

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0405.388.536	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **NV BEKAERT SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Bekaertstraat**

Nr.: **2**

Postnummer: **8550**

Gemeente: **Zwevegem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Kortrijk**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0405.388.536**

DATUM **28/12/2018** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van

8/05/2019

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2018

tot

31/12/2018

Vorig boekjaar van

1/01/2017

tot

31/12/2017

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **92**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
De Heer Matthew Taylor
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
De Heer Albrecht De Graeve
Voorzitter van de raad van bestuur

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

DE GRAEVE ALBRECHT

p.a. NV Bekaert SA, Bekaertstraat 2, 8550 Zwevegem, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

TAYLOR MATTHEW

p.a. NV Bekaert SA, Bekaertstraat 2, 8550 Zwevegem, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 9/05/2018- 11/05/2022

BAXTER CELIA Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Chiswick Staithe ,Hartingdon Road 62, W4 3TP London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

BEKAERT LEON Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Hoekestraat 25, 8340 Damme, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

DALLE GREGORY Beroep : Gedeleg.bestuurder,Credit Suisse Intern.

p.a.Credit Suisse Intern.,Cabot Square 1, E14 4QJ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

DE LIEDEKERKE CHARLES Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Nestor Plissartlaan 8, 1040 Brussel 4, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

JACOBS VAN MERLEN CHRISTOPHE Beroep : Managing Director, Bain Capital Prvt Eq

p.a.Bain Capital Priv.Eq,LLP,Devonshire House ., W1J 8AJ London, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

JACOBS VAN MERLEN HUBERT Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Rue Belair 3, 5318 Contern, Luxemburg

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

JADOT MAXIME Beroep : GB & Voorz dir comité BNP Paribas Fortis

p.a.BNP Paribas Fortis,Warandeborg 3, 1000 Brussel 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 13/05/2015- 8/05/2019

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

KNAPP PAMELA Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Enggleis 14, 91058 Erlangen, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

MERZ MARTINA Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Robert-Bosch-Strasse 21, 70192 Stuttgart, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

SMITH COLIN Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Hurtswood,Buxton Road,Sandybrook ., DE6 2AQ Ashbourne, Verenigd Koninkrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2018- 11/05/2022

VAN DE WALLE DE GHELCKE EMILIE Beroep : Senior Legal Counsel, Sofina

p.a. Sofina,Nijverheidsstraat 31, 1040 Brussel 4, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

VELGE HENRI JEAN Beroep : Bestuurder van vennootschappen

Goevernementsweg 75, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2016- 13/05/2020

YE MEI Beroep : Bestuurder van vennootschappen

p.a.McKinsey and Cy,Hubin Road 168, 200021 SHANGHAI, China

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2018- 11/05/2022

Deloitte Bedrijfsrevisoren cvba/scri 0429.053.863

Luchthaven Brussel Nationaal 1J, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : BE025

Mandaat : 11/05/2016- 8/05/2019

Vertegenwoordigd door :

1. VANROBAEYS CHARLOTTE

Raymonde de Larochelaan 19A , 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

, Lidmaatschapsnummer : A-02024

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	2.155.481.488,18	1.926.329.274,57
Immateriële vaste activa	6.2	21	79.647.802,60	84.083.207,47
Materiële vaste activa	6.3	22/27	46.571.110,01	45.775.024,36
Terreinen en gebouwen		22	33.427,24	42.712,35
Installaties, machines en uitrusting		23	29.176.679,51	29.516.088,09
Meubilair en rollend materieel		24	3.464.018,16	1.574.334,12
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	8.764.715,20	5.002.067,84
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	5.132.269,90	9.639.821,96
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.029.262.575,57	1.796.471.042,74
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	2.028.360.549,99	1.795.392.804,62
Deelnemingen		280	1.078.205.322,02	1.510.124.636,15
Vorderingen		281	950.155.227,97	285.268.168,47
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	260.363,75	260.363,75
Deelnemingen		282	260.363,75	260.363,75
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	641.661,83	817.874,37
Aandelen		284	332.771,51	332.771,51
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	308.890,32	485.102,86

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	391.226.788,09	381.319.655,17
Vorderingen op meer dan één jaar		29	710.383,43	1.575.000,00
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	710.383,43	1.575.000,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	92.065.118,24	79.896.533,73
Vorraden		30/36	87.974.139,02	76.148.439,88
Grond- en hulpstoffen		30/31	28.647.607,88	26.084.206,63
Goederen in bewerking		32	16.593.213,50	14.831.709,99
Gereed product		33	25.741.267,06	19.357.625,73
Handelsgoederen		34	16.992.050,58	15.874.897,53
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	4.090.979,22	3.748.093,85
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	156.951.400,94	171.265.015,66
Handelsvorderingen		40	90.687.837,35	117.654.154,70
Overige vorderingen		41	66.263.563,59	53.610.860,96
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	95.176.793,75	103.026.760,81
Eigen aandelen		50	82.176.793,75	103.026.760,81
Overige beleggingen		51/53	13.000.000,00	
Liquide middelen		54/58	30.041.925,14	14.823.606,46
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	16.281.166,59	10.732.738,51
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	2.546.708.276,27	2.307.648.929,74

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.059.360.767,52	783.732.139,40
Kapitaal	6.7.1	10	177.793.000,00	177.690.000,00
Geplaatst kapitaal		100	177.793.000,00	177.690.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Uitgiftepremies		11	37.750.991,05	37.277.555,05
Herwaarderingsmeerwaarden		12	1.995.315,16	1.995.315,16
Reserves		13	841.821.461,31	566.769.269,19
Wettelijke reserve		130	17.779.300,00	17.769.000,00
Onbeschikbare reserves		131	82.176.793,75	103.026.760,81
Voor eigen aandelen		1310	82.176.793,75	103.026.760,81
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	741.865.367,56	445.973.508,38
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14		
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	36.101.522,56	53.709.708,91
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	36.101.522,56	53.709.708,91
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	9.848.965,18	8.446.468,18
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163	18.483.024,90	19.904.974,18
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	7.769.532,48	25.358.266,55
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	1.451.245.986,19	1.470.207.081,43
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	625.764.000,00	820.764.000,00
Financiële schulden		170/4	625.614.000,00	820.614.000,00
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	425.614.000,00	620.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	200.000.000,00	200.000.000,00
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	150.000,00	150.000,00
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	820.018.196,78	647.070.270,84
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	195.000.000,00	100.000.000,00
Financiële schulden		43	422.541.215,63	324.559.369,88
Kredietinstellingen		430/8	422.541.215,63	324.559.369,88
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	117.248.959,81	109.348.557,15
Leveranciers		440/4	117.248.959,81	109.348.557,15
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	3.836.872,22	4.970.179,71
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	41.358.556,57	43.712.236,93
Belastingen		450/3	3.147.681,91	2.981.941,48
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	38.210.874,66	40.730.295,45
Overige schulden		47/48	40.032.592,55	64.479.927,17
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	5.463.789,41	2.372.810,59
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.546.708.276,27	2.307.648.929,74

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	687.796.598,87	741.585.004,18
Omzet	6.10	70	375.394.567,72	409.874.169,38
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	9.286.960,64	-1.309.012,88
Geproduceerde vaste activa		72	55.916.201,76	56.913.457,40
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	246.983.491,28	224.112.054,96
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	215.377,47	51.994.335,32
Bedrijfskosten		60/66A	646.234.858,38	669.144.715,55
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	239.792.337,58	255.957.019,61
Aankopen		600/8	243.519.542,00	259.891.591,05
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-3.727.204,42	-3.934.571,44
Diensten en diverse goederen		61	182.206.087,37	181.768.561,89
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	159.665.064,64	162.064.246,75
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	68.678.586,74	68.824.394,37
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	701.892,99	-3.261.751,39
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-17.441.560,17	-11.081.180,71
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	11.680.720,05	12.465.646,73
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	951.729,18	2.407.778,30
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	41.561.740,49	72.440.288,63

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	459.304.061,60	70.982.119,87
Recurrente financiële opbrengsten		75	459.268.513,66	70.982.119,87
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	428.990.566,57	68.336.818,04
Opbrengsten uit vlottende activa		751	1.747.704,06	66.071,78
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	28.530.243,03	2.579.230,05
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	35.547,94	
Financiële kosten	6.11	65/66B	189.629.096,01	55.674.685,93
Recurrente financiële kosten		65	72.733.219,64	51.648.111,30
Kosten van schulden		650	27.688.182,78	22.214.161,64
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	26.668.631,00	
Andere financiële kosten		652/9	18.376.405,86	29.433.949,66
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	116.895.876,37	4.026.574,63
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	311.236.706,08	87.747.722,57
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	-3.372.282,34	-3.656.851,00
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	3.372.282,34	3.656.851,00
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	314.608.988,42	91.404.573,57
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	314.608.988,42	91.404.573,57

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	314.608.988,42	91.404.573,57
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	314.608.988,42	91.404.573,57
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P		
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	275.052.192,12	29.251.131,67
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920	10.300,00	73.300,00
aan de overige reserves	6921	275.041.892,12	29.177.831,67
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)		
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	39.556.796,30	62.153.441,90
Vergoeding van het kapitaal	694	39.556.796,30	62.153.441,90
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

KOSTEN VAN ONTWIKKELING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	174.950.763,64
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	39.996.947,80	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	50.006.412,70	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	164.941.298,74	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	110.625.065,30
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	42.926.046,37	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	50.006.412,70	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	103.544.698,97	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	<u>61.396.599,77</u>	

KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen.....

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8055P	XXXXXXXXXXXXXXX	
8025		
8035		
8045		
8055		
8125P	XXXXXXXXXXXXXXX	
8075		
8085		
8095		
8105		
8115		
8125		
81312		

KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar
8056	12.747.618,79
8126	12.747.618,79
81313	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	72.633.672,26
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	3.005.057,25	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	535.100,60	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	75.103.628,91	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	52.876.163,13
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	3.976.262,95	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	56.852.426,08	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	18.251.202,83	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	395.929,27
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	395.929,27	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	353.216,92
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	9.285,11	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	362.502,03	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	33.427,24	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	298.870.146,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	11.624.954,65	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	8.469.227,92	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	295.714.419,65	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	269.354.058,29
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	8.804.826,91	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	11.621.145,06	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	266.537.740,14	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	29.176.679,51	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.097.043,53
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	470.835,22	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	2.897.527,43	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	15.523.735,74	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.522.709,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	987.116,31	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	450.108,14	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	12.059.717,58	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	3.464.018,16	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIEËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.614.397,74
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185	4.089.879,53	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	9.704.277,27	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	612.329,90
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	327.232,17	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	939.562,07	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>8.764.715,20</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.639.821,96
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	10.949.082,82	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-15.456.634,88	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	5.132.269,90	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	5.132.269,90	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.788.060.477,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	15.869.767,05	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	332.301.925,02	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	1.471.628.319,88	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.995.315,16
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451	1.995.315,16	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	279.923.234,24
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	115.522.704,10	
Teruggenomen	8481	35.547,94	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	395.410.390,40	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.922,62
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	7.922,62	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>1.078.205.322,02</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	285.268.168,47
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	691.545.931,09	
Terugbetalingen.....	8591	30.000.000,00	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	3.341.128,41	
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u>950.155.227,97</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	260.363,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	260.363,75	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	260.363,75	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.476.488,48
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363	854.421,33	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	15.330.909,81	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	14.143.330,26
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	854.421,33	
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	14.997.751,59	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	386,71
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	386,71	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>332.771,51</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	<u>485.102,86</u>
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593	177.393,32	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	1.180,78	
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>308.890,32</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
BEKAERT INVESTMENTS NV Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0406.207.096	.	5.975	6,24	93,76	31/12/2018	EUR	20.525.786	-282.695
SCHELDESTROOM NV Heuvelstraat 184 2620 Hemiksem België 0403.676.188	.	9.107.752	99,99	0,01	30/09/2018	EUR	119.530.098	3.917.139
BEKINTEX NV Neerhonderd 16 9230 Wetteren België 0452.746.609	.	12.110	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	9.045.902	-88.843
BEKAERT GmbH BO Otto-Hahn-Strasse 20 61381 Friedrichsdorf Duitsland	.	0	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	14.692.749	673.398
BEKAERT FRANCE SAS BO Rue Alexis de Tocqueville 4 92183 Antony Frankrijk	.	10.740	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	793.486	200.593
BECARE BO 4th Floor, Adelaide Road 25-28 Dublin 2 Ierland	.	106.212	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	5.548.253	-378.496
BEKAERT COMBUSTION TECHNOLOGY B.V. BO J.C. van Markenstraat 19 9403 AR ASSEN Nederland	.	182	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	230.076.823	36.697.153

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
LEON BEKAERT S.p.A. BO Via Copernico 54 20090 Trezzano S/Naviglio Italië	Statutair aandeel	12	0,10	99,90	31/12/2018	EUR	1.409.537	231.416
BEKAERT Gesellschaft m.b.H. BO Grüngasse 16 A-1050 Wien Oostenrijk					31/12/2018	EUR	198.977	48.209
BEKAERT POLAND Sp. z o.o. BO ul. PL Pilsudskiego 1, lokal Budynek 1 00-078 Warszawa Polen		1	100,00	0,00	31/12/2018	PLN	1.394.902	1.028.045
BEKAERT IBERICA HOLDING, S.L. BO Poligono de Villalonquejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje		100	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	96.673.405	8.331.145
INDUSTRIAS DEL UBIERNA S.A. BO Poligono de Villalonquejar, c/Lopez Bravo 94 09001 Burgos Spanje		25	0,01	99,99	31/12/2018	EUR	36.999.863	1.889.214
BEKAERT Bohumin s.r.o. BO Dratovenska 366 735 51 Bohumin - Pudlov Tsjechische Republiek		500	0,02	99,98	31/12/2018	CZK	509.673.118	122.319.678
BEKAERT PETROVICE s.r.o. BO Petrovice 595 735 72 Petrovice u Karviné Tsjechische Republiek		0	100,00	0,00	31/12/2018	CZK	383.885.488	25.876.838
		Statutair aandeel	0	100,00	0,00			

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
BEKAERT BRADFORD UK Ltd BO Park House Road - BD120PX LOW MOOR BRADFORD Verenigd Koninkrijk					31/12/2018	GBP	4.478.986	-4.331.592
		2.095.271	100,00	0,00				
BEKAERT HLOHOVEC, a.s. BO Mierová 2317 920 28 Hlohovec Slovaakse Republiek					31/12/2018	EUR	71.740.809	11.906.017
		125	26,03	73,97				
BEKAERT SLOVAKIA, s.r.o. BO Velkoúľanská 1332 925 21 Sladkovicovo Slovaakse Republiek					31/12/2018	EUR	128.069.563	-3.666.330
		0	25,00	75,00				
BEKAERT (SCHWEIZ) AG BO Mellingerstrasse 1 CH-5400 Baden Zwitserland					31/12/2018	CHF	486.919	199.480
		100	100,00	0,00				
BEKAERT NORTH AMERICA MGT CORP BO West - Market Street - Suite 303 3200 Akron, Ohio 44333-3325 Verenigde Staten van Amerika					31/12/2018	USD	475.434.398	0
		2.976	100,00	0,00				
CYMBET CORPORATION BO 100 South Fifth Street, Suite 1075 Minneapolis, Minnesota 55402 Verenigde Staten van Amerika					31/12/2018	EUR	0	0
		23.828.917	13,28	0,00				
BEKAERT DO BRASIL Ltda BO Av. General David Sarnoff, 909 - E - Cidade Industrial, Contagem - 32210-110 Brazilië					31/12/2018	BRL	402.479.922	67.287.295
		142.744.996	99,99	0,01				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+/-) of (-) (in eenheden)
INDUSTRIAS CHILENAS DE ALAMBRE BO Avda. Gran Bretana 2675 Talcahuano Chili		184.005	40,89	11,11	31/12/2018	CLP	50.931.157.437	5.455.473.045
PRODUCTOS DE ALAMBRE PRODALAM S.A. BO Grajales 2550 Santiago Chili		234.000	52,00	0,00	31/12/2018	CLP	58.596.004.496	3.159.435.091
BEKAERT TRADE MEXICO S. de R.L BO Calzada de los Leones 117, Colonia Las Aguilas - CP01710 Mexico Mexico		0	0,02	99,98	31/12/2018	MXN	32.890.884	4.599.874
BEKAERT INDUSTRIES PVT Ltd BO B-1, MIDC Ranjangaon - 412210 Taluka Shirur, District Pune India		462.999.980	100,00	0,00	31/12/2018	INR	2.945.490.475	-817.505.825
PT. BEKAERT INDONESIA BO Jalan Surya Utama Kavling 1-14 41361 Karawang - Telukjambe Indonesië		3.600	0,84	99,16	31/12/2018	USD	81.030.288	5.630.142
BEKAERT TOKO METAL FIBER Co., Ltd BO Higashi Yeasu Building, 27-10, Hatchobori 2-chom - Chuo-ku, Tokyo Japan		413	70,00	0,00	31/12/2018	JPY	377.472.090	76.823.465
Nikko Techno K.K. BO 4-1 Gakuendai, Myashio-machi - 345-0826 Minamisaitama-gun Japan					31/12/2018	JPY	0	0

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
BOSFA Pty Ltd BO Lorimer Street 666 VIC 320 Port Melbourne Australië	.	400	10,00	0,00	31/12/2018	AUD	11.016.037	675.580
BEKAERT MIDDLE EAST L.L.C. BO Flat No. 204 Al Dhiyafa Road - P.O. Box 6337 - Dubai Verenigde Arabische Emiraten	.	16.000.250	100,00	0,00	31/12/2018	AED	2.594.519	0
BEKAERT HOLDING HONG KONG Limited BO Central Plaza 3806, Harbour Road 18 Wanchai Hong-Kong	.	147	49,00	0,00	31/12/2018	EUR	248.156.362	421.245.044
BEKAERT IDEAL, S.L. BO C/Lopez Bravo 94 09001 BURGOS Spanje	.	15.230.403	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	31.772.470	-8.379.366
BEKAERT INVESTMENTS ITALIA S.p.A. BO Via Copernico 54 20090 Trezzano sul Naviglio Italië	.	32.388.544	80,00	0,00	31/12/2018	EUR	28.996.843	11.380.976
BEKAERT FIGLINE S.r.l. BO Via G. Fantoli 11/2 20138 MILANO Italië	.	6.450	24,34	75,66	31/12/2018	EUR	0	-31.414.155
	.	10.502.510	25,00	75,00				

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
BEKAERT MACCAFERRI UNDERGROUND SOLUTIONS BVBA BVBA Korte Keppestraat 23/02 9320 Erembodegem België 0561.750.457	.	9.400	50,00	0,00	31/12/2018	EUR	16.161.306	-996.503
BEKAERT SLATINA S.R.L. BO Road Draganesti 33 230150 SLATINA Roemenië	.	912.305	25,00	55,00	31/12/2018	RON	233.845.394.000	-12.364.349.000
INVERSIONES BEKAERT ANDEAN ROPES S.A. BO Purísima 260 RECOLETA SANTIAGO Chili	.	99.652.654	100,00	100,00	31/12/2018	CLP	-191.941.783	-13.759.204
BEKAERT COORDINATIECENTRUM NV Bekaertstraat 2 8550 Zwevegem België 0426.824.150	.	2.500.504	99,99	0,01	31/12/2018	EUR	80.706.180	4.959.550
BBRG HOLDING (UK) Ltd BO Bedford Row 20-22 WC1R 4J LONDEN Verenigd Koninkrijk	.	163.636.403	99,80	0,20	31/12/2018	GBP	184.046.003	17.304
BEKAERT (THAILAND) CO.,LTD. BO MOO 4 Eastern Ind.Est 64/26 21140 RAYONG Thaïland	.	98.000	98,00	2,00	31/12/2018	USD	207.876	-108.834
BEKAERT HEATING ROMANIA S.R.L. BO Strada Piatra Craiului 7 107086 Negoesti,Brazi,Prahova Roemenië	.				31/12/2018	RON	4.272.260	-385.740

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
BEKAERT VIETNAM CO., LTD BO Street 7,VSIP, Tinh Tho Commune 2 Son Tinh District,Quang Ngai Prov. Vietnam	.	1	0,01	99,99	31/12/2018	USD	1.438.288	0
	.	100.000	100,00	0,00	31/12/2018	EUR	209.850.094	-22.672.676
	.	1	100,00	0,00				

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	13.000.000,00	
8686		
8687	13.000.000,00	
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Over te dragen licentiekosten, huur en andere

Over te dragen verzekeringen

Te ontvangen interesten verbonden ondernemingen

Over te dragen kosten met betrekking tot leningen

Boekjaar
3.311.646,94
114.288,05
9.841.808,98
3.013.422,62

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	177.690.000,00
(100)	177.793.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalsverhoging 04.07.2018

Kapitaalsverhoging 03.10.2018

Kapitaalsverhoging 19.12.2018

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder vermelding van de nominale waarde

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	39.000,00	13.200
	6.000,00	1.900
	58.000,00	19.500
	177.793.000,00	60.408.441
8702	XXXXXXXXXXXXXX	21.857.284
8703	XXXXXXXXXXXXXX	38.551.157

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	11.484.070,38
8722	3.902.032
8731	
8732	
8740	380.000.000,00
8741	22.054.387,69
8742	7.493.591
8745	173.570
8746	5.489.999,00
8747	173.570
8751	176.000.000,00

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 en artikel 632 §2; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

STRUCTUUR VAN HET AANDEELHOUDERSCHAP VAN DE ONDERNEMING

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. In 2018 werden geen relevante kennisgevingen ontvangen. Op 31 december 2018 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 60 408 441.

