



ベカルトの概要

2023年9月

目次



ベカルト

- 基本情報
- 私たちの使命
- 私たちのコア・コンピタンス
- 私たちの歴史
- 私たちのチーム

主要事業データ

- 年度末業績 (2022年)

バランスの取れた事業ポートフォリオ

- エンドマーケット
- 4つの事業部門
- ベカルトのグローバルな存在感
- 製品ポートフォリオ及びセクター別の重点製品

私たちの戦略: 中核事業及び既存の枠を超えた事業

- 戦略: リマインダー
- 既存の市場を超えて
- 分野横断的なアップデート
- ベカルトのテクノロジーリーダーシップ
- イノベーションとサステナビリティの融合: グリーン水素
- サステナビリティの長期目標
- ESG 認証

基本情報

基本情報

材料科学分野におけるスチールワイヤ加工及びコーティング技術のグローバルリーダー



ベカルトの概要

- 推奨パートナー企業として、製品とサービスを**130 カ国**で提供
- **スチールワイヤ加工**と**コーティング技術**のグローバルリーダー
- グローバルな製造拠点
- 世界に**27,000**名の社員
- 社会的責任 (**CSR**) 企業
- 連結売上高 **57億ユーロ** (総売上高69億ユーロ)



ベカルトの優位性

- **幅広い業界**向けの比類なき製品及びソリューション
- **2,100 件**以上の**特許** 及び特許権を保有するハイテクソリューションリーダー
- 最も **先進的な製造工場** (2022年にデジタルサプライチェーンを導入した工場は13カ所以上)
- 現地のお客様のニーズを **深く理解した** 経験豊富なチーム
- **サステナブルなビジネス** への熱意及びアクション (SBTiにより認証された目標)
- **投資家の皆様へ価値**を創造

私たちの使命

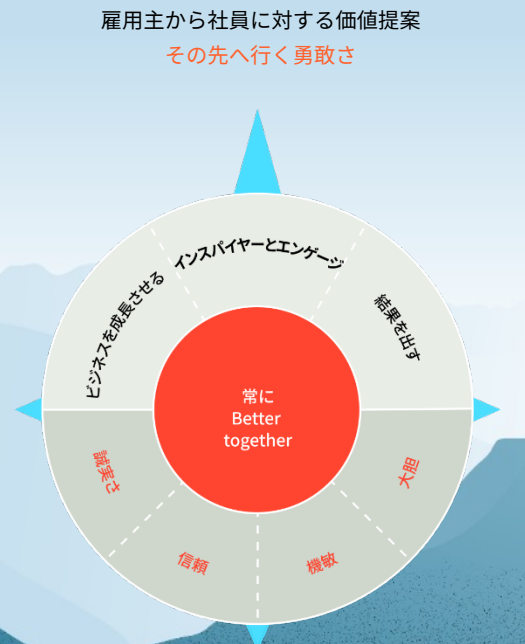
安全、スマート、サステナブルな新しい可能性を築いていきます

私たちの中核であるスチールワイヤ事業の強化を続け、スチールの枠を超えた創造力で、新素材、新市場、サービス、そしてソリューションを開拓していきます。



目標

- 顧客体験価値
- サステナブルソリューション
- 財務パフォーマンス
- イノベーション
- デジタルインパクト



目標

- 全員の安心・安全
- 社員のエンゲージメント
- 人材育成
- インクルージョン & 多様性

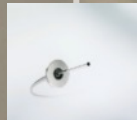
私たちのコア・コンピタンス

ベカルトは材料科学分野におけるスチールワイヤ加工とコーティング技術のグローバルリーダーです

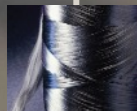
スチールワイヤ加工



線材 6.5mmから...



伸線、バンチング、ケーブリング、
異形加工、溶接、編み加工、
織り加工...

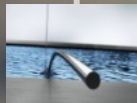


1 μ mの金属繊維へ

コーティング技術



従来のコーティング技術から...



密着性、耐腐食性、耐摩耗性、防汚
性...



