor de Gedelegeerd Bestuurder bij wie één derde van de betaling van de jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding wordt uitgesteld met vierentwintig maanden.

## ***Kapitaalstructuur***

Per 31 december 2015 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap € 176 957 000, vertegenwoordigd door 60 125 525 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

### **Toegestaan kapitaal**

De Gewone Algemene Vergadering gehouden op 9 mei 2012 heeft de Raad van Bestuur gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen met een totaal maximum bedrag van € 176 000 000 (exclusief enige uitgiftepremie). Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar na 5 juni 2012 en kan worden hernieuwd overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen. Krachtens deze machtiging kan de Raad van Bestuur onder andere een kapitaalverhoging doorvoeren in het kader van het toegestaan kapitaal door middel van de uitgifte van gewone aandelen, inschrijvingsrechten of converteerbare obligaties, en mag ze het voorkeurrecht van de aandeelhouders van de vennootschap beperken of opheffen. Bovendien werd de Raad van Bestuur gemachtigd om, binnen een periode van drie jaar na 26 juni 2014, gebruik te maken van het toegestaan kapitaal na ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap.

### **Converteerbare obligaties**

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van haar bevoegdheden in het kader van het toegestaan kapitaal toen hij op 21 mei 2014 besloot om niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde converteerbare obligaties uit te geven met vervaldag op 18 juni 2018 voor een totaal bedrag van ongeveer € 300 000 000. Deze converteerbare obligaties brengen een interest van 0,75% per jaar op en de conversieprijs bedraagt € 37,06 per aandeel.

In verband met de uitgifte van de converteerbare obligaties, besloot de Raad van Bestuur om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders bepaald in de artikelen 596 en volgende van het Wetboek van vennootschappen op te heffen. De voorwaarden van de converteerbare obligaties laten de vennootschap toe om, bij conversie van de obligaties, nieuwe of bestaande aandelen te leveren of een bedrag in cash te betalen.

Teneinde de verwatering voor bestaande aandeelhouders bij conversie van de converteerbare obligaties te verzachten, heeft de Raad van Bestuur het voornemen om waar mogelijk het bedrag in hoofdsom van de converteerbare obligaties in cash terug te betalen en, indien de dan geldende aandeeleprijs boven de conversieprijs ligt, het verschil in bestaande aandelen van de vennootschap te betalen. De Raad van Bestuur is een programma van aandeleninkoop gestart teneinde aandelen te kopen, in een aantal dat al dan niet gelijk kan zijn aan het maximum aantal van bestaande aandelen die vereist zouden zijn teneinde het verschil tussen de conversieprijs en de dan geldende aandeeleprijs bij conversie van de obligaties te betalen. De conversie van de converteerbare obligaties zou dan geen verwateringseffect voor de bestaande aandeelhouders hebben.

Bovendien laten de voorwaarden van de converteerbare obligaties de vennootschap toe de obligaties in bepaalde omstandigheden terug te betalen tegen hun bedrag in hoofdsom samen met de opgelopen rente, bijvoorbeeld als de aandelen van de vennootschap worden verhandeld tegen een hogere prijs dan 130% van de conversieprijs gedurende een bepaalde periode na 9 juli 2016.

#### **Aandelenoptieplannen en performance share plan**

Het totale aantal uitstaande, in Bekaert aandelen converteerbare warrants onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen bedraagt 456 486.

In de loop van 2015 werden in totaal 14 120 warrants uitgeoefend onder de SOP1 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen voor werknemers. Dit resulteerde in de uitgifte van 14 120 nieuwe aandelen van de vennootschap, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 43 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 191 638.

In de loop van 2015 werden in totaal 26 300 aandelenopties uitgeoefend onder het SOP2010-2014 aandelenoptieplan en 26 300 eigen aandelen werden daarvoor geleverd. In de loop van 2015 werden geen eigen aandelen vernietigd of ingekocht. Bijgevolg hield de vennootschap 4 248 710 aandelen in portefeuille op 31 december 2015.