Gedetailleerde informatie is te vinden op: <http://www.bekaert.com/other-regulated-information>

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorzieningen financiële en uitzonderlijke risico's en kosten

Voorzieningen voor klachten

Boekjaar	
	7.446.570,20
	322.962,24

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	195.000.000,00
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	195.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	195.000.000,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	500.614.000,00
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	425.614.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	75.000.000,00
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	150.000,00
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	500.764.000,00

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	125.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	125.000.000,00
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	125.000.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden

Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaARBORGDE schulden	9061

Schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaARBORGD door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingenschulden	9072	
Niet-vervallen belastingenschulden	9073	3.147.681,91
Geraamde belastingenschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	38.210.874,66

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Te betalen interesten op leningen
Andere overlopende kosten
Te betalen lasten op derivaten

Boekjaar
4.249.742,37
192.900,00
1.021.147,04

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Draadproducten (inclusief producten roestvast)

Engineering activiteiten en andere diensten

Uitsplitsing per geografische markt

EMEA

Noord Amerika

Pacifisch Azië

Latijns Amerika

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	300.522.620,76	281.205.530,48
	74.871.946,96	128.668.638,90
	255.360.305,85	284.815.238,04
	23.606.756,17	20.323.586,33
	56.843.298,23	80.271.115,68
	39.584.207,47	24.464.229,33
740	10.554.021,89	9.270.710,68
9086	1.660	1.650
9087	1.669,0	1.645,8
9088	2.417.039	2.404.840
620	108.766.080,78	108.746.416,70
621	31.399.661,91	31.916.054,90
622	4.558.812,87	4.995.124,77
623	5.927.605,14	5.467.070,90
624	9.012.903,94	10.939.579,48

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	1.402.497,00	-2.849.289,22
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	2.158.673,08	1.795.742,00
Teruggenomen	9111	1.313.092,53	3.303.205,64
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	113.464,37	101.433,65
Teruggenomen	9113	257.151,93	1.855.721,40
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	1.947.277,92	599.786,11
Bestedingen en terugnemingen	9116	19.388.838,09	11.680.966,82
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	11.063.943,53	10.208.247,61
Andere	641/8	616.776,52	2.257.399,12
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	3	8
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	6,3	6,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	12.016	12.968
Kosten voor de onderneming	617	341.751,40	351.886,07

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	250.925,41	51.994.335,32
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	215.377,47	51.994.335,32
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	215.377,47	51.994.335,32
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	35.547,94	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	35.547,94	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	117.847.605,55	6.434.352,93
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	951.729,18	2.407.778,30
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	1.099.801,87	2.436.017,28
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620	-166.626,18	-89.838,00
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	18.553,49	61.599,02
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	116.895.876,37	4.026.574,63
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	116.377.125,43	4.026.574,63
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	518.750,94	
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen

Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Verworpen uitgaven

DBI aftrek op ontvangen dividenden

Afname belaste reserve, neg.belaste reserve belastingskrediet R&D en andere aftr.bedragen

Afname belaste voorzieningen, waardeverminderingen & afschr.excedenten

DBI aftrek overige

Codes	Boekjaar
9134	
9135	1.219,79
9136	1.219,79
9137	
9138	
9139	
9140	
	119.475.331,03
	-395.505.584,22
	-10.767.282,34
	-17.570.533,79
	-5.527.325,66

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Andere actieve latenties

Belaste voorzieningen

Over te dragen DBI

Passieve latenties

Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	266.087.744,59
9142	141.338.748,89
	8.925.741,85
	111.109.660,41
9144	

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)

Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing

Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	90.338.656,49	84.732.785,66
9146	71.750.850,68	63.595.669,29
9147	27.978.557,40	29.229.251,78
9148	17.490.192,20	15.785.903,25

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	<u>1.314.111.132,08</u>
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	1.314.111.132,08
 ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
 Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
Aankoop machines		394.738,00
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	2.332.953,00
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	15.481.807,29
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	28.399.191,18

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De arbeiders, bedienden en kaderleden genieten van aanvullende stelsels van rust- en overlevingspensioenen.
De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via pensioenfondsen.
De bijkomende pensioentoezeggingen van het type "vaste bijdragen" worden gefinancierd via groepsverzekeringen.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepesteed werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	2.028.360.549,99	1.795.392.804,62
Deelnemingen	(280)	1.078.205.322,02	1.510.124.636,15
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	950.155.227,97	285.268.168,47
Vorderingen	9291	133.778.084,09	114.334.849,00
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	133.778.084,09	114.334.849,00
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	53.185.692,55	419.302.221,00
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	53.185.692,55	419.302.221,00
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	1.313.407.032,96	967.497.209,63
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	428.684.666,17	67.478.667,39
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	1.747.704,06	57.784,87
Andere financiële opbrengsten	9441	18.052.766,64	285.677,48
Kosten van schulden	9461	7.049.083,67	2.960.121,52
Andere financiële kosten	9471	1.405.937,37	
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	183.523,57	51.972.329,41
Verwezenlijkte minderwaarden	9491	195,58	13.325,92

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Vorderingen	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
Op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden	
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming.....	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN
DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

Financiële vaste activa	9252	260.363,75	260.363,75
Deelnemingen	9262	260.363,75	260.363,75
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

	Boekjaar
Verkopen	30.523.438,39
Aankopen	15.369.094,67
Diensten gefactureerd	10.638.399,88
Betaalde commissies	69.198,46
Andere kosten	3.675.621,68
Ontvangen royalties	39.284.246,36
Ontvangen dividenden	373.618,00
Ontvangen interesten	1.417.451,14
In afwezigheid van een duidelijk en objectief referentiekader, opteert de vennootschap vanuit transparantie-overwegingen alle materiële transacties met entiteiten in de welke de vennootschap direct of indirect geen 100% van de aandelen aanhoudt, in dit vol 6.15 op te lijsten.	

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	2.792.143,90
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	307.000,00
95061	292.316,00
95062	
95063	36.724,00
95081	26.400,00
95082	1.025.204,00
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

De bezoldigingen voor bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris en personen met wie de commissaris verbonden is hebben het voorwerp uitgemaakt van een goedkeuring door het auditcomité.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Termijncontracten aangekochte deviezen USD (17.80mio 2018 / 20,50mio 2017)	Wisselkoersen	Dekking	17.800.000	15.481.807,29	15.481.753,65	17.277.088,55	17.034.556,12
Termijncontracten verkochte deviezen USD (2018 : 32.80mio USD / 2017 : 35.30 mio USD)	wisselkoersen	Dekking	32.800.000	28.399.191,18	28.514.564,77	29.757.138,73	29.343.192,89

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria—~~

~~-De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)—~~

~~-De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*—~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

Immateriële vaste activa

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling, waarvan de nuttige levensduur voor het bedrijf zich over meer dan één jaar uitstrekt, worden geactiveerd voor zover het gaat om projecten van voldoende omvang. Geactiveerde kosten worden lineair afgeschreven over drie jaar. Octrooien, licenties en soortgelijke van derden bekomen rechten, worden geactiveerd indien ze belangrijke bedragen vertegenwoordigen. Ze worden volgens de lineaire methode maximum over vijf jaar afgeschreven. Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro rata temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt wordt.

Materiële vaste activa

Worden afgeboekt tegen de aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs wat de eigen constructie betreft.

De vervaardigingsprijs omvat de aanschaffingsprijs van de toeleveringen, alsmede alle directe en indirecte kosten van de constructie-activiteit. Voor activa verworven na 1 januari 1992 wordt (met inachtnaam van de wettelijke beperkingen) het degressieve afschrijvingsplan toegepast; de afschrijvingen op de activa verworven voor 1 januari 1992 worden volgens de lineaire methode berekend. De basisafschrijvingspercentages, die door de Raad van Bestuur werden vastgelegd, volgen in onderstaande tabel. Tweedehandsmaterieel wordt afgeschreven rekening houdend met de nog verwachte economische levensduur.

Voor activa verworven na 1 januari 2003 wordt de pro-rata-temporis afschrijvingsregel toegepast vanaf het moment waarop deze activa operationeel gebruikt worden. Bijkomende aankoopkosten worden op dezelfde wijze en volgens hetzelfde ritme afgeschreven als de hoofdsom.

Activa verworven	van 01.01.1977 tot 31.12.1991	na 01.01.1992
Industriële gebouwen	6 %	5 %
Andere gebouwen	3.6 %	3 %
Inrichtingen & installaties gebouwen		5 %
Materieel, ander dan transport- en computermaterieel	15 %	10 %
Transportmaterieel	25 %	20 %
Computermaterieel	25 %	20 %
Meubilair	15 %	10 %
Inrichtingen en installaties	25 %	10 %
Bijkomende aankoopkosten tot 31.12.2002	100 %	100 %

Aanpassingen aan de inrichting van gehuurde gebouwen worden geactiveerd en afgeschreven over de duur van de huurovereenkomst met een maximum van negen jaar.

Financiële Vaste Activa

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen.

Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd aan de hand van het eigen vermogen van de vennootschap. Indien het eigen vermogen omwille van tegenvallende prestaties lager is dan de aanschaffingswaarde, en wanneer deze waardevermindering van duurzame aard geacht wordt, wordt een overeenkomstige waardevermindering op de financiële vaste activa geboekt.

Waardeverminderingen worden teruggedragen indien het eigen vermogen van de vennootschap duurzaam hoger is dan de netto boekwaarde. De oorspronkelijke aanschaffingsprijs wordt echter nooit overschreden bij terugname.

Bij vervreemding van niet individualiseerbare of niet-geïndividualiseerde aandelen, wordt de FIFO-methode gebruikt om de gebeurlijke meer- of minwaarde te bepalen.

Bij fusie, splitsingen of soortgelijke transacties uitgevoerd als bedoeld in art. 78, art. 79 of art. 80 van het KB van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen, worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de netto boekwaarde van de originele aandelen.

Bij alle overige fusies, splitsingen of soortgelijke transacties worden de aandelen verkregen in ruil voor de bestaande aandelen geboekt tegen de conventionele waarde of tegen de hogere marktwaarde. De hieruit ontstane meer- of minwaarden worden in het resultaat van het boekjaar genomen.

De op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta van de leningen vermeld onder deze rubriek worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank.

Voorraden

Grond- en hulpstoffen, handelsgoederen en vooruitbetalingen op aankopen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen de lagere marktprijs. Goederen in bewerking en gereed product worden gewaardeerd tegen hun vervaardigingsprijs of tegen de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat, naast de aanschaffingskosten van de grond- en hulpstoffen, alle rechtstreekse en onrechtstreekse produktiekosten.

Algemeen wordt bij de voorraadwaardering de FIFO-methode (eerst in, eerst uit) toegepast. Verouderde en traagrotterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

WAARDERINGSREGELS

Vordingen en schulden

Worden geboekt voor hun nominale waarden. Waardeverminderingen worden geboekt op geïndividueerde vorderingen die als oninbaar beschouwd worden, ongeacht het feit of hierbij reeds een rechts-geding ingespannen werd.

Dergelijke vorderingen worden aldus tot hun geschatte realisatiewaarde teruggebracht.

Daarnaast wordt het algemeen risico, inherent aan het totaal van de handelsvorderingen, gedekt door een algemene waardevermindering, die bepaald wordt als een percentage op de uitstaande handelsvorderingen per productgroep.

Voorzieningen

Op basis van een beoordeling op balansdatum door de raad van Bestuur worden voorzieningen aangelegd voor het dekken van eventuele verliezen die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat.

Omrekening van vreemde valuta

Alle op balansdatum uitstaande monetaire bedragen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers genoteerd door de Europese Centrale Bank op deze datum, behalve voor wat betreft specifiek ingedekte bedragen.

Deze worden omgerekend op basis van de contractueel overeengekomen wisselkoers.

Alle aldus uit omrekening ontstane wisselkoersverschillen worden in de resultatenrekening opgenomen.

BIJKOMENDE INFO

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT (vervolg VOL 6.15) (bijkomende info)
(ook vermeld in VOL 6.17 waarbij onder boekwaarde 'nominale waarde' wordt verstaan)

Andere betekenisvolle verplichtingen (ook vermeld VOL 6.17 - termijnverrichtingen)

- Termijnverrichtingen :	Boekjaar	Vorig boekjaar
. termijnverplichtingen verkoop van deviezen	28.399.191,18	29.757.138,73
. termijnverplichtingen aankoop van deviezen	15.481.807,29	17.277.088,55

ZEKERHEDEN DIE NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN (bijkomende info)

Ontvangen zekerheden : 33.238.353,89

- . 32.810.002,19 van Euler Hermes voor levering van goederen en diensten
- . 428.351,70 van andere.

Verbintenis :

In het kader van een venture capital investering heeft de NV Bekaert SA nog een verbintenis lopende om een bedrag van 5.424.067,70 euro nog niet opgevraagd kapitaal, te betalen.

Operationele leaseverplichtingen :

De vennootschap heeft huurcontracten afgesloten voor haar bedrijfswagens, kantoorgebouwen en andere.

De lopende contracten voor de komende jaren bedragen :

2019 : 10.829.304	2023 : 8.426.858
2020 : 9.921.231	2024 : 8.142.479
2021 : 9.615.695	2025 : 8.142.479
2022 : 9.079.307	

KAPITAALSUBSIDIES (passief 15 : melding volgens art. 100 5° c W.Venn.)

Tijdens het voorbije boekjaar werden geen kapitaalsubsidies voor energiebesparende ecologie-investeringen uitbetaald. Er werden geen bedragen aan kapitaalsubsidies teruggenomen in het boekjaar 2018. Alle overige kapitaalsubsidies zijn volledig afgeschreven.

INDUSTRIËLE EIGENDOM

De industriële eigendom op Pirelli wordt over 10 jaar afgeschreven volgens de onderliggende licenties.

WAARDERINGSREGELS

VERGOEDING VAN HET KEY MANAGEMENT

Het key management bevat de leden van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, de leden van het directiecomité en het senior management

	2018 (in 1000 euro)

Aantal personen	35
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	
Basisvergoedingen	6.283
Variabele vergoedingen	3.360
Vergoedingen als bestuurders bij dochterondernemingen	483
Vergoedingen na uitdiensttreding	
Toegezegde pensioenregelingen	524
Toegezegde bijdragenregelingen	617
Op aandelen gebaseerde betalingen	4.251
Totaal brutovergoedingen	15.518
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	443
Prestatieaandeelen	0
Personal shareholding requirement plan	15.251
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	152.500

BIJKANTOOR CHILI

De vennootschap heeft een bijkantoor in Chili.

BRUGPENSIOENSTELSTEL (bijkomende info)

Voor de toekomstige verbintenissen legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorzieningen voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

De voorzieningen worden zoals geadviseerd door de Commissie Boekhoudkundige Normen geactualiseerd.

Voor de periode vanaf de aanvang van brugpensioen tot op de dag dat het wettelijke pensioen ingaat, wordt aan de betrokken werknemers een aanvullend vervangingsinkomen uitgekeerd.

In 2018 werd 1 brugpensioen betekend.

AANVULLENDE PENSIOENEN (bijkomende info)

De pensioentoezeggingen van het type "vaste prestaties" worden gefinancierd via instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen (IBP).

Indien de activa van de IBP lager zijn dan de technische voorzieningen pensioen vóór aftrek van de financieringsvrijstelling, zoals beschreven in het financieringsplan van de IBP en in toepassing van de wet betreffende het toezicht op de instellingen voor bedrijfspensioenvoorzieningen gedateerd 27 oktober 2006, legt de vennootschap op de passiefzijde van de balans een passende voorziening aan via de rubriek "Voorziening voor risico's en kosten" van de resultatenrekening.

In 2018 werden door de vennootschap contributies betaald van 297.919,09 euro voor arbeiders en 5.630.949,70 euro voor bedienden naar het pensioenfonds.

Er werd tevens vanaf dit jaar een provisie opgezet (voor DC plannen) voor de rendementswaarborg in het kader van een aanvullende pensioentoezegging. (CBN 2018/15)

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De NV Bekaert SA maakt gebruik van financiële instrumenten om zich in te dekken tegen wisselkoersrisico's.

Deze instrumenten werden in geen geval gebruikt voor speculatieve doeleinden.

Het commercieel risico van de NV Bekaert SA wordt beperkt door middel van termijncontracten. De open posities, op basis van een estimate van aan- en verkopen voor een periode van zes maanden, samen met alle vaste engagements na deze periode worden op termijn ingedekt.