先進的なコーティング技術へ

140年以上にわたるイノベーション、成長、そして価値創造の歴史

私たちの強みを活用し、未来の成功を築きます

先駆性



1880年、ベルギーで有刺鉄線を製造する小規模な会社を創業

1920年に初めて海外でM&Aを実施 - 1948年に初めて中南米へ投資

革新性



1881年6月、最初の特許出願
1952年、タイヤコードの開発

1960年代からの自社技術と研究開発センター

成長



歴史を通してのグローバル展開
中南米と中国に早くから進出
最大の買収 (Pirelli) 及び合併 (Bridon) : 2014~2016年

実績



成果主義のカルチャー
優先順位を付けた実行
現地の市場ニーズに対応した
カスタマーインティマシーな
ソリューション

追求



パートナーシップと
コラボレーション

better together
オペレーショナル・エクセレンス
コマーシャル・エクセレンス

メガトレンドに対応した
ソリューションの先駆け:

ニューモビリティ | 都市化 | コ
ネクテッドとスマート | 再生可
能エネルギー | サステナビリ
ティ | リバースグローバルイ
ニシアシ

推奨イノベーションパートナー
としてのグローバルテクノロジー
リーダー

2,100件以上の特許
サービス及び関連ソリューション
スチールワイヤの枠を超えた創造性

ターゲット市場におけるオーガニック
/インオーガニック成長計画:

ニューモビリティ | エネルギーと通
信インフラ | エレベーター | 低炭素
建築と土木

安全 - スマート - サステナブル

2019年以降の大幅な業績向上

非常に強固なバランスシート

私たちの目指すもの: 私たちの
世界とその進化を形作る
リーディングパートナー

会社の可能性を最大限に
引き出すためのアクション

イノベーション、デジタル、
サステナビリティ戦略

全てのステークホルダーの
為の価値創造

ベカルトグループの経営幹部(BGE) チーム

BGEは、グローバル事業部門及び間接部門を代表するメンバーで構成されています



主要事業データ

ベカルトの主要事業データ

2022年に69億ユーロの総売上高と4億5,900万ユーロの利払前・税引前利益（EBITu）を計上

ベカルト...

130カ国

でお客様に製品とサービスを提供

75カ所の製造工場

で生産

27,000名の社員

を雇用

2022年...