De vijfde en laatste gewone toekenning van opties in het kader van het SOP2010-2014 aandelenoptieplan vond plaats op 16 februari 2015: er werden 349 810 opties toegekend. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 26,055. In totaal werden 1 899 185 opties toegekend onder het SOP2010-2014 aandelenoptieplan.

Er werden twee nieuwe lange termijn incentiveplannen voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door een Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2015:

- Optieplan op Aandelen 2015-2017 ("SOP2015-2017"): Het plan zal opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aanbieden aan de leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. Er zal één aanbod van aandelenopties plaatsvinden in elk van de jaren 2015 tot en met 2017, en het totaal aantal aan te bieden aandelenopties zal ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald worden. Het aantal aan elke individuele begunstigde aan te bieden aandelenopties zal ten dele variabel zijn, op basis van een beoordeling van de lange termijn bijdrage van de betrokken persoon tot het succes van de vennootschap. De aandelenopties zullen aan de begunstigten gratis aangeboden worden. Elke aanvaarde aandelenoptie zal de houder recht geven op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk zal zijn aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. De aandelenopties kunnen niet worden uitgeoefend gedurende een periode van drie kalenderjaren na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden, noch na een periode van tien jaren na de datum van het aanbod. Een eerste aanbod van 232 750 opties gebeurde op 17 december 2015.
- Performance Share Plan 2015-2017: Het plan zal rechten op eigen aandelen van de vennootschap aanbieden aan de leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen (de rechten, "performance share units" en de aandelen, "performance shares"). Elke performance share unit geeft de begunstigde ervan het recht om één performance share te verwerven onder de voorwaarden van het Performance Share Plan 2015-2017. De performance share units zullen definitief verworven worden ('gevest') na afloop van een vestingperiode van drie jaar, onder voorwaarde van het bereiken van een vooropgesteld prestatiedoel. Het prestatiedoel wordt jaarlijks vastgesteld door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de vennootschap. De precieze mate waarin de performance share units definitief verworven ('gevest') worden, zal afhankelijk zijn van het werkelijk prestatieniveau van het vestingcriterium, met geen enkele definitieve verwerving ('vesting') indien de werkelijke prestatie lager is dan de vastgelegde minimumdrempel. Bij het behalen van deze drempel, zal een minimum van 50% van de performance share units definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van het overeengekomen vestingcriterium zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de performance share units, terwijl er een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de performance share units indien de werkelijke prestaties gelijk zijn aan, of hoger zijn dan, een overeengekomen bovengrens. Tussen deze waarden, zal de definitieve verwerving ('vesting') proportioneel zijn. Er wordt voorgesteld dat, op het ogenblik van

de definitieve verwerving ('vesting'), de begunstigden ook de waarde van de dividenden zullen ontvangen over de laatste drie jaar met betrekking tot zulk(e) (aantal) performance shares waarop de definitief verworven performance share units betrekking hebben. Er zal één toekenning van performance share units plaatsvinden in elk van de jaren 2015 tot en met 2017, en het totaal aantal toe te kennen performance share units zal ieder jaar door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité bepaald worden. De performance shares zullen aan de begunstigden gratis aangeboden worden. Een eerste toekenning van 50 850 performance share units gebeurde op 17 december 2015.

Het SOP2015-2017 plan en zijn voorgangers zijn conform de relevante bepalingen van de wet van 26 maart 1999 en de artikelen 520ter en 525, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen.

## ***Regels van behoorlijk gedrag***

### **Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur**

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2015 tweemaal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 26 februari 2015 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Voorzitter uit hoofde van zijn prestatie als Gedelegeerd Bestuurder tijdens de eerste maanden van 2014, en van de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

#### **BESLUIT**

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding goed voor de Voorzitter uit hoofde van zijn prestatie als Gedelegeerd Bestuurder in 2014.*

#### **BESLUIT**

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:*

- *keurt de Raad de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding goed voor de Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2014;*



- *keurt de Raad de voorgestelde verhoging van het basissalaris en van de korte termijn variabele vergoeding goed voor de Gedelegeerd Bestuurder met ingang op 1 januari 2015.*

#### **BESLUIT**

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité neemt de Raad akte van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding betaalbaar is uit hoofde van de periode 2012-2014.*