Toestand per 31 december 2018 (in duizenden EUR) :

WAARDERINGSREGELS

	Nominale waarde	Marktwaaarde (Fair Value)
op termijn aangekochte deviezen :	15 482	15.482
op termijn verkochte deviezen :	28 399	28 515

De obligatielening die vorig jaar werd uitgegeven met de optie tot converteren van 300 miljoen EUR, werd in 2016 doorgerold naar een (ver)nieuw(de) converteerbare obligatielening van 380 miljoen EUR.

Valuta -en renterisico (in 000 EURO)

Om de impact van valuta -en renteschommelingen ten gevolge van financieringen en beleggingen in vreemde deviezen te beperken, heeft het Bekaert Coördinatiecentrum gebruik gemaakt van cross currency interest rate swaps (CCIRS).

Per 31 december 2018	Nominale waarde aan contractkoers	M.t.M. per 31.12.2018
CCIRS	219.394	-1021

EIGEN AANDELEN

De eigen aandelen worden normaal geherwaardeerd aan de slotkoers, voor zover de waarde onder de waarde in de boeken staat.

DEMATERIALISATIE AANDELEN

De regels betreffende de dematerialisatie van aandelen aan toonder werden door de onderneming nageleefd alsook bevestigd door de commissaris in zijn verslag gedateerd op 17/12/2015

AANDELENOPTIES (bijkomende info)

In 2000 werd een tweede aandelenoptieplan, op bestaande aandelen, door de Raad van Bestuur goedgekeurd (SOP2), dat conform de wet van 26 maart 1999 is.

In 2000 werden onder dit plan 2.850 opties toegekend.

In 2001 werden 11.450 opties toegekend.

In 2002 werden 3.040 opties toegekend.

In 2003 werden 2.780 opties toegekend.

In 2004 werden 32.800 opties toegekend.

In 2006 werden 36.500 opties toegekend.

In 2007 werden 12.500 opties toegekend.

In 2008 werden 14.500 opties toegekend.

In 2009 werden 21.500 opties toegekend.

In 2010 werden 49.500 opties toegekend.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum toekenning	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge- oefend	saldo	Uitoefenperiode	
						eerste	laatste
21.12.06	19.02.07	30,175	37.500	27.500	10.000	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	18.02.08	28,335	30.630	11.310	19.320	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	16.02.09	16,660	64.500	64.500	0	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	15.02.10	33,990	49.500	5.000	44.500	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19

TOTAAL 182.130 108.310 73.820

Op 16 september 2005 keurde de Raad van Bestuur het nieuwe optieplan SOP 2005-2009 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, waarbij over de periode maximum 850 000 in nieuw uit te geven aandelen converteerbare warrants kunnen worden uitgegeven ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en hogere kaderleden.

De maximale verwatering, indien over de toegelaten periode 850.000 warrants zouden worden toegekend en later uitgeoefend, bedraagt 3,8 % van het totaal aantal stemrechten per einde 2005.

In 2006 heeft de Raad van Bestuur beslist 70.766 warrants uit te geven.

In 2007 werden 60.670 warrants uitgegeven.

In 2008 werden 76.400 warrants toegekend.

In 2009 werden 96.050 warrants toegekend.

In 2010 werden 225.450 warrants toegekend.

De kenmerken van deze warants zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge- oefend	Verval- len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
22.12.05	22.03.06	23,795	190.698	184.283	15	6.400	22.05-30.06.09	15.11-15.12.20
21.12.06	22.03.07	30,175	153.810	144.240	600	8.970	22.05-30.06.10	15.11-15.12.21
20.12.07	22.04.08	28,335	215.100	147.550	12.700	54.850	22.05-30.06.11	15.11-15.12.22
18.12.08	20.10.09	16,660	288.150	268.650	19.500	0	22.05-30.06.12	15.11-15.12.18
17.12.09	08.09.10	33,990	225.450	69.600	52.500	103.350	22.05-30.06.13	15.11-15.12.19

WAARDERINGSREGELS

TOTAAL 1.073.208 814.323 85.315 173.570

Op 7 oktober 2010 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan 2010-2014 op aandelen NV Bekaert SA goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van de leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2011 heeft de Raad van Bestuur 360.925 opties toegekend.

In 2012 heeft de Raad van Bestuur 287.800 opties toegekend

In 2013 heeft de Raad van Bestuur in totaal 527.200 opties toegekend, nl. 267.200 uit hoofde van het derde aanbod en 260.000 uit hoofde van een uitzonderlijk aanbod.

In 2014 heeft de Raad van Bestuur in totaal 373.450 opties toegekend uit hoofde van het vierde aanbod.

In 2015 heeft de Raad van Bestuur in totaal 349.810 opties toegekend uit hoofde van het vijfde en laatste aanbod.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge- oefend	Verval- len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
16.12.10	14.02.11	77,000	360.925	-	65.200	295.725	28.02-13.04.14	mid nov.-15.12.20
22.12.11	20.02.11	25,140	287.800	231.100	2.600	54.100	27.02-12.04.15	mid nov.-21.12.21
20.12.12	18.02.13	19,200	267.200	215.342	2.700	49.158	eind feb.-10.04.16	mid Nov.-19.12.22
29.03.13	28.05.13	21,450	260.000	126.000	-	134.000	eind feb.-09.04.17	eind feb.-28.03.23
19.12.13	17.02.14	25,380	373.450	188.250	2.400	182.800	eind feb.-09.04.17	mid nov.-18.12.23
18.12.14	16.02.15	26,055	349.810	22.000	18.510	309.300	eind feb.-09.04.18	mid nov.-17.12.24
TOTAAL			1.899.185	782.692	91.410	1.025.083		

Op 9 oktober 2015 keurde een Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe optieplan op aandelen NV Bekaert SA 2015-2017 goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2016 heeft de Raad van Bestuur in totaal 227.250 opties toegekend uit hoofde van het eerste aanbod.

In 2017 heeft de Raad van Bestuur in totaal 273.325 opties toegekend uit hoofde van het tweede aanbod.

In 2018 heeft de Raad van Bestuur in totaal 225.475 opties toegekend uit hoofde van het derde aanbod.

De kenmerken van deze opties zijn als volgt :

Datum aanbod	Datum uitgifte	Uitoefen prijs EUR	Aantal toegekend	Uitge- oefend	Verval- len	saldo	Uitoefenperiode	
							eerste	laatste
17.12.15	15.02.16	26,375	227.250	-	4.500	222.750	eind feb.-07.04.19	mid nov.-16.12.25
15.12.16	13.02.17	39,426	273.325	-	3.000	270.325	eind feb.-12.04.20	mid nov.-14.12.26
21.12.17	20.02.18	34,600	225.475	-	-	225.475	eind feb.-11.05.21	mid nov.-20.12.27
TOTAAL			726.050	-	7.500	718.550		

Op 9 oktober 2015 heeft de Bijzondere Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het nieuwe Performance Share Plan NV Bekaert SA 2015-2017 goedgekeurd ten gunste van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal hogere kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen.

In 2015 werden 50 850 performance share units toegekend uit hoofde van de eerste toekenning.

In 2016 werden in totaal 64.950 performance share units toegekend, nl. 52.450 uit hoofde van de tweede toekenning, 10.000 uit hoofde van een uitzonderlijke toekenning aan de Gedelegeerd Bestuurder en 2.500 uit hoofde van een uitzonderlijke toekenning aan de Chief Financial Officer.

In 2017 werden in totaal 70.250 performance share units toegekend, nl. 55.250 uit hoofde van de derde toekenning, 10.000 uit hoofde van een uitzonderlijke toekenning aan de Gedelegeerd Bestuurder en 5.000 uit hoofde van een uitzonderlijke toekenning aan de Chief Human Resources Officer.

In maart 2016 voerde de vennootschap een Personal Shareholding Requirement Plan in voor de leden van het Bekaert Group Executive, in het kader waarvan vereist wordt van de leden van het Bekaert Group Executive om een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden en waarbij de vennootschap de investering van het lid van het Bekaert Group Executive in aandelen van de vennootschap in jaar x tegemoetkomt via een directe toekenning van eenzelfde aantal aandelen in de vennootschap aan het eind van jaar x + 2.

In 2016 kochten de leden van het Bekaert Group Executive 20.327 aandelen van de vennootschap in het kader van het Personal Shareholding Requirement Plan.

In 2017 kochten de leden van het Bekaert Group Executive 17.191 aandelen van de vennootschap in het kader van het Personal Shareholding Requirement Plan en werden 1.544 aandelen door de vennootschap toegekend aan een lid van het Bekaert Group Executive overeenkomstig het zogeheden 'matching' mechanisme.

In 2018 kochten de leden van het Bekaert Group Executive 15.251 aandelen van de vennootschap in het kader van het Personal Shareholding Requirement Plan en werden 19.797 aandelen door de vennootschap toegekend aan leden van het Bekaert Group Executive overeenkomstig het zogeheden 'matching' mechanisme.

Op 9 mei 2018 keurde een Gewone Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het optieplan op aandelen NV Bekaert SA 2018-2020 goed, conform de wet van 26 maart 1999, ten gunste van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. Er werden in 2018 geen opties aangeboden onder dit plan.

WAARDERINGSREGELS

Op 9 mei 2018 heeft de Gewone Algemene Vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, het Performance Share Plan NV Bekaert SA 2018-2020 goedgekeurd ten gunste van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal hogere kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen. In 2018 werden geen performance share units toegekend onder dit plan.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 februari 2019 werden 178.233 in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde performance share units toegekend in het kader van Performance Share Plan NV Bekaert SA 2018-2020. De toegekende performance share units hebben een reële waarde van € 4,2 miljoen.

In lijn met de op 1 maart 2019 aangekondigde organisatorische wijzigingen, zal de segmentrapportering van de vennootschap veranderen in de loop van 2019. De nieuwe segmentering zal bijdragen tot de transparantie in de bedrijfsdynamiek van elk rapporteringsegment en vervangt de vroegere geografische segmentering waar Bridon-Bekaert Ropes Group aan toegevoegd werd als afzonderlijk rapporteringsegment. De business units (BU) van de Bekaertgroep worden gekenmerkt door BU-specifieke product- en marktprofielen, industrietrends, kostenfactoren en technologienoden aangepast aan specifieke industriële eisen.

De nieuwe rapporteringsegmenten zijn:

- . de Business Unit Rubbberversterking (in dienst van industrieën die staalkoord, hieldraad, slangendraad en transportbandversterking gebruiken);
- . de Business Unit Staalraadtoepassingen (voor industriële, landbouw-, consumenten-, en bouwmarkten, met een brede waaier aan staalraadproducten en -toepassingen);
- . de Business Unit Specialty Businesses (waaronder bouwproducten, staalvezeltechnologieën, verbrandingstechnologie en zaagdraad);
- . Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG, waaronder de kabel- en advanced cords businesses).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

NV BEKAERT SA
JAARVERSLAG 2018

Bekaert Groep

Wie zijn we

Bekaert (www.bekaert.com) is een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën. Door het continu creëren van toegevoegde waarde streven we ernaar de voorkeurleverancier voor staaldraadproducten en -oplossingen te zijn voor onze klanten wereldwijd. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globale onderneming die wereldwijd bijna 30 000 medewerkers telt, met hoofdzetel in België en een gezamenlijke jaaromzet van € 5 miljard.

Wat doen we

We willen de beste zijn in het begrijpen voor welke toepassingen onze klanten staaldraad gebruiken. De kennis over hoe onze staaldraadproducten functioneren in de productieprocessen en de producten van onze klanten, helpt ons immers om oplossingen te ontwikkelen en te leveren die het best aan hun vereisten voldoen - zo creëren we meerwaarde voor onze klanten.

Staaldraad transformeren en unieke deklaagoplossingen toepassen; dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze als eindproduct. Onze producten verminderen wrijving, verhogen corrosiebestendigheid of bevorderen adhesie met andere materialen.

Onze aanpak

better together beschrijft de unieke samenwerking binnen Bekaert en tussen Bekaert en haar zakenpartners. We creëren waarde voor onze klanten door het leveren en co-creëren van een kwaliteitsportfolio van staaldraadoplossingen en door dienstverlening op maat aan te bieden in alle continenten. We geloven in blijvende relaties met onze klanten, leveranciers en andere stakeholders en we verbinden ons ertoe om hen langetermijnwaarde te leveren. We zijn ervan overtuigd dat het vertrouwen, de integriteit en de onstuitbare spirit die al onze medewerkers wereldwijd verenigen als één team, de fundamenten vormen van duurzame en succesvolle partnerschappen, waar ook ter wereld.

Onze visie

'Geleid door onze better together-aspiratie streven we er onophoudelijk naar om de voorkeurleverancier te zijn voor onze staaldraadproducten en -oplossingen. We doen dit door voortdurend superieure waarde te creëren voor onze klanten wereldwijd.'

Met deze visieverklaring heeft Bekaert expliciet haar speelveld vastgelegd: het beschrijft wat we willen zijn, waarin we willen concurreren en investeren, en hoe we onszelf willen onderscheiden.

NV Bekaert SA in 2018

Omzet: € 375,4 miljoen

Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten : € 42,3 miljoen

Bedrijfsresultaat : € 41,6 miljoen

Perioderesultaat: € 314,6 miljoen

Aantal medewerkers: 1 660

NV Bekaert SA in 2018

NV Bekaert SA is de moedermaatschappij van de Bekaert Groep.

De resultaten van NV Bekaert SA zijn opgenomen in de geconsolideerde resultaten van de Groep op basis van IFRS-waarderingsregels.

De Bekaert Groep: geconsolideerde resultaten 2018

Bekaert boekte +8,9% organische omzetgroei in 2018, goed voor een geconsolideerde omzet van € 4,3 miljard. De groei werd gedeeltelijk tenietgedaan door ongunstige wisselkoersschommelingen (-2,5%) en desinvesteringen (-1,3%), wat resulteerde in een omzetstijging van +5,1%. De gezamenlijke omzet overschreed voor het eerst de kaap van € 5 miljard na een groei van +5,5% jaar-op-jaar.

De organische geconsolideerde groei was enerzijds het resultaat van volumegroei (+2,2%) - gedreven door een sterke vraag in de wereldwijde automobielenmarkten die grotendeels werd tenietgedaan door een beduidende daling in zaagdraadverkoop en een vertraging in industriële staaldraadmarkten - en anderzijds van het gezamenlijke effect van verrekende walsdraadprijsstijgingen en prijsmix (+6,6%).

De aanhoudende volatiliteit van walsdraadprijzen, handelsspanningen en -beleidswijzigingen, groeiende prijsdruk, hoger dan verwachte opstartkosten gerelateerd aan verschillende grote uitbreidingsprogramma's, en verlieslatende zaagdraadactiviteiten (€ -9 miljoen in vergelijking met een winstgevend business vorig jaar: € +21 miljoen), hebben onze margeprestatie in 2018 aangetast. Samen met maatregelen die we hebben genomen om bepaalde verlieslatende vestigingen te sluiten en om de winstgevendheid van andere zwakker presterende businesses te herstellen, hebben we een reeks provisies en afwaarderingen opgenomen in de financiële resultaten van 2018. Enkele aanpassingen beïnvloedden de onderliggende EBIT (€ -15 miljoen) terwijl andere geboekt werden als eenmalige elementen in de gerapporteerde EBIT (€ -63 miljoen).

De onderliggende EBIT bedroeg € 210 miljoen, aan een marge op omzet van 4,9%. Onderliggende EBITDA bedroeg € 426 miljoen, -14% lager in vergelijking met vorig jaar en resulterend in een marge van 9,9%. De gerapporteerde EBIT werd significant beïnvloed door eenmalige aanpassingen en bedroeg € 147 miljoen aan een marge van 3,4%.

We hebben met succes acties uitgevoerd om onze nettoschuldpositie te verbeteren. De nettoschuld bedroeg € 1 153 miljoen bij jaareinde 2018, hetzij een daling van € -186 miljoen tegenover 30 juni 2018 en onveranderd ten opzichte van jaareinde 2017. De nettoschuld op onderliggende EBITDA verbeterde van 3,1 (30 juni 2018) tot 2,7 bij jaareinde 2018.

. Geconsolideerde omzet van € 4,3 miljard (+5,1%) en gezamenlijke omzet van € 5,1 miljard (+5,5%)

. Onderliggende marge op omzet van € 585 miljoen (13,6% marge) tegenover € 704 miljoen (17,2% marge)

. Onderliggende EBIT van € 210 miljoen (4,9% marge) versus € 301 miljoen (7,3% marge) in 2017

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

- . EBIT van € 147 miljoen (3,4% marge) tegenover € 318 miljoen (7,8% marge)
- . Onderliggende EBITDA van € 426 miljoen (9,9% marge) tegenover € 497 miljoen (12,1% marge)
- . Onderliggende ROCE van 8,0% in vergelijking met 11,2%
- . € 198 miljoen investeringen in materiële vaste activa tegenover € 273 miljoen in 2017
- . Nettoschuld van € 1 153 miljoen. Nettoschuld op onderliggende EBITDA was 2,7, hoger dan vorig jaar (2,3).
- . Het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert bedroeg € 40 miljoen, een daling tegenover € 185 miljoen in 2017
- . EPS (winst per aandeel): € 0,70 tegenover € 3,26

De Raad van Bestuur zal aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2019 voorstellen een brutodividend per aandeel uit te keren van 70 eurocent. In lijn met het dividendbeleid van de onderneming weerspiegelt de voorgestelde, tijdelijke dividendverlaging het lagere perioderesultaat en de hoge schuldgraad van de onderneming.

Voor meer informatie over de marktomgeving en de prestaties van de Bekaert Groep in 2018, verwijzen we naar het jaarverslag van de Groep.

Technologie en innovatie

Technologisch leiderschap en snelheid zijn één van de vijf kernstrategieën van Bekaert. Onze activiteiten in dit domein richten zich op het creëren van toegevoegde waarde voor onze klanten ten gunste van het langetermijnsucces van onze business en al onze stakeholders. We werken samen met klanten en leveranciers over de hele wereld om zowel bestaande als nieuwe technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te upgraden en te beschermen. We luisteren naar onze klanten zodat we inzicht krijgen in hun innovatie- en procesbehoeften. Begrijpen hoe onze producten in hun productieprocessen en eindproducten functioneren is uiterst belangrijk om oplossingen met toegevoegde waarde te ontwikkelen.

Staaldraadtransformatie- en unieke deklaagtechnologieën vormen onze kerncompetenties. Om ons technologisch leiderschap hierin verder te versterken, investeert Bekaert intensief in onderzoek en ontwikkeling en beschouwen we innovatie als een constante drijfveer voor al onze activiteiten en processen.

Innovatie in de praktijk: het voortdurend herontwikkelen van onze kerncompetenties

Om ons technologisch leiderschap te behouden en te versterken, zoeken we voortdurend naar nieuwe oplossingen in staaldraadtransformatie- en deklaagtechnologieën. Dankzij de combinatie van deze competenties kunnen we de eigenschappen van staal zoals sterkte, buigzaamheid, vermoeiing, vorm, adhesie en corrosiebestendigheid beïnvloeden. Zelfs na bijna 140 jaar ervaring blijft er veel te ontdekken in onze zoektocht naar de optimale bulk- en oppervlakte-eigenschappen van staaldraad. Door het optimaliseren van de synergie tussen de competenties van onze technologen en die van onze onderzoeks- en businesspartners kunnen we een wezenlijk verschil maken en oneindig veel mogelijkheden scheppen.