69億ユーロ

総売上高

4億5,900万ユーロ

利払前・税引前利益（EBITu）

0.7x

純有利子負債/利払い前・税引き
前・減価償却前利益（EBITDAu）

Scope 1&2で

8.3%の炭素排出量削減
（2019年比）

2,100件以上

の特許

7,000万ユーロの

研究開発費

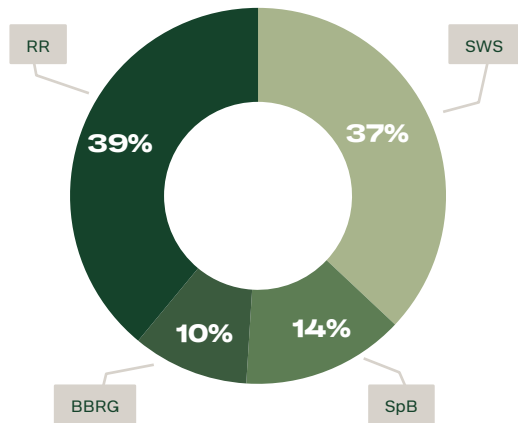
バランスの取れた事業
ポートフォリオと
グローバル展開

バランスの取れた事業

地域別及びエンドマーケット別ともにバランスの取れた事業を構築（2022 連結売上高: 57億ユーロ）

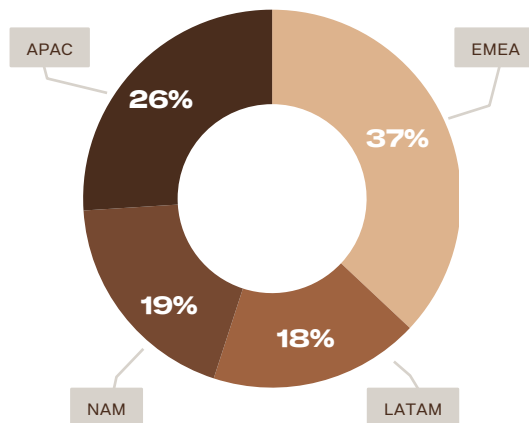
事業部門別連結売上高

in €m



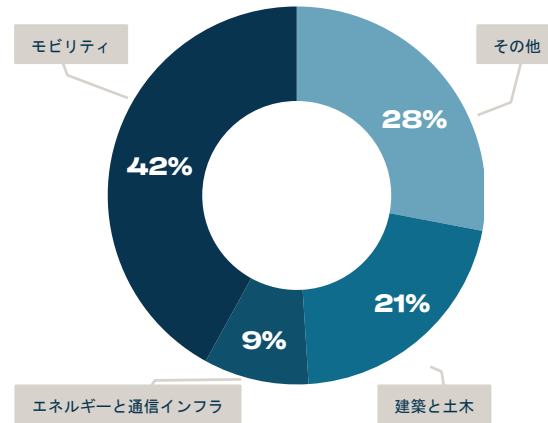
地域別連結売上高

in €m



エンドマーケット別連結売上高

in €m



4つの事業部門

事業部門別連結売上高（2022年：57億ユーロ）



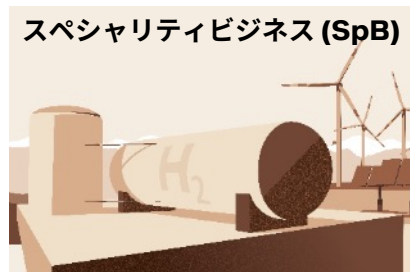
タイヤコード (RR)

タイヤコード、ビードワイヤ、
ホース補強用ワイヤ
及びコンベアベルト補強



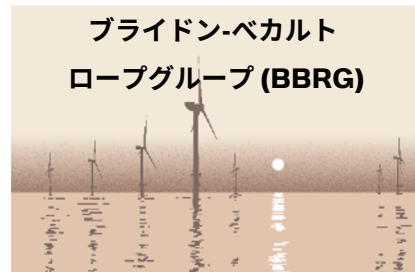
スチールワイヤソリューション
(SWS)

工業、農業・漁業、消費財及び
建設市場向けのスチールワイヤ製品
とソリューション



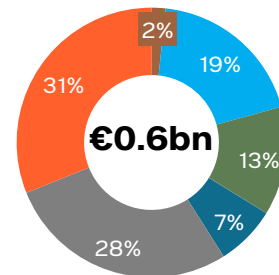
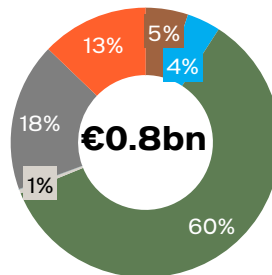
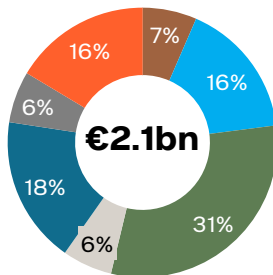
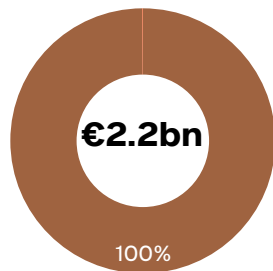
スペシャリティビジネス (SpB)

建築材料、繊維技術及び燃焼技術



ブライドン・ベカルト
ロープグループ (BBRG)