#### **BESLUIT**

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad de doelstellingen goed voor de korte termijn variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder voor 2015.*

Op 12 november 2015 heeft de Raad van Bestuur het Optieplan op Aandelen 2015-2017 en het Performance Share Plan 2015-2017 herbevestigd en bekrachtigd, zich uitgesproken over het aanbod van opties aan de Gedelegeerd Bestuurder onder het Optieplan op Aandelen 2015-2017 voor 2015 en het prestatiedoel vastgesteld voor de in 2015 toegekende performance shares onder het Performance Share Plan 2015-2017. Uittreksel uit de notulen:

#### **BESLUIT**

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité herbevestigt en bekrachtigt de Raad het Optieplan op Aandelen 2015-2017 en keurt de Raad het eerste aanbod van 25 000 opties aan de Gedelegeerd Bestuurder goed.”*

#### **BESLUIT**

*Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité herbevestigt en bekrachtigt de Raad het Performance Share Plan 2015-2017 (inclusief de vaste omvang van de voorwaardelijke toekenningen van performance shares) en keurt de Raad het voorgestelde prestatiedoel voor de in 2015 toegekende performance shares goed.*

### **Andere transacties met bestuurders en Uitvoerend Management**

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het BGE die buiten de werkingssfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2015 (cfr. Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening).

## **Marktmisbruik**

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de Bekaert Insider Dealing Code uitgevaardigd, die integraal is opgenomen in Appendix 4 van het Bekaert Charter. Op 13 november 2014 heeft de Raad van Bestuur de Bekaert Insider Dealing Code gewijzigd in lijn met een aantal organisatorische veranderingen, met inwerkingtreding op 1 januari 2015. De Bekaert Insider Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert effecten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels aangaande de interne meldingsplicht van voorgenomen transacties, alsmede de openbaarmaking van uitgevoerde transacties middels een melding aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de Compliance Officer voor de Bekaert Insider Dealing Code.

# INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEBEERSSYSTEMEN

## Interne controle- en risicobebearsystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle- en risicobebearsystemen is gebaseerd op de “Internal Control Integrated Framework” (1992) en de “Enterprise Risk Management Framework” (2004), gepubliceerd door het “Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission” (COSO).

### ***Controleomgeving***

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit drie niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verschillende juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verschillende niveaus in de organisatie (zoals fabriek en regio), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Groepscontrole, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles, voert het interne audit departement een risico-gebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de “International Financial Reporting Standards” (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de “International Accounting Standards Board”.

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in het IFRS-handboek, die beschikbaar is op het Bekaert intranet voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Groepscontrole ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De overgrote meerderheid van de vennootschappen van de Groep gebruikt Bekaerts globale “enterprise resource planning” (ERP) systeem, en de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige handboeken de

standaard manier van boeking voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige handboeken worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het Bekaert intranet.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporteringhandboek is beschikbaar op het Bekaert intranet en opleidingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

### ***Risicobeheer***

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financiële rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van: (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Groepscontrole, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Groepscontrole naar de verantwoordelijken vóór de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten, en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door het interne audit departement, en andere belangrijke controlegebeurtenissen, en de resultaten worden besproken met de commissaris.

Materiële wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Groepscontrole, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité, en geacteerd door de Raad van Bestuur van de vennootschap. Materiële wijzigingen in de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

### ***Controleactiviteiten***

De correcte toepassing door de juridische entiteiten van de boekhoudnormen beschreven in het IFRS-handboek, alsmede de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controleorganisatie (zoals boven beschreven). Bovendien worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door het interne audit departement.

Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop; investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie door de respectieve managementteams middels een zelfbeoordelingstool, en (ii) controle door het interne audit departement op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

### ***Informatie en communicatie***

Bekaert heeft in de meeste groepsvennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De verstrekking van diensten van informatietechnologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, wordt in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met haar IT-toeleveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van haar IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagetrokken en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Een gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering wordt de verkoops- en financiële informatie onderworpen aan (i) de gepaste controles door de bovengenoemde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

### ***Sturing***

Elke beduidende wijziging in de door Bekaert toegepaste IFRS-boekhoudnormen wordt onderworpen aan nazicht door het Audit en Finance Comité en door de Raad van Bestuur van de vennootschap, met inbegrip van het eerste gebruik van IFRS in 2000.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden.

Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd vóór hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van het interne audit departement en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, de geschiktheid van de richtlijnen en procedures, en de scheiding van verantwoordelijkheden, worden gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit en Finance Comité.

Er bestaat een procedure om het relevante bestuursorgaan van de vennootschap op korte termijn bijeen te roepen wanneer de omstandigheden dit dicteren.

## **Algemene interne controle en ERM**

De Raad van Bestuur en het BGE hebben de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en aangepast werd op 1 maart 2009. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van het zakendoen door Bekaert. Naleving van de Gedragscode is verplicht voor alle groepsvennootschappen. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Charter en is beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com). Meer gedetailleerde procedures en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode doorheen de Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een aantal groepsprocedures voor de belangrijkste bedrijfsprocessen die wereldwijd toegepast worden. Bekaert heeft diverse middelen ter beschikking om de effectiviteit en de efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken.

Voor alle nieuwe medewerkers wordt een verplichte opleiding over interne controle georganiseerd, en er is een zelfbeoordelingstool in gebruik aan de hand waarvan de managementteams zichzelf kunnen evalueren omtrent de stand van zaken van de interne controle. Het interne audit departement bewaakt de interne controlesituatie op basis van het globale model en rapporteert op elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het BGE evalueert regelmatig de exposure van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact daarvan, en de acties die vereist zijn om de exposure op te volgen en te beheersen.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit en Finance Comité heeft het management een globaal "enterprise risk management" (ERM) kader ontwikkeld om de Groep op een expliciete manier bij te staan bij het beheersen van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces. Het kader bestaat uit de identificatie, de evaluatie en de prioritering van de voornaamste risico's waarmee Bekaert wordt geconfronteerd, en uit de permanente rapportering en opvolging van die voornaamste risico's (met inbegrip van de ontwikkeling en de implementatie van risicobeheersingsplannen).

De risico's worden in vijf categorieën geïdentificeerd: strategische, operationele, juridische, financiële en landenrisico's. De geïdentificeerde risico's worden op twee assen ondergebracht: waarschijnlijkheid, en impact of gevolgen. De evolutie van de risicogevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt eveneens gemeten teneinde de doeltreffendheid van de ondernomen acties en de potentiële wijzigingen in de risicocontext in aanmerking te nemen.

- Bekaerts ERM-verslag over 2015 bevat o.a. de volgende potentiële risico's:
- de algemene druk op de winstgevendheid (bv. algemene overcapaciteit in een zwak economisch klimaat);
- politieke, economische of sociale instabiliteit in opkomende landen (bv. Venezuela, Rusland);
- een globaliserende concurrentie;
- de concentratie van activa en winst (bv. in één stad);
- het intellectuele eigendomsrisico (een algemeen en permanent risico);
- het risico van niet-naleving van lokale rechtsregels en van de Bekaert normen;
- de volatiliteit van de walsdraadprijs en de afhankelijkheid van leveranciers;
- de evolutie van de milieureglementering;
- de kredietwaardigheid van klanten; en
- het risico van ontregeling van het banksysteem in specifieke landen.

## ***Relevante elementen bij een openbaar overnamebod***

### **Beperkingen van de overdracht van effecten**

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

### **Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht**

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het Wetboek van vennootschappen en in artikelen 31 en 32 van de statuten. Krachtens artikel 10 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

### **Aandeelhoudersovereenkomsten**

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het hoofdstuk Informatie met betrekking tot de moeder vennootschap (deelnemingen in het kapitaal).

### **Benoeming en vervanging van bestuurders**

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemotiveerde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 35 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 69 jaar bereikt.