Dankbetuiging

We danken het Vlaams Agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO) en de Belgische federale regering. De subsidies en stimuli voor R&D-projecten met hooggeschoold wetenschappelijk personeel en onderzoekers in Vlaanderen zijn essentieel voor het behoud van R&D-activiteiten in België.

De kosten voor onderzoek en ontwikkeling van NV Bekaert SA bedroegen € 49 miljoen in 2018, een daling van € 43 miljoen ten opzichte van 2017.

Uitgerust voor uitmuntende prestaties

Bekaerts eigen engineeringafdeling speelt een cruciale rol in de optimalisatie en standaardisering van onze productieprocessen en -machines. Naast het ontwerpen, produceren en integreren van beschikbare engineeringoplossingen, installeert en onderhoudt deze afdeling de kritische machine-uitrusting van onze fabrieken wereldwijd. Bekaert kan dankzij haar engineeringafdeling snel op de vraag naar capaciteitsaanpassing reageren. Omdat we de technologische behoeften kennen en begrijpen, zijn de leadtimes kort en is de flexibiliteit hoog. Nieuwe machines combineren innovatieve oplossingen voor prestatieverbeteringen op verschillende vlakken, zoals productkwaliteit, prestatievermogen en flexibiliteit, en kostenefficiëntie. Onze belangrijkste aandachtspunten zijn machineveiligheid, ergonomie en de impact op het milieu.

Duurzaam ondernemen

Voor ons gaat duurzaam ondernemen over economisch succes, de veiligheid en ontwikkeling van medewerkers, milieuleiderschap en sociale vooruitgang. Op die manier vertaalt Bekaert duurzaam ondernemen in een voordeel voor alle stakeholders.

Bekaerts wereldwijde strategie voor duurzaam ondernemen is gebaseerd op vier pijlers: onze verantwoordelijkheid op de werkplek, op de markt, ten aanzien van het milieu en tegenover de maatschappij. Onze duurzaamheidsinspanningen en -activiteiten zijn daarom gericht op de belangen van al onze stakeholders: medewerkers, klanten, aandeelhouders, partners, lokale overheden en de gemeenschappen waarin we actief zijn.

Meer gedetailleerde informatie en doelstellingen voor de toekomst zijn beschikbaar in het duurzaamheidsrapport 2018-2019 van de Bekaert Groep.

Onze verantwoordelijkheid op de werkplek

Als bedrijf en individu handelen we met integriteit en houden we ons aan de hoogste normen van zakelijke ethiek.

We bevorderen gelijke kansen, koesteren diversiteit en creëren een werkomgeving waarin niemand binnen onze organisatie nadelig behandeld wordt.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Onze waarden zijn het fundament van onze cultuur en verbinden ons als het One Bekaert team.
We handelen integer · Wij verdienen vertrouwen · Wij zijn niet te stuiten!

Bij Bekaert geloven we dat samenwerken tot betere prestaties leidt.
Als een echt globaal bedrijf stimuleren wij diversiteit op alle niveaus van de organisatie.

We respecteren de rechten en waardigheid van elke werknemer.
We bevorderen gelijke kansen en discrimineren geen werknemers of sollicitanten op basis van leeftijd, ras, nationaliteit, sociale of etnische afkomst, geslacht, fysieke handicap, seksuele voorkeur, godsdienst, politieke voorkeur of vakbondslidmaatschap.

Wij ondersteunen de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.
We voldoen aan nationale wetgeving en cao's.

De werving, verloning, training, promotie en loopbaanontwikkeling van onze medewerkers gebeurt enkel op basis van beroepskwalificaties.
We stimuleren talent door middel van carrièreontwikkeling en levenslang leren.

Leren en ontwikkelen

We hechten veel belang aan het creëren van uitdagende carrière- en persoonlijke ontwikkelingsopportuniteiten voor onze medewerkers.
Trainingsprogramma's omvatten niet alleen technische en jobspecifieke trainingen, maar ook leiderschapsmodules die onze medewerkers helpen om zichzelf te ontwikkelen en samen te werken in een globale werkomgeving.

Veiligheidscijfers

BeCare: een veilig Bekaert voor iedereen

In 2018 hebben we BeCare, ons wereldwijd uitmuntendheidsprogramma voor veiligheid dat vorig jaar gelanceerd werd, verder uitgerold.

BeCare wil een veilige, risicovrije werkomgeving voor al onze medewerkers en iedereen die in onze vestigingen werkt of ze bezoekt.

Tijdens een intensieve training worden medewerkers vertrouwd gemaakt met een uitgebreide set van best practices op het gebied van veiligheid, leren ze onveilige situaties herkennen en oplossen en ontdekken ze hoe ze kunnen bijdragen aan een omgeving waarin zorg voor veiligheid en voor elkaar centraal staat.

BeCare heeft geleid tot betere prestaties en praktijken op het gebied van veiligheid en tot gedragsverandering in onze fabrieken en kantoren en in onze contacten met zakelijke partners.

Een gezonde werkomgeving

Behalve de BeCare initiatieven die de veiligheidsrisico's moeten elimineren, willen we ook een gezonde werkomgeving creëren en onderhouden voor onze medewerkers.

Wij controleren de omstandigheden op de werkvloer zoals lawaai, stof en temperatuur en werken aan een stappenplan voor nodige verdere verbeteringen.

Internationale Gezondheids- en Veiligheidsweek

In 2018 organiseerde Bekaert haar 11de Internationale Gezondheids- en Veiligheidsweek. Alle fabrieken wereldwijd namen aan dit jaarlijks evenement deel. Het centrale thema van dit jaar was "Verwacht het onverwachte" en had als doel om bewustwording te creëren voor noodsituaties en erop voorbereid te zijn. Procedures voor ongevallen werden onder ieders aandacht gebracht en Bekaert fabrieken van over de hele wereld deelden best practices over evacuatie, eerste hulp en het omgaan met incidenten.

Veiligheidscijfers

De veiligheidscijfers voor NVB vertoonden in 2018 een sterke verbetering ten opzichte van 2017.

Zowel TRIR als frequentiegraad als SIF graad daalden.

Het doel is om een veilig Bekaert voor iedereen te creëren. We blijven er alles aan doen om ongevallen op de werkvloer te vermijden.

TRIR = total recordable incidents rate = aantal gerapporteerde incidenten per miljoen gewerkte uren

TRIR in 2017 : 33.6, in 2018 : 21.6

Frequentiegraad NVB = aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren binnen NV Bekaert SA.

SIF rate = SIF (Serious Injuries and Fatalities) per miljoen gewerkte uren

SIF in 2017 : 0.83, in 2018 : 0.41

Onze verantwoordelijkheid in de gemeenschappen en in de markten

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

better together in de gemeenschappen waar we actief zijn

Bekaert streeft ernaar om een loyale, verantwoordelijke partner te zijn binnen de lokale gemeenschappen. We hechten er belang aan om op een transparante en constructieve manier met de lokale overheden om te gaan en de nationale wetgevingen en de collectieve arbeidsovereenkomsten na te leven. Bekaert respecteert de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

better together met klanten en leveranciers

Bekaert heeft productiefaciliteiten en verkoopkantoren in 40 landen en bouwt langetermijnrelaties met klanten en leveranciers uit, waar we ook actief zijn.

We werken samen met klanten en leveranciers in het ontwikkelen van projecten, het initiëren van feedback en tevredenheidsonderzoeken en in het uitwerken van industriële analyses.

We ondersteunen de duurzaamheidsprogramma's van onze klanten
We werken actief samen met globale klanten in duurzaamheidsprogramma's.

We steunen hun duurzaamheidsprogramma's door specifieke acties in ons beleid te implementeren en we sluiten ons aan bij duurzaamheidsinitiatieven en -normen om aan hun prioriteiten te voldoen.

Door ons als een sociaal en ecologisch verantwoorde leverancier te gedragen, helpen we onze klanten om hun doelen op vlak van duurzaam ondernemen te bereiken.

Bouwen aan een duurzame toeleveringsketen

De aankoopafdeling van Bekaert heeft haar engagement versterkt om het bewustzijn voor en de controle op duurzaam ondernemen bij onze leveranciers te verbeteren.

De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers legt de verplichtingen op het vlak van milieu, mensenrechten en governance vast waaraan de leveranciers moeten voldoen of waarvan ze moeten bewijzen dat ze die naleven.

Op het einde van 2018 voldeed het equivalent van 91% van de bestedingen aan de Gedragscode, in vergelijking met 82% in 2017.

Alle walsdraadleveranciers en leveranciers van andere kritische materialen worden jaarlijks formeel beoordeeld, en corrigerende actieplannen worden opgelegd als de minimaal vereiste niveaus niet zijn bereikt.

Deze actieplannen worden nauwgezet gecontroleerd om de focus op verbetering te verzekeren.

Verantwoord aankopen van mineralen

Bekaert erkent het belang van ethisch verantwoord aankopen.

In 2018 hebben alle leveranciers onder het Responsible Minerals Initiative (RMI) de Bekaert Gedragscode voor Leveranciers ondertekend (of bewijs gegeven dat ze de principes ervan naleven) en al onze leveranciers van tin en wolfram hebben de meest recente Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) vragenlijst ingevuld.

Dit is een initiatief van de Electronic Industry Citizenship Coalition (EICC) en de Global e-Sustainability Initiative (GeSi), die ondernemingen uit verschillende sectoren helpen om kwesties met mineralen in hun toeleveringsketen aan te pakken.

88% van onze leveranciers onder de RMI hebben Bekaerts Conflict Free Minerals beleid en het nalevingsplan geïmplementeerd.

Onze verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu

We streven er voortdurend naar om minder materialen en energie te verbruiken en afval te verminderen.

Bekaerts zorg voor het milieu wordt toegepast in drie deelaspecten: onze voortdurende inspanningen om milieuvriendelijker productieprocessen voor onze fabrieken wereldwijd te ontwikkelen, preventie en risicobeheer, en de ontwikkeling van producten die bijdragen aan een schoner milieu.

1. Het is onze ambitie om milieuvriendelijker productieprocessen voor onze fabrieken wereldwijd te ontwikkelen. We doen dit enerzijds door het implementeren van wereldwijde initiatieven gericht op een lager energieverbruik en verminderde CO₂-uitstoot, en anderzijds door het gebruik van duurzame infrastructuurelementen in al onze nieuwe fabrieken

. 100% van Bekaerts fabrieken is uitgerust met LED verlichting.

. In België kwam 100% van onze elektriciteit van herbruikbare energiebronnen.

2. Preventie en risicobeheer spelen een belangrijke rol in Bekaerts milieubeleid. Dit omvat maatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging, verantwoord gebruik van water en een wereldwijde ISO14001-certificering.

. Verantwoord gebruik van water is een blijvende prioriteit. We volgen ons waterverbruik voortdurend op en hebben programma's geïmplementeerd die erop gericht zijn om waterverbruik op lange termijn te verminderen.

. In 2018 waren 93% van de Bekaert-fabrieken wereldwijd ISO 14001 gecertificeerd. De certificatie van alle Bekaert-fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling. Het is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die toegevoegd worden aan de consolidatieperimeter. Bekaert ontving ook een certificaat voor ISO 14001 en ISO 19001 op groepsniveau.

. Bekaert voldoet aan de Europese RoHS-verordening inzake gevaarlijke stoffen.

3. Bekaert ontwikkelt producten die bijdragen tot een schoner milieu. Ecologie is een aspect dat reeds vanaf de R&D-fase van nieuwe producten in beschouwing genomen wordt. In veel gevallen vormt het zelfs een drijfveer in productontwikkeling.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bekaerts gamma van staalkoord met super- en ultrahoge treksterkte om banden te versterken is hier een voorbeeld van. Het laat bandenfabrikanten toe om banden te produceren met een lager gewicht, een dunnere staalgordel en een lagere rolweerstand. Deze revolutie zorgt voor een vermindering van 15% van het totale gewicht van de band waardoor de CO2-emissies van een voertuig met 250 kg dalen, of op wereldschaal een daling met bijna 850 miljoen kg CO2 per jaar.

Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij

Bij sponsoring- en andere gemeenschapsactiviteiten leggen we de nadruk op educatieve projecten. Daarenboven steunen we plaatselijke initiatieven en projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling.

Steun aan educatieve en opleidingsinitiatieven

Wij geloven dat onderwijs en opleiding de sleutel vormen voor een duurzame toekomst. Daarom steunen wij wereldwijd initiatieven die de gemeenschappen waarin we actief zijn, helpen door middel van onderwijs en opleiding.

Steun aan sociale & maatschappelijke initiatieven

Wereldwijd steunt Bekaert maatschappelijke initiatieven voor de verbetering van de sociale omstandigheden in die landen waar we actief zijn.

RESULTATEN EN POSITIE VAN DE ONDERNEMING

Resultaten

NV Bekaert SA realiseerde in 2018 een omzet van € 375,4 miljoen tegenover € 409,9 miljoen het jaar ervoor. Een groot deel is toe te wijzen aan de lager verkoop vanuit Engineering.

Het bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € 42,3 miljoen (2017: winst van 22,9 miljoen). De hogere winst was o.a. het gevolg van meer ontvangen royalties in 2018, alsook van een daling van provisies.

De niet-recurrente bedrijfsresultaten bedroegen in 2018 € -0,7 miljoen (2017 : € 49,6 miljoen). In 2017 realiseerde de onderneming de winst op verkoop van immateriële vaste activa (intellectuele eigendom zaagdraad) aan Bekaert Binjiang Steel Cord Co., Ltd (China) ten belope van € 51,6 miljoen.

De financiële resultaten vóór niet-recurrente financiële resultaten vertoonden een winst van € 386,5 miljoen (2017 : winst van € 19,3 miljoen). Het positieve financiële resultaat in 2018 werd bekomen door de hoge dividend-inkomsten. De niet-recurrente financiële resultaten bedroegen in 2018 € -116,9 miljoen (2017 : € -4,0 miljoen). De niet-recurrente financiële resultaten omvatten in 2018 € -116,4 miljoen afwaarderingen op financiële vaste activa, hoofdzakelijk met betrekking tot de Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG).

De belastingen op het resultaat vertoonden een positief saldo van € 3,4 miljoen als gevolg van het in resultaat nemen van belastingkrediet op investeringen.

Het boekjaar sloot af met een winst van € 314,6 miljoen.

Positie van de onderneming

Bekaert is onderhevig aan zowel opportuniteiten als risico's eigen aan ondernemingen die zich wereldwijd ontplooiën in zowel mature markten als in zich ontwikkelende groeimarkten. De groei van deze economieën, de daaraan verbonden eventuele politieke en financiële risico's, de opkomst van nieuwe technologieën en concurrenten, de verschuivingen in economische evenwichten tussen continenten, de toenemende ecologische bewustwording, de prijsvolatiliteit van grondstoffen en wijzigingen in handelsbeleid vormen zowel risico's als opportuniteiten voor de Groep. Het Bekaert Group Executive, het Strategisch comité en de Raad van Bestuur volgen deze ontwikkelingen op de voet en nemen de acties die ze nodig achten om de toekomst van de Groep veilig te stellen.

Met betrekking tot schommelingen in de economie is Bekaert ervan overtuigd dat haar brede geografische spreiding, met een sterke aanwezigheid in de groeimarkten, alsook de uitbreiding van de portfolio met productinnovaties, van strategisch belang zijn. Bekaert blijft de marktontwikkelingen van dichtbij opvolgen, zodat opportuniteiten kunnen benut worden zodra ze zich voordoen.

Activa

De immateriële vaste activa van NV Bekaert SA daalden met € 4,4 miljoen tot € 79,6 miljoen eind 2018 (eind 2017 : € 84,1 miljoen).

Tijdens het voorbije boekjaar werden :

- . € 52,7 miljoen kosten voor onderzoek en ontwikkeling geactiveerd;
- . € 62,3 miljoen quasi-volledig afgeschreven projecten gedisactiveerd;
- . € 3,0 miljoen software aangekocht en
- . € 0,5 miljoen gedisinvesteerd/verkocht;
- . € 59,4 miljoen afschrijvingen geboekt.

De materiële vaste activa stegen van € 45,8 miljoen naar € 46,6 miljoen. Tijdens het voorbije boekjaar werd ook voor € 10,9 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa, voornamelijk in machines en uitrusting. De afschrijvingen van het boekjaar bedroegen € 10,1 miljoen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

De financiële vaste activa stegen van € 1 796,0 miljoen per eind 2017 naar € 2 029,2 miljoen in 2018. Deze stijging met € 233,2 miljoen werd als volgt samengesteld:

A. Deelnemingen	in miljoen €
a. Kapitaalsverhoging/vermindering (*)	-314,9
b. Aankoop	0,0
c. Overdracht van aandelen binnen de groep	-0,6
d. Verkoop	0,0
e. Geboekte waardeverminderingen	-116,4
f. Terugname van waardeverminderingen	0,0
B. Vorderingen op deelnemingen	
a. Leningen aan verbonden ondernemingen (**)	+664,9
C. Totaal	+233,0

(*) voornamelijk kapitaalsvermindering t.o.v. BCC (€ -332 miljoen) ivf overname financieringen

(**) Overname leningen uit het BCC en financiering BBRG

Het werkkapitaal is gedaald van € 40,7 miljoen vorig jaar tot € 21,8 miljoen dit jaar, voornamelijk door de daling in het klantensaldo met € 27,0 miljoen en de stijging van het leverancierssaldo met € 7,9 miljoen, alsook door hogere voorraden (van € 79,9 miljoen naar € 92,1 miljoen in 2018).

De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn gedaald van € 171,3 miljoen naar € 157,0 miljoen.

De voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke rechten stegen in 2018 van € 8,4 miljoen naar € 9,8 miljoen. Er was enerzijds een toename van € 4,4 miljoen voor de rendementswaarborg in het kader van een aanvullende pensioentoezegging., terwijl de afname door uitbetalingen € 3,0 miljoen bedroeg.

De overige voorzieningen daalden ten opzichte van vorig jaar met € 19,0 miljoen. De provisie voor herstructurerings daalde met € 2,0 miljoen, de milieuprovisies daalden met € 1,4 miljoen en de financiële voorzieningen daalden met € 15,5 miljoen. De voorzieningen voor andere verplichtingen (klachten, overige risico's en kosten) daalden met € 0,1 miljoen.

De langetermijnschulden zijn gedaald van € 820,8 miljoen naar € 625,8 miljoen, door de overboeking van een obligatie van lange naar korte termijn van € 195 miljoen. De kortetermijnschulden stegen daarentegen van € 649,8 miljoen naar € 825,5 miljoen, enerzijds door een vermindering van de intragroepsschuld welke gelinkt is met de kapitaalsvermindering in het BCC (€ -314 miljoen), maar anderzijds door een verhoging met de overboeking uit de langetermijnschuld (€ 195 miljoen), betaling van een vervallen obligatielening (€ -100 miljoen) en nieuwe externe lening (als brugfinanciering), in functie van het herfinancieren van de BBRG leningen (voor € 310 miljoen) en het herfinancieren van de bovenvermelde vervallen obligatielening (€ 100 miljoen).