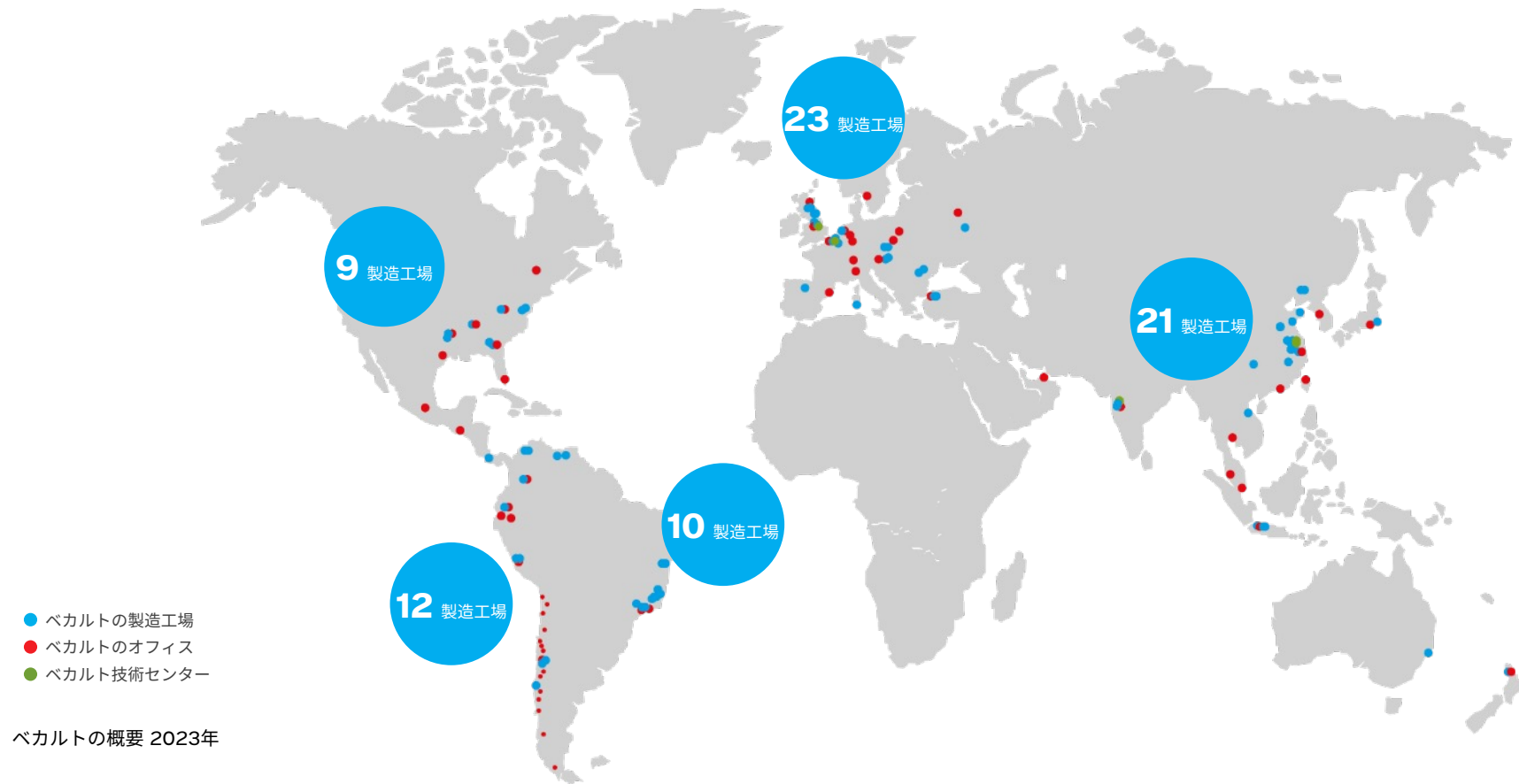
ロープ及び先進的な
スチールコード事業



■ タイヤと自動車 ■ エネルギーと通信インフラ ■ 土木・建築 ■ 消費財 ■ 農業・漁業 ■ 設備・機械 ■ 素材

ベカルトのグローバルネットワーク

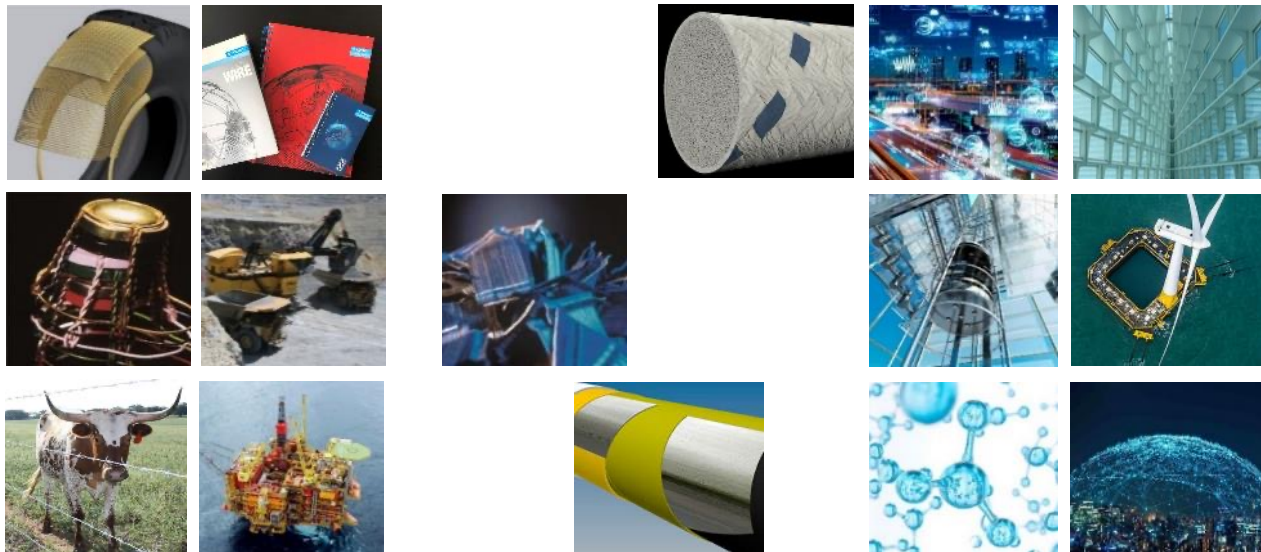
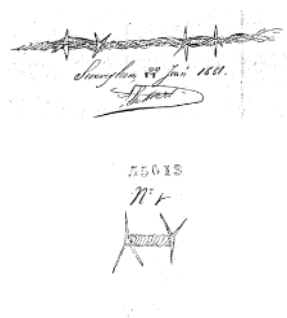
世界25カ国で75カ所の製造工場で操業しています



製品ポートフォリオとセクター別の重点製品

私たちは、原点から出発し、中核事業を強化し、スチールを超えたソリューションに投資します

1881年6月22日
最初の特許出願



原点

創業時からの革新性

中核事業

伝統的市場において強固な存在感

既存の枠を超えた事業

メガトレンドとスチールビジネスの
枠を超えた成長の可能性

私たちの戦略：