## **Wijziging van de statuten**

De statuten kunnen door de Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

## **Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen**

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 44 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 176 000 000. De duur van deze machtiging bedraagt vijf jaar vanaf 5 juni 2012, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar vanaf 26 juni 2014, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de FSMA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod; en
- het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar vanaf 5 juni 2012 (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het Bekaert aandeel gedurende de laatste 30 beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde. De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende die periode van vijf jaar te vernietigen.

De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen wanneer dit noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, zoals een openbaar overnamebod. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 24 april 2015, doch kan door de Algemene Vergadering verlengd worden.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving en vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

### **Wijziging van controle**

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013, 14 mei 2014 en 13 mei 2015; de notulen van die vergaderingen werden op

14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012, 23 mei 2013, 20 juni 2014 en 19 mei 2015 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Kortrijk neergelegd en zijn beschikbaar op [www.bekaert.com](http://www.bekaert.com).

Het betreft in hoofdzaak joint venture overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen of particuliere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van joint venture overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een arm's length prijs te verzekeren.

## Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de lange termijn incentiveplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

## Voorstel resultaatsverwerking

De winst van het boekjaar bedraagt € 355 139 604,18 tegenover een winst na belastingen van € 71 254 649,71 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2016 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in euro
-----	
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar 2015	355 139 604,18
Overgedragen winst van het vorig boekjaar	37 648 447,88
Toevoeging aan de wettelijke reserve	- 4 300
Toevoeging aan de overige reserves	- 342 311 279,56
-----	
<b>Uit te keren winst (brutodividend)</b>	<b>50 472 472,50</b>

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering een brutodividend zal goedkeuren van € 0,90 per aandeel.

Het dividend is in euro betaalbaar op 17 mei 2016 door:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroef Petercam en Belfius in België.
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

Namens de Raad van Bestuur, op 23 maart 2016

## Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de enkelvoudige jaarrekening van NV Bekaert SA per 31 december 2015 opgesteld is overeenkomstig het Belgische recht, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap; en
- het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt.

Namens de Raad van Bestuur:

Matthew Taylor  
Gedelegeerd Bestuurder

Bert De Graeve  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

## Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

## NV Bekaert SA

**Verslag van de commissaris  
aan de algemene vergadering  
over de jaarrekening  
afgesloten op 31 december 2015**

## NV Bekaert SA

### **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2015**

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2015 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

#### **Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van NV Bekaert SA (“de vennootschap”), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 2.147.956 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 355.140 (000) EUR.

##### *Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

##### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van NV Bekaert SA een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2015, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dienen wij tevens verslag uit te brengen over de hiernavolgende verrichtingen die hebben plaatsgevonden gedurende het boekjaar 2015, zoals uiteengezet in het jaarverslag:
  - Uit de notulen van 26 februari 2015 blijkt dat de raad van bestuur:
    - de korte termijn variabele vergoeding aan de voorzitter uit hoofde van zijn prestatie als gedelegeerd bestuurder in 2014 heeft goedgekeurd;
    - de korte termijn variabele vergoeding aan de gedelegeerd bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2014 heeft goedgekeurd;
    - de voorgestelde verhoging van het basissalaris en van de korte termijn variabele vergoeding voor de gedelegeerd bestuurder met ingang op 1 januari 2015 heeft goedgekeurd;
    - akte neemt van het feit dat geen middellange termijn variabele vergoeding aan de gedelegeerd bestuurder betaalbaar is over de periode 2012-2014; en
    - de doelstellingen voor de korte termijn variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder voor 2015 heeft goedgekeurd.



- Uit de notulen van 12 november 2015 blijkt dat de raad van bestuur:
  - het Optieplan op Aandelen 2015-2017 herbevestigd en bekrachtigd heeft en het eerste aanbod van 25.000 aandelenopties aan de gedelegeerd bestuurder heeft goedgekeurd; en
  - het Performance Share Plan 2015-2017 (inclusief de vaste omvang van de voorwaardelijke toekenningen van performance shares) herbevestigd en bekrachtigd heeft en het voorgestelde prestatiedoel voor de in 2015 toegekende performance shares heeft goedgekeurd.

Diegem, 23 maart 2016

**De commissaris**



---

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**  
BV o.v.v.e. CVBA  
Vertegenwoordigd door Joël Brehmen