Financiële instrumenten

Het netto-risico van de vennootschap wordt centraal beheerd in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door de directie werden vastgelegd. Het is de politiek van Bekaert om in geen geval financiële instrumenten te gebruiken voor speculatieve doeleinden of handel te drijven in deze producten.

Valutarisico

Om de impact van valutaschommelingen te beperken, worden termijncontracten afgesloten die de ingeschatte ontvangsten en betalingen per valuta afdekken voor de komende drie maanden. Voor belangrijke valutatransacties die meer dan drie maanden later vervallen worden eventueel bijkomende contracten afgesloten. De onderneming sluit termijnwisselcontracten af om het valutarisico te beperken op transacties als: verkopen, aankopen, dividenden en royalties. Deze contracten worden afgesloten met het Bekaert Coördinatiecentrum.

Toestand op 31 december 2018 (in duizenden €):

nominale waarde	marktwaarde (fair value)	
Op termijn gekochte deviezen:	15 482	15 482
Op termijn verkochte deviezen:	28 399	28 515

Gebeurtenissen na jaareinde

- Op 15 februari 2019 werd een aanbod van 178 233 in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde prestatieaandeel-eenheden gedaan in het kader van het PSP 2018-2020 Performance Share Plan. De aangeboden prestatieaandeel-eenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 4,2 miljoen.

- Op 15 februari 2019 werd een aanbod van 51 995 in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeel-eenheden gedaan in het kader van het PSU 2018-2020 Performance Share Plan. De aangeboden prestatieaandeel-eenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 1,2 miljoen.

- Sedert 1 januari 2019 werden in totaal 0 eigen aandelen ingekocht en werd een totaal van 0 eigen aandelen verkocht als gevolg van de

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

uitoefening van aandelenopties in het kader van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014.

- In lijn met de organisatorische wijzigingen aangekondigd op 1 maart 2019, wordt de segmentrapportering van Bekaert gewijzigd in 2019. De nieuwe segmentatie zal transparantie brengen in de business dynamieken van elke rapporteringseenheid en zal de vorige, geografische segmentatie waaraan Bridon-Bekaert Ropes Group als apart segment werd toegevoegd, vervangen. De business units (BU) van de Groep worden gekenmerkt door BU-specifieke product- en marktprofielen, industriële trends, kostendrijvers, en technologienoden op maat van de specifieke behoeften van de industrie.

- De nieuwe rapporteringssegmenten zijn:

- . De Business Unit Rubber Reinforcement (in dienst van industrieën die staalkoord, hieldraad, slangendraad en transportbandversterking gebruiken),
- . De Business Unit Steel Wire Solutions (voor industriële, landbouw-, consumenten-, en bouwmarkten, met een brede waaier aan staaldraadproducten en -toepassingen),
- . De Business Unit Specialty Businesses (waaronder bouwproducten, staalvezeltechnologieën, verbrandingstechnologie en zaagdraad), en
- . Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG, waaronder de kabel- en advanced cords businesses)?

CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd.

Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecode voor Bekaert te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter aan te passen. Het Bekaert Corporate Governance Charter werd verder aangepast door de Raad van Bestuur op 13 november 2014, op 28 juli 2016 en op 28 februari 2019 (het "Bekaert Charter").

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter en in deze Corporate Governance verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be.

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op www.bekaert.com.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat momenteel uit vijftien leden, die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd worden. Acht bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouder. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Vijf bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: Celia Baxter (voor het eerst benoemd in 2016), Pamela Knapp (voor het eerst benoemd in 2016), Martina Merz (voor het eerst benoemd in 2016), Colin Smith (voor het eerst benoemd in 2018) en Mei Ye (voor het eerst benoemd in 2014).

In afwijking op bepaling 4.5 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens dewelke niet-uitvoerende bestuurders niet meer dan vijf bestuursmandaten in beursgenoteerde vennootschappen in overweging mogen nemen, heeft mevrouw Merz in november 2018 een zesde mandaat aanvaard in een beursgenoteerd bedrijf (voorzitter van de Raad van Toezicht van thyssenkrupp AG). Mevrouw Merz zal ontslag nemen als bestuurder van de vennootschap op het einde van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2019.

De Raad van Bestuur heeft in 2018 tien vergaderingen gehouden: zes gewone en vier buitengewone vergaderingen. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2018 onder meer de volgende onderwerpen:

- . strategische projecten;
- . het strategisch plan voor de periode 2019-2023;
- . het businessplan voor 2019;
- . de Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) business, waaronder maar niet beperkt tot de verwerving van de volledige eigendom van BBRG en de herfinanciering van de schuld van BBRG;
- . updates van resultaten en gerelateerde persberichten;
- . de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- . de remuneratie en langetermijnincentives voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- . governance, risk en compliance;
- . de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidig mandaat als	Hoofdfunctie (4)	Aantal bijgewoonde gewone/buiten- gewone vergaderingen
------	------------------------------	-----------------------------------	------------------	---

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

	bestuurder			
Voorzitter				
Bert De Graeve(1)	2006	2019	NV Bekaert SA	10
Gedelegeerd Bestuurder				
Matthew Taylor	2014	2022	NV Bekaert SA	10
Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouder				
Leon Bekaert	1994	2019	Bestuurder van vennootschappen	9
Grégory Dalle	2015	2019	Gedelegeerd Bestuurder, Credit Suisse International, Investment Banking and Capital Markets	10
Charles de Liedekerke	1997	2019	Bestuurder van vennootschappen	10
Christophe Jacobs van Merlen	2016	2020	Gedelegeerd Bestuurder, Bain Capital Priv. Eq. (Europe), LLP (UK)	10
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2019	Bestuurder van vennootschappen	10
Maxime Jadot	1994	2019	Gedelegeerd Bestuurder en Voorz. van het Directiecomité, BNP Paribas Fortis (België)	7
Emilie van de Walle de Ghelcke	2016	2020	Senior Legal Counsel, Sofina (België)	9
Henri Jean Velge	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	9
Onafhankelijke bestuurders				
Celia Baxter	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	8
Alan Begg(2)	2008	2018	Bestuurder van vennootschappen	2
Pamela Knapp	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	9
Martina Merz	2016	2020	Bestuurder van vennootschappen	8
Colin Smith(3)	2018	2022	Onafhankelijk bestuurder en advi- seur van vennootschappen	6
Mei Ye	2014	2022	Onafhankelijk bestuurder en advi- seur van vennootschappen	8

(1) Bert De Graeve werd voor het eerst benoemd als lid van de Raad van Bestuur in 2006. In 2014 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur.

(2) Tot de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2018.

(3) Sedert de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2018.

(4) Het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is terug te vinden op www.bekaert.com.

De samenstelling van de Raad van Bestuur zal wijzigen in 2019. De mandaten van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Bert De Graeve, en van de bestuurders Leon Bekaert, Grégory Dalle, Charles de Liedekerke, Hubert Jacobs van Merlen en Maxime Jadot eindigen bij afloop van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2019. De heren Grégory Dalle, Charles de Liedekerke en Hubert Jacobs van Merlen stellen zich kandidaat voor herbenoeming. De heren Bert De Graeve, Leon Bekaert en Maxime Jadot stellen zich niet herverkiesbaar. Mevrouw Martina Merz, onafhankelijk bestuurder, zal ontslag nemen op 8 mei 2019. Op 1 maart 2019 heeft de Raad van Bestuur de nominatie aangekondigd van de heer Jürgen Tinggren als onafhankelijk bestuurder en mevrouw Caroline Storme als bestuurder. Deze nominaties zullen ter goedkeuring worden voorgedragen aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2019. Bij goedkeuring zal de heer Jürgen Tinggren de heer Bert De Graeve opvolgen als Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het aantal leden van de Raad van Bestuur zal afnemen van 15 naar 13.

Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft vier adviserende comités opgericht.

Audit en Finance Comité

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, mevrouw Pamela Knapp, is onafhankelijk. De ervaring van mevrouw Knapp in boekhouding en audit blijkt uit haar vroegere posities als Chief Financial Officer van de afdeling Power Transmission and Distribution bij Siemens (van 2004 tot 2009) en Chief Financial Officer van GfK SE (van 2009 tot 2014). De leden van het Comité beschikken over een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van de vennootschap. Het Comité wordt voorgezeten door de heer Hubert Jacobs van Merlen.

In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens dewelke op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

Naam	Einde huidig mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde gewone/ buitengewone vergaderingen
Hubert Jacobs van Merlen	2019	15
Bert De Graeve	2019	15

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Pamela Knapp	2020	13
Christophe Jacobs van Merlen	2020	13

Het Comité heeft in 2018 vier gewone en elf buitengewone vergaderingen gehouden. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- . de financieringsstructuur van de Groep;
- . de schuld- en liquiditeitspositie;
- . de activiteitenverslagen van het interne audit departement;
- . de verslagen van de commissaris;
- . governance, risk en compliance en de bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management" programma van Bekaert.

Benoemings- en Remuneratiecomité

De samenstelling van het Benoemings- en Remuneratiecomité is conform artikel 526quater §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn drie leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en de overige leden zijn onafhankelijk. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid blijkt uit de relevante ervaring van zijn leden.

Naam	Einde huidige mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Bert De Graeve	2019	3
Celia Baxter	2020	5
Alan Begg(1)	2018	1
Marina Merz(2)	2020	4

(1) Tot de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2018.

(2) Sedert de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2018.

Twee van de door de hoofdaandeelhouder voorgedragen bestuurders en de Gedelegeerd Bestuurder worden tot de vergaderingen van het Comité uitgenodigd zonder er lid van te zijn.

Het Comité vergaderde in 2018 vijfmaal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- . organisatie en talent;
- . het executive compensation plan;
- . de opvolgingsplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het topmanagement;
- . de resultaten van het wereldwijd onderzoek naar de werknemersbetrokkenheid;
- . de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2017;
- . het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het Uitvoerend Management voor 2018;
- . de prestatiedoelen voor 2018;
- . de toekenning van langetermijnincentives.

Strategisch Comité

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan er vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders.

Naam	Einde huidige mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Bert De Graeve	2019	3
Leon Bekaert	2019	3
Charles de Liedekerke	2019	3
Maxime Jadot	2019	3
Martina Merz	2020	3
Matthew Taylor	2022	3

Het Comité vergaderde in 2018 driemaal. Het besprak de strategie van Bekaert alsmede diverse strategische projecten.

BBRG Comité

In de loop van 2018 heeft de Raad van Bestuur een ad hoc adviserend comité opgericht overeenkomstig sectie II.5.2 van het Bekaert Charter. Het Comité concentreert zich op Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG).

Het BBRG Comité telt drie leden; alle drie niet-uitvoerende bestuurders. Het BBRG Comité wordt voorgezeten door de heer Grégory Dalle. De Gedelegeerd Bestuurder is geen lid van het Comité, maar wordt uitgenodigd tot zijn vergaderingen.

Naam	Einde huidige mandaat als bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Grégory Dalle	2019	8
Charles de Liedekerke	2019	8
Martina Merz	2020	8

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

(externe recruitering)	Chief Strategy Officer	
Lieven Larmuseau	Divisie-CEO Rubberverversterking ad interim	2014
Stijn Vanneste	Divisie-CEO Staalraadtoepassingen	2016
Jun Liao	Divisie-CEO Specialty Businesses	2018

De heer Brett Simpson, CEO Bridon-Bekaert Ropes Group, is geen lid van het BGE, maar wordt tot de vergaderingen van het BGE uitgenodigd.

Remuneratieverslag

1. Beschrijving van de in 2018 gehanteerde procedure om (i) een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor de niet-uitvoerende bestuurders en het Uitvoerend Management, en (ii) de remuneratie te bepalen van de individuele bestuurders en uitvoerende managers

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het beleid werd goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van 10 mei 2006, en gewijzigd door de Gewone Algemene Vergaderingen van 11 mei 2011 en van 14 mei 2014.

Het remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder neemt aan deze procedure niet deel. Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

Het remuneratiebeleid voor de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder wordt bepaald door de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure.

Het Comité verzekert de conformiteit met het remuneratiebeleid van het contract van elk BGE-lid met de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

2. Verklaring over het in 2018 gehanteerde remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende managers

Niet-uitvoerende bestuurders

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald op basis van zes gewone vergaderingen van de voltallige Raad van Bestuur per jaar. Een gedeelte van de remuneratie wordt betaald in functie van het aantal gewone vergaderingen dat de niet-uitvoerende bestuurder persoonlijk bijwoont.

Niet-uitvoerende bestuurders die lid zijn van een Comité van de Raad van Bestuur ontvangen een vergoeding voor elke Comité-vergadering die ze persoonlijk bijwonen. In zijn hoedanigheid van uitvoerend bestuurder ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder die vergoeding niet.

Indien de Raad van Bestuur in een specifieke aangelegenheid de bijstand van een bestuurder verzoekt op grond van zijn/haar onafhankelijkheid en/of bekwaamheid, is die bestuurder, voor elke sessie die een specifieke verplaatsing en tijd vergt, gerechtigd op een vergoeding gelijk aan het toepasselijke variabele bedrag voor een persoonlijk bijgewoonde vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur. Het concrete bedrag van de vergoeding van de bestuurders wordt door de Gewone Algemene Vergadering voor het lopende boekjaar bepaald.

De vergoeding van de bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties om te verzekeren dat personen kunnen worden aangetrokken met competenties die aan de internationale ambities van de Groep beantwoorden.

Niet-uitvoerende bestuurders hebben geen recht op prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen, aandelenrelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, voordelen in natura of voordelen verbonden aan pensioenplannen, noch op enig ander type variabele remuneratie, met uitzondering van de vergoeding voor de persoonlijk bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur of van een Comité.

Uitgaven die bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van genoegzame rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en wel voor de duur van die opdracht. Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt de vergoeding bepaald door de Raad van Bestuur onder voorbehoud van goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering.

In zijn voorstel moet het Comité rekening houden met een duidelijke omschrijving van de taken van de Voorzitter, het professionele profiel dat werd aangetrokken, de tijd die voor de Groep daadwerkelijk ter beschikking moet worden gesteld, en een gepaste remuneratie die aan de gestelde verwachtingen beantwoordt en die regelmatig wordt getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties. De Voorzitter heeft geen recht op een bijkomende vergoeding voor het bijwonen of voorzitten van een vergadering van een Comité van de Raad van Bestuur, omdat dit in zijn totale remuneratiepakket begrepen is.

Uitvoerende managers

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Remuneratiebeleid toegepast in 2018**

De belangrijkste elementen van het remuneratiebeleid van de Groep voor het Uitvoerend Management zijn een basissalaris, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. De Groep biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste kader- en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is.

De remuneratie van de uitvoerende managers wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerde korf relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties.

Een sterke focus op prestatie en realisaties op Groeps- en individueel niveau wordt gereflecteerd in het korte termijn variabele vergoedingsprogramma, dat rechtstreeks gerelateerd is aan de jaarlijkse businessdoelstellingen. Het lange termijn variabele vergoedingsprogramma van de Groep moet managers en kaderleden belonen voor hun bijdrage tot de creatie van hogere aandeelhouderswaarde op termijn. Dit programma is typisch gerelateerd aan de prestatie van de vennootschap op langere termijn en met de toekomstige waardevermeerdering van de aandelen van de vennootschap.

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de verantwoordelijkheden van een Gedelegeerd Bestuurder die aan het hoofd staat van een wereldwijd actieve industriële groep met diverse businessplatformen.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité beveelt ieder jaar een aantal doelstellingen aan die rechtstreeks van het businessplan zijn afgeleid en die gebaseerd zijn op overige aan de Gedelegeerd Bestuurder toe te vertrouwen prioriteiten. Die doelstellingen bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver). Die doelstellingen, alsmede de eindejaarsbeoordeling van de realisaties, worden door het Benoemings- en Remuneratiecomité gedocumenteerd en aan de voltallige Raad van Bestuur voorgelegd. De eindbeoordeling leidt tot een waardering door de Raad van Bestuur, gebaseerd op gemeten resultaten, van alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder.

Het remuneratiepakket van de andere BGE-leden dan de Gedelegeerd Bestuurder bestaat uit een basissalaris, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Het remuneratiepakket moet competitief zijn en op maat van de rol en de verantwoordelijkheden van elk BGE-lid dat leiding geeft aan een wereldwijd actieve industriële groep met diverse businessplatformen.

De Gedelegeerd Bestuurder evalueert de prestatie van ieder ander lid van het BGE, en legt zijn prestatiewaardering voor aan het Benoemings- en Remuneratiecomité. Die evaluatie gebeurt jaarlijks op basis van gedocumenteerde doelstellingen die rechtstreeks van het businessplan zijn afgeleid en die rekening houden met de specifieke verantwoordelijkheden van elk lid van het BGE.

De realisaties die op basis van die doelstellingen gemeten worden, bepalen alle prestatiegebonden elementen uit het remuneratiepakket van elk ander lid van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder. De objectieven bevatten zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen, en worden over een vooraf bepaalde periode gemeten (tot drie jaren ver).

Het concrete bedrag van de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE wordt bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Tot eind 2017, bestond de lange termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE uit het aanbod van een variabel aantal opties op aandelen volgens de regels van een aandelenoptieplan en de toekenning van een vast aantal performance share units volgens de regels van een performance share plan. Vanaf 2018, bestaat de lange termijn variabele vergoeding uitsluitend uit de toekenning van performance share units onder een performance share plan. De performance share units met betrekking tot 2018 werden toegekend in februari 2019.

Tot 2018, namen de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE deel aan een personal shareholding requirement plan, in het kader waarvan vereist werd een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden en waarbij de vennootschap de investering van het lid van het BGE in aandelen van de vennootschap in jaar x tegemoetkomt via een directe toekenning van eenzelfde aantal aandelen in de vennootschap aan het eind van jaar x + 2. Vanaf 2019, wordt dit plan vervangen door een vrijwillig share-matching plan terwijl de verplichting om een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden blijft bestaan.

Herziening in 2018

Een prestatiegedreven cultuur is belangrijk om de groeidoelstellingen van de Groep te realiseren. De Groep is Enterprise Performance Management (EPM) beginnen gebruiken om de bedrijfscyclus te beheren, onder andere voor de planning en opvolging van doelstellingen en middelen, de waardevermeerdering en de verantwoordelijkheden van teams. Een ander prestatiegebonden proces dat werd ingevoerd is People Performance Management (PPM) met de bedoeling de doelstellingen voor teams en individuen duidelijk af te stemmen op de bedrijfsprioriteiten, waarbij prestaties regelmatig worden bijgestuurd en er wordt gecoacht. Hierdoor kan men op een voldoende gedifferentieerde manier belonen in functie van de prestatie.