中核事業及び
既存の枠を超えた事業

戦略: リマインダー

「中核事業及び既存の枠を超えた事業」のアプローチは、将来の有効的なポートフォリオを確保することを目的としています

中核事業 の強化と最適化

グローバル拠点と
ローカルサービス/調達を活用し最適化

価格設定、価格ミックス、そして継続的な
ポートフォリオ管理に注力

イノベーション、デジタル、そしてサステナビリティを
成長の主な手段として活用



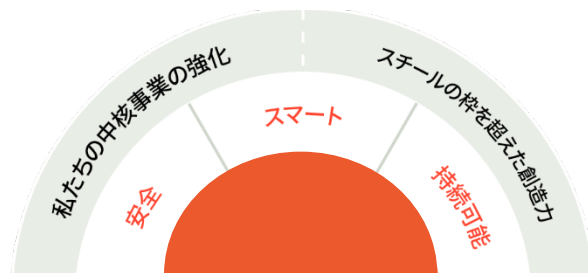
既存の市場を超えて

選ばれるリーディングソリューションサプライヤーになる

再生可能エネルギー、発電インフラ及び水素製造を手段とした**エネルギー転換**を可能へ

建設業の**脱炭素化**を支援し、グリーンな都市化及びハイパフォーマンスなソリューションの促進へ

ニューモビリティ向けの先進的な部品を提供へ：
バッテリー式電気自動車(BEV)