In het licht daarvan heeft het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2018 een grondige studie gedaan van de remuneratiestructuur voor de uitvoerende managers. Dit heeft geleid tot een nieuw remuneratiebeleid voor de uitvoerende managers dat zal worden toegepast vanaf 2019.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

De belangrijkste wijzigingen zijn de volgende:

- . Het korte termijn variabele vergoedingsprogramma wordt gekoppeld aan de gerealiseerde prestaties die gemeten en opgevolgd worden door zowel het EPM als het PPM proces, wat leidt tot een meer gedifferentieerde verloning in functie van de prestatie.
- . Het lange termijn variabele vergoedingsprogramma omvat uitsluitend toekenningen onder een performance share plan die afhangen van de realisatie van vooraf door de Raad Van Bestuur bepaalde prestatievoorwaarden en die gemeten worden over een periode van drie jaar.
- . Er wordt een vrijwillig share-matching programma ingevoerd dat het bestaande shareholding requirement plan vervangt. Dit plan helpt de leden van het uitvoerend management om een eigen investering in aandelen van de vennootschap op te bouwen.
- . Malus- of terugvorderingsclausules maken het mogelijk om een deel van of de volledige waarde van de prestatieverbonden vergoeding aan uitvoerende managers aan te passen of terug te vorderen (zie sectie 12 van dit remuneratieverslag).

3. Remuneratie van de bestuurders met betrekking tot 2018

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de bestuurders werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2018 wordt in de tabel hierna op individuele basis vermeld.

De vergoeding van de Voorzitter voor de uitoefening van al zijn opdrachten in de vennootschap was een vast brutobedrag van € 250 000.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van de Raad van Bestuur bestond uit een vast bedrag van € 42 000 en uit een variabel bedrag van € 4 200 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur (met een maximum van € 25 200 voor zes vergaderingen per jaar).

De vergoeding van de Voorzitter van het Audit en Finance Comité, voor de uitoefening van de opdracht als Voorzitter en als lid van het Comité, bestond uit een variabel bedrag van € 4 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

De vergoeding van elke bestuurder, behalve de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder, voor de uitoefening van zijn opdracht als lid van een Comité van de Raad van Bestuur bestond uit een variabel bedrag van € 3 000 voor elke persoonlijk bijgewoonde vergadering van het Comité.

in €	Vaste vergoeding	Variabele aanwezigheids- vergoeding Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheids- vergoeding Comité's	Totaal
Voorzitter				
Bert De Graeve	250 000			250 000
Bestuurders				
Celia Baxter	42 000	25 200	15 000	82 200
Alan Begg	21 000	8 400	3 000	32 400
Leon Bekaert	42 000	25 200	9 000	76 200
Grégory Dalle	42 000	25 200	13 500	80 700
Charles de Liedekerke	42 000	25 200	22 500	89 700
Christophe Jacobs van Merlen	42 000	25 200	29 000	96 200
Hubert Jacobs van Merlen	42 000	25 200	44 000	111 200
Maxime Jadot	42 000	25 200	9 000	76 200
Pamela Knapp	42 000	25 200	30 000	97 200
Martina Merz	42 000	25 200	33 750	100 950
Colin Smith	21 000	25 200	0	46 200
Matthew Taylor	42 000	25 200	0	67 200
Emilie van de Walle de Ghelcke	42 000	25 200	0	67 200
Henri Jean Velge	42 000	25 200	0	67 200
Mei Ye	42 000	25 200	0	67 200
Totaal vergoedingen bestuurders	950			1 407

4. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2018 in zijn hoedanigheid van bestuurder

In zijn hoedanigheid van bestuurder heeft de Gedelegeerd Bestuurder recht op dezelfde remuneratie als de niet-uitvoerende bestuurders, behalve de vergoeding voor het bijwonen van vergaderingen van Comité's van de Raad van Bestuur, waarvoor hij geen vergoeding ontvangt (cfr. de bovenstaande tabel). De door de Gedelegeerd Bestuurder in zijn hoedanigheid van bestuurder ontvangen vergoeding is begrepen in zijn basissalaris dat in de tabel in punt 6 hierna is vermeld.

5. Prestatiegebonden remuneratie: criteria, periode en methode van prestatie-evaluatie

Het remuneratiepakket van de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE bevat volgende prestatiegebonden elementen: "Een korte termijn variabele vergoeding, met doelstellingen gerelateerd aan het jaarlijkse businessplan. De doelstellingen worden in het begin van het jaar bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Deze doelstellingen bestaan uit een gewogen gemiddelde van zowel Groeps- als individuele financiële en niet-financiële doelen die relevant zijn bij het evalueren van de jaarlijkse prestatie van de Groep en de mate van realisatie van de overeengekomen strategische doelstellingen; ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur. Eén derde van de jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder wordt gespreid over een periode van vierentwintig maanden; er is geen uitstel voor de andere leden van het BGE.

"Vanaf 2018, een lange termijn variabele vergoeding onder de vorm van de toekenning van performance share units die definitief zullen

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

verworven worden ('gevest') na afloop van een verwervingsperiode van drie jaar, onder voorwaarde van het bereiken van een vooropgesteld prestatiedoel.

De set van criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding bestaat uit een korf van financiële doelstellingen (omzet, onderliggende EBIT en werkkapitaal) niet-financiële doelstellingen (zoals veiligheid, implementatie van transformatieprogramma's, verbetering van geëngageerde en gemachtigde teams), gecombineerd met specifieke geïndividualiseerde doelstellingen.

De waarde van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") van de Gedelegeerd Bestuurder is gelijk aan 75% van zijn vaste vergoeding; voor de andere leden van het BGE bedraagt het doelniveau ("target") 60% van de vaste vergoeding. Men kan maximum 200% van het doelniveau bereiken.

De criteria om de prestaties te evalueren voor de lange termijn variabele vergoeding zijn vanaf 2019 specifieke financiële bedrijfsgebonden criteria; meer bepaald een groei-doelstelling voor EBITDA en een cumulatieve doelstelling voor de kasstroom.

De waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") van de Gedelegeerd Bestuurder is gelijk aan 85% van zijn vaste vergoeding; voor de andere leden van het BGE bedraagt het doelniveau ("target") 65% van de vaste vergoeding. Maximum 300% van de toegekende performance share units kunnen verworven worden.

Tegen pari niveau, bedraagt de waarde van de elementen van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale vergoeding. Meer dan de helft van de totale betaling van deze variabele vergoeding is gebaseerd op criteria over een periode van minimum drie jaar.

6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2018

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks door de vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend voor zijn opdracht als Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2018 wordt hierna vermeld.

Er is geen korte termijn variabele vergoeding betaald aan de Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2018.

	Remuneratie(1)	Opmerkingen
Matthew Taylor Basissalaris	€ 802 261	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen(2)
Korte termijn variabele vergoeding	/	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2018
Lange termijn variabele vergoeding:		
- toekenning van aandelenopties	20 000 opties	Aantal toegekende aandelenopties
- performance share units	0	Aantal toegekende performance share units
		Zie ook sectie 8 van het remuneratieverslag
Pensioen	€ 163 949	Toegezegde bijdrageregeling
Andere remuneratie-elementen	€ 50 507	Bevat bedrijfswagen en verzekeringen
(1) Met betrekking tot 2018.		
(2) Het basissalaris is inclusief de vergoeding door de Gedelegeerd Bestuurder ontvangen in zijn hoedanigheid van bestuurder.		

7. Remuneratie van de overige leden van het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2018

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de andere leden van het BGE dan de Gedelegeerd Bestuurder werden toegekend door de vennootschap of haar dochtervennootschappen met betrekking tot 2018 wordt hierna op globale basis vermeld.

Er is geen korte termijn variabele vergoeding betaald aan de overige leden van het Bekaert Group Executive uit hoofde van hun prestatie in 2018.

	Remuneratie(1)	Opmerkingen
Basissalaris	€ 3 256 005	Bevat Belgisch basissalaris en alle Belgische en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding	/	Jaarlijkse variabele vergoeding, gebaseerd op prestatie in 2018
Lange termijn variabele vergoeding:		
- toekenning van aandelenopties	86 250 opties	Aantal toegekende aandelenopties
- performance share units	0 units	Aantal toegekende performance share units
		Zie ook sectie 8 van het remuneratieverslag
Pensioen	€ 558 064	Toegezegde bijdrage en toegezegde pensioenregeling
Andere remuneratie-elementen	€ 311 327	Bevat bedrijfswagen, verzekeringen, schoolgeld en huisvestingsvergoeding
(1) Met betrekking tot 2018.		

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

8. Aandelenopties en performance share units voor het Uitvoerend Management toegekend in 2018

Tot eind 2017 was de lange termijn variabele vergoeding gebaseerd op een combinatie van aandelenopties (of 'stock appreciation rights' buiten Europa) en performance share units.

Vanaf 2018, bestaat de lange termijn variabele vergoeding uitsluitend uit de toekenning van performance share units onder het Performance Share Plan 2018-2020. Dit plan werd op voorstel van de Raad van Bestuur op 9 mei 2018 door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd. De performance share units met betrekking tot 2018 werden in februari 2019 aan de Gedelegeerd Bestuurder en aan de andere leden van het BGE toegekend.

Aandelenopties 2018

De wijzigingen die in 2018 werden doorgevoerd hebben geen invloed op de bestaande aandelenoptieplannen en 'stock appreciation rights' plannen.

In het overzicht hieronder staat het aantal aandelenopties dat in 2018 aan de Gedelegeerd Bestuurder en aan de andere leden van het BGE werd toegekend, en het aantal aandelenopties dat in 2018 werd uitgeoefend of verviel met betrekking tot lange termijn variabele vergoedingsprogramma's van kracht vóór 2018.

De in 2018 aan de Gedelegeerd Bestuurder en de overige leden van het BGE toegekende aandelenopties zijn gebaseerd op het SOP2015-2017 aandelenoptieplan dat in 2015 door de Raad van Bestuur werd voorgesteld en door een Bijzondere Algemene Vergadering werd goedgekeurd. Het plan biedt opties tot verwerving van bestaande aandelen van de vennootschap aan. Er vond één gewoon aanbod van opties plaats in december in elk van de jaren 2015 tot en met 2017, en de opties werden toegekend op de zestigste dag volgend op de dag van het aanbod (d.i. in februari van het jaar daarop). Bijgevolg hebben de aandelenopties die in 2018 werden toegekend (zoals vermeld in de tabel hieronder) betrekking op het aanbod van aandelenopties gedaan in december 2017.

De opties werden gratis aan de begunstigden aangeboden. Elke aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

De uitoefenprijs van de in december 2017 aangeboden en in februari 2018 toegekende aandelenopties bedraagt € 34,60 per aandeel.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor de handel in aandelen en van het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde jaar na de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende kalenderjaar na de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2018 uitoefenbaar waren, zijn gebaseerd op de eerste vier toekenningen onder het SOP2010- 2014 aandelenoptieplan en de plannen die het SOP2010- 2014 aandelenoptieplan voorafgingen. De bepalingen van die plannen zijn gelijkaardig aan die van het SOP2015-2017 aandelenoptieplan, met dien verstande dat de aan werknemers toegekende opties onder de plannen voorafgaand aan het SOP2010-2014 aandelenoptieplan de vorm hadden van warrants die de houders het recht verlenen tot verwerving van nieuw uit te geven aandelen van de vennootschap, terwijl zelfstandige begunstigden recht hebben op verwerving van bestaande aandelen zoals in het SOP2010-2014 aandelenoptieplan.

Performance Share Units 2018

Het Performance Share Plan 2018-2020 werd op voorstel van de Raad van Bestuur op 9 mei 2018 door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurd. De performance share units met betrekking tot 2018 werden in februari 2019 toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder en aan de andere leden van het BGE.

Het plan biedt rechten op eigen aandelen van de vennootschap aan aan de leden van het BGE, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de vennootschap en van enkele van haar dochtervennootschappen (de rechten, "performance share units" en de aandelen, "performance shares").

Elke performance share unit geeft de begunstigde ervan het recht om gratis één performance share te verwerven onder de voorwaarden van het performance share plan. De performance share units zijn definitief verworven ('gevest') na afloop van een verwervingsperiode van drie jaar, mits het bereiken van vooropgestelde prestatiedoelen.

De prestatiedoelen worden jaarlijks vastgesteld door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de vennootschap. De financiële bedrijfsgegevens die als prestatiedoelstellingen werden weerhouden voor de periode 2019-2021 zijn groei van EBITDA en elementen van de cumulatieve kasstromen.

De precieze mate waarin de performance share units definitief verworven ('gevest') worden, is afhankelijk van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen. Indien de vastgelegde minimumdrempel niet behaald wordt, dan is er geen enkele definitieve verwerving ('vesting'). Bij het bereiken van deze minimumdrempel, zal 50% van de performance share units definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de performance share units, terwijl er een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de performance share units indien de werkelijke prestaties gelijk zijn aan, of hoger zijn dan, een overeengekomen bovengrens. Tussen deze waarden zal de definitieve verwerving ('vesting') proportioneel zijn. Op het ogenblik van de definitieve verwerving ('vesting') ontvangt de begunstigde ook de waarde van de dividenden over de laatste drie jaar met betrekking tot zulk(e) (aantal) performance shares waarop de definitief verworven performance share units betrekking

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

hebben.

Er vindt één toekenning van performance share units plaats in elk van de jaren 2018 tot en met 2020, en de waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau (target') van de Gedelegeerd Bestuurder is gelijk aan 85% van zijn vaste vergoeding; voor de andere leden van het BGE bedraagt dit 65% van de vaste vergoeding. De performance share units worden gratis aan de begunstigen aangeboden.

De performance share units met betrekking tot 2018 werden in februari 2019 toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder en aan de andere leden van het BGE. Bijgevolg worden ze niet in de tabel hieronder opgenomen.

Naam	Aantal in 2018 toegekende performance share units	Aantal in 2018 toegekende aandelenopties	Aantal in 2018 uitgeoefende aandelenopties	Aantal in 2018 vervallen aandelenopties
Matthew Taylor	0	20 000	0	0
Rajita D'Souza	0	10 000	0	0
Beatriz Garcia-Cos	0	10 000	0	0
Lieven Larmuseau	0	11 000	5 000	0
Jun Liao	0	6 250(1)	0	0
Curd Vandekerckhove	0	9 000	0	0
Geert Van Haver	0	10 000	0	0
Stijn Vanneste	0	10 000	0	0
Piet Van Riet	0	10 000	0	0
Frank Vromant	0	10 000	0	0

(1) 'Stock appreciation rights'

9. Vertrekvergoedingen voor het Uitvoerend Management

Het Belgisch arbeidsrecht en de normale praktijk vormen de basis voor de vertrekregelingen met de uitvoerende managers, behalve met de Gedelegeerd Bestuurder, de voormalige Chief Financial Officer en de Chief Human Resources Officer, van wie de ten tijde van hun benoeming overeengekomen contractuele regelingen een opzeggingstermijn van twaalf maanden voorzien.

10. In 2019 aangekondigde wijzigingen

Het mandaat van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Bert De Graeve, eindigt bij afloop van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2019. De heer De Graeve wenst zich niet verkiesbaar te stellen voor een nieuwe termijn.

Mits goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2019, stelt de Raad van Bestuur voor dat de vergoeding van de opvolger van de heer De Graeve als Voorzitter van de Raad van Bestuur voor de periode van mei 2019 tot mei 2023 als volgt is samengesteld:

- . een eenmalige welkomstvergoeding van € 150 000;
- . een vaste vergoeding van € 200 000 per jaar (voor de periode juni - mei);
- . als bijkomend onderdeel van de vaste vergoeding, een vast bedrag van € 300 000 per jaar, omgezet in een aantal aandelen van de vennootschap dat zal berekend worden door toepassing van een gemiddelde koers van het aandeel; de toe te passen gemiddelde koers zal gelijk zijn aan het gemiddelde van de slotkoers van de laatste vijf beursdagen voorafgaand aan de dag van toekenning; de aandelen van de vennootschap zullen worden toegekend op de laatste beursdag van mei 2019, 2020, 2021 en 2022 en zullen geblokkeerd worden voor een periode van drie jaren vanaf de datum van toekenning;
- . met uitzondering van ondersteuningselementen zoals infrastructuur, telecommunicatie, verzekering en terugbetaling van kosten zal de Voorzitter, conform het remuneratiebeleid van de vennootschap, geen recht hebben op enige bijkomende vergoeding.

11. Vertrek van uitvoerende managers

Beatriz Garcia-Cos, voormalig Chief Financial Officer, verliet het bedrijf op 15 September november 2018. Op basis van haar contract werd een opzeggingsregeling gebaseerd op een totale remuneratie van twaalf maanden overeengekomen.

12. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

Tot eind 2018 bestonden er geen bepalingen die de vennootschap het recht verlenen een variabele remuneratie terug te vorderen die aan uitvoerende managers zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Op aanbevelen van het Benoemings- en Remuneratiecomité, heeft de Raad van Bestuur vanaf 2019 de bevoegdheid om - voor een deel of volledig - de waarde van toegekende prestatie-gebonden vergoedingen te verminderen (malus) of terug te vorderen ('claw back') in geval van:

- een significante neerwaartse herziening van de financiële resultaten van Bekaert,
- een materiële inbreuk op de Gedragscode van Bekaert of enig ander nalevingsbeleid,
- een inbreuk op beperkende overeenkomsten waarmee het individu zich akkoord verklaard had tot naleving ervan,
- ernstig wangedrag of grove nalatigheid van het individu wat resulteert in aanzienlijke verliezen of ernstige reputatieschade voor Bekaert.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Per 31 december 2018 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap € 177 793 000, vertegenwoordigd door 60 408 441 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Toegestaan kapitaal

De Raad van Bestuur werd gemachtigd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 11 mei 2016 het kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen met een totaal maximum bedrag van € 176 000 000 (exclusief enige uitgiftepremie). Deze bevoegdheid geldt voor een periode van vijf jaar na 20 juni 2016 en kan worden hernieuwd overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen. Krachtens deze bevoegdheid kan de Raad van Bestuur onder andere een kapitaalverhoging doorvoeren in het kader van het toegestaan kapitaal door middel van de uitgifte van gewone aandelen, warrants of converteerbare obligaties, en mag ze het voorkeurrecht van de aandeelhouders van de vennootschap beperken of opheffen overeenkomstig en met toepassing van artikel 596 en volgende van het Wetboek van vennootschappen. Bovendien werd de Raad van Bestuur gemachtigd om, binnen een periode van drie jaar na 14 juni 2018, gebruik te maken van het toegestaan kapitaal na ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap.

Converteerbare obligaties

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van zijn bevoegdheden in het kader van het toegestaan kapitaal die werden verleend door beslissing van de Algemene Vergadering op 9 mei 2012 toen hij op 18 mei 2016 besloot om niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde converteerbare obligaties uit te geven met vervaldag in juni 2021 voor een totaal bedrag van € 380 000 000 (de "Converteerbare Obligaties"). Deze converteerbare obligaties dragen een zero-coupon en de conversieprijs bedraagt € 50,71 per aandeel.