既存の市場を超えて

事業部門戦略の一環としての「中核事業の強化」及び「ポートフォリオの最適化」に加えて

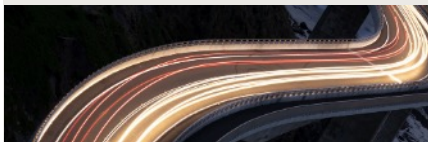
エネルギー転換 を可能にする



ベカルトは、主要な新エネルギーのニーズや問題点を最適化、解決する為の価値の高いソリューションを提供し、業界をリードします

- － 発電：洋上風力
- － 貯蔵と輸送：水素、送電

モビリティの未来 を取り込む



ベカルトは、今あるすべての能力を活用し、新たなモビリティニーズにソリューションを提供します

- － 電気自動車の充電：速さ、安全性、自動化
- － 垂直モビリティ
- － 地下モビリティ
- － 軽量化
- － 熱管理

建設の未来 を拓く



ベカルトは、建設業の脱炭素化と工業化、そして気候変動により求められる新たなソリューションの開発に重要な役割を果たします

- － 新素材と改良材
- － 新しい用途

スマートソリューション で加速する



ベカルトは、製品全般を強化し、新しいソリューションを開発する為のキーとなる能力を構築します

- － 重要情報の把握、データインテリジェンス/分析プラットフォーム
- － サービス事業の開発基盤
- － ソリューションのポートフォリオに横断的な付加価値

分野横断的なアップデート

新しいコーポレート・パーパスが定められ、さらに戦略を推進



イノベーション

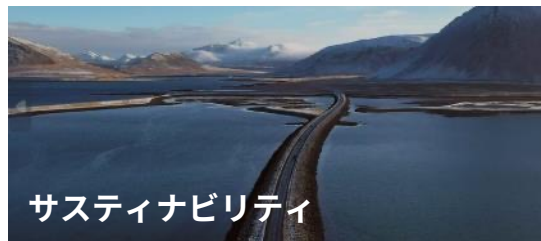
エネルギー変換市場及びタイヤ補強市場の
リーダーとして高評価される

エンジン0 コスト及びプロセスの改善
世界最高水準のオペレーション

エンジン1 インクリメンタルイノベーション
を超えて
メガトレンド及びお客様のニーズ
に基づいて推進

エンジン2 中核事業の破壊の可能性予測
精選された隣接分野及び新しい
ビジネスモデル

タイヤ製造におけるイノベーション・オブ・ザ・イヤー
2022 受賞 | 電動化に関するEUの助成金を獲得



サステナビリティ

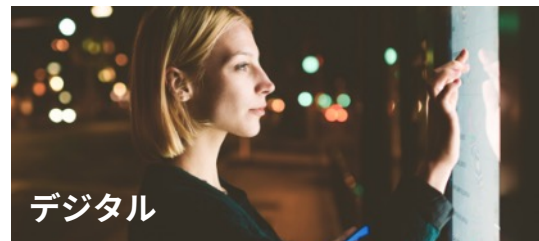
業界のリーダーとして、実証に基づいた
強力なコミットメントを果たす

環境 事業所の脱炭素化
バリューチェーンにおける
サステナブルなソリューション
生物多様性及び水利用の最適化

社会 安全と労働条件
多様性とインクルージョン
コミュニティとの関わり

ガバナンス 公正な調達
最高水準のガバナンスと
統合された報告

8.3%: Scope 1 & 2 炭素排出量削減 (2019年比) | 炭素
削減量SBTiで認証された目標値



デジタル

先進的なテクノロジーを既存製品に取り入れ
効率的なプロセスを推進する

オペレーション インテリジェントなプロセス
デジタルな働き方
デジタルS&OP
(販売・業務計画)