In verband met de uitgifte van de Converteerbare obligaties, besloot de Raad van Bestuur om het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders bepaald in de artikelen 596 en volgende van het Wetboek van vennootschappen op te heffen. De voorwaarden van de converteerbare obligaties laten de vennootschap toe om, bij conversie van de obligaties, nieuwe of bestaande aandelen te leveren of een bedrag in cash te betalen.

Teneinde de verwatering voor bestaande aandeelhouders bij conversie van de Converteerbare Obligaties te verzachten, heeft de Raad van Bestuur het voornemen om waar mogelijk het bedrag in hoofdsom van de converteerbare obligaties in cash terug te betalen en, indien de dan geldende aandelprijs boven de conversieprijs ligt, het verschil in bestaande aandelen van de vennootschap te betalen. De conversie van de Converteerbare Obligaties zou dan geen verwateringseffect voor de bestaande aandeelhouders hebben.

Bovendien laten de voorwaarden van de Converteerbare Obligaties de vennootschap toe de obligaties in bepaalde omstandigheden terug te betalen tegen hun bedrag in hoofdsom samen met de opgelopen en niet-betaalde rente, bijvoorbeeld, op of na 30 juni 2019 als de aandelen van de vennootschap worden verhandeld tegen een hogere prijs dan 130% van de conversieprijs gedurende een bepaalde periode.

Aandelenoptieplannen, performance share plan en personal shareholding requirement plan

Het totale aantal uitstaande, in Bekaert aandelen converteerbare warrants onder het SOP2005-2009 aandelenoptieplan bedraagt 173 570. In totaal werden 34 600 warrants uitgeoefend in 2018 onder het SOP2005-2009 aandelenoptieplan. Dit resulteerde in de uitgifte van 34 600 nieuwe aandelen van de vennootschap, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 103 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 473 436.

Bovenop de 3 636 280 eigen aandelen die de vennootschap hield op 31 december 2017 kocht de vennootschap in de loop van 2018 in totaal 352 000 eigen aandelen terug. In 2018 werden in totaal 37 200 aandelenopties uitgeoefend onder het SOP2010-2014 aandelenoptieplan en 14 000 onder het SOP2 aandelenoptieplan. Daarvoor werden in totaal 51 200 eigen aandelen geleverd. 15 251 eigen aandelen werden verkocht aan leden van het Bekaert Group Executive in het kader van het Personal Shareholding Requirement Plan (aan een prijs gelijk aan de slotkoers op Euronext op de dag van de overdracht) en 19 797 eigen aandelen werden overgedragen aan leden van het Bekaert Group Executive overeenkomstig het zogeheten 'matching'-mechanisme. In 2018 werden geen eigen aandelen vernietigd. Bijgevolg hield de vennootschap 3 902 032 aandelen in portefeuille op 31 december 2018.

Een derde toekenning van opties in het kader van het SOP2015-2017 aandelenoptieplan vond plaats op 20 februari 2018: er werden 225 475 opties toegekend. Elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel van de vennootschap tegen een uitoefenprijs van € 34,60.

Het SOP2015-2017 aandelenoptieplan en zijn voorgangers zijn conform de relevante bepalingen van de wet van 26 maart 1999 en de artikelen 520ter en 525, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen. Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen en aandelenoptieplannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.12 bij de geconsolideerde jaarrekening.)

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2018 driemaal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 27 februari 2018 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder (o.a. over de

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

voorgestelde korte termijn variabele vergoeding

van € 477 521 uit hoofde van zijn prestatie in 2017 en de voorgestelde middellange termijn variabele vergoeding van € 95 504 uit hoofde van zijn prestatie tijdens de periode 2015-2017). Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:

. keurt de Raad van Bestuur de voorgestelde korte termijn variabele vergoeding goed van de Gedelegeerd Bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2017, zijnde 100% van de doelvariabele vergoeding of € 477 521;

. keurt de Raad van Bestuur de voorgestelde verhoging van het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder goed met ingang op 1 juli 2018;

. besluit de Raad van Bestuur dit jaar af te zien van het contractueel afgesproken uitstel van één derde van de jaarlijkse variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder;

. besluit de Raad van Bestuur het volledig basissalaris te gebruiken als basis voor de berekening van de variabele vergoeding en de loonsverhoging van de Gedelegeerd Bestuurder met ingang per 2019.

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad van Bestuur de middellange termijn variabele vergoeding goed uit hoofde van de prestatie tijdens de periode 2015-2017 te betalen in maart 2018.

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad van Bestuur de doelstellingen goed voor de korte termijn variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder voor 2018, zoals gewijzigd door de Raad van Bestuur.

Op 14 november 2018 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over het nieuw executive compensation plan. Het nieuw executive compensation plan geldt ook voor de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité beslist de Raad van Bestuur geen aandelenopties meer aan te bieden en volledig over te schakelen naar performance share units, zoals voorgesteld door het management, binnen het kader van het lopend Performance Share Plan 2018-2020.

Op 20 december 2018 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de 2019-2021 prestatievoorwaarden voor de performance share units. Deze prestatievoorwaarden gelden ook voor de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

De Raad van Bestuur machtigt het Benoemings- en Remuneratiecomité om de prestatievoorwaarden 2019-2021 te finaliseren op basis van het volgende:

. gebruik combinatie van EBITDA en Unlevered Free Cash Flow, met een gelijk gewicht van 50%;

. Unlevered Free Cash Flow moet worden gecorrigeerd bij fusie- of overnameactiviteiten;

. de verwachte Net Asset Value verhoging zal worden berekend en gedeeld met de Raad van Bestuur (ter kennisname);

. de prestatiedoelstelling moet worden gekoppeld aan het X+5 plan door de relatieve groei tijdens de verschillende jaren van het X+5 plan in aanmerking te nemen.

Andere transacties met bestuurders en Uitvoerend Management

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het BGE die buiten de werkingssfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke

transacties in 2018 (cfr. Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Marktmisbruik

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de Bekaert Dealing Code uitgevaardigd. Naar aanleiding van de Europese Verordening Marktmisbruik, heeft de Raad van Bestuur op 28 juli 2016 een nieuwe versie van de Bekaert Dealing Code goedgekeurd, met inwerkingtreding op 3 juli 2016. De Bekaert Dealing Code is integraal opgenomen in het Bekaert Charter als Appendix 4. De Bekaert Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert financiële instrumenten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels aangaande de openbaarmaking van uitgevoerde transacties door de leidinggevendenden en hun nauw verbonden personen middels een melding aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Algemeen Secretaris is de Dealing Code Officer voor de Bekaert Dealing Code.

INTERNE CONTROLE- EN RISICOBEBEERSYSTEMEN

Interne controle- en risicobebelerssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle en risicobebelerssystemen is gebaseerd op de "Internal Control Integrated Framework" (1992) en de "Enterprise Risk Management Framework" (2004), gepubliceerd door het "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission" (COSO).

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Controleomgeving

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit drie niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verschillende juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verschillende niveaus in de organisatie (zoals fabriek en regio), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Groepscontrole, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles voert het interne audit departement een risico-gebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de "International Financial Reporting Standards" (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de "International Accounting Standards Board".

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in het handboek Bekaert Accounting Manual, dat beschikbaar is op het Bekaert intranet voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering. Er worden ook e-learning modules over IFRS ter beschikking gesteld door Groepscontrole om individuele training te vergemakkelijken.

Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Groepscontrole ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De overgrote meerderheid van de vennootschappen van de Groep gebruikt Bekaerts globale "enterprise resource planning" (ERP) systeem, en de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige handboeken de standaardmanier van boeking voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige handboeken worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het Bekaert intranet.

De in 2016 overgenomen vennootschappen van de Bridongroep gebruiken andere systemen die momenteel vervangen worden, of gealigneerd worden en naar manier van werken in overeenstemming worden gebracht met de bestaande Bekaertpraktijken.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporteringhandboek is beschikbaar op het Bekaert intranet en opleidingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financiële rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van: (i) goede coördinatie tussen de diensten Groepscommunicatie en Groepscontrole, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Groepscontrole naar de verantwoordelijken vóór de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten, en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door het interne audit departement, en andere belangrijke controlegebeurtenissen, en de resultaten worden besproken met de commissaris.

Materiële wijzigingen in de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Groepscontrole, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité, en geactiveerd door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

Materiële wijzigingen in de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap van de Groep worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

Controleactiviteiten

De correcte toepassing door de juridische entiteiten van de boekhoudnormen beschreven in het handboek Bekaert Accounting Manual, alsmede de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controleorganisatie (zoals boven beschreven). Bovendien worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door het interne audit departement.

Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie door de respectieve managementteams middels een zelfbeoordelingstool, en (ii) controle door het interne audit departement op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste groepsvennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De verstrekking van diensten van informatietechnologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, wordt in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met haar IT-toeleveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van haar IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagezien en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Een gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering wordt de verkoops- en financiële informatie onderworpen aan (i) de gepaste controles door de bovengenoemde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

Sturing

Elke beduidende wijziging in de door Bekaert toegepaste IFRS-boekhoudnormen wordt onderworpen aan nazicht door het Audit en Finance Comité en door de Raad van Bestuur van de vennootschap, met inbegrip van het eerste gebruik van IFRS in 2000.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden. Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd vóór hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van het interne audit departement en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, de geschiktheid van de richtlijnen en procedures, en de scheiding van verantwoordelijkheden, worden gerapporteerd aan het Audit en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit en Finance Comité.

Er bestaat een procedure om het relevante bestuursorgaan van de vennootschap op korte termijn bijeen te roepen wanneer de omstandigheden dit dicteren.

Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur en het BGE hebben de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004. De laatste aanpassing gebeurde in november 2018. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van het zakendoen door Bekaert. Naleving van de Gedragscode is verplicht voor alle groepsvennootschappen. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Charter en is beschikbaar op www.bekaert.com.

Meer gedetailleerde procedures en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode doorheen de Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een aantal groepsprocedures voor de belangrijkste bedrijfsprocessen die wereldwijd toegepast worden. Bekaert heeft diverse middelen ter beschikking om de effectiviteit en de efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken.

Het interne audit departement bewaakt de interne controleprestatie op basis van het globale model en rapporteert op elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het BGE evalueert regelmatig de exposure van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact daarvan, en de acties die vereist zijn om de exposure op te volgen en te beheersen.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit en Finance Comité heeft het management een globaal "enterprise risk management" (ERM) kader ontwikkeld om de Groep bij te staan bij het beheersen van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces.

Het kader bestaat uit de identificatie, de evaluatie en de prioritering van de voornaamste risico's waarmee Bekaert wordt geconfronteerd, en uit de permanente rapportering en opvolging van die voornaamste risico's (met inbegrip van de ontwikkeling en de implementatie van risicobeheersingsplannen).

De risico's worden in vijf categorieën geïdentificeerd: bedrijfs-, operationele, juridische, financiële en landenrisico's. De geïdentificeerde risico's worden op twee assen ondergebracht: waarschijnlijkheid, en impact of gevolgen. De evolutie van de risicogevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt geëvalueerd.

Hieronder worden de voornaamste risico's uit het 2018 ERM rapport beschreven. Het 2018 ERM rapport werd gedeeld met het Audit en Finance Comité en met de Raad van Bestuur.

Business risico's

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

. De volatiliteit van de prijs van walsdraad kan leiden tot verdere uitholling van de marge. Walsdraad, de belangrijkste grondstof van Bekaert, wordt gekocht van staalfabrieken van over de hele wereld. Walsdraad vertegenwoordigt ongeveer 45% van de verkoopkosten. In principe worden prijsbewegingen zo snel mogelijk doorgerekend in de verkoopprijzen, via contractueel overeengekomen prijsmechanismen of via individuele onderhandelingen. Indien Bekaert er niet in slaagt om verdere kostenstijgingen tijdig door te rekenen aan de klanten, kan dit een negatieve invloed hebben op de winstmarges van Bekaert in de toekomst.

. Globaliserende concurrentie zou een negatieve impact kunnen hebben op de resultaten van Bekaert. Het concurrentielandschap bestaat uit internationale, regionale en lokale spelers, die geïntegreerd of onafhankelijk zijn en actief kunnen zijn in meerdere sectoren of in één specifiek product/marktsegment. Lokale spelers die globale concurrenten worden, kunnen een negatieve impact hebben op de winstmarges van Bekaert. In sommige markten kunnen klanten of leveranciers ook concurrenten zijn. Vroegere lokale staalkoördconcurrenten zoals Xingda (China) en Hyosung (Zuid-Korea) zijn actief geworden op de internationale markt door middel van investeringen in staalkoördproductiecapaciteit in het buitenland. Voorbeelden van andere concurrenten zijn KIS-Wire (Zuid-Korea, internationaal actief op het gebied van staalkoörd, hieldraad, slangenvesterking en staalkabels), Davis Wire (VS: verzinkte staaldraad voor industriële behoeften en verendraad), Keystone Steel & Wire (VS, geïntegreerde staalfabriek (walsdraadproducent) en staaldraadproducent: afrasteringen, PC-strengen, gelast gaas) en Gerdau (Noord- en Zuid-Amerika: geïntegreerde speler: walsdraad, wijnrankdraad, verzinkte draad, ...). In het segment van de fixed abrasive zaagdraad zijn de huidige marktleiders onder meer Asahi Diamond Industrial uit Japan en Metron uit China.

Om zich te wapenen voor de toekomst en tegen de steeds sterker wordende concurrentie, investeert Bekaert elk jaar ongeveer €65 miljoen in onderzoek en ontwikkeling (O&O). De belangrijkste O&O activiteiten van de Groep vinden plaats in België en China. Bekaert streeft ook een nauwe samenwerking na met een variëteit aan onderzoeksinstituten en universiteiten over de hele wereld.

. Bekaert is blootgesteld aan bepaalde risico's met betrekking tot de arbeidsmarkt

Een competitieve arbeidsmarkt kan de kosten voor Bekaert verhogen en zo de resultaten verminderen. Het succes van Bekaert is voornamelijk afhankelijk van het vermogen om op alle niveaus gekwalificeerde medewerkers aan te trekken en te behouden. Bekaert concurreert met andere bedrijven in de markt die personeel aanwerven. Een tekort aan gekwalificeerd personeel kan Bekaert ertoe dwingen om de lonen of andere voordelen te verhogen, om effectief competitief te zijn bij het aanwerven of het behouden van gekwalificeerde medewerkers of bij het tewerkstellen van dure tijdelijke medewerkers. Een toenemende mobiele jonge populatie in groeiende markten verhoogt het risico van personeelscontinuïteit verder. Het is niet zeker dat hogere arbeidskosten kunnen gecompenseerd worden door de inspanningen om de efficiëntie in andere activiteitengebieden van Bekaert te verhogen.

Operationele risico's

. De bronafhankelijkheid zou een verdere impact kunnen hebben op de bedrijfsactiviteiten en winstgevendheid van Bekaert. Recente veranderingen in het handelsbeleid in de VS hebben Bekaert ertoe gedwongen om voor al haar walsdraadbehoeften in de VS die niet lokaal in de VS kunnen worden betrokken (in het bijzonder walsdraad als grondstof voor de productie van rubberversterkingsproducten, aangezien deze kwaliteit niet beschikbaar is in de VS), een beroep te doen op alternatieve bronnen. Bekaert zou in de toekomst ook afhankelijk kunnen zijn van alternatieve leveranciers voor haar grondstoffenbehoeften, wat kan leiden tot hogere prijzen voor dergelijke grondstoffen. Het is onzeker of Bekaert deze verhoogde kosten zal kunnen blijven doorrekenen aan haar klanten, bijvoorbeeld omdat sommige van haar concurrenten geïntegreerde spelers zijn (die de productie van walsdraad en staaldraad combineren).

. Het niet adequaat beschermen van de intellectuele eigendom van Bekaert zou haar activiteiten en bedrijfsresultaten aanzienlijk kunnen schaden

Bekaert is een wereldwijd technologieleider in staaldraadtransformatie en deklagen en investeert in blijvende innovatie. Ze beschouwt haar technologisch leiderschap als differentiërend ten opzichte van de concurrentie. Bijgevolg vormt de bescherming van haar intellectuele eigendom een belangrijk aandachtspunt en risico. Intellectuele eigendomslekken kunnen Bekaert schaden en de concurrentie helpen, zowel op vlak van productontwikkelingen, procesinnovatie als op vlak van machinebouw. Eind 2018 had Bekaert (inclusief Bridon-Bekaert Ropes Group) 1730 octrooien in portefeuille. Bij vaststelling van octrooi-inbreuken, leidt Bekaert ook tegen concurrenten procedures in wegens octrooi-inbreuk. Bekaert kan niet garanderen dat haar intellectuele eigendom niet zal worden aangevochten, geschonden of omzeild door derden. Bovendien is het mogelijk dat Bekaert er niet in slaagt om met succes een octrooi te verkrijgen, de registratie van octrooien te voltooien of octrooien te beschermen, wat een wezenlijke en nadelige invloed kan hebben op haar activiteiten, financiële positie, bedrijfsresultaten en vooruitzichten.

. Bekaert is onderworpen aan strenge milieuwetgeving

Bekaert is onderworpen aan milieuwetten, -regels en -besluiten. Deze wetten, regels en besluiten (die wereldwijd strenger worden) kunnen Bekaert verplichten kosten aan te gaan voor het saneren en voor het vergoeden van schade op plaatsen waar de bodem verontreinigd is. Krachtens de milieuwetten kan Bekaert aansprakelijk worden gesteld voor het herstellen van milieuschade en worden onderworpen aan daarmee verband houdende kosten in haar productie-eenheden, opslagplaatsen en kantoren alsook de grond waarop deze gevestigd zijn, ongeacht het feit of Bekaert de productie-eenheden, opslagplaatsen en kantoren bezit, huurt of onderverhuurt en ongeacht het feit of deze milieuschade door Bekaert werd veroorzaakt of door een vroegere eigenaar of huurder.

De kosten voor het onderzoeken, herstellen of verwijderen van milieuschade kunnen aanzienlijk zijn en de activiteiten, financiële toestand en bedrijfsresultaten van de Groep negatief beïnvloeden. Het is de praktijk van Bekaert om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor potentiële milieuverplichtingen.

Preventie en risicobeheer spelen een belangrijke rol in het milieubeleid van Bekaert; waaronder maatregelen tegen grondwater- en bodemvervuiling, verantwoordelijk gebruik van water en wereldwijde ISO 14001-certificering.

Bekaerts globale procedure die voorzorgsmaatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging (ProSoil) verzekert, wordt continue opgevolgd in het licht van de toepasselijke regels en uitgewerkt met een lijst van concrete actieplannen voor een juiste aanpak.

Het verantwoord gebruik van water is ook een prioriteit voor Bekaert. Bekaert volgt constant haar watergebruik op en heeft programma's geïmplementeerd om het watergebruik op lange termijn te verminderen.