お客様 B2Bデジタルコマース
データ主導型の最適価格設定

プロセス ビジネスプロセスの自動化
購買e-portal

デジタルソリューション

追加で10カ所の工場で、効率性とリアルタイムの見える化 |
追加で13カ所の工場で、デジタルサプライチェーン

ベカルトのテクノロジーリーダーシップ

私たちは、革新と変革を継続します

7千万ユーロ*
2022年の
研究開発費

2,100件を超える
特許及び特許権

グローバルな研究開発
国際的な研究開発チーム
ベルギー - 中国 - インド - 英国



- お客様やサプライヤー様との共創
- 外向き思考
 - 国際的な技術者のチーム
 - 国際的に有名な研究所や大学との連携
 - ベンチャーキャピタル及び研究開発のパートナーシップ
- 知的財産権保護

イノベーションとサステナビリティの融合：グリーン水素

私たちの重要な成長分野：クリーン水素ソリューション

グリーン水素

ベカルトは、20年前から電解技術に積極的に取り組んでおり、水素発電のためのPEM電解装置の市場で強固な地位を築いています。



- この市場の有望な成長シナリオに対応するため、**集中的に投資しています。**
- **2030-2050年には、水素が化石燃料とコスト競争力において同等の水準に達する見込みであり、さらなる加速が予想されます** — 2050年までには1,700から5,000GWの予測範囲
- ベカルトは、グリーン水素製造の市場で最前線のイノベーションの開発を加速させる為、次世代の電解技術を開発する2つのコンソーシアムに参加し、また**Pajarito Powder社（米国）とのパートナーシップ**を締結しました。

デジタルとサステナビリティの融合: ニューモビリティ

ニューモビリティにまたがる様々なソリューション



ニューモビリティ

ベカルトは、**Cargo Sous Terrain**プロジェクトに投資し、CST社の取締役会の技術アドバイザーを務めています。

Cargo Sous Terrainは、スイスの主要な物流網の貨物輸送をすべて地下で行うもので、e-カーゴユニットが自動走行します。最終目的地までも、電動自動車で輸送されます。

ベカルトのDramix®スチールファイバーは、最長、最深、最新のコンセプトのトンネルを補強します。

ベカルトの先進的なホイスティングコードは、軌道に沿って動く80台のエレベーターのソリューションとなります。

サステナビリティの長期目標

ベカルトのサステナビリティ目標は、環境、社会、そしてガバナンスの3つの柱で成り立っています

地球を守る

46.2%

2030年までに
Science Based
Targetに沿って
**Scope1および2の温室
効果ガス排出量を削減**

19.7%

2035年までに調達資
材及びサービスによる
**Scope3の温室効果ガ
ス排出を削減**

Zero

2050年までにカーボ
ンニュートラルを達成

15%

2030年までに水不足地
域でのフレッシュ
ウォーター摂取低減

65%

2030年までに売上高に
占めるサステナブルな
ソリューションの割合

人を第一に考える

100%

すべての社員が働きや
すい環境を作る事に対
するコミットメント

40%

事務および管理職に
占める女性の割合

100%

優先度の高いサステナビ
リティテーマにおいて、
地域社会への積極的な参
加に対するコミットメン
ト

Zero

誰にも害を与えない

誠実に行動する

100%

ESG評価の高い戦略的
サプライヤー

Strong

コンプライアンス
マネジメント

100%

行動規範に署名している
サプライヤーへの支出の
割合

Partner

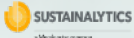
サプライヤーからお客様
までのバリューチェーン

100%

透明性の高い統合的
な報告

ESG認証

ESG格付機関からの継続的な高評価

格付け機関	最新の格付け	
	B	↑
	75	↔
	A	↔
	47	↑
	C	↑
	23.2 中程度のリスク	↑
	61	↑

ベカルトの概要 2023年

ベカルトの温室効果ガス排出削減目標は
SBTiによって認証済みです



ベカルトは2021年のEcoVadis社の評価で
ゴールドを獲得しました



2年連続で2段階、CDP格付けを上げています



ユーロネクストのBEL ESGインデックスで
ベルギーで最もサステナブルな企業の一員
として仲間入りしました



ベカルトのより詳細な情報

私たちのソリューションについて、さらに詳しく知りたい方は、当社のウェブサイトをご覧ください



Bekaert