93% van de Bekaertfabrieken wereldwijd is ISO 14001 gecertificeerd. ISO 14001 maakt deel uit van de internationaal erkende ISO 14000-norm die praktische tools aanbiedt aan bedrijven die hun milieuverantwoordelijkheden beheren. ISO 14001 legt de nadruk op systemen voor milieubeheer. De certificatie van alle Bekaert-fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling en is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die aan de consolidatieperimeter toegevoegd worden. Bekaert ontving ook op groepsniveau een certificaat voor ISO 14001 en ISO 9001. De ISO 9000-familie behandelt verschillende aspecten van kwaliteitsmanagement.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bekaert voldoet aan de Europese RoHS-verordening inzake gevaarlijke stoffen.

. Bekaert is onderworpen aan bepaalde IT-risico's

Verschillende operationele activiteiten van Bekaert zijn afhankelijk van IT-systemen, ontwikkeld en onderhouden door interne en externe experts. Een storing in een van deze IT-systemen kan de activiteiten van Bekaert onderbreken, wat dan weer een negatieve impact kan hebben op haar omzet en winstgevendheid.

Juridische risico's

. Bekaert is blootgesteld aan risico's op het gebied van regelgeving en compliance

Als wereldwijde onderneming is Bekaert onderworpen aan veel wetten en voorschriften in alle landen waarin zij actief is. Dergelijke wetten en regels worden complexer, strenger en veranderen sneller en vaker dan vroeger. Deze talrijke wetten en voorschriften omvatten onder andere gegevensbeschermingsvereisten (in het bijzonder de Europese Verordening inzake Gegevensbescherming), wetgeving inzake intellectuele eigendom, arbeidsverhoudingen, belastingen, concurrentie-, import- en handelsbeperkingen (bijvoorbeeld het handelsbeleid in de VS en de EU), uitwisselingswetten en voorschriften tegen omkoping. Naleving van deze wetten en regelgevingen zou kunnen leiden tot bijkomende kosten of kapitaaluitgaven, wat een negatieve invloed zou kunnen hebben op de mogelijkheden van Bekaert om haar activiteiten te ontwikkelen. Bovendien bestaat er, gezien de hoge mate van complexiteit van deze wetten, ook het risico dat Bekaert onbedoeld sommige bepalingen overtreedt. Overtredingen van deze wetten en regels kunnen leiden tot boetes, strafrechtelijke sancties tegen Bekaert, stopzetting van bedrijfsactiviteiten in gesanctioneerde landen, de uitvoering van nalevingsprogramma's en verbodsbepalingen op het uitvoeren van activiteiten van Bekaert.

Bekaert heeft een GRC-kader ('Governance, Risk and Compliance') ontwikkeld om te anticiperen en om te gaan met verschillende aspecten van compliance. Binnen Bekaert worden trainingen georganiseerd in rechtsbewustzijn. Een centraal compliance-comité en een compliance-werkgroep sturen de acties die nodig zijn om naleving te garanderen en volgen deze acties op. Bekaert heeft een Gedragscode. De kaderleden en bedienden zijn wereldwijd onderworpen aan een jaarlijks proces waarbij naleving van de principes van de Gedragscode moet bevestigd worden.

Bekaert zou ook onderworpen kunnen worden aan overheidsonderzoeken (inclusief door de belastingadministratie). Dergelijke onderzoeken komen de laatste jaren veel meer regelmatig voor in groeiende markten zoals China en India en kunnen aanzienlijke uitgaven vereisen en resulteren in verplichtingen of overheidsbesluiten die een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van Bekaert. Het is de praktijk van Bekaert om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor bepaalde geïdentificeerde risico's in verband met regelgeving en compliance.

Financiële risico's

. Bekaert is blootgesteld aan een wisselkoersrisico dat haar resultaten en financiële positie wezenlijk zou kunnen beïnvloeden

De activa, inkomsten, winsten en kasstromen van Bekaert worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen van verschillende valuta. Het valutarisico van de Groep kan worden opgesplitst in twee categorieën: omrekenings- en transactioneel valutarisico. Een omrekeningsrisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochtervennootschappen worden omgezet in de rapporteringsvaluta van de Groep, de euro. De belangrijkste valuta zijn Chinese renminbi, Amerikaanse dollar, Tsjechische kroon, Braziliaanse real, Chileense peso, Russische roebel, Indiase roepie en pond sterling. De Groep is verder blootgesteld aan transactioneel valutarisico's als gevolg van haar investeringen (verwerving en verkoop van investeringen in buitenlandse ondernemingen), financiering (financiële verplichtingen in vreemde valuta) en bedrijfsvoering (commerciële activiteiten met aan- en verkoop in vreemde valuta). Via haar hedgingbeleid beperkt Bekaert de impact van de wisselkoersrisico's.

. Bekaert is blootgesteld aan fiscale risico's, in het bijzonder door het internationale karakter van haar activiteiten in een snel veranderende internationale fiscale omgeving

Als internationale groep die actief is in meerdere rechtsgebieden, is Bekaert onderworpen aan de belastingwetgeving in vele landen over de hele wereld. Bekaert structureert en voert haar activiteiten wereldwijd uit in het licht van diverse reglementaire vereisten en de commerciële, financiële en fiscale doelstellingen van Bekaert. In het algemeen streeft Bekaert ernaar om haar activiteiten op een fiscaal efficiënte manier te structureren, met inachtneming van de toepasselijke fiscale wetten en voorschriften. Hoewel verwacht wordt dat deze waarschijnlijk hun gewenste effect zullen behalen, zouden Bekaert en haar dochtervennootschappen, indien één van hen met succes zou worden aangevochten door de relevante belastingautoriteiten, bijkomende belastingschulden kunnen oplopen die een nadelige invloed zouden kunnen hebben op haar effectief belastingtarief, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Aangezien de fiscale wetten en voorschriften in de verschillende rechtsgebieden waarin Bekaert actief is, vaak geen duidelijke of definitieve richtlijnen geven, is de structuur, de bedrijfsvoering en het belastingregime van Bekaert en haar dochtervennootschappen gebaseerd op de interpretaties van de fiscale wetten en voorschriften in België en de andere rechtsgebieden waarin Bekaert en haar dochtervennootschappen actief zijn. Hoewel ondersteund door belastingadviseurs en specialisten, kan Bekaert niet garanderen dat dergelijke interpretaties niet zullen worden betwist door de relevante belastingautoriteiten of dat de relevante belasting- en exportwetten en -regelgeving in sommige van deze landen niet het voorwerp zullen uitmaken van wijzigingen (in het bijzonder in de context van de snel veranderende internationale fiscale omgeving), uiteenlopende interpretaties en inconsistente handhaving, wat een nadelige invloed zou kunnen hebben op het effectieve belastingtarief, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van Bekaert.

Het is de praktijk van Bekaert om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor bepaalde potentiële belastingverplichtingen.

. Bekaert is blootgesteld aan een kredietrisico op haar contractspartijen en handelspartners

Bekaert is onderworpen aan het risico dat de partijen met wie zij zaken doet (met inbegrip van in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan Bekaert moeten verrichten, niet in staat zijn om dergelijke betalingen (tijdig) te doen. Hoewel Bekaert een kredietbeleid heeft bepaald dat rekening houdt met de risicoprofielen van de klanten en de markten waartoe zij behoren, kan dit beleid slechts enkele van zijn kredietrisico's beperken. Indien bedragen die verschuldigd zijn aan Bekaert niet of niet tijdig worden betaald, kan dit niet alleen een impact hebben op haar huidige handels- en kasstroompositie, maar ook op haar financiële en commerciële positie.

Landenrisico's

. Bekaert wordt geconfronteerd met risico's met betrekking tot activa- en winstconcentratie

Hoewel Bekaert een echte globale onderneming is met een wereldwijd netwerk van productieplatformen en verkoop- en distributiekantoren, waardoor de concentratie van activa en winst tot een minimum wordt beperkt, loopt Bekaert nog steeds een risico op concentratie van activa en winst op bepaalde locaties (zoals Jiangyin, China). Indien zich een ander risico zou voordoen, zoals een politiek of sociaal risico, of een milieurisico met grote schade, dan zou het risico van concentratie van activa en winst op bepaalde locaties kunnen ontstaan

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bekaert heeft, als onderdeel van een bedrijfscontinuïteitsplan, maatregelen genomen om dit risico te verminderen door middel van back-up scenario's en vanuit andere locaties. In sterk gereguleerde sectoren, zoals de automobielsector, zorgt Bekaert er bijvoorbeeld voor dat meer dan één productievevestiging is goedgekeurd om aan de bandenproducenten te leveren.

. Bekaert is blootgesteld aan politieke en economische instabiliteit in Venezuela

Bekaert werd met haar activiteiten in Venezuela de laatste jaren geconfronteerd met tekorten aan walsdraad, stroomvoorziening en de extreme devaluatie van de munt. Teneinde het uitstaande risico te verminderen heeft Bekaert tijdens de voorbije jaren haar bedrijfsactiviteiten in Venezuela beperkt en werd sedert 2010 een waardevermindering geboekt op de activa op venezolaanse bodem. Ondanks de politieke en monetaire instabiliteit, is management er in geslaagd de onderneming in Venezuela operationeel te houden en bijgevolg werd er besloten dat de onderneming nog steeds onder controle is. De cumulatieve omrekeningsverschillen bedroegen eind 2018 €-59,7 miljoen. In geval van verlies van controle wordt dit bedrag teruggeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Een doeltreffend kader voor interne controle en ERM is noodzakelijk om een redelijke zekerheid te kunnen geven omtrent de financiële rapportering van Bekaert en om fraude te voorkomen. Interne controle op financiële rapportering kan niet alle fouten voorkomen of opsporen, wegens beperkingen eigen aan de controle, zoals mogelijke menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude. Daarom kan een effectieve interne controle enkel een redelijke garantie bieden voor de voorbereiding en de correcte voorstelling van de financiële informatie. Het niet oppikken van een fout als gevolg van menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude kan een negatieve invloed hebben op de reputatie en de financiële resultaten van Bekaert. Dit kan er ook toe leiden dat Bekaert haar lopende openbaarmakingsverplichtingen niet nakomt.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het Wetboek van vennootschappen en in artikelen 31 en 32 van de statuten. Krachtens artikel 10 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het hoofdstuk "Informatie met betrekking tot de moedervennootschap (deelnemingen in het kapitaal)".

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur. Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemotiveerde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 30 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 69 jaar bereikt.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door de Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 44 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 176 000 000. De duur van deze machtiging bedraagt vijf jaar vanaf 20 juni 2016, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar vanaf 14 juni 2018, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de FSMA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- . de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- . de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod;
- . het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar vanaf 20 juni 2016 (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het Bekaert aandeel gedurende de laatste 30 beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde. De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende die periode van vijf jaar te vernietigen.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving n vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013, 14 mei 2014, 13 mei 2015, 11 mei 2016, 10 mei 2017 en 9 mei 2018; de notulen van die vergaderingen werden op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012, 23 mei 2013, 20 juni 2014, 19 mei 2015, 18 mei 2016, 2 juni 2017 en 7 februari 2019 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Gent, afdeling Kortrijk neergelegd en zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Het betreft in hoofdzaak jointventure-overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen, particuliere investeerders of andere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van jointventure-overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een arm's length prijs te verzekeren.

Overige elementen

- . De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- . De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de langetermijnincentiveplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- . Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Voorstel resultaatsverwerking

De winst van het boekjaar bedraagt € 314 608 988,42 tegenover een winst na belastingen van € 91 404 573,57 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 8 mei 2019 het resultaat als volgt zal

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

bestemmen:

in euro

Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar 2018	314 608 988,42
Onttrekking aan de overige reserve	0
Toevoeging aan de wettelijke reserve	10 300,00
Toevoeging aan de overige reserves	275 041 892,12
Uit te keren winst (brutodividend)	39 556 796,30

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Algemene Vergadering een brutodividend zal goedkeuren van € 0,70 per aandeel. Het dividend is in euro betaalbaar op 13 mei 2019 door:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroof Petercam en Belfius in België.
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

Namens de Raad van Bestuur, op 27 maart 2019

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de enkelvoudige jaarrekening van NV Bekaert SA per 31 december 2018 opgesteld is overeenkomstig het Belgische recht, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap; en
- het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt.

Namens de Raad van Bestuur:

Matthew TaylorBert De Graeve
Gedelegeerd BestuurderVoorzitter van de Raad van Bestuur

Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte.



NV Bekaert SA

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2018 - Jaarrekening

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**NV Bekaert SA** | 31 december 2018**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 - Jaarrekening**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van NV Bekaert SA (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Bij gebrek aan online archieven die teruggaan vóór 1997, is het voor ons niet mogelijk om met precisie het eerste jaar van ons mandaat te achterhalen. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van NV Bekaert SA uitgevoerd gedurende tenminste 22 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 2.546.708 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 314 609 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2018 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

NV Bekaert SA | 31 december 2018

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
<p>Waardering van financiële vast activa (verbonden ondernemingen)</p> <p>De vennootschap heeft binnen de rubriek financiële vaste activa, als moedervenootschap van de Bekaert groep, deelnemingen in verbonden ondernemingen voor een bedrag van 1 078 205 (000) EUR alsook vorderingen op verbonden ondernemingen voor een bedrag van 950 155 (000) EUR. Het risico bestaat dat deze financiële vaste activa mogelijk onderhevig zijn aan eventuele bijzondere waardeverminderingen ten gevolge van negatieve resultaten of lager dan gebudgetteerde kasstromen bij de betreffende dochterondernemingen. Gezien deze deelnemingen en vorderingen een belangrijk deel van het balanstotaal vertegenwoordigen, werd de waardering hiervan als een kernpunt in onze controle beschouwd.</p> <p>De waardering van financiële vaste activa werd door vennootschap toegelicht in bijlagen 6.19 en 6.4.1 tot en met 6.5.1 van de jaarrekening.</p>	<p>We hebben dit kernpunt behandeld door het uitvoeren van volgende substantieve procedures:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het identificeren van indicatoren van bijzondere waardevermindering betreffende materiële deelnemingen en/of vorderingen; • Het kritisch beoordelen van de assumpties genomen door het management met betrekking tot de waardering van deze financiële vaste activa en vorderingen in het geval dat er indicatoren van bijzondere waardevermindering werden geïdentificeerd.
<p>Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening</p> <p>Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.</p> <p>Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.</p>	
<p>Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening</p> <p>Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.</p> <p>Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België.</p>	

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

NV Bekaert SA | 31 december 2018

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

NV Bekaert SA | 31 december 2018

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de In België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 96, § 4 van het Wetboek van vennootschappen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de door artikel 96, §4 van het Wetboek van vennootschappen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI-standaarden. Overeenkomstig artikel 144, § 1, 6° van het Wetboek van vennootschappen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de in het jaarverslag vermelde GRI-standaarden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**NV Bekaert SA** | 31 december 2018

- Overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen dienen wij tevens verslag uit te brengen over de hiernavolgende verrichtingen die hebben plaatsgevonden gedurende het boekjaar 2018, zoals uiteengezet in het jaarverslag:
 - Uit de notulen van 27 februari 2018 blijkt dat de raad van bestuur:
 - de korte termijn variabele vergoeding (477 521 EUR) aan de gedelegeerd bestuurder uit hoofde van zijn prestatie in 2017 heeft goedgekeurd;
 - de voorgestelde verhoging van het basissalaris van de gedelegeerd bestuurder met ingang op 1 juli 2018 heeft goedgekeurd;
 - besloten heeft af te zien van het contractueel afgesproken uitstel van één derde van de jaarlijkse variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder;
 - besloten heeft het volledige basissalaris te gebruiken als basis voor de berekening van de variabele vergoeding en de loonsverhoging voor de gedelegeerd bestuurder met ingang per 2019;
 - de middellange termijn variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder voor de periode 2015-2017, betaalbaar in maart 2018, heeft goedgekeurd;
 - de doelstellingen voor de korte termijn variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder met betrekking tot 2018 heeft goedgekeurd.
 - Uit de notulen van 14 november 2018 blijkt dat de raad van bestuur:
 - besloten heeft om geen aandelenopties meer aan te bieden en volledig over te schakelen naar performance share units, zoals voorgesteld door het management, binnen het kader van het lopend Performance Share Plan 2018-2020.
 - Uit de notulen van 20 december 2018 blijkt dat de raad van bestuur:
 - het Benoemings- en Remuneratiecomité gemachtigd heeft om de prestatievoorwaarden voor 2019-2021 te finaliseren op basis van het volgende:
 - gebruik van een combinatie van EBITDA en Unlevered Free Cash Flow, met een gelijk gewicht van 50%;
 - Unlevered Free Cash Flow moet worden gecorrigeerd bij fusie- of overnameactiviteiten;
 - de verwachte Net Asset Value verhoging zal worden berekend en gedeeld met de raad van bestuur;
 - de prestatiedoelstelling moet worden gekoppeld te worden aan het X+5 plan door de relatieve groei tijdens de verschillende jaren van het X+5 plan in aanmerking te nemen

Gent, 27 maart 2019

De commissaris**Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA**

Vertegenwoordigd door Charlotte Vanrobaeys

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises
Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée
Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE 17 2300 0465 6121 - BIC GEBABEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 111 209

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	1.444,9	1.247,4	197,5
Deeltijds	1002	224,1	145,5	78,6
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	1.669,0	1.392,9	276,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	2.167.093	1.860.716	306.377
Deeltijds	1012	249.946	158.165	91.781
Totaal	1013	2.417.039	2.018.881	398.158
Personeelskosten				
Voltijds	1021	135.433.416,85	115.015.596,92	20.417.819,93
Deeltijds	1022	14.390.156,97	8.678.976,60	5.711.180,37
Totaal	1023	149.823.573,82	123.694.573,52	26.129.000,30
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	828.586,88	684.145,53	144.441,35

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	1.645,8	1.378,4	267,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	2.404.840	2.022.736	382.104
Personeelskosten	1023	150.293.481,60	122.563.830,18	27.729.651,42
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	831.187,67	676.239,22	154.948,45

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	1.421	239	1.606,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	1.359	238	1.544,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	62	1	62,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.231	161	1.356,5
lager onderwijs	1200	14	5	18,0
secundair onderwijs	1201	777	141	887,1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	242	13	251,8
universitair onderwijs	1203	198	2	199,6
Vrouwen	121	190	78	250,4
lager onderwijs	1210	2	2	3,6
secundair onderwijs	1211	45	23	61,7
hoger niet-universitair onderwijs	1212	88	50	127,6
universitair onderwijs	1213	55	3	57,5
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	365	6	369,9
Bedienden	134	353	103	433,0
Arbeiders	132	703	130	804,0
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	6,3	
151	12.016	
152	341.751,40	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	87	3	89,5
210	24	2	25,7
211	63	1	63,8
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	77	3	79,4
310	64	3	66,4
311	13		13,0
312			
313			
340	5		5,0
341	4		4,0
342	21	2	22,6
343	47	1	47,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	997	5811	238
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	13.525	5812	2.763
Nettokosten voor de onderneming	5803	2.101.337,15	5813	613.794,79
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.095.639,05	58131	613.794,79
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	368.637,92	58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	362.939,82	58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	82	5831	8
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	17.676	5832	713
Nettokosten voor de onderneming	5823	772.399,76	5833	44.779,91
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	